

Plán rozvoje sportu a sportovních zařízení v hl. m. Praze 2021-2032

OBSAH

Základní údaje.....	3
Úvod	4
1. Související strategické dokumenty a legislativní prostředí	7
1.1 Regionální úroveň.....	8
1.1.1 Strategické dokumenty	8
1.1.2 Analytické podklady.....	12
1.2 Národní a nadnárodní úroveň	14
1.2.1 Národní strategické dokumenty	14
1.2.2 Nadnárodní strategické dokumenty.....	16
2. Územně-demografický profil hlavního města Prahy	20
2.1 Územní charakteristika	20
2.2 Demografická analýza.....	21
2.2.1 Současný stav	22
2.2.2 Projekce vývoje počtu obyvatel.....	26
2.2.3 Závěry demografické analýzy a její implikace pro oblast sportu.....	32
3. Analytická část	34
3.1 Aktéři a cílové skupiny	34
3.2 Význam sportu a jeho současné trendy.....	38
3.2.1 Význam sportu a jeho synergické efekty.....	39
3.2.2 Trendy v oblasti sportu	42
3.3 Současný stav sportovních aktivit v hl. m. Praze.....	44
3.3.1 Analýza současného stavu sportovních aktivit.....	44
3.3.2 Významné sportovní akce	58
3.4 Současný stav sportovní infrastruktury na území hl. m. Prahy	61
3.4.1 Sportovní infrastruktura vlastněná hl. m. Prahou	78
3.4.2 Sportovní infrastruktura škol a školských zařízení.....	81
3.4.3 Sportovní infrastruktura spravovaná sportovními organizacemi	89
3.4.4 Sportovní infrastruktura pro handicapované sportovce.....	97
3.5 Analýza financování a současné grantové programy hl. m. Prahy	98
3.6 Komparativní analýza	105
3.7 Analýza vnitřního a vnějšího prostředí	113

3.7.1	Analýza vnitřního prostředí - SWOT analýzy.....	113
3.7.2	Analýza vnějšího prostředí - STEP analýza.....	125
3.8	Identifikace priorit v oblasti sportu.....	130
3.8.1	Analýza potřeb cílových skupin.....	130
3.8.2	Definice kritických oblastí rozvoje sportu	133
4.	Návrhová část.....	139
4.2	Neinvestiční část.....	141
4.2.1	Organizovaný sport.....	142
4.2.2	Pohybová rekreace a neorganizovaný sport	145
4.2.3	Školní sport.....	149
4.2.4	Sport zdravotně handicapovaných	154
4.2.5	Významné sportovní akce	157
4.3	Investiční část	161
4.3.1	Investiční podpora pro oblast rekreačně-výkonnostního sportu	162
4.3.2	Investiční podpora pro oblast výkonnostního sportu	166
4.3.3	Investiční podpora pro oblast vrcholového sportu	168
4.4	Dotační a grantový systém podpory sportu	170
4.4.1	Návrh parametrizace dotačního a grantového systému.....	170
4.4.2	Návrh systému zpětné kontroly grantového programu.....	181
4.4.3	Zhodnocení možností financování z národních a evropských zdrojů	182
4.5	Směrování hl. m. Prahy v oblasti rozvoje a správy sportovních zařízení	184
4.6	Seznam nutných opatření.....	187
5.	Implementační část.....	189
5.1	Odpovědnost a komunikace	189
5.2	Akční plány	190
5.3	Vazba na rozpočet města	191
5.4	Kontrola a evaluace plnění	196
Závěr	199	
Seznam zkratk	200	
Seznam tabulek, grafů a obrázků.....	201	

ZÁKLADNÍ ÚDAJE

Název projektu: Plán rozvoje sportu a sportovních zařízení v hl. m. Praze 2021-2032 (dále také „Plán rozvoje sportu v hl. m. Praze 2021-2032“ nebo jen „Plán rozvoje sportu“)

Datum vyhotovení: 31. 10. 2020

Objednatel:

Název: Hlavní město Praha (dále také „HMP“)

Adresa: Mariánské náměstí 2/2
110 01 Praha 1 – Staré Město

Kontaktní osoba: Mgr. Lenka Němcová, ředitelka odboru - odbor školství, mládeže a sportu
Magistrátu hlavního města Prahy

Dodavatel:



Název: Moore Czech Republic s.r.o. (dále také „Zpracovatel“)

Adresa: Karolinská 661/4
186 00 Praha 8

Kontaktní osoba: Ing. Radovan Hauk, jednatel

ÚVOD

Plán rozvoje sportu a sportovních zařízení v hl. m. Praze 2021-2032 je strategickým dokumentem v oblasti rozvoje sportu a sportovní infrastruktury. Jeho cílem bylo vytvořit kvalitní analytickou základnu a navrhnout systém rozvoje sportu, který zajistí, že sportovní organizace i široká veřejnost budou mít v hl. m. Praze dostatek příležitostí k výkonu sportovní činnosti. Ta bude realizována na bezpečných sportovištích odpovídajících současným trendům a standardům. Tyto podmínky mají dopomoci k budování pozitivního vztahu k pohybovým aktivitám, jež mají kladný vliv na zdraví a rezistenci populace vůči civilizačním chorobám. Sport a pohybové volnočasové aktivity lze v tomto kontextu vnímat jako nástroj, jak zvládnout budoucí výzvy, které souvisí s demografickým stárnutím populace.

Kromě analýzy souvisejících strategických dokumentů, analýzy legislativního prostředí a analýzy územně-demografického profilu hlavního města Prahy je Plán rozvoje sportu a sportovních zařízení v hl. m. Praze 2021-2032 členěn na analytickou, návrhovou a implementační část. Předmětem analytické části je zejména detailní analýza současného stavu sportu a sportovní infrastruktury, vč. analýzy prostorové distribuce a vytíženosti sportovišť, která má za cíl vytvořit kvalitní informační bázi a identifikovat rozvojové oblasti sportu a sportovní infrastruktury. Návrhová část je pak členěna na neinvestiční a investiční část.

Opatření neinvestičního charakteru jsou zaměřena na následující oblasti:

- organizovaný sport;
- pohybová rekreace a neorganizovaný sport;
- školní sport;
- sport zdravotně handicapovaných;
- významné sportovní akce.

Cílem prioritní osy, která je zaměřena na rozvoj **organizovaného sportu**, je vytvořit sportovním organizacím stabilní prostředí, ve kterém se budou moci věnovat primárně své hlavní, tj. sportovní činnosti. Na základě toho je záměrem ve spolupráci se všemi zainteresovanými subjekty snižovat administrativní zátěž a rozvíjet současný systémový model podpory, a to s ohledem na zvyšující se transparentnost a předvídatelnost tohoto nastavení.

Hlavní město Praha má dále za cíl zajistit odpovídající podmínky pro **rekreační a neorganizovaný sport**, který hraje důležitou úlohu v běžném životě Pražanů a spoluvytváří náplň aktivního trávení volného času. Za tímto účelem je hl. m. Praha připraveno podílet se na rozvoji dostupné a veřejnosti otevřené sportovní infrastruktury, na finanční podpoře neorganizovaného sportu a růstu informovanosti obyvatel o možnostech pohybové rekreace v hlavním městě.

Podpora **školního sportu** je velmi významnou součástí pohybových aktivit, kdy jsou to v řadě případů právě školní pohybové aktivity, které přispívají k budování pozitivního vztahu dětí ke sportu. Školní sportovní infrastruktura pak nabízí významné synergické efekty, neboť je dopoledne využívána v rámci hodin tělesné výchovy a v odpoledních hodinách je možné ji vytížit sportovními organizacemi nebo širokou veřejností. Plán rozvoje sportu a sportovních zařízení v hl. m. Praze 2021-2032 v tomto kontextu neřeší pouze zatraktivnění pohybových aktivit v rámci výuky, ale orientuje se i na využití kapacit školních sportovišť v odpoledních hodinách a ve víkendovém provozu.

Hlavní město Praha si uvědomuje obzvlášť vysoký význam **sportu pro osoby se zdravotním handicapem** stejně tak jako jeho integrační potenciál. Cílem této prioritní osy je nabídnout osobám se zdravotním postižením plnohodnotný přístup ke sportu, ať už v rámci organizované, tak neorganizované formy sportovních aktivit. Hlavní město Praha bude v tomto kontextu usilovat o co možná nejvyšší bezbariérovost sportovišť, ať už prostřednictvím úprav současné sportovní infrastruktury, tak zejména u nově budovaných zařízení. Na procesu

snižování překážek ve sportu by hl. m. Praha ráda aktivně spolupracovala s organizacemi zastřešujícími zdravotně handicapované sportovce.

Přirozenou ambicí hlavního města Prahy je pak pořádání **významných sportovních akcí** mezinárodního rozsahu. V tomto kontextu je jejím cílem aktivně spolupracovat se sportovními svazy, popř. dalšími zainteresovanými subjekty na hostitelství sportovních akcí, které mohou domoci vytvořit pro hlavní město Prahu silnou sportovní značku. Současně se jedná o efektivní nástroj rozvoje sportu a jeho popularizace mezi nesportující částí veřejnosti. V tomto kontextu je důležitou součástí této prioritní osy rovněž podpora tradičních sportovních akcí, které k hlavnímu městu neodmyslitelně patří.

Kromě běžné podpory pravidelných sportovních a pohybových aktivit je záměrem hlavního města Prahy rovněž systematicky a promyšleně rozvíjet sportovní infrastrukturu na svém území, která je důležitou součástí občanské vybavenosti a v řadě případů plní roli komunitních center. Z toho důvodu hl. m. Praha cítí jako svůj závazek strategicky rozvíjet síť sportovních zařízení, a to s ohledem na plánovaný rozvoj a demografické změny v prostorové distribuci obyvatelstva. Hlavní město Praha bude primárně podporovat sport pro všechny. Z toho důvodu je předmětem zájmu rozvíjet sport na všech výkonnostních úrovních a zvyšovat bezbariérovost současného prostředí tak, aby do sportu mohly být zapojeny všechny věkové kategorie nebo cílové skupiny (vč. osob se zdravotním postižením).

Dokument byl konstruován s ohledem na soulad se stávajícími platnými dokumenty regionální i národní úrovně (např. Koncepcí podpory sportu 2016-2025 – SPORT 2025 a jejími akčními plány). Realizací Plánu rozvoje sportu a sportovních zařízení v hl. m. Praze 2021-2032 prokazuje hlavní město svůj dlouhodobý cíl, a to efektivně a transparentně rozvíjet a podporovat sport na svém území v souladu se zákonem č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů, veřejným zájmem a státní politikou v oblasti rozvoje sportu a sportovní infrastruktury.



**Související strategické
dokumenty a legislativní
prostředí**



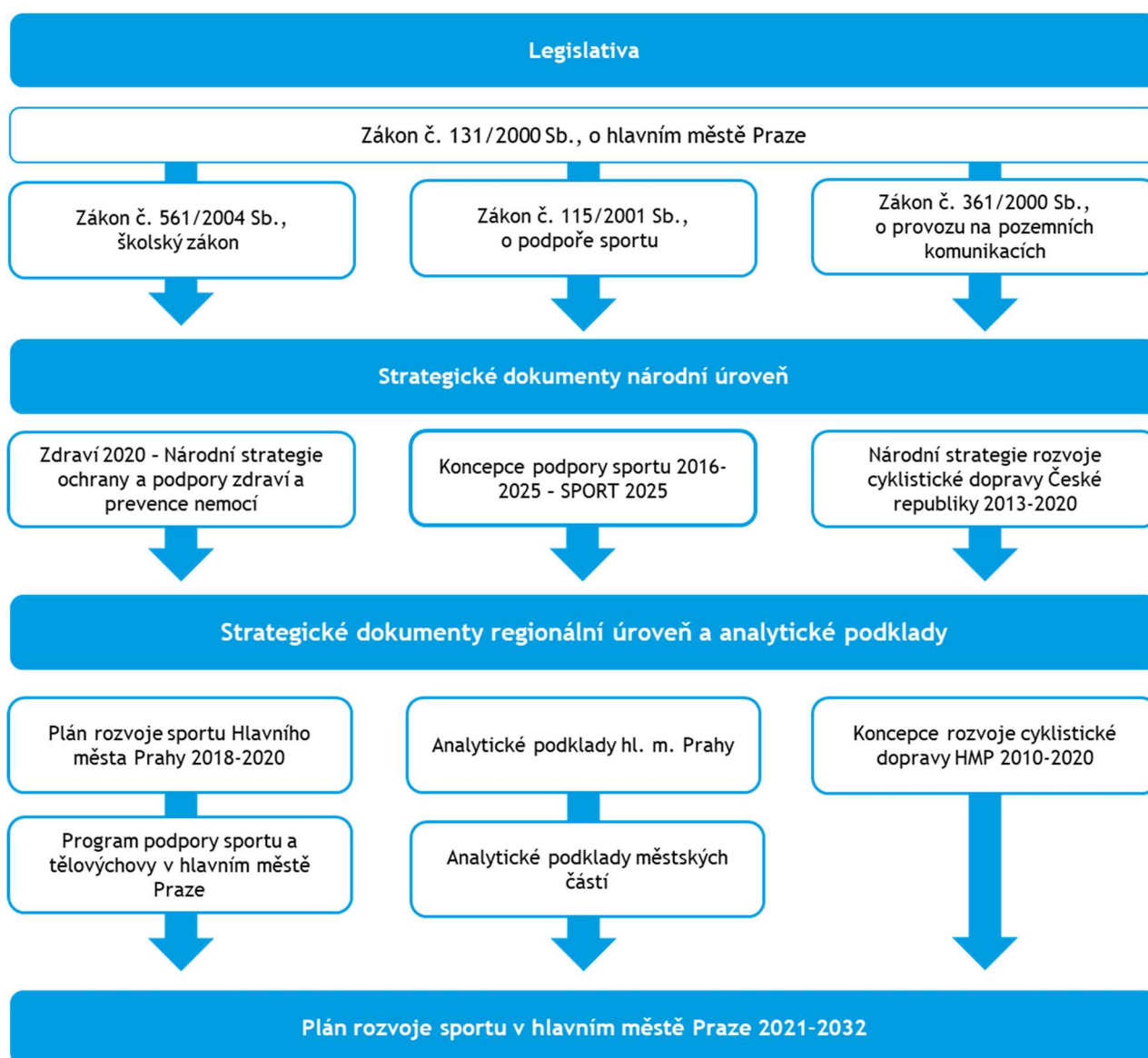


1. SOUVISEJÍCÍ STRATEGICKÉ DOKUMENTY A LEGISLATIVNÍ PROSTŘEDÍ

Prostředí sportu a aktivního trávení volného času je předmětem celé řady strategických dokumentů na různé úrovni územně-správního členění. Z tohoto důvodu bylo při tvorbě Plánu rozvoje sportu v hl. m. Praze 2021-2032 uvažována vazba na klíčové strategické dokumenty na národní i regionální úrovni. Nižší uvedený výčet představuje přehled pouze těch nejzákladnějších dokumentů a koncepcí a není vyčerpávající, nicméně zobrazuje základní strategickou a koncepční bázi, ze které bylo při tvorbě analytické, a zejména pak návrhové části, vycházeno. Zpracovatel dbal na provázanost a kompaktnost Plánu rozvoje sportu s ostatními aktuálními strategickými dokumenty, přičemž bylo pracováno primárně s těmi strategickými dokumenty, které se kryjí s obdobím, pro které je Plán rozvoje sportu koncipován. Celá řada dokumentů pro období od roku 2021 přitom bude teprve aktualizována.

V rámci grafického zobrazení je uvedena strategická mapa, která obsahuje informace ohledně klíčových právních norem, strategií a koncepcí, kterými byl Plán rozvoje sportu zasažen.

Obrázek 1 Rámcová strategická mapa k plánu rozvoje sportu



Zdroj: Vlastní zpracování



Strategické dokumenty a související právní normy, prezentované v rámci této kapitoly, jsou členěny následovně:

- regionální úroveň;
 - strategické dokumenty;
 - analytické podklady;
- národní a nadnárodní úroveň;
 - národní strategické dokumenty;
 - nadnárodní strategické dokumenty;
- právní normy.

1.1 Regionální úroveň

V rámci následující subkapitoly jsou popsány jednotlivé strategické dokumenty, které se vztahují pouze k danému regionu, v tomto případě k hlavnímu městu Praze. U dokumentů je ve stručnosti popsán základní obsah dokumentu ve vazbě na oblast sportu a sportovní infrastruktury. Analýza výstupů ostatních strategických a koncepčních dokumentů je velmi důležitá z hlediska zajištění jejich kompaktnosti s Plánem rozvoje sportu. Pro vyšší přehlednost jsou dokumenty, s nimiž bylo pracováno, rozděleny na strategické dokumenty (dodané primárně Magistrátem hlavního města Prahy) a analytické podklady, které pro účely konstrukce Plánu rozvoje sportu poskytl zejména Institut plánování a rozvoje hlavního města Prahy, příspěvková organizace zřízená hlavním městem Prahou (dále také „IPR“). Výčet dokumentů nemusí být zcela vyčerpávající.

1.1.1 Strategické dokumenty

V textu níže jsou shrnuty významné strategické dokumenty, které se dotýkají oblasti sportu v hlavním městě. V tomto kontextu je nutné zmínit, že celá řada níže představených dokumentů není vytvořena pro časový interval, na který je koncipován Plán rozvoje sportu. Mnohé dokumenty budou teprve aktualizovány. Lze však předpokládat, že připravované koncepce či strategické plány budou současné aktivity a opatření rozvíjet, a proto je pro zajištění synergie mezi strategickými dokumenty vhodné pracovat i se současnou strategickou bází, pokud budoucí směřování není doposud zcela známé.

