

Hlavní město Praha
RADA HLAVNÍHO MĚSTA PRAHY

U S N E S E N Í

Rady hlavního města Prahy

číslo 234
ze dne 6.3.2012

k návrhu na změnu Organizačního řádu Magistrátu hlavního města Prahy

Rada hlavního města Prahy

I. s c h v a l u j e

1. s účinností od 1. 4. 2012 vytvoření oddělení strategického rozvoje informačních systémů v odboru informatiky MHMP
2. s účinností od 1. 4. 2012 vytvoření oddělení realizace řešení informačních systémů v odboru informatiky MHMP
3. s účinností od 1. 4. 2012 zrušení oddělení rozvoje informačních systémů v odboru informatiky MHMP a delimitaci činností a zaměstnanců do oddělení strategického rozvoje informačních systémů a oddělení realizace řešení informačních systémů odboru informatiky MHMP
4. s účinností od 1. 4. 2012 změnu názvu oddělení správy informačních systémů odboru informatiky MHMP na oddělení správy a provozu informačních systémů odboru informatiky MHMP
5. s účinností od 1. 4. 2012 změnu Organizačního řádu Magistrátu hlavního města Prahy, schváleného jako příloha č. 1 k usnesení Rady hlavního města Prahy č. 15 ze dne 11. 1. 2011, ve znění usnesení Rady hlavního města Prahy č. 103 ze dne 1. 2. 2011, usnesení Rady hlavního města Prahy č. 904 ze dne 21. 6. 2011, usnesení Rady hlavního města Prahy č. 1438 ze dne 27. 9. 2011, usnesení Rady hlavního města Prahy č. 1602 ze dne 25. 10. 2011, usnesení Rady hlavního města Prahy č. 1755 ze dne 8. 11. 2011, usnesení Rady hlavního města Prahy č. 1841 ze dne 15. 11. 2011, usnesení Rady hlavního města Prahy č. 1867 ze dne 22. 11. 2011, usnesení Rady hlavního města Prahy č. 1918 ze dne 29. 11. 2011 a usnesení Rady hlavního města Prahy č. 2075 ze dne 20. 12. 2011, dle přílohy č. 1 tohoto usnesení

II. u k l á d á

1. řediteli MHMP

1. realizovat změnu Organizačního řádu Magistrátu hlavního města Prahy dle bodu I.5. tohoto usnesení

Termín: 1.4.2012

2. provést pracovněprávní úkony vyplývající z tohoto usnesení

Termín: 1.4.2012

Doc. MUDr. Bohuslav Svoboda, CSc.
primátor hl.m. Prahy

RNDr. Tomáš Hudeček, Ph.D.
I. náměstek primátora hl.m. Prahy

Předkladatel: ředitel MHMP
Tisk: R-6364
Provede: ředitel MHMP
Na vědomí: odborům MHMP

Příloha č. 1 k usnesení Rady HMP č. 234 ze dne 6. 3. 2012

Organizační řád Magistrátu hlavního města Prahy, schválený jako příloha č. 1 k usnesení Rady hlavního města Prahy č. 15 ze dne 11. 1.2011, ve znění usnesení Rady hl. m. Prahy č. 103 ze dne 1.2.2011, usnesení Rady hl. m. Prahy č. 904 ze dne 21. 6. 2011, usnesení Rady hl. m. Prahy č. 1438 ze dne 27. 9. 2011, usnesení Rady hl. m. Prahy č. 1602 ze dne 25. 10. 2011, usnesení Rady hl. m. Prahy č. 1755 ze dne 8. 11. 2011, usnesení Rady hl. m. Prahy č. 1841 ze dne 15. 11. 2011, usnesení Rady hlavního města č. 1867 ze dne 22. 11. 2011, usnesení Rady hlavního města Prahy č. 1918 ze dne 29. 11. 2011 a usnesení Rady hlavního města Prahy č. 2075 ze dne 20. 12. 2011 se mění takto:

S účinností od 1. 4. 2012 se v Článku 3 odst. 2 písm. a) slova:

„INF – odbor informatiky

- odd. správy informačních systémů
- odd. rozvoje informačních systémů
- odd. sekretariátu

nahrazují slovy:

„INF – odbor informatiky

- odd. strategického rozvoje informačních systémů
- odd. realizace řešení informačních systémů
- odd. správy a provozu informačních systémů
- odd. sekretariátu.“

Důvodová zpráva

Radě hl. m. Prahy je následující materiál předkládán zejména z níže uvedených důvodů:

Stávající organizační struktura podporuje fungování odboru informatiky MHMP primárně na využití externích spolupracovníků v klíčových rolích konceptorů oblastí a vedoucích projektů. Role zaměstnanců se s výjimkou vedoucích oddělení omezuje na administrativní a vybrané provozní činnosti.

Důsledky stávající problematické organizace odboru informatiky MHMP je jednak absence činností spojených se strategickým plánováním rozvoje informačních systémů, dále že odpovědnost za výsledky rozvoje je soustředěna na externí spolupracovníky a řešení oblastí nezajišťuje konzistenci jednotlivých projektových řešení a jako nosná řešení stále přetrvávají původní, někdy nedostatečně podporovaná řešení, přičemž nová řešení stagnují a do provozu se zavádí s velkými obtížemi. Problematické je i řízení celkových nákladů na rozsáhlejší řešení, která jsou roztržena do obtížně koordinovatelných dílčích kroků a etap (projekty se spouští, aniž by byly přesně stanoveny podmínky realizace a celkové náklady). Rovněž dochází k neefektivnímu využití externích konzultantů, což zvyšuje náklady na projekty a také je zde nedostatečná podpora provozních činností (řešení nejsou předávána do provozu, stávající outsourcing pokrývá pouze některé provozní činnosti odboru informatiky MHMP, neexistuje centrální správa problémů, apod.).

Vytvoření nové organizační struktury odboru informatiky MHMP bude mít za následek zejména tyto dopady:

- a) počet zaměstnanců odboru informatiky MHMP nebude navyšován,
- b) role strategického rozvoje a plánování v oblasti IT bude posílena tím, že bude vytvořeno samostatné oddělení
- c) nová organizace odboru informatiky MHMP bude podporovat zavedení standardních IT procesů (COBIT/ITIL), z oddělení správy informačních systémů se vyčlení činnosti zajištění rozvoje a změnových řízení v rámci řešení informačních systémů do nového oddělení realizace řešení informačních systémů,
- d) odpovědnost za řízení (sub)procesů bude delegována na vedoucí oddělení.