Strategický plán hlavního města Prahy

Platnost: 2016-2030

Strategický plán hlavního města Prahy je základním rozvojovým dokumentem, který definuje směřování sledovaného regionu. Jedná se o střednědobý strategický plán na úrovni kraje, který vymezuje strategické cíle, jejichž realizací má dojít k udržitelnému a vyváženému rozvoji hl. m. Prahy. Z hlediska tvorby Plánu rozvoje sportu je Strategický plán hlavního města Prahy nadřazeným dokumentem. Plán rozvoje sportu je tak komplementem ke strategickému plánu měst a řeší oblast sportovní problematiky ve významně vyšším detailu. Oblast sportu v rámci Strategického plánu hlavního města Prahy je pak obsažena v rámci následujících strategických cílů, resp. jejich oblastí:

1.1 Soudržné město

- 1.1 - A3: Využít potenciál starší populace pro aktivní zapojení do komunitního i pracovního života
- 1.1 - D3: Podporovat zdravý životní styl a prevenci rizikového chování
- 1.1 - E3: Podporovat dostupnost služeb a aktivit umožňujících osobám se zdravotním postižením běžný život



1.2 Komunitní život

- 1.2 - B3: Podporovat využívání prostor základních škol veřejností mimo učební hodiny
- 1.2 - B4: Zakládat, podporovat a rozvíjet komunitní centra zaměřená na sportovní aktivity

1.4 Zdravé město

- 1.4 - D1: Vytvářet vhodné podmínky pro fyzické aktivity obyvatel ve venkovním prostředí

2.3 Kulturní značka

- 2.3 - C1: Posílit kapacity městské správy ke kompetentnímu rozhodování v oblasti kultury a umění (prostřednictvím nastavení spolupráce ve sdílení dat s orgány státní správy a s městskými částmi)
- 2.3 - C2: Posílit postavení Prahy jako leadera v oblasti kultury, klíčového faktoru rozvoje měst 21. století (prostřednictvím vzniku Strategie rozvoje sportu s důrazem na neprofesionální sport a sport pro všechny)

2.4 Vzdělávání

- 2.4 - A2: Přizpůsobit stavební fond požadavkům na flexibilitu a víceúčelovost
- 2.4 - C4: Podpořit oblast zájmového vzdělávání (podpora mimoškolních sportovních zařízení)
- 2.4 - D2: Zajistit synergie vzdělávání s oblastmi kultury, sportu a volného času

Z výše uvedeného je zřejmé, že hlavní město Praha má za cíl být městem aktivním, kde sport a volnočasové aktivity se prolínají celou řadou strategických cílů. Město si uvědomuje komunitní roli sportovních a volnočasových zařízení. Z toho důvodu bude hlavní město usilovat dle tohoto strategického plánu o vytvoření systémového modelu podpory organizací zaměřených na sport a volnočasové aktivity. Město má dále za cíl získávat areály, které historicky plnily roli sportovních a společenských center, zpět do svého vlastnictví. Podpořeny rovněž mají být bezbariérové sportovní a volnočasové aktivity i speciální dopravní služby, které kromě osob se zdravotním postižením bezpochyby využijí i mnozí senioři.

Plán rozvoje sportu 2018–2020

Platnost: 2018-2020

Plán rozvoje sportu 2018–2020 je strategickým dokumentem, na který Plán rozvoje sportu a sportovních zařízení v hl. m. Praze 2021–2032 bezprostředně navazuje. Nutnost vypracování tohoto plánu vychází z § 5 písm. d) a § 6 odst. 2 zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění zákona č. 230/2016 Sb. Plán rozvoje sportu vymezuje prioritní osy podpory sportu, stanovuje strategické cíle města a definuje opatření, která povedou k zajištění lepší dostupnosti sportovních zařízení pro občany města a dopomohou k rozvoji sportovních aktivit ve městě, stejně tak jako v celé České republice, jejíž je hl. m. Praha přirozeným i administrativním centrem. Plán rozvoje sportu 2018–2020 zmiňuje některé zásadní problémy a bariéry, které omezují rozvoj sportu v hlavním městě.

Návrhová část tohoto dokumentu se věnuje zjištěným trendům a stanovuje strategické cíle na dané období:

- podpora systémového rozvoje tělovýchovy a sportu se zaměřením na děti a mládež;
- podpora rozvoje sportovní infrastruktury, zejména budování nových multisportovních zařízení, zásadní modernizace stávajících, včetně související infrastruktury a budování mobilních sportovišť;
- podpora sportovních organizací formou finanční dotace – s důrazem na efektivně využitě prostředky na provoz sportovních zařízení;



- rozvoj komunikačního nástroje směrem k veřejnosti s nabídkou možností sportovních aktivit – web Praha sportovní;
- podpora organizátorů vrcholných a tradičních sportovních akcí odehrávajících se na území Prahy 3;
- podpora projektů podporujících sportování a pohybové aktivity veřejnosti.

K těmto cílům definuje Plán rozvoje sportu 2018–2020 tři nutná opatření (články 5.1-5.3) k jejich dosažení:

5.1 Zachovat a rozvinout grantovou politiku v oblasti sportu

5.1.1. Systémové a rozvojové projekty sportu dětí a mládeže (soutěžní aktivity)

5.1.2. Rozvoj sportovní infrastruktury v Praze

5.1.3. Sportovní akce

5.1.4. Sport pro všechny

5.1.5. Podpora sportu handicapovaných

5.2 Zachovat a rozvíjet stávající projekty na podporu sportovních aktivit široké veřejnosti

5.3 Pražské projekty rozvoje pohybových aktivit pro veřejnost

Na závěr jsou tímto plánem definovány zásady pro poskytování finanční podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze, kde jsou zmiňovány dominantní vlivy dotační politiky, která je uskutečňována prostřednictvím účelově vázaných dotací z rozpočtu hl. m. Prahy. Cílem v této oblasti je udržet podíl finančních prostředků určený k rozvoji sportu v daném období na úrovni 1 až 1,5 % rozpočtu hl. m. Prahy ročně, minimálně však 500 milionů Kč ročně. Plán rozvoje sportu a sportovních zařízení v hl. m. Praze 2021-2032 pak přímo navazuje na tento plán a v řadě aspektů rozvíjí opatření a aktivity, jež byly definovány již v předchozím období let 2018-2020.

Koncepce rozvoje cyklistické dopravy a rekreační cyklistiky v hl. městě Praze do roku 2020

Platnost: 2010-2020

Koncepce rozvoje cyklistické dopravy a rekreační cyklistiky v hlavním městě Praze do roku 2020 je strategickým dokumentem týkající se rozvoje cyklistické dopravy v hl. m. Praze. Plánování a budování pražské cyklistické infrastruktury probíhá nepřetržitě od poloviny roku 2003 na bázi široké spolupráce dotčených odborů Magistrátu hlavního města Prahy, institucí, městských investorů a Komise rady hl. m. Prahy pro cyklistickou dopravu s využitím prostředků z rozpočtu hl. m. Prahy. Tento koncepční materiál stanovuje předpoklady, cíle a prostředky, které jsou nutné k úspěšnému rozvoji pražské dopravní a rekreační cyklistiky pro období 2010 až 2020.

Mezi hlavní cíle koncepce patří zvýšení počtu přepravených osob cestujících na kole v hl. m. Praze na úroveň 5 až 7 % přepravní kapacity v letním a 2 až 3 % přepravní kapacity v zimním období. Důvodem k tomuto ambicióznímu cíli je kladný dopad na životní prostředí města a snížení zatíženosti dopravních prostředků veřejné dopravy. Dalším aspektem je zapojení dopravní cyklistiky jako efektivního a pro město výhodného druhu dopravy s cílem důsledného zohlednění této oblasti při plánování následného rozvoje města. Posledním cílem je využití zákonodárné iniciativy hlavního města při úpravách legislativy, která by cyklistům v hl. m. Praze zajistila maximální uživatelské bezpečí a větší vlídnost dopravního prostředí.

Podpůrné cíle definované touto koncepcí se zabývají rozšířením cyklotras a zahrnutím nových úseků cyklotras do nového územního plánu. Usilují o vybudování co nejvyššího počtu bezpečných cyklostezek nebo společných komunikací pro chodce a cyklisty, a to včetně výstavby nových cyklistických pruhů v rámci běžných dopravních komunikací. Mezi další podpůrné cíle definované touto koncepcí patří přiřazení přímé odpovědnosti určitému



úřadu nebo jeho části, který by zodpovídal za rozvoj cyklistické dopravy a rekreace v hlavním městě, rozšíření možnosti přepravy kol v rámci veřejné dopravy Pražské integrované dopravy (dále také „PID“) a rozšíření možností bezpečného uložení jízdních kol.

Koncepce rozvoje cyklistické dopravy a rekreační cyklistiky v hl. městě Praze dále definuje předpoklady potřebné ke splnění nastavených cílů a uvádí vhodné prostředky k jejich dosažení. Mezi hlavní předpoklady pro naplnění koncepce patří plánování rozvoje pražské dopravní a rekreační cyklistiky, a to v souladu s koncepcí dopravy a územním plánem města. Dalším předpokladem je stanovení vícestupňové kompetence a odpovědnosti za rozvoj pražské dopravní a rekreační cyklistiky. Mezi podpůrné předpoklady koncepce patří zejména identifikace a vypracování strategických dokumentů v oblasti rozvoje cyklistické dopravy, vytvoření odpovídajícího systému zpětné vazby pro reflektování současných potřeb uživatelů při plánování rozvoje pražské cyklistické infrastruktury a doplňkového cyklistického mobiliáře.

Plán udržitelné mobility Prahy a okolí

Platnost: 2030

V souladu s tímto dokumentem je cílem hlavního města Prahy v úzké spolupráci se Středočeským krajem nastavit strategické dopravní plánování tak, aby dovolilo hlavnímu městu i jeho okolí dlouhodobý růst kvality života bez zbytečného zatěžování životního prostředí a veřejných zdrojů. Z hlediska sportu jsou stěžejní částí kapitoly věnované podpoře dopravní cyklistiky a novým pěším propojením. Charakter podporovaných projektů má v souladu tímto plánem zajistit podporu rekreační cyklistiky a paralelně zlepšit podmínky pro chůzi. Další opatření pak reagují na chybějící pěší a cyklistická propojení v regionu a na nedostatečnou podporu pohybové aktivity obyvatel. V tomto kontextu je navrhována realizace některých cyklistických (např. levobřežní cyklotrasa A1 s návaznostmi v regionu) a pěších tras (např. výstavba lávek Holešovice–Karlín, Kačerov–Rožtyly, propojení nemocnice v Motole s Vypichem aj.).

Program podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze pro rok 2020

Platnost: 2020

Program podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze pro rok 2020 je významným dokumentem, který vychází z § 10c zákona č. 250/2000 Sb., „o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů, ve znění zákona č. 24/2015 Sb., a zákona č. 131/2000 Sb., o hlavním městě Praze, ve znění pozdějších předpisů. Program stanovuje pro dané období podmínky pro přidělování grantů na sport, které hl. m. Praha poskytuje formou účelových dotací. Přestože se nejedná o program, který se dotýká období, na které je formován Plán rozvoje sportu a sportovních zařízení v hl. m. Praze 2021-2032, jedná se o důležitý dokument z hlediska nastavení stabilního a koncepčního systému podpory sportu a tělovýchovy pro následující období. Plán rozvoje sportu v hl. m. Praze 2021-2032 je nadřazeným dokumentem k plánům podpory a pracuje s historickým kontextem podpory sportu v hlavním městě Praze z minulých let.

V programu pro rok 2020 jsou zahrnuty informace o možných účelech, na jejichž základě lze žádat o poskytnutí finančních prostředků. Zdůvodnění podpory uvedených účelů vychází z Plánu rozvoje sportu 2018-2020, jenž mimo jiné uvádí předpokládaný objem finančních prostředků přidělených programu rozvoje sportu (500 milionů Kč) včetně jeho členění dle daného účelu. Program dále stanovuje, kolik procent celkových nákladů projektu mohou dotace hlavního města Prahy pokrýt, definuje možné žadatele o dotaci, specifikuje lhůty pro podání žádostí o dotace nebo pro vydání rozhodnutí o poskytnutí/neposkytnutí dotace a prezentuje kritéria hodnocení žádostí.



1.1.2 Analytické podklady

Analýza finanční podpory v oblasti sportu ve vybraných evropských městech

Zpracování: 2018

Analýza finanční podpory v oblasti sportu ve vybraných evropských městech se zabývá příklady dobré praxe v oblasti podpory veřejného sektoru při rozvoji sportovní infrastruktury a pořádání sportovních akcí mezinárodního významu. Jsou zde shrnuta základní východiska v oblasti poskytované podpory sportu ve vybraných evropských městech, je představena jejich dotační politika, koncepce podpory, odůvodnění poskytované podpory a očekávané přínosy rozvojových aktivit. Analýza dále obsahuje hodnocení výhod a nevýhod analyzovaných typů a forem podpory, doporučení a návrh vhodných nástrojů k implementaci na území hl. m. Prahy.

Analýza se týká následujících měst:

- Mnichov (Německo);
- Víděň (Rakousko);
- Budapešť (Maďarsko);
- Amsterdam (Nizozemsko);
- Lyon (Francie);
- Barcelona (Španělsko).

Plán rozvoje sportu a sportovních zařízení v hl. m. Praze 2021-2032 ve vybraných pasážích, zejména pak při srovnání s populačně a socio-demograficky podobnými městy, rozšiřuje a aktualizuje tento dokument. Komparace současné a minulé dobré praxe a aktuálních východisek pak může sloužit k posouzení trendu, jakým se finanční podpora v oblasti rozvoje sportu posunula a zda se analyzovaná města spíše přibližují k hlavnímu městu Praze, nebo zda z hlediska finanční podpory dochází spíše k disperzním efektům v jednotlivých regionech.

Analýza infrastrukturních potřeb hl. m. Prahy – Dětská hřiště

Zpracování: 2019

Tento analytický dokument se zabývá dostupností dětských hřišť v hl. m. Praze. Potřeba dětských hřišť byla v rámci bilančních územních celků analyzována na základě propočtu docházkové vzdálenosti jednotlivých bodů od zařízení, kdy jako optimální docházková vzdálenost byla zvolena vzdálenost 200 metrů od bydliště (označeno jako plně dostupné) a jako horní hranice dostupnosti byla vzata vzdálenost 600 metrů od bydliště (nad vzdálenost 600 metrů je adresní bod hodnocen jako plně nedostupný). Následně došlo k hodnocení počtu obyvatel daného bilančního územního celku dle pásů dostupnosti a jejich podíl vůči celkovému obyvatelstvu bilančního územního celku. Jako zdroj lokalizace dětských hřišť posloužila databáze monitoringu současného stavu využití území, kterou spravuje Institut plánování a rozvoje hlavního města Prahy.

Z provedených analýz vyplývá, že v oblastech s dobrou dostupností dětských hřišť bydlí 35 % obyvatel hl. m. Prahy. V této souvislosti je důležité konstatovat, že dobře dostupná dětská hřiště mají zpravidla obyvatelé žijící na pražských sídlištích. Z analýzy infrastrukturních potřeb hl. m. Prahy dále vyplývá, že 87 % obyvatel hl. m. Prahy žije v oblastech s dobrou nebo zhoršenou dostupností.



Analýza infrastrukturních potřeb hl. m. Prahy – Sportovní areály

Zpracování: 2019

Analýza infrastrukturních potřeb hl. m. Prahy, část 6A Sport – Sportovní areály, se zabývá posouzením vybavenosti hlavního města Prahy sportovními a rekreačními areály. Předmětem analýzy byly tzv. areály čtvrtového významu, které jejich uživatelům zajišťují možnost výběru sportovních aktivit v místě bydliště a mohou být využívány větším množstvím uživatelů zároveň. Tyto areály slouží převážně pro organizované formy sportovních činností a současně jsou přístupné veřejnosti, a to alespoň v určitých vyhrazených denních hodinách. Tato sportovní zařízení představují zpravidla kombinaci krytých i otevřených sportovišť (např. tělocvičnu, gymnastický sál, fitcentrum, venkovní hřiště pro míčové hry), kdy mezi areály čtvrtového významu byly řazeny i menší plavecké bazény, které jsou pro nabídku sportovní infrastruktury velmi důležité.

Doporučená velikost spádové oblasti těchto zařízení se pohybovala v rozmezí cca 10 000 až 25 000 obyvatel. Za sportovní areály „čtvrtového významu“ bylo v hl. m. Praze označeno celkem 70 areálů. Hodnocení infrastrukturní potřeby sportovních areálů se provádí na základě výpočtu docházkové dostupnosti jednotlivých adresních bodů od zařízení. Zdrojem dat analýzy je databáze sportovních areálů spravovaná Institutem plánování a rozvoje hlavního města Prahy.

Z bilancí počtu obyvatel vztažených na pásma dostupnosti vyplývá, že velmi dobrou dostupnost sportovních areálů do 800 m pěší docházky má cca 27 % obyvatel hl. m. Prahy. Velmi dobrou nebo zhoršenou dostupnost sportovních areálů v docházkovém pásmu do 1 500 m má celkem 65 % obyvatel hl. m. Prahy. Z provedených analýz vyplývá, že nejlepší a zároveň ideální dostupnost mají obyvatelé dvou městských částí (dále také „MČ“), a to Vinoře a Štěrbohol.

Analýza infrastrukturních potřeb hl. m. Prahy – Veřejná sportoviště

Zpracování: 2019

Tento analytický dokument se zabývá vybaveností hlavního města Prahy veřejně přístupnými sportovišti pro děti, mládež i dospělé, která přes svou důležitost nejsou z pohledu územního plánování příliš zohledněna. Dokument představuje a popisuje potřeby jednotlivých bilančních územních celků hlavního města Prahy, prognózuje budoucí stav a dává doporučení k vhodnému postupu při zajištění odpovídající distribuci veřejných sportovišť. Potřeba veřejných sportovišť v rámci daného bilančního územního celku byla analyzována na základě výpočtu docházkové dostupnosti jednotlivých adresních bodů od zařízení, kdy jako ideální docházková vzdálenost byla zvolena vzdálenost 500 m od bydliště. Jako horní hranice dostupnosti byla zvolena vzdálenost 1 000 m od bydliště. Doporučená velikost spádové oblasti veřejného sportoviště čítá 2 000 až 5 000 obyvatel. Zdrojem dat pro lokalizaci veřejných sportovišť a školních sportovišť byla databáze monitoringu současného stavu využití území spravovaná Institutem plánování a rozvoje hlavního města Prahy. Z provedené analýzy vyplývá, že v oblastech s dobrou dostupností veřejných sportovišť bydlí asi 46 % obyvatel hl. m. Prahy. V oblastech s dobrou a zhoršenou dostupností pak žije celkem na 78 % obyvatel hlavního města. Jako nejvíce deficitní oblasti byly vyhodnoceny následující městské části: Praha 5 – Košíře, Praha 7 – Holešovice – Bubny, Praha 8 – Libeň.

Dokument rovněž předkládá doporučení směrem k vnitroměstské blokové zástavbě spočívající zejména v lepším využití vnitrobloků, jejich vyčištění, sjednocení a oživení, jakkoli je tento proces organizačně složitý a vlastnický komplikovaný. Silné doporučení spočívá v naléhavosti důsledného zapojení školních tělovýchovných ploch do sítě veřejných sportovišť tak, jak to v některých městských částech již dlouhodobě funguje. V tomto kontextu je důležitá rovněž otevřenost veřejných sportovišť v odpoledním, večerním, víkendovém a prázdninovém provozu.



Potenciálně vhodné pozemky na území Prahy pro výstavbu nové sportovní infrastruktury

Zpracování: 2019

V rámci tohoto analytického dokumentu došlo k vytipování potenciálně vhodných pozemků pro výstavbu nové sportovní infrastruktury na území hl. m. Prahy, kterou provedl Institut plánování a rozvoje hlavního města Prahy, a to na základě usnesení Rady hlavního města Prahy č. 3157 ze dne 18. 12. 2018. Tato analýza je komplementem ke Strategickému plánu hlavního města Prahy a Plánu rozvoje sportu hlavního města Prahy 2018-2020.

Vhodné pozemky jsou v této analýze vytipovány na základě tří navazujících fází aplikování výběrových kritérií. Výstupem analýzy je celkem 65 vytipovaných pozemků, které jsou potenciálně vhodné pro výstavbu nové sportovní infrastruktury.

1.2 Národní a nadnárodní úroveň

V rámci následující podkapitoly jsou popsány vybrané strategické dokumenty, které jsou na národní a nadnárodní úrovni a hl. m. Praha má za cíl se jimi v oblasti rozvoje sportu a sportovní infrastruktury řídit a být s nimi v přímém souladu. U dokumentů je ve stručnosti popsán základní obsah dokumentu ve vazbě na oblast sportu. Analýza výstupů národních strategických a koncepčních dokumentů je velmi důležitá z hlediska zajištění jejich kompaktnosti s Plánem rozvoje sportu. Výčet dokumentů nemusí být zcela vyčerpávající, ale zobrazuje základní strategickou a koncepční bázi, ze které bylo při tvorbě analytické, a zejména pak návrhové části Plánu rozvoje sportu, vycházeno.

1.2.1 Národní strategické dokumenty

Níže jsou představeny vybrané programové dokumenty a koncepce národní úrovně, kterými byl Plán rozvoje sportu a sportovních zařízení v hl. m. Praze 2021–2032 dotčen a které byly brány v potaz zejména při konstrukci návrhové části. Uvedený výčet není vyčerpávající, nicméně prezentuje stručný přehled a charakteristiku vybraných stěžejních dokumentů v této oblasti.

Koncepce podpory sportu 2016-2025

Platnost: 2016-2025

Koncepce podpory sportu 2016-2025 je koncepčním strategickým dokumentem týkajícím se podpory sportu na území České republiky, který představuje směry rozvoje a podpory českého sportu, jeho pilíře, priority, strategické cíle a podmínky naplnění v období mezi lety 2016–2025. Hlavním cílem této koncepce je zlepšit podmínky pro sport v České republice, podpořit sportovní reprezentaci a zvýšit sportovní angažovanost občanů. Za základní podmínku naplnění těchto cílů považuje koncepce významné posílení institucionálního zajištění sportu v České republice, bez kterého nelze zajistit potřebnou transformaci sportu. Koncepce definuje konkrétní strategické cíle pro následující prioritní osy, na které se Koncepce podpory sportu 2016-2025 primárně zaměřuje:

- rozvoj sportu pro všechny;
- podporovat širokou základnu výkonnostních sportovců;
- rozvoj školního a univerzitního sportu;
- odbornost ve sportu;
- obnova a budování sportovních zařízení;



- sport handicapovaných;
- konkurenceschopnost sportovní reprezentace České republiky;
- komerční sport.

K naplnění cílů koncepce se pak utváří dvouleté akční plány. Smyslem těchto akčních plánů není vyřešit najednou všechny cíle koncepce, ale pouze ty, které je nezbytné řešit v daném období. Akční plán ke koncepci na období let 2018-2019 se zabývá tvorbou nového legislativního rámce ve sportu, podpořením transparentnosti státní podpory sportu (při zapojení dvou nových investičních programů na podporu sportu), a vymezením se proti negativním jevům ve sportu.

Nejvýznamnějším problémem je dle této koncepce stav sportovní infrastruktury, která vykazuje zásadní nedostatky kvantitativní (množství ploch i zařízení) i kvalitativní povahy (stáří, vybavenost). Sportovní infrastrukturu je v tomto smyslu nutné vnímat jako součást základní občanské vybavenosti a sport jako veřejnou službu.

Národní strategie ochrany a podpory zdraví a prevence nemocí

Platnost: 2014-2020

Národní strategie ochrany a podpory zdraví a prevence nemocí představuje základní souhrn opatření pro rozvoj veřejného zdraví v České republice. Cílem tohoto dokumentu je především zlepšení zdravotního stavu obyvatel, a to především formou podpory prevence nemocí a zajištěním podpory a ochrany zdraví. Jako implementační dokument České republiky pro oblast sportu vznikl Akční plán 1 – Podpora pohybové aktivity na období 2015-2020. Tento akční plán definuje 9 strategických oblastí, u kterých vymezuje konkrétní specifické cíle objasněné důvodovými zprávami.

Jedná se o následující strategické oblasti:

- podpora pohybové aktivity ve vzdělávání;
- aktivní mobilita;
- podpora sportu pro všechny a aktivního využívání volného času;
- podpora pohybové aktivity ve zdravotnictví a sociálních službách;
- podpora pohybové aktivity u zaměstnavatelů;
- pohybová aktivita, prostředí a infrastruktura;
- podpora pohybové aktivity v médiích;
- výzkum a evaluace podpory pohybové aktivity.

Jednotlivé specifické cíle se dále rozpadají na jednotlivá opatření. Dle tohoto dokumentu je nutné podporovat pohyb jako nedílnou součást životního stylu, nikoli zaměřovat se pouze na podporu vrcholového sportu.



Národní strategie rozvoje cyklistické dopravy České republiky 2013-2020

Platnost: 2013-2020

Národní strategie rozvoje cyklistické dopravy České republiky 2013-2020 je strategický dokument, jehož cílem je na národní úrovni usilovat o zvýšení podílu cyklistiky na přepravních výkonech, kdy cílovou úroveň je dosažení 10% podílu na celkovém přepravním mixu, a to do roku 2020. Dalším významným cílem je snížení počtu ročně usmrčených a těžce zraněných cyklistů.

Tyto cíle mají být naplněny prostřednictvím podpory cyklistiky z hlediska dopravní politiky, zejména pak skrze finanční podporu výstavby kvalitní a bezpečné cyklistické infrastruktury a vytvořením vhodného legislativního prostředí pro dopravní i rekreační cyklistiku. Dalším záměrem této strategie je podpoření projektu „Cyklistické akademie“, který poskytuje metodickou podporu rozvoje cyklistické dopravy ve městech a aglomeracích. Posledním cílem definovaným touto strategií je pak podpora projektu „Česko jede“, prostřednictvím které má dojít k realizaci dalšího značení, údržbě dálkových cyklotras a jejich začlenění do koncepcí územního rozvoje, včetně vytvoření marketingové podpory a prodeje národního produktu cykloturistiky.

Na místní a regionální úrovni pak strategie cílí na zvýšení podílu cyklistiky v rovinných městech až k hodnotě 25 % přepravních výkonů do roku 2025. Strategie dále cílí na optimalizaci sítě cyklostezek a cyklotras skrze odstraňování překážek rozvoje cyklistické dopravy, zajištění bezpečnosti cyklistů eliminací nebo alespoň snížením počtu rizikových míst, zkvalitnění podmínek možnosti úschovy jízdních kol, zvýšení efektivity propagace cyklistiky, prevenci dopravních nehod a podporu rozvoje místních cyklostezek. Strategie stanovuje na základě dílčích cílů čtyři cíle specifické, a to:

- zajištění financování cyklistické a cykloturistické infrastruktury;
- zvyšování bezpečnosti cyklistické dopravy;
- metodická podpora rozvoje cyklistické dopravy ve městech a projekt „Cyklistické akademie“;
- realizace národního produktu „Česko jede“.

1.2.2 Nadnárodní strategické dokumenty

Plán rozvoje sportu a sportovních zařízení v hlavním městě Praze 2021–2032 se dále opírá o nadnárodní dokumenty, z nichž asi nejdůležitější je Bílá kniha o sportu, která je představena v bližším detailu. Ostatní nadnárodní strategické dokumenty jsou shrnuty pouze bodovým výčtem.

Bílá kniha o sportu

Platnost: od roku 2007

Bílá kniha o sportu definuje význam sportu v prostoru Evropské unie (dále také „EU“), stejně jako předkládá řadu opatření, která by měla Evropská komise realizovat nebo podpořit. Dle tohoto dokumentu Světová zdravotnická organizace doporučuje minimálně 30 minut uměřené tělesné aktivity (sportu) denně pro dospělé a 60 minut denně pro děti. Veřejné orgány a soukromé organizace v členských státech by měly společně přispět k dosažení tohoto cíle. Evropská komise dále nabádá členské státy k tomu, aby zvážily, jak nejlépe udržovat a rozvíjet udržitelné modely financování, které by sportovním organizacím zaručily dlouhodobou podporu. Rovněž by členské státy měly usilovat o přizpůsobení sportovní infrastruktury tak, aby lépe zohledňovala potřeby osob se zdravotním postižením. Bílá kniha o sportu definuje i další, výše nezmiňovaná opatření, která mají přispět k rozvoji sportu a sportovní infrastruktury v Evropské unii. Hlavní město Praha v tomto kontextu chce hrát vzhledem ke svému významu ve středoevropském prostoru stěžejní roli a aktivně se podílet na plnění výše definovaných cílů.



Níže jsou shrnuty další dokumenty nadnárodní úrovně, se kterými bylo při přípravě Plánu rozvoje sportu pracováno:

- Strategie pro Evropu týkající se zdravotních problémů souvisejících s výživou, nadváhou a obezitou;
- Pokyny EU pro pohybovou aktivitu;
- Evropská charta sportu pro všechny: Zdravotně postižené osoby;
- Evropská charta sportu.

Plán rozvoje sportu a sportovních zařízení hl. m. Prahy 2021-2032 byl konstruován s ohledem na stávající regionální, národní a nadnárodní strategické dokumenty tak, aby byla zajištěna jejich vzájemná kompatibilita a synergie. Cílem plánu není obsáhnout oblasti, které jsou předmětem jiných samostatných dokumentů (např. infrastruktura pro cyklistickou dopravu apod.), ale rozvíjet oblast sportu s ohledem na východiska a směry, které jsou definovány ostatními koncepčními dokumenty.

Navrhovaná opatření (viz dále) jsou konstruována s ohledem na skutečnosti obsažené v jiných strategiích, plánech a analytických podkladech, jako jsou například analýzy infrastrukturních potřeb, které mj. definují odpovídající dostupnost sportovních areálů nebo navrhuje rozvoj vnitroměstské blokové zástavby. Ten spočívá zejména v lepším využití vnitrobloků a v zapojení školních tělovýchovných ploch do sítě veřejných sportovišť tak, jak to v některých městských částech již dlouhodobě funguje.

Cílem hlavního města je v oblasti strategického plánování směřovat k vyšší vertikální i horizontální součinnosti a aktivně spolupracovat s národní autoritou – Národní sportovní agenturou (dále také „NSA“), a prohlubovat spolupráci směrem k jednotlivým městským částem. Za tímto účelem bylo pracováno i se strategickými dokumenty jednotlivých městských částí, které se zabývají sportovní tematikou tak, aby byla navrhovaná opatření celopražského významu v souladu s politikami nastavenými na místní úrovni.



1.2.2.1 Přehled právních předpisů

Plán rozvoje sportu a sportovních zařízení v hlavním městě Praze 2021–2032 se dále opírá o platnou legislativu, která je shrnuta níže:

- Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů;
- Zákon č. 131/2000 Sb., o hlavním městě Praze, ve znění pozdějších předpisů;
- Zákon č. 2/1969 Sb., o zřízení ministerstev a jiných ústředních orgánů státní správy České republiky, ve znění pozdějších předpisů;
- Zákon č. 186/2016 Sb., o hazardních hrách, ve znění pozdějších předpisů
- Zákon č. 218/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech a o změně některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů;
- Zákon č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, ve znění pozdějších předpisů;
- Zákon č. 243/2000 Sb., o rozpočtovém určení výnosů některých daní územním samosprávným celkům a některým státním fondům, ve znění pozdějších předpisů;
- Zákon č. 262/2006 Sb., zákoník práce, ve znění pozdějších předpisů;
- Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů;
- Zákon č. 198/2002 Sb., o dobrovolnické službě a o změně některých zákonů (zákon o dobrovolnické službě), ve znění pozdějších předpisů;
- Zákon č. 280/1992 Sb., o resortních, oborových, podnikových a dalších zdravotních pojišťovnách, ve znění pozdějších předpisů;
- Zákon č. 561/2004 Sb., o předškolním, základním, středním, vyšším odborném a jiném vzdělávání (školský zákon), ve znění pozdějších předpisů;
- Zákon č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, ve znění pozdějších předpisů;
- Zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů;
- čl. 107 a násl. Smlouvy o fungování Evropské unie;
- nařízení Komise (EU) č. 651/2014 ze dne 17. června 2014, kterým se v souladu s články 107 a 108 Smlouvy prohlašují některé kategorie podpory za slučitelné s vnitřním trhem;
- nařízení Rady (EU) č. 2015/1589 ze dne 13. července 2015, kterým se stanoví prováděcí pravidla k článku 108 Smlouvy o fungování Evropské unie.



Územně-demografický profil hlavního města Prahy





2. ÚZEMNĚ-DEMOGRAFICKÝ PROFIL HLAVNÍHO MĚSTA PRAHY

Účelem této kapitoly je představit základní územní a socio-demografická východiska, která je nutné při zpracování Plánu rozvoje sportu uvažovat. Kapitola je členěna následovně:

- územní charakteristika;
- demografická analýza;
 - současný stav;
 - projekce vývoje počtu obyvatel;
 - závěry demografické analýzy a její implikace.

2.1 Územní charakteristika

Hlavní město Praha je hlavním, největším a také nejnavštěvovanějším městem České republiky. Nachází se ve středu Čech a protéká jím nejdelší vodní tok České republiky, řeka Vltava. Územně se hl. m. Praha nachází ve středu Středočeského kraje, pro který plní funkci jeho správního centra. Hl. m. Praha je zároveň samostatným krajem. Jedná se o politické, kulturní, sportovní, vědecko-výzkumné i hospodářské centrum České republiky. Hlavní město Praha je vyšším územním samosprávním celkem, který zahrnuje 57 městských částí, 10 městských obvodů, 22 správních obvodů s rozšířenými kompetencemi a 112 katastrálních území. V obrázku níže jsou znázorněny jednotlivé správní obvody (Praha 1 až Praha 22) a jednotlivé městské části.

Obrázek 2 Správní obvody a městské části hl. m. Prahy



Zdroj: Vlastní zpracování



V tabulce níže je znázorněno srovnání sídelní struktury České republiky a hlavního města Prahy k 1. 1. 2019. Z prezentovaných dat je zřejmé, že hl. m. Praha se významně liší svou hustotou zalidnění, jež je významně nad celorepublikovým průměrem a je absolutně nejvyšší v komparaci s ostatními kraji. Z hlediska rozlohy hl. m. Praha zabírá přibližně 496 km². Rozlohou největším správním obvodem je Praha 6 (56 km²), nejmenší je poté Praha 2 (4 km²).

Tabulka 1 Srovnání sídelní struktury

Území	Rozloha (km ²)	Počet obyvatel	z toho		Průměrný věk (roky)	Hustota zalidnění
			muži	ženy		
Česká republika	78 870	10 649 800	5 244 194	5 405 606	42,3	135 ob./km ²
Hlavní město Praha	496	1 308 632	638 009	670 623	41,9	2 638 ob./km ²

Zdroj: Český statistický úřad (2019)

Z pohledu pozemkové struktury je pro oblast sportu zásadní velikost výměr ploch určených pro rekreaci a sport. Základní pozemkovou strukturu v hlavním městě charakterizuje tabulka níže. Z této tabulky je patrné, že v hl. m. Praze dominuje nezemědělská půda, která zaujímá 29 904 ha, což odpovídá 60,4 % sledovaného území. V rámci této výměry převládá zastavěná a ostatní plocha, jejíž celková výměra v hl. m. Praze je na úrovni 23 643 ha. Dle údajů z Územně analytických podkladů hl. m. Prahy (2016) zabíraly sportoviště a rekreační areály v hlavním městě rozlohu 850 hektarů, což odpovídá 1,7 % celkové rozlohy hl. m. Prahy.

Tabulka 2 Pozemková struktura v hl. m. Praze dle způsobu využití (k 1. 1. 2019)

Druh pozemku	Výměra v hektarech	Relativní územní pokrytí
Zemědělská půda	19 649 ha	39,6 %
Nezemědělská půda	29 904 ha	60,4 %
z toho sportovní a rekreační plochy	850 ha	1,7 %
Celkem	49 609 ha	100,0 %

Zdroj: Územně analytické podklady hlavního města Prahy (2016), Český statistický úřad (2019)

2.2 Demografická analýza

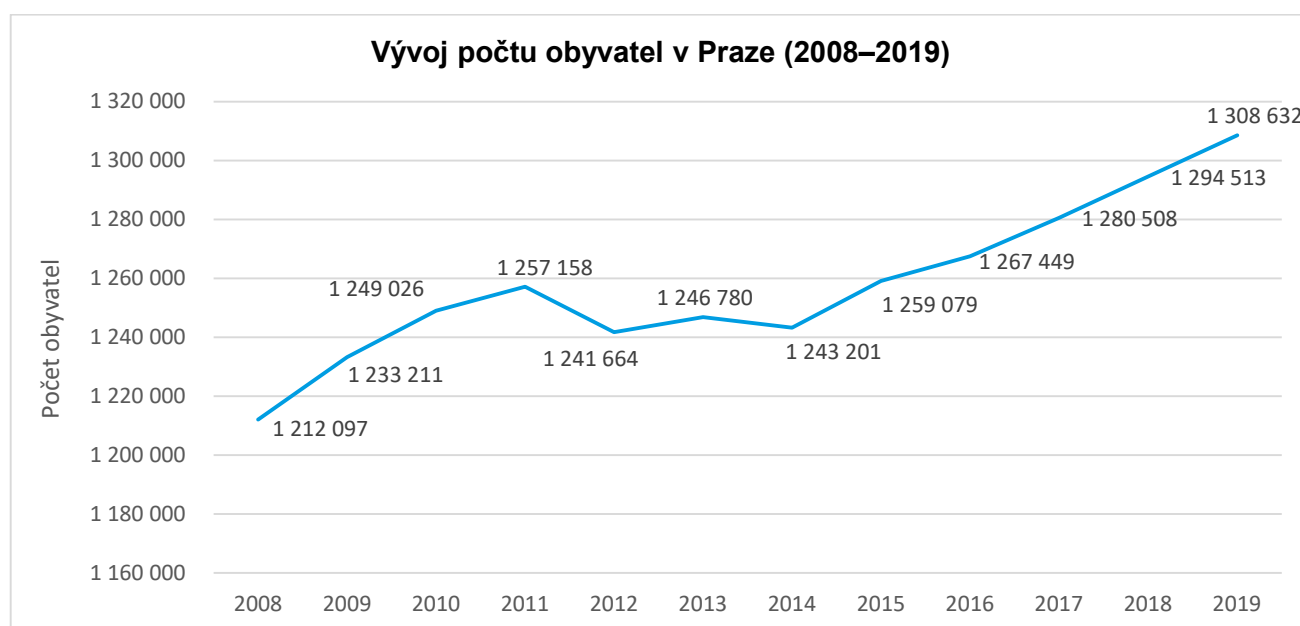
Předmětem této podkapitoly je demografická analýza sledovaného území z hlediska věkové struktury obyvatelstva, predikovaného vývoje počtu obyvatel a vývoje podílu obyvatel ve vybraných věkových skupinách. Na základě výsledků demografické analýzy jsou v závěru této podkapitoly navržena doporučení v oblasti sportu a sportovní infrastruktury s ohledem na specifické potřeby obyvatel hlavního města Prahy, která vycházejí z predikovaného demografického vývoje. Cílem těchto doporučení je vytvoření vhodných podmínek pro obyvatele hlavního města vzhledem k aktuální a budoucí věkové struktuře. V tomto kontextu je stěžejní zasadit se o vytváření vhodných podmínek pro rozvoj sportu pro širokou veřejnost, kterého se může účastnit nejširší skupina osob a jež je součástí komunitního života.



2.2.1 Současný stav

Z hlediska počtu obyvatel je hl. m. Praha, s 1 308 632 obyvateli (k 1. 1. 2019), nejlidnatějším městem České republiky. V rámci mezikrajského srovnání je pak hlavní město z hlediska počtu obyvatel na druhém místě, a to hned za Středočeským krajem s 1 369 332 obyvateli.¹ Z grafu níže lze sledovat vzestupnou tendenci počtu obyvatel, která zakolísala pouze mezi lety 2011-2014. Tento výkyv je způsoben zejména tím, že údaje od roku 2011 (včetně) jsou navázány na výsledky Sčítání lidí, domů a bytů, jež se uskutečnilo v roce 2011, a data tak nejsou plně porovnatelná s předchozími roky. Přes tuto skutečnost mezi lety 2008 a 2019 vzrostl počet obyvatel v hlavním městě o necelých 8 % (96 535 obyvatel). Hlavním důvodem tohoto nárůstu je umělý pohyb obyvatelstva, kdy hl. m. Praha dlouhodobě benefituje z pozitivního migračního salda, a to i vzhledem k zahraničí. Přirozený přírůstek obyvatelstva je oproti tomu minimální, kdy v prvním čtvrtletí roku 2019 je odhadovaný přirozený přírůstek 236 osob².

Graf 1 Vývoj počtu obyvatel v hl. m. Praze (2008–2019)



Zdroj: Vlastní zpracování dle dat Českého statistického úřadu

Níže jsou prezentovány počty obyvatel hlavního města Prahy vždy k 1. lednu daného roku. Ze zobrazených hodnot vyplývá, že průměrný absolutní nárůst obyvatel dosahoval úrovně 8 776 osob ročně, resp. 0,7 %. Je zřejmé, že s výjimkou let 2011/2012³ a 2013/2014 ve sledovaném období vždy docházelo k růstu počtu obyvatel.

¹ Český statistický úřad. *Počet obyvatel v obcích k 1. 1. 2019* [online]. Dostupné online z: <https://www.czso.cz/csu/czso/pocet-obyvatel-v-obcich-za0wri436p>

² Jedná se o předběžná data Českého statistického úřadu.

³ Tento výkyv je způsoben tím, že údaje od roku 2011 (včetně) jsou navázány na výsledky Sčítání lidí, domů a bytů, jež se uskutečnilo v roce 2011, a data tak nejsou plně porovnatelná s předchozími roky.

**Tabulka 3 Vývoj počtu obyvatel v hlavním městě Praze**

Rok	Počet obyvatel (k 1. 1. daného roku)	Absolutní meziroční přírůstek a úbytek obyvatel	Relativní meziroční přírůstek a úbytek obyvatel
2008	1 212 097 obyv.	21 114 obyv.	1,7 %
2009	1 233 211 obyv.	15 815 obyv.	1,3 %
2010	1 249 026 obyv.	8 132 obyv.	0,7 %
2011	1 257 158 obyv.	- 15 494 obyv.	-1,2 %
2012	1 241 664 obyv.	5 116 obyv.	0,4 %
2013	1 246 780 obyv.	- 3 579 obyv.	-0,3 %
2014	1 243 201 obyv.	15 878 obyv.	1,3 %
2015	1 259 079 obyv.	8 370 obyv.	0,7 %
2016	1 267 449 obyv.	13 059 obyv.	1,0 %
2017	1 280 508 obyv.	14 005 obyv.	1,1 %
2018	1 294 513 obyv.	14 119 obyv.	1,1 %
2019	1 308 632 obyv.	Nedostupné	Nedostupné

Zdroj: Vlastní zpracování dle dat Českého statistického úřadu

Pro účely efektivního strategického plánování rozvoje hlavního města Prahy v oblasti sportu a sportovní infrastruktury hrají klíčovou roli údaje o počtu obyvatel ve vybraných věkových skupinách, a to zejména s ohledem na dělení populace na předproduktivní, produktivní a postproduktivní generaci.

Tabulka 4 Počet obyvatel hlavního města Prahy ve vybraných věkových kategoriích (1. 1. 2019)

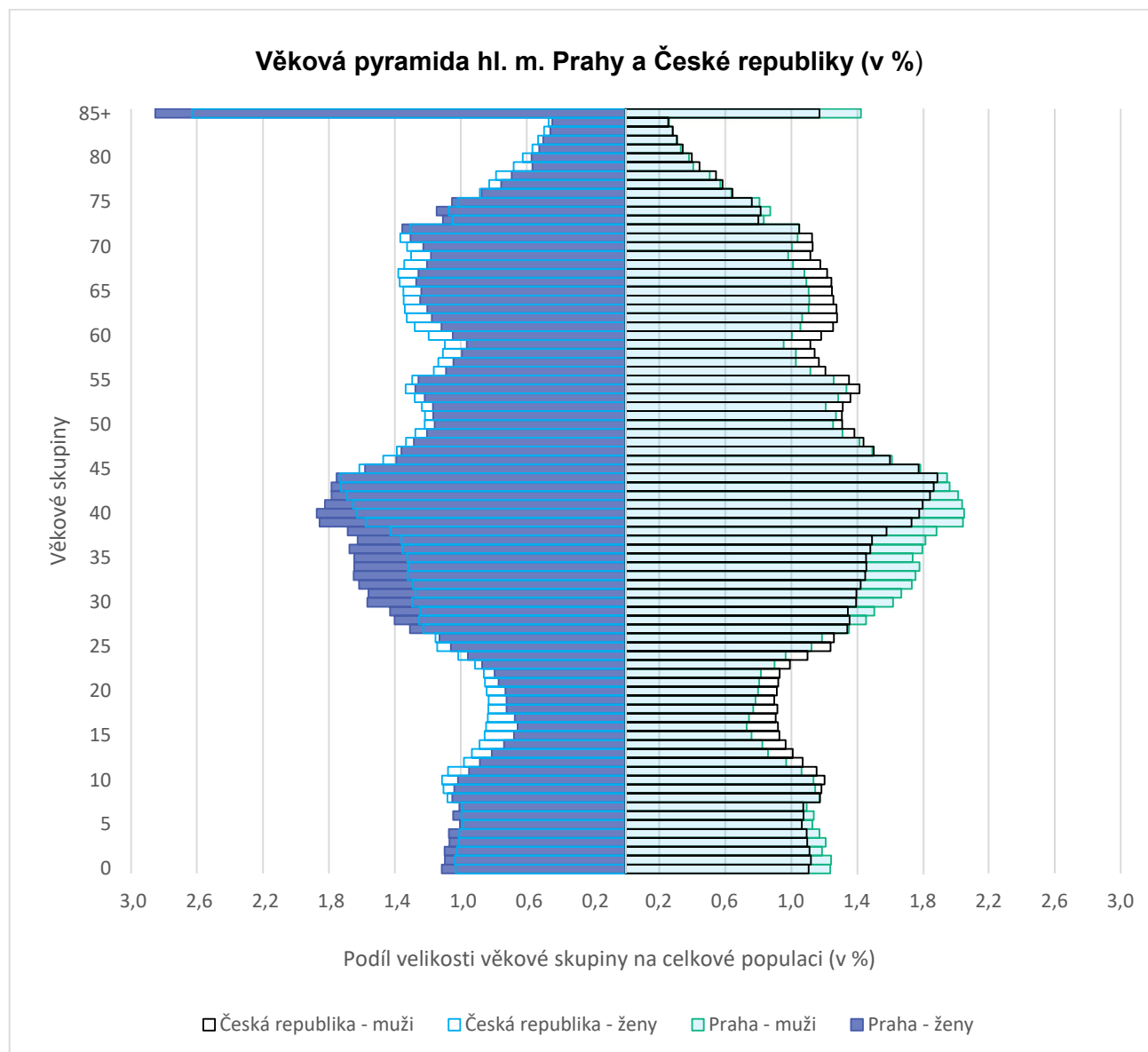
Věková skupina	Celkem	Muži	Ženy
0–14 let	206 668	106 021	100 647
15–64 let	854 866	429 681	425 185
65 a více let (z toho 80 a více let)	247 098 (55 014)	102 307 (19 109)	144 791 (35 905)
Celkem	1 308 632	638 009	670 623

Zdroj: Vlastní zpracování dle dat Českého statistického úřadu



Věkovou pyramidu v jednotlivých věkových intervalech znázorňuje následující graf. Z údajů uvedených v tomto grafu (znázorňujícím věkovou strukturu hl. m. Prahy ke dni 1. 1. 2019) je zřejmé, že věková struktura hlavního města Prahy se od celorepublikové věkové struktury výrazně liší. V hl. m. Praze je relativně větší zastoupení osob ve věku 0 až 5 let, a naopak nižší zastoupení osob ve věku 6 až 25 let. Největší rozdíl ve věkových strukturách hl. m. Prahy a České republiky lze sledovat ve věkových kategoriích 26 až 45 let, kdy v hlavním městě je významně vyšší zastoupení těchto věkových skupin oproti celorepublikovému průměru. Podíl osob v postproduktivním věku je pak v hlavním městě spíše nižší, než je průměr České republiky (netýká se osob ve věku nad 85 let).

Graf 2 Srovnání relativní věkové struktury obyvatelstva hl. m. Prahy a České republiky k 1.1.2019 (v %)



Zdroj: Vlastní zpracování dle dat Českého statistického úřadu

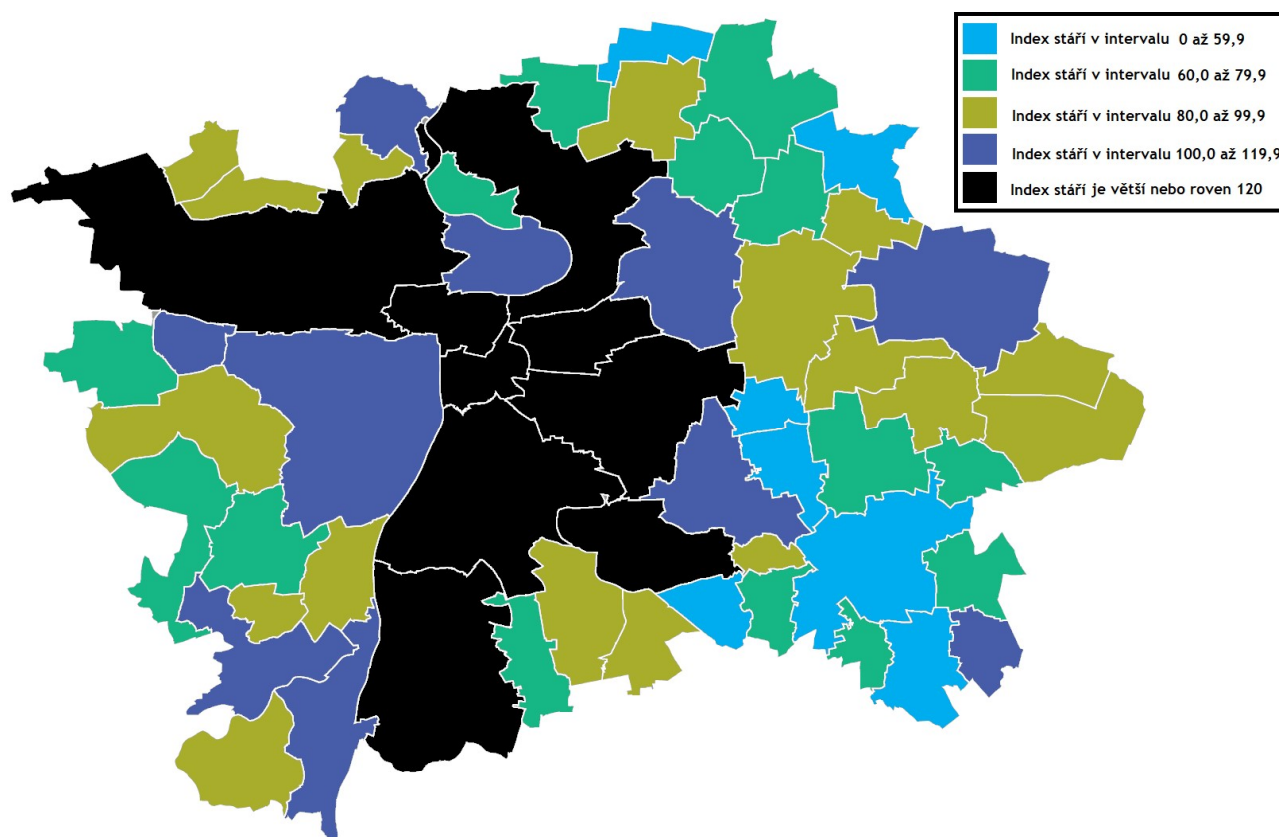
Průměrný věk občana hl. m. Prahy je 41,9 let (k 1. 1. 2019), přičemž muži jsou v průměru mladší (40,9 let) než ženy (43,3 let). Vyšší průměrný věk žen je způsoben vyšší průměrnou délkou života. Celkově je pak obyvatelstvo v rámci sledovaného prostoru o 0,4 roku mladší, než je průměr České republiky. Ženy v důsledku vyšší průměrné délky života tvoří 51,3 % celkové populace hlavního města.



Ukazatele standardně uplatňované pro zobrazení věkové struktury obyvatelstva jsou následující: podíl věkových skupin z úhrnu obyvatelstva (viz věkové složení výše), věkové indexy (index stáří, indexy zatížení produktivní složky) nebo průměrný věk. Všechny tyto metody byly v rámci provedených analýz aplikovány a jejich závěry jsou dále uvedeny.

Index stáří populace zobrazuje, kolik osob ve věku nad 65 let připadá na 100 obyvatel ve věku 0-14 let. V obrázku níže jsou znázorněny městské části hlavního města hodnocené dle indexu stáří populace. Z obrázku je patrné, že z hlediska indexu stáří jsou nejlépe hodnocenými městskými částmi Praha – Kolovraty, Praha 22, Praha – Vinoř, Praha – Újezd, Praha – Dolní Měcholupy a Praha – Štěrboholy. V rámci těchto městských částí připadá méně než 60 obyvatel ve věku 65 a více let na 100 obyvatel ve věku 0-14 let. V celém sledovaném území pak v průměru připadá 100,6 obyvatel ve věku 65 a více let na 100 obyvatel ve věku 0-14 let.

Obrázek 3 Městské části hl. m. Prahy hodnocené dle indexu stáří (k 1. 1. 2019)



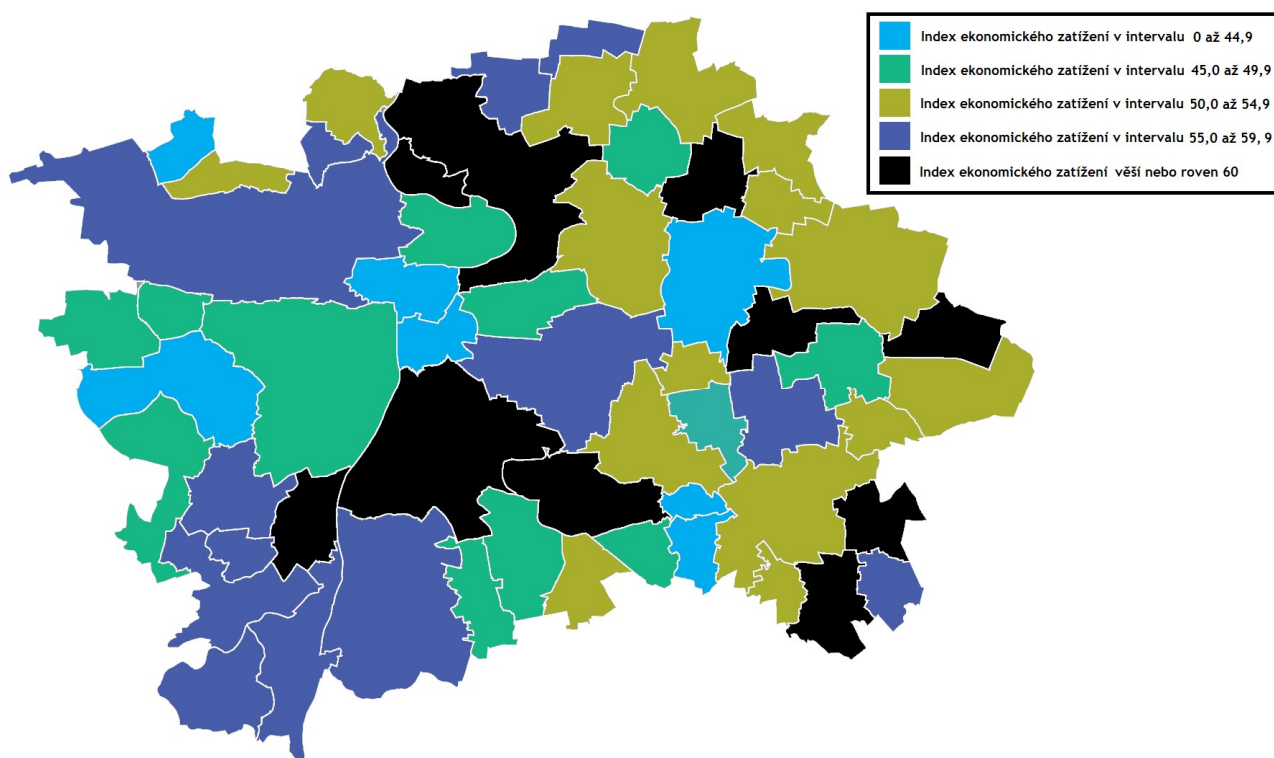
Zdroj: Vlastní zpracování dle dat Českého statistického úřadu

Index ekonomického zatížení zobrazuje podíl mezi ekonomicky neaktivní (osoby ve věku 0-14 a starší 65 let) a ekonomicky aktivní částí populace (osoby ve věku 15-64 let) daného území. Průměrný index ekonomického zatížení v hl. m. Praze dosahoval (k 1. 1. 2019) úrovně 51,9. V souvislosti se způsobem výpočtu lze konstatovat, že čím menší je výsledná hodnota indexu, tím příznivější je z pohledu věkové struktury poměr mezi ekonomicky neaktivní a aktivní složkou populace hl. m. Prahy. V tomto kontextu je zřejmé, že produktivní část populace v hlavní městě je v porovnání s Českou republikou méně ekonomicky zatížena. Hodnota indexu ekonomického zatížení pro celou Českou republiku nabývala v rámci sledovaného období hodnoty 55,0.

Dle výše uvedeného indexu jsou nejlépe hodnocenými městskými částmi Praha – Křeslice, Praha – Přední Kopanina, Praha 13, Praha 14 a Praha – Petrovice, v nichž index ekonomického zatížení dosahuje úrovně nižší než 45.



Obrázek 4 Městské části hl. m. Prahy hodnocené dle indexu ekonomického zatížení (k 1. 1. 2019)



Zdroj: Vlastní zpracování dle dat Českého statistického úřadu

Počet obyvatel hlavního města Prahy dlouhodobě roste, což vytváří vyšší nároky na sportovní infrastrukturu, která je základem občanské vybavenosti. Populace hl. m. Prahy je v porovnání s celorepublikovým průměrem mladší, kdy dominantní zastoupení mají osoby ve věku 26 až 45 let. Různé městské části mají různou věkovou strukturu. Mezi demograficky starší městské části lze zařadit centrální oblasti, zatímco periferie jsou spíše mladší. Různá věková složení jsou jedním z důvodů pro různé potřeby sportovně aktivních obyvatel.

2.2.2 Projekce vývoje počtu obyvatel

Predikce vývoje počtu obyvatel je pro oblast sportu velice důležitá. Důvodem jsou různé potřeby obyvatel v různých věkových strukturách. Zatímco pro mladší věkové kategorie je důležité, aby zejména v místě bydliště byla k dispozici sportovní infrastruktura o dostatečné kapacitě, na které budou aktivně působit sportovní organizace, v pozdějším věku lidé vykonávají sport spíše neorganizovanou formou (s výjimkou výkonnostních a vrcholových sportovců). Projekce vývoje počtu obyvatel je rovněž důležitá i z hlediska zajištění odpovídající občanské vybavenosti, za jejíž plnohodnotnou součást je nutné považovat i sportovní a volnočasovou infrastrukturu. V rámci této podkapitoly jsou interpretována data, která byla poskytnuta Institutem plánování a rozvoje hl. m. Prahy.⁴ V tabulce níže je prezentována predikovaná změna věkové struktury ve správních obvodech hl. m. Prahy mezi lety 2018 a 2030.

⁴ Zdrojová data poskytnutá Institutem plánování a rozvoje hl. m. Prahy byla použita v originální podobě s výjimkou projekce počtu obyvatel v městské části Praha – Šeberov a Praha – Dolní Počernice, a to na základě uskutečněného jednání s vedením těchto městských částí. Informace poskytnuté v rámci tohoto jednání nekorespondovaly s projekcí Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy a zohledňovaly poslední vývoj v oblasti plánované výstavby.



Tabulka 5 Predikovaný vývoj věkové struktury obyvatelstva v hl. m. Praze do roku 2030

Správní obvody hl. m. Prahy	Skutečný stav k roku 2018				Predikovaný stav k roku 2030				Očekávaná změna populace
	Počet ob.	0-14 let	15-64 let	65+ let	Počet ob.	0-14 let	15-64 let	65+ let	
Praha 1	29 526	11,5 %	71,6 %	16,9 %	27 519	9,6 %	75,0 %	15,3 %	- 6,8 %
Praha 2	49 669	13,1 %	70,6 %	16,3 %	51 491	11,9 %	74,7 %	13,4 %	3,7 %
Praha 3	74 627	13,5 %	68,7 %	17,9 %	80 514	13,7 %	70,3 %	16,0 %	7,9 %
Praha 4	138 327	14,8 %	62,0 %	23,2 %	136 798	13,1 %	65,6 %	21,3 %	- 1,1 %
Praha 5	88 987	16,3 %	67,2 %	16,5 %	97 898	14,4 %	68,1 %	17,6 %	10,0 %
Praha 6	117 152	16,1 %	63,2 %	20,7 %	121 315	15,4 %	65,6 %	19,0 %	3,6 %
Praha 7	45 456	15,6 %	68,6 %	15,9 %	49 627	14,8 %	71,1 %	14,0 %	9,2 %
Praha 8	114 984	15,7 %	62,2 %	22,1 %	118 108	13,3 %	65,6 %	21,0 %	2,7 %
Praha 9	58 103	16,3 %	64,8 %	18,9 %	68 409	15,1 %	68,8 %	16,0 %	17,7 %
Praha 10	109 891	14,4 %	62,7 %	22,9 %	111 518	13,2 %	65,8 %	21,0 %	1,5 %
Praha 11	83 999	15,0 %	62,2 %	22,8 %	83 432	12,4 %	61,1 %	26,5 %	- 0,7 %
Praha 12	66 573	15,8 %	64,8 %	19,4 %	68 992	13,9 %	61,8 %	24,3 %	3,6 %
Praha 13	67 322	16,0 %	70,7 %	13,3 %	73 327	14,5 %	64,8 %	20,7 %	8,9 %
Praha 14	49 564	15,9 %	70,5 %	13,6 %	53 369	13,8 %	67,4 %	18,7 %	7,7 %
Praha 15	48 995	17,2 %	66,3 %	16,5 %	53 427	15,6 %	64,5 %	20,0 %	9,0 %
Praha 16	24 453	18,1 %	64,0 %	17,9 %	25 846	14,9 %	64,0 %	21,0 %	5,7 %
Praha 17	31 021	15,7 %	69,2 %	15,2 %	31 408	13,8 %	63,5 %	22,8 %	1,2 %
Praha 18	31 193	19,5 %	66,7 %	13,8 %	34 411	16,3 %	68,3 %	15,4 %	10,3 %
Praha 19	14 057	21,1 %	64,5 %	14,4 %	16 304	16,9 %	67,2 %	15,9 %	16,0 %
Praha 20	15 374	16,7 %	66,7 %	16,6 %	16 382	14,7 %	64,3 %	21,0 %	6,6 %
Praha 21	18 514	19,3 %	64,5 %	16,1 %	19 257	15,8 %	64,0 %	20,2 %	4,0 %
Praha 22	16 725	22,2 %	65,6 %	12,2 %	22 533	18,7 %	67,6 %	13,7 %	34,7 %
Celkem	1 294 513	15,7 %	65,4 %	18,9 %	1 361 885	14,0 %	66,5 %	19,5 %	5,2 %

Zdroj: Vlastní zpracování dle dat Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy

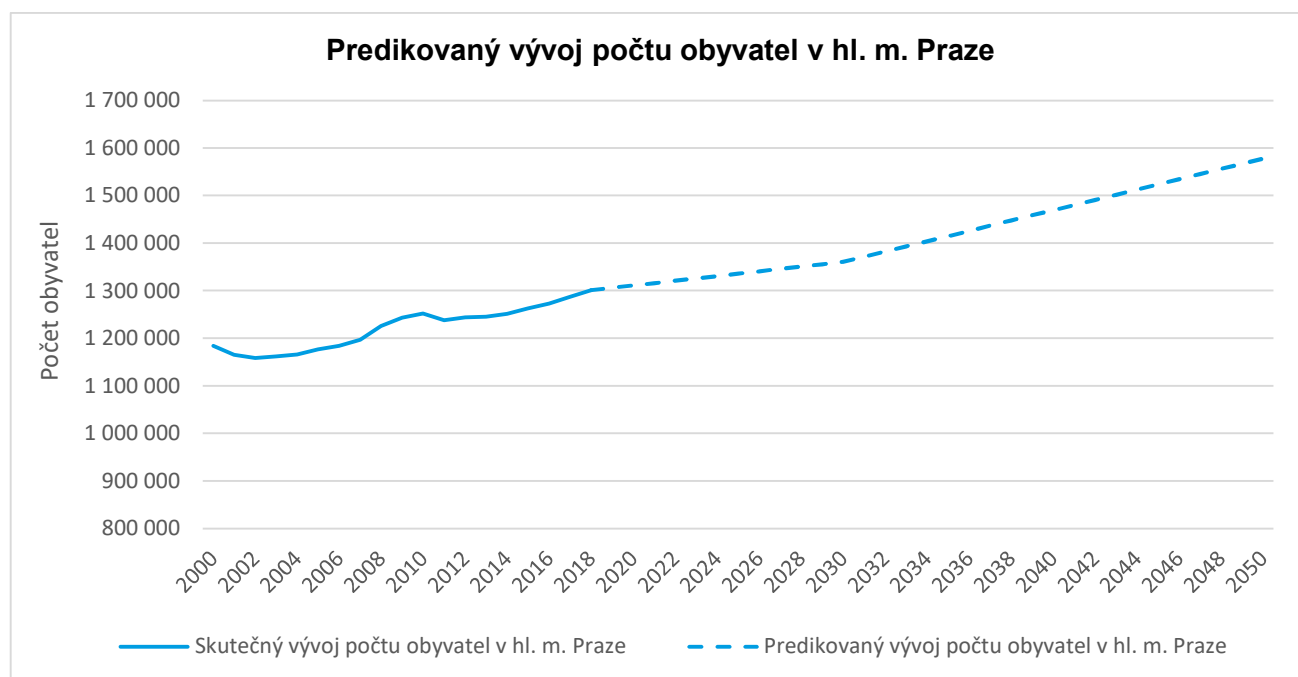


Na základě uvedeného predikovaného vývoje je zřejmé, že v rámci období let 2018 až 2030 dojde na území hl. m. Prahy k dynamickým změnám z hlediska počtu obyvatel a věkové struktury v jednotlivých správních obvodech. Ve sledovaném období je očekáváno, že se celková populace hl. m. Prahy zvýší o 5,1 %. Pokles celkového počtu obyvatel je očekáván pouze ve správních obvodech Praha 1, Praha 4 a Praha 11. Ve zbylých správních obvodech je očekáván růst počtu obyvatel. Největší očekávaný přírůstek z hlediska relativního vyjádření je očekáván na Praze 22 (+ 34,7 %), Praze 9 (+ 17,7 %) a Praze 19 (+ 16,0 %). V Praze 9 je zároveň očekáván největší absolutní nárůst počtu obyvatel, a to o 10 306 osob.

Zároveň je zřejmé, že v jednotlivých správních obvodech se velmi liší věková struktura osob zde žijících. Centrální části města se od zbylých správních obvodů aktuálně liší tím, že mají početnější produktivní složku populace, zatímco předproduktivní a poproduktivní věková složka je v těchto správních obvodech spíše nižší. Za touto skutečností lze hledat zejména ekonomické motivy, přičemž tento jev by se měl do roku 2030 spíše prohlubovat. Naopak v periferních správních obvodech, zejména jihovýchodním směrem (např. Praha 21, Praha 22) a severovýchodním směrem (Praha 18, Praha 19), je významně silnější předproduktivní složka a obyvatelé žijící v těchto správních obvodech jsou spíše mladší v porovnání se zbylými obvody.

V rámci sledovaného období se bude věková struktura měnit. S výjimkou Prahy 3 je předpokládáno snížení podílu obyvatel v předproduktivním věku. Celkový podíl osob ve věku 0 až 14 let by se měl v rámci sledovaného období snížit o 1,6 procentního bodu. V centrálních správních obvodech by pak mělo docházet ke snižování podílu osob v postproduktivním věku. Opak je očekáván v periferních správních obvodech, kde by populace měla spíše stárnout. Celkem by se podíl osob v produktivním a postproduktivním věku měl zvýšit o 1,1, resp. 0,5 procentního bodu. Grafické znázornění níže pak prezentuje předpokládaný vývoj počtu obyvatel v hl. m. Praze, kdy k roku 2050 je očekáváno, že v hlavním městě bude žít na 1 577 tis. osob.

Graf 3 Predikovaný vývoj počtu obyvatel v hl. m. Praze do roku 2050

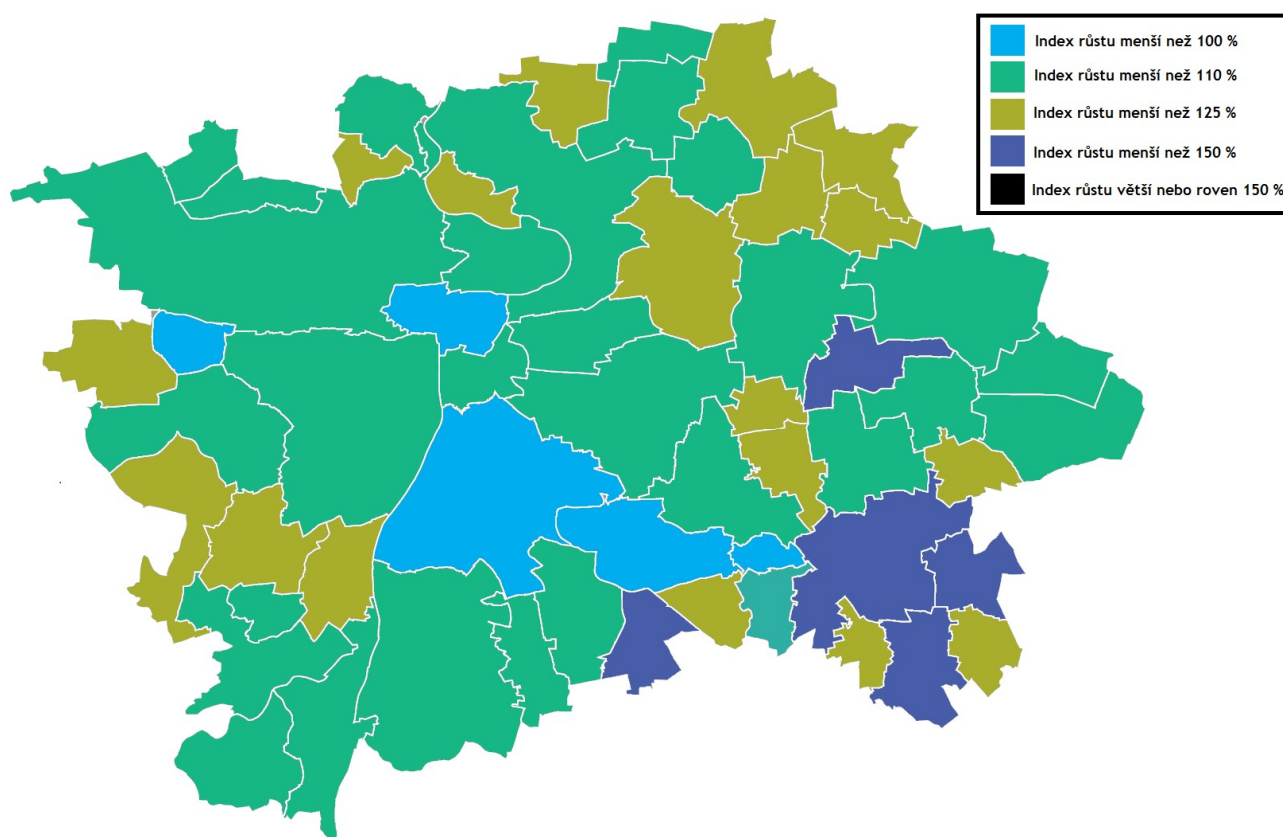


Zdroj: Vlastní zpracování dle dat Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy



Dle dostupných dat je zřejmé, že růst počtu obyvatel v hl. m. Praze nebude rovnoměrný, ale zejména v některých periferních oblastech bude nabývat vyšší dynamiky. Tato skutečnost bude způsobovat vyšší nároky na občanskou vybavenost v těchto městských částech, jejíž součástí je i sportovní a volnočasová infrastruktura. Níže je znázorněn předpokládaný procentuální růst počtu obyvatel v jednotlivých městských částech do roku 2030. Z obrázku, který znázorňuje očekávané hodnoty indexu růstu v jednotlivých městských částech (rozdíl očekávaného počtu obyvatel na konci a na začátku období vyjádřený v procentech), je zřejmé, že v rámci období 2018-2030 dojde k největšímu nárůstu počtu obyvatel v městských částech Praha 22, Praha – Kolovraty, Praha – Královice a Praha – Šeberov. V těchto městských částech by dle provedené predikce mělo dojít k nárůstu počtu obyvatel o 30,9 %. Naopak počet obyvatel by se měl mírně snižovat v městských částech Praha 1, Praha 4, Praha 11, Praha 17 a Praha – Petrovice.

Obrázek 5 Index růstu v městských částech hl. m. Prahy mezi lety 2018 a 2030

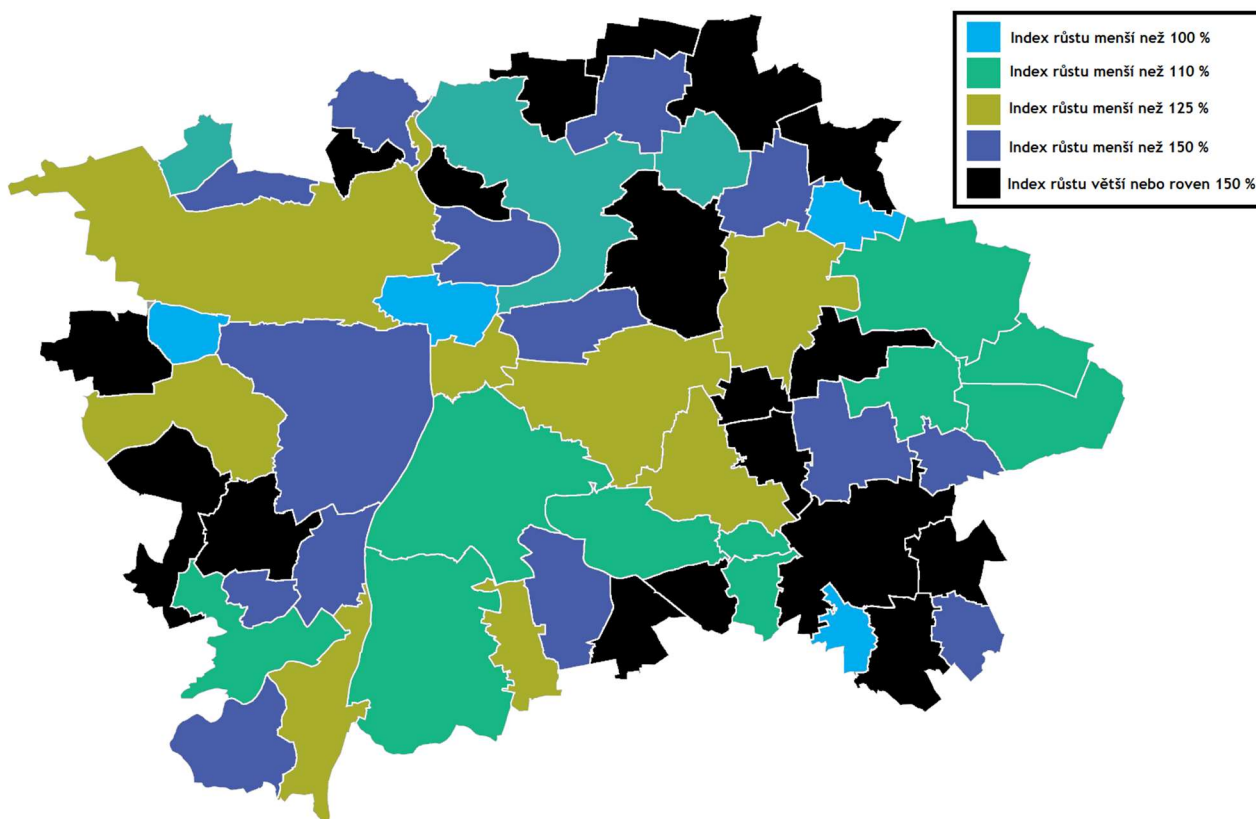


Zdroj: Vlastní zpracování dle dat Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy

V případě uvažovaného období mezi lety 2018 a 2050 je očekáváno, že počet obyvatel by se měl v celkem v 17 městských částech zvýšit o více než 50 %. Tato skutečnost vytváří vysoké nároky na výstavbu sportovních infrastruktur, a to zejména na jihovýchodních a severovýchodních periferiích hlavního města. Počet obyvatel by se měl nejvíce zvýšit v městských částech Praha – Dolní Měcholupy, Praha – Kolovraty a Praha – Zličín. V těchto městských částech lze očekávat, že se počet obyvatel k roku 2050 téměř zdvojnásobí. Naopak snížení počtu obyvatel lze oproti roku 2018 očekávat na Praze 1 a v městských částech Praha 17, Praha – Satalice a Praha – Benice. Toto snížení však nepřesáhne úroveň 3,7 %. Z výše uvedených skutečností je zřejmé, že v převážné většině městských částí hl. m. Prahy je očekáván nárůst počtu obyvatel, přičemž mezi roky 2018 a 2050 by se měla populace hl. m. Prahy zvýšit o 20,6 %.



Obrázek 6 Index růstu v městských částech hl. m. Prahy mezi lety 2018 a 2050



Zdroj: Vlastní zpracování dle dat Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy

Změna počtu obyvatel v jednotlivých městských částech je stěžejní z hlediska systémového rozvoje sportovišť v kontextu jejich distribuce a spádovosti. V tabulce níže je znázorněna očekávaná změna počtu obyvatel v jednotlivých městských částech, a to oproti výchozímu roku 2018. Do roku 2030 je největší růst očekáván v městských částech Praha – Dolní Počernice a Praha – Kolovraty, kde by se počet obyvatel měl oproti roku 2018 zvýšit přibližně o jednu třetinu. Do roku 2050 by pak nejdynamičtěji měly růst městské části Praha – Dolní Počernice, Praha – Dolní Měcholupy, Praha – Kolovraty, Praha – Zličín, a to v některých případech o více než dvojnásobek výchozího stavu.

Tabulka 6 Očekávané růstové indexy v městských částech hl. m. Prahy v letech 2030 a 2050

Městská část	Počet ob. (2018)	Růstový index		Městská část	Počet ob. (2018)	Růstový index	
		2030	2050			2030	2050
Praha 1	29 486	93 %	100 %	Praha – Dolní Počernice ⁵	2 624	126 %	214 %
Praha 2	49 692	104 %	118 %	Praha 15	34 351	107 %	117 %
Praha 3	75 309	107 %	135 %	Praha – Dolní Měcholupy	3 147	123 %	202 %
Praha 4	130 901	97 %	105 %	Praha – Dubeč	3 911	109 %	148 %
Praha – Kunratice	9 907	106 %	129 %	Praha – Petrovice	6 078	98 %	109 %

⁵ Data do roku 2030 byla oproti predikci IPR navýšena s ohledem na nové skutečnosti v oblasti plánované výstavby cca 300 bytových jednotek. V tomto kontextu bylo kalkulováno s průměrným počtem osob na jeden obydlený byt na úrovni 2,24 osoby (data ze Sčítání lidí, domů a bytů (2011)). Do roku 2050 je pak dle informací od vedení městské části pravděpodobný nárůst počtu obyvatel až o 3 000 osob.



Městská část	Počet ob. (2018)	Růstový index		Městská část	Počet ob. (2018)	Růstový index	
		2030	2050			2030	2050
Praha 5	86 432	108 %	126 %	Praha – Štěrboholy	2 278	118 %	189 %
Praha – Slivenec	3 663	114 %	157 %	Praha 16	8 563	104 %	101 %
Praha 6	105 622	102 %	115 %	Praha – Lipence	2 806	105 %	129 %
Praha – Lysolaje	1 484	122 %	177 %	Praha – Lochkov	799	106 %	125 %
Praha – Nebušice	3 337	108 %	139 %	Praha – Velká Chuchle	2 467	112 %	142 %
Praha – Přední Kopanina	687	106 %	103 %	Praha – Zbraslav	9 956	105 %	113 %
Praha – Suchdol	7 206	106 %	131 %	Praha 17	24 208	96 %	96 %
Praha 7	44 793	107 %	137 %	Praha – Zličín	6 991	118 %	192 %
Praha – Troja	1 402	110 %	170 %	Praha 18	20 743	104 %	105 %
Praha 8	105 586	101 %	108 %	Praha – Čakovice	11 437	113 %	153 %
Praha – Březiněves	1 610	110 %	170 %	Praha 19	7 197	112 %	136 %
Praha – Ďáblice	3 639	108 %	144 %	Praha – Satalice	2 519	117 %	99 %
Praha – Dolní Chabry	4 712	121 %	156 %	Praha – Vínohrad	4 412	121 %	163 %
Praha 9	59 174	116 %	160 %	Praha 20	15 617	105 %	107 %
Praha 10	109 955	101 %	121 %	Praha 21	10 822	103 %	107 %
Praha 11	77 552	96 %	103 %	Praha – Běchovice	2 694	101 %	102 %
Praha – Křeslice	1 079	103 %	108 %	Praha – Klánovice	3 558	101 %	101 %
Praha – Šeberov ⁶	3 295	135 %	153 %	Praha – Koloděje	1 556	112 %	127 %
Praha – Újezd	3 366	114 %	168 %	Praha 22	12 143	129 %	193 %
Praha 12	57 005	102 %	109 %	Praha – Benice	706	112 %	97 %
Praha – Libuš	10 412	104 %	125 %	Praha – Kolovraty	3 870	133 %	194 %
Praha 13	62 937	108 %	118 %	Praha – Královice	414	132 %	187 %
Praha – Řeporyje	4 829	117 %	162 %	Praha – Nedvězí	318	116 %	129 %
Praha 14	47 375	106 %	119 %				

Zdroj: Vlastní zpracování dle dat Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy

Dle provedené predikce bude populace hlavního města i nadále růst, kdy do roku 2050 nejrychleji porostou městské části Praha – Dolní Měcholupy, Praha – Kolovraty a Praha – Zličín. V těchto městských částech lze očekávat, že se počet obyvatel k roku 2050 zdvojnásobí, což bude znamenat významné zvýšení nároků na celkovou občanskou vybavenost. Růst hlavního města Prahy bude značně nerovnoměrný.

⁶ Data do roku 2030 byla oproti predikci IPR navýšena s ohledem na nové skutečnosti v oblasti plánované výstavby bytových jednotek.



2.2.3 Závěry demografické analýzy a její implikace pro oblast sportu

Výstupy provedených prací jsou důležité z hlediska doporučení pro politiku hl. m. Prahy v oblasti efektivního rozvoje sportu a sportovní infrastruktury. V tomto kontextu je zřejmé, že v převážné většině městských částí bude nutné do roku 2050 významně posílit sportovní vybavenost. Ta, jak je uvedeno dále (např. viz kapitola 3.4 Současný stav sportovní infrastruktury na území hl. m. Prahy), je v některých lokalitách již nyní na hranici nebo za hranici své kapacity, přičemž v kontextu předpokládaného růstu počtu obyvatel o 20,6 % do roku 2050 bude nutné významně investovat do nových městských sportovních zařízení (včetně školních sportovišť). Z hlediska veřejného sektoru pak bude významná zejména spolupráce mezi hl. m. Prahou, městskými částmi a národní úrovní. Na této investiční aktivitě bude nutná významná horizontální a vertikální součinnost všech zainteresovaných subjektů v oblasti sportovní infrastruktury. V některých městských částech je očekáváno, že do roku 2050 se jejich velikost vyjádřená počtem obyvatel až zdvojnásobí. Pro následující období bude tedy zásadní výzvou, aby se úměrně k růstu počtu obyvatel navyšovala i kapacita sportovní infrastruktury při zachování provozu současných sportovišť, která jsou v některých případech na hraně své životnosti a budou nutné významné investice k jejich zachování. Příkladem může být atletický stadion Eden, který je nejvytíženějším pražským atletickým stadionem, jenž však vyžaduje významné rekonstrukce. V případě neřešení situace a dalšího zhoršení technického stavu by vzhledem k významu a absenci jiných alternativ hrozil kolaps pražských atletických soutěží. Další výzva pro hl. m. Prahu souvisí s měnící se věkovou strukturou populace, kdy cílem je nabídnout obyvatelům a návštěvníkům města sportovní infrastrukturu, která splňuje jejich potřeby a preference. Důležité je sledovat měnící se požadavky obyvatel v souvislosti se změnami ve věkové struktuře a včasné reagovat výstavbou vhodné sportovní infrastruktury, která bude splňovat současné i budoucí požadavky sportu a sportovně aktivních obyvatel.

Do roku 2030 je v hl. m. Praze očekáván růst počtu obyvatel o 5,1 %. Tento růst však nebude rovnoměrný, přičemž je očekáváno, že například správní obvod Praha 22 se co do počtu obyvatel zvětší o 34,7 %. Zároveň je očekáván efekt demografického stárnutí, kdy celkový podíl osob ve věku 0 až 14 let by se měl v rámci sledovaného období (tj. do roku 2030) snížit o 1,6 procentního bodu. Současně by mělo docházet ke zvyšování procentuálního zastoupení osob v produktivním a postproduktivním věku o 1,1, resp. 0,5 procentního bodu. Na tuto skutečnost je nutné reagovat a vzít v potaz, že dospělé osoby (vyjma výkonnostních a vrcholových sportovců) zpravidla dávají přednost neorganizovaným formám aktivit. Pouze na základě dat z demografické analýzy by se tedy dalo usuzovat, že členská základna sportovních organizací by se v následujících letech měla spíše snižovat. Hlavní město Praha by se tak mělo připravit na problémy spojené se stárnutím obyvatelstva a vytvořit vhodné podmínky k udržení pohybových schopností a zdravého životního stylu všech věkových skupin. Dále je vhodné cílit na rozvoj komunitního života obyvatel a věnovat tak prostor nesoutěžním formám sportovních aktivit, které podporují soudržnost a umožňují zapojit nejširší veřejnost do sportovních aktivit, a to např. prostřednictvím sportovních akcí zaměřených na aktivní zapojení široké veřejnosti, výstavbou pěších a cyklistických cest, fitparků, workoutových hřišť apod.

V rámci dlouhodobého časového horizontu, tj. do roku 2050, je pak očekáván významný nárůst počtu obyvatel v hl. m. Praze oproti roku 2018, a to o 20,6 %. V tomto časovém horizontu bude klíčové posílit kapacitu sportovní infrastruktury, a to zejména jihovýchodním, severovýchodním a západním směrem od centra města, kde je očekáván vysoký populační růst. Současná sportovní infrastruktura, ale obecně i aktuální úroveň občanské vybavenosti by byla na nedostatečné kapacitní i kvalitativní úrovni.



Analytická část





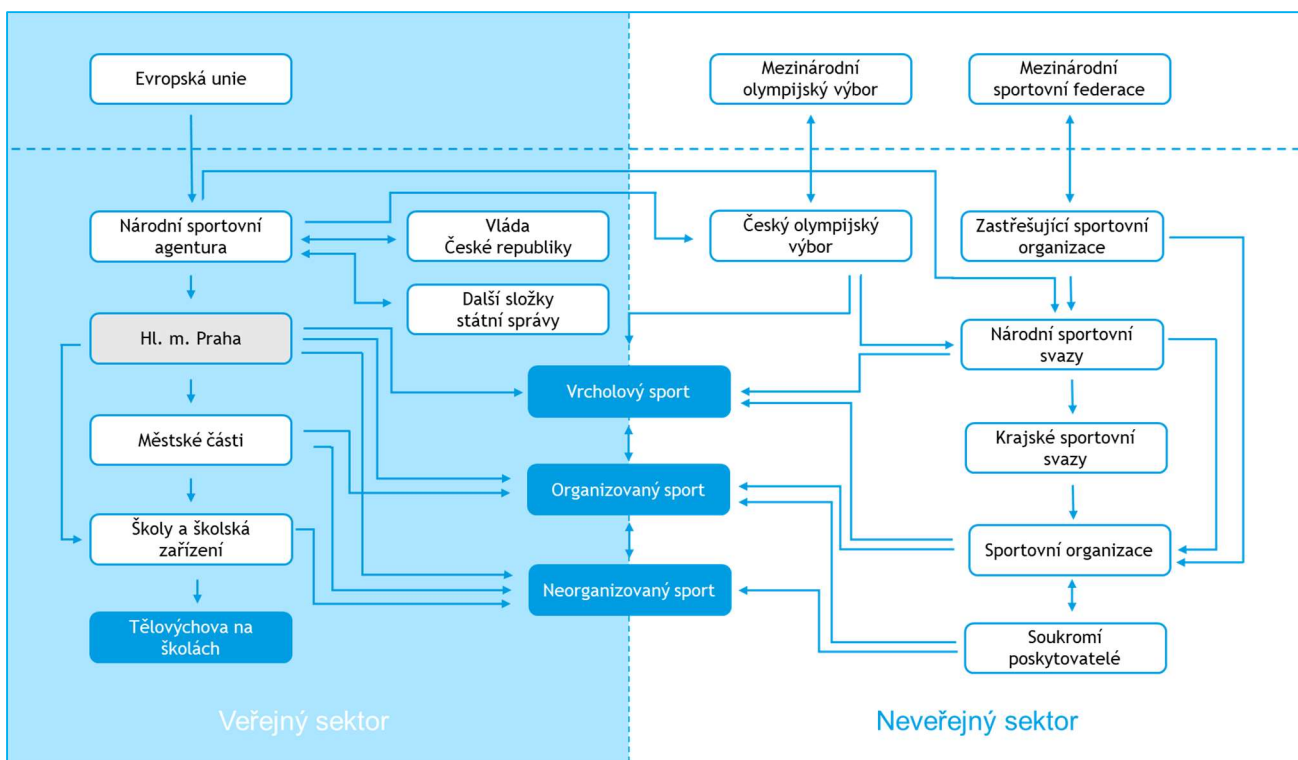
3. ANALYTICKÁ ČÁST

Kapitola prezentuje výsledky analytických prací v oblasti sportu a sportovní infrastruktury v hl. m. Praze. Předmětem této části Plánu rozvoje sportu je detailní analýza současného stavu sportu a sportovní infrastruktury, vč. analýzy prostorové distribuce a vytiženosti sportovišť. Analytická část se dále věnuje sportovním akcím, které jsou pořádány na území hlavního města, a to jak událostem s aktivním zapojením široké veřejnosti, tak těm, kde je očekávána jejich pasivní účast v roli diváků. Významný prostor je dále věnován analýze financování sportu v hlavním městě Praze a komparativní analýze podpory sportovních aktivit s populačně a socio-demograficky porovnatelnými městy. V závěru je vyhotovena analýza vnitřního a vnějšího prostředí, která vytváří základní přehled současných východisek a prezentuje příležitosti k optimalizaci sportovního prostředí, o které se opírá návrhová část tohoto dokumentu.

3.1 Aktéři a cílové skupiny

Popis organizace sportu v České republice je důležitý z důvodu vymezení postavení hl. m. Prahy v tomto systému. Předmětem této podkapitoly je pak představení sportovního prostředí v České republice, identifikace pozice hl. m. Prahy v kontextu této struktury a definování klíčových zainteresovaných aktérů a cílových skupin, které přímo či nepřímo participují v tomto systému. V souladu s níže uvedeným schématem má hl. m. Praha přímou vazbu na podporu a rozvoj organizovaného a neorganizovaného sportu, vrcholového sportu a na pohybové aktivity na školách, u nichž je zřizovatelem. Nepřímo pak má hl. m. Praha vazbu na veškeré formy sportovních aktivit na svém území.

Obrázek 7 Rámcová struktura sportovního prostředí v České republice



Zdroj: Vlastní zpracování



Stát

V oblasti rozvoje sportu a sportovní infrastruktury je v gesci státu především utváření legislativního rámce a poskytování materiální podpory, kterou zajišťuje mj. prostřednictvím přerozdělování finančních zdrojů z Evropských investičních a strukturálních fondů (dále také „ESIF“) pomocí příslušných operačních programů (dále také „OP“). V členských státech jsou pak operační programy nastaveny na základě Dohody o partnerství, dle které je zajištěn soulad strategií na úrovni regionální, národní i nadnárodní.

Operační programy jsou v České republice doplňovány dotačními programy z rozpočtu Národní sportovní agentury (ta přebrala od 1. 1. 2020 od Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy kompetence v oblasti státní sportovní politiky), příslušných ministerstev⁷, a dále pak z rozpočtů krajů, obcí, popř. svazků měst a obcí. Z hlediska národní úrovně je pak klíčová Koncepce podpory sportu 2016–2025, která předkládá směry rozvoje a podpory českého sportu, pilíře, priority, strategické cíle i podmínky naplnění v období let 2016–2025.

Na základě novely zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, byla ke dni 1. 8. 2019 zřízena Národní sportovní agentura, jež je ústředním správním úřadem v záležitostech podpory sportu, turistiky a sportovní reprezentace státu. Mezi kompetence Národní sportovní agentury patří:

- a) vypracování návrhu plánu státní politiky ve sportu;
- b) koordinace uskutečňování vládou schváleného plánu;
- c) poskytování finanční podpory sportu ze státního rozpočtu prostřednictvím jí vyhlašovaných programů na rozvoj a podporu sportu, turistiky a sportovní reprezentace;
- d) kontrola použití podpory sportu ze státního rozpočtu u příjemců podpory;
- e) vytváření podmínek pro sport dětí a mládeže a jejich trenérů, pro sport dospělých, pro rozvoj sportu pro všechny, pro sport zdravotně postižených občanů a pro sportovní reprezentanty České republiky;
- f) zřízení příspěvkové organizace za účelem plnění závazků plynoucích z Mezinárodní úmluvy proti dopingu ve sportu a realizace antidopingového programu;
- g) organizace a kontrola uskutečňování antidopingového programu;
- h) vydávání programu prevence ovlivňování výsledků sportovních soutěží;
- i) koordinace činnosti resortních sportovních center Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, Ministerstva obrany a Ministerstva vnitra;
- j) vedení elektronického rejstříku sportovních organizací a dalších osob žádajících o poskytnutí podpory, sportovců, trenérů a sportovních zařízení, na jejichž činnost se žádá o poskytnutí podpory;
- k) zajištění propagace sportu;
- l) spolupráce se sportovními organizacemi v mezinárodní oblasti sportu a sportovní reprezentace.

Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (dále také „MŠMT“), Ministerstvo obrany a Ministerstvo vnitra ve své působnosti utvářejí podmínky pro rozvoj sportu pro přípravu sportovních talentů a přípravu ke státní sportovní reprezentaci, zřizují vlastní resortní sportovní centra a zajišťují jejich činnost. Zdravotní služby poskytované státním sportovním reprezentantům a sportovním talentům pak zajišťuje Ministerstvo zdravotnictví. To dále vytváří organizační předpoklady umožňující specifický přístup sportovních reprezentantů ke klinické péči a v rámci zájmu podpory zdravého způsobu života vytváří podmínky pro podporu preventivní, dispenzární a posudkové zdravotní péče v oblasti sportu. Ministerstvo pro místní rozvoj nastavuje podmínky

⁷ Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, Ministerstvo vnitra a Ministerstvo obrany.



pro rozvoj sportovní infrastruktury v oblasti programů péče o cestovní ruch. Ostatní ministerstva vytvářejí podmínky pro podporu sportu a rozvoj sportovní infrastruktury v rámci svých kompetencí.⁸

Majoritní výdaje jsou realizovány prostřednictvím kapitoly 333 státního rozpočtu. Částka alokovaná v rámci této kapitoly je programově rozdělena na investiční a neinvestiční část. Většina prostředků je určena v souladu se Zákonem o podpoře sportu na práci s talentovanou mládeží a reprezentací. Další zdroje jsou z rozpočtu Ministerstva vnitra a Ministerstva obrany alokovány výhradně na podporu reprezentace. V tomto kontextu je zřejmé, že na státní úrovni je podporován zejména vrcholový sport, zatímco ostatní formy sportovních aktivit jsou podporovány spíše na regionální a místní úrovni.

Hlavní město Praha

Cílem hl. m. Prahy je podporovat sport a rozvíjet sportovní infrastrukturu na svém území. V samostatné působnosti hlavního města Prahy plní Magistrát hl. m. Prahy úkoly uložené Zastupitelstvem hl. m. Prahy nebo Radou hl. m. Prahy a vykonává přenesenou působnost hl. m. Prahy, pokud není zákonem svěřena jiným orgánům hl. m. Prahy. Pro oblast sportu je pak klíčovým odbor školství, mládeže a sportu Magistrátu hlavního města Prahy.

Podpora sportu je v hlavním městě Praze zajišťována provozem vlastních sportovních zařízení a zejména pak materiální podporou sportovních organizací. Finanční prostředky jsou pak alokovány zejména na rekonstrukci a obnovu sportovišť.

Za účelem rozvoje a podpory sportu dále vznikl s podporou hlavního města projekt „Praha sportovní“, který má za cíl podporovat sportovní a volnočasové aktivity, které jsou v hlavním městě Praze dostupné. Dalším významným projektem pod záštitou hl. m. Prahy je „Týden sportu zdarma“, který se koná každý rok poslední kalendářní týden v prosinci a na němž se silně podílí sportovní organizace aktivně působící na území hlavního města. V roce 2016 se hl. m. Praha stala 16. metropolí, která nese titul Evropské hlavní město sportu, čímž se dostala do silné konkurence evropských sportovních metropolí.

Hlavní město Praha se dlouhodobě angažuje při investování finančních prostředků do sportu. Tyto prostředky jsou poskytovány především na provoz, výstavbu a rekonstrukce sportovišť, podporu trenérské činnosti, podporu konání sportovních akcí, rozvoj sportu pro všechny a podporu sportovní vybavenosti. Rada hl. m. Prahy pak schválila usnesením č. 1958 ze dne 16. 9. 2019 Program podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze pro rok 2020. Tento program stanovuje účel, na který mohou být peněžní prostředky poskytnuty, a je rozdělen na jednotlivá opatření:

- | | |
|--|--|
| I. Systémový rozvoj sportu dětí a mládeže; | V. Sport pro všechny; |
| II. Investice do sportovního zařízení; | VI. Sportovní činnost handicapovaných; |
| III. Provoz sportovního zařízení; | VII. Stroje a sportovní potřeby. |
| IV. Sportovní akce; | |

Městské části

V rámci podpory sportu je zákonem č. 131/2000 Sb., o hlavním městě Praze, ve znění pozdějších předpisů, upraveno postavení hl. m. Prahy jakožto hlavního města, kraje a obce, a to včetně postavení jeho jednotlivých městských částí. Městské části vystupují v právních vztazích svým jménem a nesou odpovědnost z těchto vztahů plynoucí, a to v rozsahu stanoveném zákonem a Statutem hlavního města Prahy. Klíčovými orgány pro oblast sportu v rámci úřadů městských částí jsou odbory školství, kultury a sportu. V mezích své samostatné

⁸ § 4 zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů.



působnosti mohou pak městské části spolupracovat s jinými městskými částmi nebo územními samosprávnými celky.

Městským částem je svěřován do správy majetek hl. m. Prahy. Ty s ním poté hospodaří podle právních předpisů vydaných hl. m. Prahou. Zastávají zde práva a povinnosti vlastníka v rozsahu stanoveném zákonem. Městské části mohou také být správním obvodem v případě, že jim je zákonem či Statutem svěřen výkon přenesené působnosti. Jednotlivé městské části mají vlastní rozpočty, dle kterých hospodaří. Podpora sportu ze strany jednotlivých městských částí má velmi často podobu dotačních a grantových programů, které se zaměřují především na podporu celoroční sportovní činnosti, podporu dlouhodobé sportovní činnosti s mládeží, podporu jednorázových sportovních akcí, rekonstrukce sportovišť či podporu sportovních událostí mimo území dané městské části.

Z důvodu vysoké diverzity přístupu městských částí k podpoře rozvoje sportu a sportovní infrastruktury byly městské části zapojeny do přípravy Plánu rozvoje sportu v hl. m. Praze 2021-2032. Cílem hl. m. Prahy je v tomto kontextu poskytnout městským částem metodickou podporu v oblasti rozvoje sportu a usilovat o co možná nejvyšší míru vertikální i horizontální synergie, která dopomůže k systematickému rozvoji sportovního prostředí.

Školy a školská zařízení

Odborná skupina evropské sítě podporující fyzické aktivity prospěšné zdraví (HEPA) uvádí, že v rámci Evropské unie je až 85 % pohybových aktivit dětí a mládeže zajišťováno ve školách.⁹ Z tohoto závěru vyplývá, že význam škol a školských zařízení v oblasti sportu je nepostradatelný a výjimečný. Významný vliv na pozitivním vztahu žáků ke sportu a tělesné výchově mají učitelé a ředitelé škol a školských zařízení. V mateřských školách se děti pohybovým aktivitám věnují přibližně 12 hodin týdně. Na základních školách děti obvykle sportují od 2 do 5 hodin týdně, a to v rámci hodin tělesné výchovy. Učitelé tělesné výchovy často formují vztah dětí k pohybovým aktivitám i do budoucích let.

V hl. m. Praze je význam škol a školských zařízení velmi významný i z pohledu vysoké participace na celkové kapacitě sportovních zařízení. Toto tvrzení potvrzují i výsledky vlastního dotazníkového šetření (viz dále).

Sportovní organizace

Na území hl. m. Prahy se v současné době nachází více než 750 aktivních sportovních organizací (zpravidla skládajících se ze sportovních oddílů), mezi které se řadí sportovní kluby (dále také „SK“), spolky, tělovýchovné jednoty (dále také „TJ“) a jiné formy organizací, jejichž náplní je poskytování sportovních a pohybových aktivit. Celkovou velikost členské základny pak reprezentuje minimálně 170 tis. sportovců. Lze očekávat, že členské základny sportovních klubů, spolků a sdružení se budou překrývat, tedy celkový počet aktivních obyvatel, kteří jsou členy sportovních klubů, spolků a sdružení, je reálně nižší.

Z výše uvedeného je zřejmé, že nabídka sportovních aktivit a význam hl. m. Prahy v celorepublikovém měřítku v oblasti sportu je velmi významný a vypovídá o nepostradatelné úloze spolkového sektoru v zajištění sportovních aktivit. Sportovním organizacím, které aktivně působí na území hl. m. Prahy, se ve větším detailu věnuje podkapitola 3.3.1 Analýza současného stavu sportovních aktivit.

Soukromý sektor

V oblasti vytváření nabídky sportovních aktivit hraje soukromý sektor významnou roli. Podílí se především na utváření a provozu sportovní infrastruktury a zajišťuje podstatnou část nabídky sportovních a rekreačních aktivit, která se zaměřuje zejména na neorganizované formy sportu (např. fitness). Značnou výhodou soukromého sektoru je jeho flexibilita, neboť soukromý sektor je schopný velmi rychle reagovat na měnící se trendy a poptávku po sportovních činnostech, čímž doplňuje spektrum sportovní nabídky o ty aktivity, jež mají prvotně

⁹ Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. *Koncepce podpory sportu 2016-2025*. Dostupné z: <http://www.msmt.cz/sport-1/koncepce-podpory-sportu-2016-2025>.



charakter ziskové činnosti. Komerční sektor je v oblasti rozvoje sportu důležitý také díky sponzoringu sportovních klubů, spolků a sdružení, jejichž existence a udržení stávající nabídky a kvality sportovních aktivit je v některých případech bytostně závislá na příjmu finančních prostředků ze soukromého sektoru.

Široká veřejnost

Sport a jeho synergické efekty (viz podkapitola 3.2 Význam sportu a jeho synergické efekty) tvoří nebo by měl tvořit nepostradatelnou složkou lidského života. Sport rozvíjí pohybovou zdatnost, přispívá ke zdravému životnímu stylu a současně vytváří integrační potenciál, kdy převážná většina sportovních aktivit je vhodným nástrojem interkulturní výchovy. Sport přispívá k eliminaci sociálních disparit, čímž dochází mj. ke zvyšování spolupráce a soudržnosti obyvatel. Široká veřejnost z velké části tvoří uživatele sportovních aktivit a je tedy posledním a nejdůležitějším článkem systému sportovního prostředí.

Ostatní

Mezi nejvýznamnější nevládní orgány sportovního prostředí v České republice patří Český olympijský výbor (dále také „ČOV“). Cílem ČOV je zlepšení postavení sportu ve společnosti a jeho zpřístupnění nejširší veřejnosti se zaměřením na zlepšení financování sportu, a to zejména v oblasti mládeže. Dalšími důležitými organizacemi jsou Česká unie sportu (dále také „ČUS“) nebo Pražská tělovýchovná unie (dále také „PTU“), jež je držitelem licence pro činnost regionálního sdružení ČUS v hl. m. Praze. Cílem těchto organizací je podporovat sport, sportovní organizace, reprezentaci České republiky a obecně zastupovat a chránit práva a zájmy sdružených subjektů, včetně zajištění metodické podpory.

Stěžejními články sportovního prostředí jsou dále zastřešující sportovní svazy, asociace či federace, které prostřednictvím svých struktur řídí celostátně svoje soutěže a jejich regionální, resp. krajské pobočky. Další organizace působící v oblasti sportu jsou kromě výše uvedených například následující organizace¹⁰: Asociace sportovních trenérů České republiky, Asociace školních sportovních klubů České republiky (dále také „AŠSK“), Asociace tělovýchovných jednot a sportovních klubů ČR, Česká asociace Sport pro všechny, Česká asociace univerzitního sportu (dále také „ČAUS“), Česká obec sokolská, Český paralympijský výbor, Sdružení sportovních svazů České republiky, Unie zdravotně postižených sportovců České republiky, Česká asociace paraplegiků, Česká asociace tělesně handicapovaných sportovců aj.

Sportovní prostředí je silně provázané a komplexní. Aby mohla být podpora sportu efektivně nastavena, je nutná vysoká úroveň horizontální a vertikální spolupráce tak, aby národní, regionální a místní politiky byly ve vzájemné synergii. Za tímto účelem byla při přípravě Plánu rozvoje sportu navázána spolupráce s řadou zainteresovaných subjektů (městské části, školy, sportovní organizace, sportovní svazy, veřejnost, Český olympijský výbor, Český paralympijský výbor, Česká unie sportu apod.).

3.2 Význam sportu a jeho současné trendy

Plán rozvoje sportu reflektuje propojení sportu s ostatními oblastmi lidského života. V rámci této kapitoly jsou shrnuty klíčové synergické efekty sportu a jeho přesahy, kterými ovlivňuje téměř všechny oblasti lidského života a napomáhá k formování společnosti a rozvoji jejích hodnot. V současné moderní podobě je sport provozován přibližně 200 let, přičemž v průběhu 20. století prošel výraznou proměnou. Význam sportu během svého dlouhodobého vývoje překročil kteroukoli ze svých hlavních historických linií zábavy nebo odpočinku, reflektuje dynamiku změn hodnotového světa, zájmů a činností v současné společnosti. Sport se stal postupně masovou zábavou a přesahuje tak stále razantněji i do dalších oblastí – ekonomiky, politiky a kultury. V případě ekonomie

¹⁰ Všechny jmenované subjekty byly zapojeny do přípravy Plánu rozvoje sportu, a to účastní na expertních pracovních skupinách.



rozšířil globální povědomí zejména cestou mezinárodních sportovních událostí, podílel se na rozvoji turismu a přispěl k dynamice ekonomického rozvoje¹¹.

3.2.1 Význam sportu a jeho synergické efekty

Význam sportu pro fyzické a psychické zdraví

Světová zdravotnická organizace (dále také jako „WHO“) definuje zdraví jako stav tělesné, duševní a sociální pohody. V tomto kontextu WHO, která se zabývá lidským zdravím a jeho determinanty, uvádí, že na základě mnoha vědeckých studií je potvrzen fyzický, sociální a mentální užitek v návaznosti na pravidelné provádění pohybových aktivit. Dále je potvrzeno, že pravidelný výkon přiměřených pohybových aktivit přispívá ke snížení výskytu negativních zdravotních dopadů na zdraví jednotlivce, spojených především s výskytem civilizačních chorob.¹² Civilizační choroby mají přitom přímou vazbu na pokračující proces demografického stárnutí, kdy cílem hl. m. Prahy je v souladu s výše uvedeným vytvořit vhodné podmínky k udržení pohybových schopností a zdravého životního stylu všech věkových skupin.

Současné také mnoho epidemiologických výzkumů potvrdilo skutečnost, že pohybové aktivity hrají významnou roli v eliminaci výskytu civilizačních nemocí, jako jsou zejména cévní mozková příhoda, hypertenze, ischemická choroba srdeční, cukrovka, deprese, nádory a další.¹³ Výskyt těchto chorob negativně působí jednak na kvalitu života jednotlivce, jednak má vliv na ekonomickou sféru, kdy léčba těchto nemocí je vysoce nákladná. Investováním do oblasti sportu, jakožto investováním do prevence vůči těmto chorobám, lze ušetřit významné finanční prostředky ve zdravotnictví a zároveň předcházet výše zmíněným chorobám. Sport rovněž napomáhá k odbourávání stresu a zvyšuje tak pracovní výkonnost¹⁴. V době vývoje organismu sportovní aktivity podporují rovnoměrný růst a rozvoj, napomáhají při vývoji podpůrného pohybového aparátu, zpevnění kostí, šlach a svalů. Naopak při nedostatku pohybových aktivit v této životní fázi může docházet ke vzniku svalových dysbalancí, špatnému postavení páteře, ke vzniku nadváhy či obezity apod.

Součástí zdravého životního stylu je i dostatečná rekreace a aktivní odpočinek (sportovně-volnočasové aktivity). Zdravý životní styl v tomto kontextu má pozitivní dopad na pracovní výkonnost a obecně má vliv na kvalitu lidského života. Mezi nejčastější formy rekreace přitom patří právě sportovní aktivita. V rámci studie EHES 2014¹⁵ proběhl výzkum týkající se zdravotního stavu české populace. Výsledky ukázaly, že sportu, fitness nebo volnočasové fyzické aktivitě se vůbec nevěnuje téměř 60 % osob, a pouze 10 % respondentů se sportu věnuje 4 a více dní v týdnu. Co se týká průměrného počtu hodin věnovaných sportu, tak muži touto činností stráví 3,5 hodiny týdně, oproti tomu ženy pouze 2,5 hodiny. Vlivem pravidelného sportování přitom dochází ke zvýšení fyzické zdatnosti a výkonnosti člověka a zvyšuje se i psychická odolnost.

V kontextu dopadů sportovních aktivit na osoby se zdravotním handicapem je v současnosti kladen důraz zejména na zvýšení kvality jejich života. Nastavený trend má za cíl začlenění osob s handicapem, a to prostřednictvím odstranění handicapujících bariér. Mnoho autorů odborných studií zabývajících se problematikou kvality života osob se zdravotním postižením¹⁶ uvádí, že prostřednictvím pravidelné pohybové

¹¹ SEKOT, A. (2008). *Sociologické problémy sportu*. Praha: Grada Publishing a.s., 223 s. ISBN: 8024725622.

¹² US DEPARTMENT OF HEALTH AND HUMAN SERVICES (2008). *Physical Activity Guidelines Advisory Committee Report*. Washington DC: U.S. Dept of Health and Human Services, 683 s. Dostupné z: https://health.gov/sites/default/files/2019-10/CommitteeReport_7.pdf.

¹³ KALMAN, M., HAMŘÍK, Z., PAVELKA, J. (2009). Podpora pohybové aktivity: pro odbornou veřejnost. Olomouc: ORE-institut. 172 s. ISBN 978-80-254-5965-2.

¹⁴ REINER-HENRICH, M. a kol. (2013). Long-term health benefits of physical activity – A systematic review of longitudinal studies. *BMC Public Health* 13(1):813. DOI: 10.1186/1471-2458-13-813.

¹⁵ STÁTNÍ ZDRAVOTNÍ ÚSTAV (2016). Zdravotní stav české populace – výsledky studia EHES 2014. Dostupné z: http://www.szu.cz/uploads/documents/chzp/ehes/EHES_2014.pdf

¹⁶ Např. GASS, G.C., CAMP, E.M., DAVIS, H.A., EEGER, D., GROUT, L. (1981). *The effects of prolonged exercise on spinally injured subjects*. *Medicine and Science in Sports and Exercise*, 13, 277–283. DOI:10.1249/00005768-198105000-00001.



aktivitu mohou lidé se zdravotním postižením dosáhnout pozitivních efektů v oblasti fyzického, duševního a sociálního zdraví, funkční nezávislosti (v běžných činnostech) a obecně zvýšení kvality života. Konkrétně pak lze uvést prevenci proti chronickým onemocněním nebo negativním duševním stavům, jako jsou srdeční choroby, diabetes, deprese, izolace, úzkost, nespavost, bolest či ztráta kondice, která má negativní vliv na výkon běžných činností. Mezi pozitiva sportu lze zařadit např. větší radost a potěšení ze života, rozvoj sociálních vztahů, přátelství a pozitivní vývoj sportovní identity.

Ačkoli je pozitivní přínos pohybových aktivit pro osoby se zdravotním postižením prokázán, ať už se jedná o soutěžní nebo jinou formu, míra zapojení této specifické skupiny osob je bohužel stále velmi nízká v komparaci s účastí na sportovních aktivitách u zbývající části populace.¹⁷ Zpráva Healthy People¹⁸ potvrzuje problém propojení pohybové aktivity s životním stylem a uvádí ve výše uvedené souvislosti statistiku, že 56 % dospělých osob se zdravotním postižením se nevěnuje žádné volnočasové pohybové aktivitě oproti 36% podílu u dospělých osob bez zdravotního postižení. Šetření u osob se zdravotním postižením kvantifikovalo podíl této skupiny obyvatel v České republice na úrovni 13,2 %. V tomto kontextu hovoříme na území hl. m. Prahy o cílové skupině čítající až 170 000 osob se zdravotním postižením. Vzhledem k mladší věkové struktuře v hl. m. Praze je pravděpodobné, že je toto číslo reálně nižší.

Význam sportu pro společnost a vývoj osobnosti

V rámci kultury je sport přímo provázán s kulturou dané společnosti. Je tak výrazem specifických představ, idejí, hodnot a perspektiv, prostřednictvím kterých lidé zaujímají svoje postavení ve světě. Vyvolává pocity národního sebevědomí a státní identity, inspiruje a sjednocuje, dotváří a ovlivňuje vnímání daného státu zahraničními zeměmi.¹⁹ Prostřednictvím jeho integrační funkce pak dokáže snižovat etnické, rasové, náboženské nebo třídní rozdíly.

Důležitou úlohu má sport a tělovýchova v oblasti formální a neformální výchovy, zejména u dětí, u kterých formuje charakter jednotlivce. Sport napomáhá k rozvoji vědomostí a dovedností, motivace, sebehodnocení, odpovědnosti, smyslu pro povinnost a dalších osobních charakteristik. Zároveň je jedním z prostředků prevence sociálně patologického chování. Řada studií²⁰ potvrzuje, že sport je výborným nástrojem při navazování nových sociálních kontaktů a zároveň podporuje učení se různým sociálním rolím, hodnotám a pravidlům ve společnosti. Sportovní fanoušci i aktivní sportovci mohou pocházet z rozdílných poměrů, mohou se lišit intelektuální úrovní, a přesto je sport jako jedna z mála aktivit dokáže spojit a díky němu naleznou společné téma konverzace.

Seberealizaci lze chápat jako rozvoj potenciálu jedince, kde je nezbytné si uvědomit, že objevení potenciálu zvyšuje tlak na jeho rozvoj. Sportovní aktivity, ať se jedná o trénink či samotné soutěže, s sebou přinášejí uspokojení z pohybu, aktivní spolupráci s ostatními jedinci, sociální kontakt apod. Dále sport pomáhá spolupracovat a vyrovnat se s neúspěchem, zvyšovat zdravé sebevědomí a upevnit vůli ve směřování k cíli. Zkušenosti získané sportem lze uplatnit i mimo sportovní život, kdy napomáhají k lepšímu vyrovnávání se se stresem a každodenními problémy, čímž dochází k naplnění potřeby osobního rozvoje a růstu.

¹⁷ KAWANISHI, C. Y., & GREGUOL, M. (2013). *Physical activity, quality of life, and functional autonomy of adults with spinal cord injuries*. Adapted Physical Activity Quarterly, 30(4), 317–337.

¹⁸ US DEPARTMENT OF HEALTH AND HUMAN SERVICES (2000). *Healthy people 2010*. Washington, DC: Dostupné z: www.healthypeople.gov/2010/document/html/volume1/toc.htm

¹⁹ SEKOT, A. (2008). *Sociologické problémy sportu*. Praha: Grada Publishing a.s., 223 s. ISBN: 8024725622.

²⁰ FLEMR, L., VALJENT, Z. (2010): *Socializace sportem*. Dostupné z: https://www.utvs.cvut.cz/lectors/zv_socializace_sportem.pdf



Ekonomika

Kromě významných pozitivních efektů sportu v oblasti zdraví a psychické pohody je sport důležitou součástí ekonomiky, a to prostřednictvím přímého či nepřímého působení. Sport, zejména prostřednictvím spotřeby a investic, tvoří důležitou součást hrubého domácího produktu (dále také „HDP“). Zároveň však prostřednictvím vedlejších efektů pozitivně ovlivňuje produktivitu pracujících osob například skrze snížení nemocnosti, jež má přímý vliv na ztrátu kupní síly, která je významným determinantem spotřeby. Z výše uvedeného je zřejmé, že sport má přímý vliv na ekonomickou výkonnost sledovaného regionu prostřednictvím spotřeby a investic, nicméně je také zdrojem důležitých multiplikačních efektů.

Přímý vliv organizovaného či neorganizovaného sportu lze vyjádřit zejména spotřebou na sportovní pomůcky, přístroje, sportovní obuv a oblečení, výstroj, propagační předměty, ale také výdaji na stravu či nápoje. Dále do spotřeby patří výdaje přímo spojené s diváctvím při konání sportovních akcí mezinárodního i místního významu. Investiční výdaje pak zahrnují především investice do sportovní infrastruktury, přičemž na této složce se podílí jak soukromý, tak veřejný sektor (státní rozpočet a rozpočty municipalit).

Rozvoj sportovního sektoru zároveň vytváří nová pracovní místa. V České republice je odhadováno, že se sportovní sektor podílí na celkové zaměstnanosti 0,6 %²¹. Ještě větší významu nabývá sportovní sektor v severských zemích (Švédsko, Velká Británie, Finsko), kde byl v rámci stejného časového období zaznamenán až 1,6% procentní podíl zaměstnaných osob. Významným indikátorem efektivity sportovního sektoru je účast občanů při sportovních aktivitách, ale i profesionalizace a kvalifikace osob v této oblasti²². Sport přímo vytváří některé pracovní pozice (profesionální sportovci, funkcionáři, trenéři apod.), ale významně se podílí i na zaměstnanosti v rámci tzv. vztažených aktivit (tj. lékaři, učitelé tělesné výchovy apod.). V tomto kontextu lze říci, že čím je větší podíl zaměstnaných osob ve sportovním prostředí, tím je v rámci sledovaného regionu vyšší sportovní participace a profesionalizace. Dle Eurostat se podíl takto zaměstnaných osob mezi lety 2013 a 2018 zvýšil v České republice o jednu desetinu procentního bodu, stále se však Česká republika v této oblasti nachází spíše pod průměrem Evropské unie.

Z hlediska hodnocení multiplikačních efektů je klíčová zejména podmínka Paretovské efektivity, kdy celkové výnosy, např. z konání významných sportovních akcí, by měly být vyšší než náklady spojené s touto činností. V tomto kontextu je konání sportovních akcí spojeno ze strany veřejného sektoru zejména s investičními náklady, spotřebou a osobními náklady. Konání významných sportovních akcí však významně podněcuje investice komerčního sektoru, spotřebu veřejnosti a další významné komponenty národní ekonomiky a vytváří tedy pozitivní multiplikační efekty. Proti těmto pozitivním efektům působí však negativní externality, které pohlít přibližně 50 % z pozitivních vlivů plynoucích ze zvýšené úrovně zaměstnanosti, produkce a zvýšených příjmů²³. Některá nově budovaná zařízení po skončení jednorázových významných sportovních akcí jsou nadále využívána pro běžnou sportovní činnost, nebo jsou zrušena či použita pro jiné účely, z čehož mohou plynout vícenáklady. Další implicitní náklady jsou spojené se skutečností, že plochy užívané za účelem sportovních aktivit nemohou být dále produktivně využívány k jiným účelům, nebo vytěsňují běžný cestovní ruch. Důvodem může být zvýšené dopravní vytížení, lokální růst cenové hladiny apod. Důležitým implicitním nákladem jsou dále časové náklady všech zainteresovaných osob, včetně dobrovolníků.

Z výše uvedeného vyplývá, že sport a sportovní průmysl je obecně významným komponentem ekonomiky národního hospodářství. Je však nutné jej vnímat v širším měřítku. Z hlediska podpory hl. m. Prahy lze na sport a obecně na jakékoli formy pohybových aktivit nahlížet jako na veřejný statek s velkým přesahem do celé řady dalších odvětví. Sportovní infrastruktura pak plní významnou součást základní občanské vybavenosti.

²¹ EUROSTAT (2018). *Employment in sport*. Dostupné: <https://appsso.eurostat.ec.europa.eu/nui/submitViewTableAction.do>

²² RYCHTECKÝ, A. (2006). Profesionalizace a vzdělávání ve sportovním sektoru. In: Postavení, organizace a financování sportu v České republice.

²³ HOBZA, V. (2014). *Aplikovaná ekonomie sportu*. Olomouc: Univerzita Palackého v Olomouci, 105 s. ISBN 978-80-244-4321-8.



3.2.2 Trendy v oblasti sportu

V posledních letech je patrný významný posun v hodnotovém řetězci obyvatel České republiky, kdy lze sledovat trend vyššího zájmu o zdravý životní styl. Ten lze doložit například zvýšenou spotřebou v oblasti sportu, která se dle Eurostat zvýšila mezi roky 2010 a 2015 o 14 %. Současně se však snižuje pohybová zdatnost u dětí a mladistvých, což potvrzují statistiky Ministerstva zdravotnictví České republiky, dle kterého trpí více než pětina populace dětí ve věku od 11 do 15 let nadváhou, nebo je obézní. Z meziročního srovnání zároveň vyplývá, že počet těchto dětí roste²⁴. Lze se domnívat, že pomyslné nůžky mezi pohybově aktivními a pasivními lidmi se tedy spíše rozevírají. Současně lze sledovat a očekávat věkový posun u osob vykonávajících neorganizované formy sportovních aktivit. V řadě států Spojených států amerických je již více než 1/3 členů fitness center starší 55 let. V roce 1988 byl průměrný věk zájemců o služby osobního trenéra ve Spojených státech amerických 36,5 roků, zatímco v roce 2006 se průměrný věk posunul na 42,4 roků.²⁵ Tento trend lze očekávat i v České republice.

Dalším významným celosvětovým trendem současnosti je rozvoj dívčích a ženských kategorií ve sportech, které byly dříve čistě mužskou záležitostí. V souvislosti se zájmem o tyto sporty roste i profesionalizace a komercializace ženského sportu. V Evropě lze současně dle České unie sportu se „od roku 2013 se počet pravidelně sportujících žen a dívek v ČR snížil o 18 %. Ve věkové skupině od 15 do 24 let dokonce o téměř 20 %. Negativní trend zachytily údaje z Evropského institutu pro rovnost žen a mužů (EIGE) a potvrzují to také čísla z členské základny České unie sportu. V ní je pokles počtu žen starších 18 let registrovaných ve sportovních klubech nižší řádově o 35 % oproti roku 2009“.²⁶ V tomto kontextu lze sledovat negativní trend, kdy se snižuje podíl dívek a žen na organizovaném sportu.

Stejně jako celá společnost, tak i sportovní odvětví se neustále vyvíjí a některé sporty jsou na vzestupu, jiné ztrácí svá původně silná postavení. Často pak zájem o sporty souvisí se sportovními úspěchy české reprezentace (např. biatlon, judo apod.). Kromě tradičních sportů lze ve střednědobém horizontu rovněž očekávat rozvoj esportu, který je již nyní v některých státech fenoménem, který v řadě parametrů předčí řadu zaběhlých sportů. Příkladem může být finále mistrovství světa v populární hře League of Legends z roku 2019, které sledovalo v nejméně vyčísleném momentu 4 miliony diváků. V sousední Spolkové republice Německo zase byl esport uznán plnohodnotným sportem a kluby zde získaly statut neziskových organizací. V tomto kontextu lze očekávat významný posun i v českém institucionálním prostředí, kdy hlavní město Praha si uvědomuje potenciál tohoto nově vznikajícího odvětví a má za cíl spolupracovat na rozvoji tohoto dynamicky se rozvíjejícího odvětví.

Mezi současné trendy v některých městech západní Evropy (např. Berlín) patří plynulý přechod významné části kapacity sportovní infrastruktury ze spolkového do veřejného vlastnictví. Cílem této snahy je ulevit sportovním organizacím v oblasti provozu tak, aby se mohly více zaměřit na samotnou sportovní činnost. Tento trend současně vede k vyšší efektivitě správy sportovní infrastruktury, kdy města nerozdělují takový objem finančních prostředků na provoz sportovišť, ale přímo je zajišťují (nižší administrativní a transakční náklady). Zároveň je možné do jisté míry centralizovat jejich správu a v důsledku úspor z rozsahu, např. ze sdílení lidských kapacit, dosáhnout vyšší efektivity. Na druhou stranu tato aktivita představuje významnou kapitálovou zátěž pro rozpočty měst, což se negativně projevilo na vyšší zadluženosti daných municipalit. Současně je však tento proces spojen s jistým rizikem na straně sportovních organizací, které si s ohledem na historický vývoj

²⁴ SVĚTOVÁ ZDRAVOTNICKÁ ORGANIZACE (2019). Health Behaviour in School-aged Children. Dostupné z: <http://www.hbsc.org>.

²⁵ WILLIAMS, D. (2007). *The new face of fitness is getting older*. Dostupné z: <http://edition.cnn.com/2007/HEALTH/diet.fitness/07/27/senior.fitness/index.html>

²⁶ ČESKÁ UNIE SPORTU (2019). Negativní trend: Ze sportu mizí ženy. Zastoupeny nejsou dostatečně ani na řídicích pozicích. Dostupné z: <https://www.cuscz.cz/novinky/negativni-trend-ze-sportu-mizi-zeny.html>



vlastnických struktur v řadě případů nepřejí spolupracovat na tomto procesu (tj. na odkupu sportovní infrastruktury městem, kdy je sportoviště dále sportovní organizací využíváno na základě nájemního vztahu).

Současně je dlouhodobým trendem v některých moderních městech komplexně budovat sportovní infrastrukturu, a to jako součást životního stylu (např. Kodaň, Amsterdam). Kromě některých mimořádných sportovních zařízení je zde již několik let promyšleně vytvářena síť cyklostezek a cyklotras. To umožnilo, že se jízdní kolo stalo plnohodnotným dopravním prostředkem a došlo k významné stimulaci cyklodopravy vzhledem k celkové přepravní kapacitě. Tímto způsobem byl podpořen zdravý životní styl obyvatel a snížila se dopravní ekologická zátěž. Plán rozvoje sportu v hl. m. Praze 2021-2032 vnímá cyklotrasy a cyklostezky jako důležitou součást sportovní infrastruktury, jenž je však upravena vlastní strategií, a to Konceptí cyklistické dopravy. Kvalitní síť a preferování bezmotorové dopravy jsou trendy řady moderních měst.

Sport pozitivně ovlivňuje fyzickou i psychickou kondici jednotlivce. U osob se zdravotním handicapem je pak tento pozitivní efekt ještě silnější, kdy pravidelná pohybová aktivita má rovněž kladný vliv na vytváření sociálních vazeb a funkční nezávislost. Současně mají investice do sportu přímý (např. vyšší spotřeba), i nepřímý (snížení pravděpodobnosti propuknutí některé z civilizačních chorob) pozitivní vliv na ekonomiku sledovaného území.

Sportovní prostředí se dynamicky mění, a to zejména v důsledku měnících se preferencí a trendů ve společnosti (nové sporty vznikají a jiné ustupují). Nelze však opomenout i technologický aspekt, kdy dochází k celosvětovému rozvoji esportu, nebo rozvoji sportovních aktivit za využití moderních nástrojů a virtuálních technologií.

Trendem v některých západoevropských sportovních metropolích (např. Berlín) je přechod významné části kapacity sportovní infrastruktury ze spolkového do veřejného vlastnictví. Tímto způsobem je umožněno, že se sportovní organizace mohou více zaměřit na samotnou sportovní činnost než na provoz vlastních sportovišť.



3.3 Současný stav sportovních aktivit v hl. m. Praze

Analýza současného stavu sportu, resp. nabídky sportovních aktivit²⁷ na území hl. m. Prahy je stěžejní z hlediska pochopení aktuální situace sportovního prostředí v hlavním městě. Znalost současného stavu je velice důležitá pro efektivní nastavení zejména neinvestiční podpory sportu a k definování slabých míst a rozvojových příležitostí, na které má hl. m. Praha reagovat za účelem zlepšení aktuální situace ve sportovním prostředí. Na základě výše uvedeného je předmětem této kapitoly analyzovat současnou nabídku sportovních aktivit a významných sportovních akcí s národním nebo mezinárodním přesahem. Kapitola je členěna následovně:

- analýza současného stavu sportovních aktivit
 - nabídka sportovních aktivit (výstup z analýzy vlastního šetření mezi sportovními organizacemi);
 - poptávka po sportovních aktivitách (výstup z analýzy vlastního šetření u široké veřejnosti);
- významné sportovní akce.

Spolu s analýzou současného stavu sportovních aktivit je dále stěžejní kapitola následující (3.4 Současný stav sportovní infrastruktury v hl. m. Praze), která se věnuje současnému stavu sportovního zázemí. V tomto kontextu lze říci, že sportovní aktivity vytvářejí náplň a obsah, který může být realizován právě v důsledku existence vhodných sportovních provozů.

3.3.1 Analýza současného stavu sportovních aktivit

Nabídka sportovních aktivit v hl. m. Praze je stejně jako v jiných městech České republiky utvářena celou řadou sportovně zainteresovaných subjektů. Klíčovou roli zde hrají zejména sportovní organizace (sportovní kluby, tělovýchovné jednoty apod.), kde se realizuje předmětná činnost. Mezi nejčastější právní formy těchto organizací patří spolek, pobočný spolek, příspěvková organizace, akciová společnost, nebo společnost s ručením omezením. V rámci této kapitoly je předmětem zájmu zejména analýza současné nabídky sportovních aktivit, přičemž distribuce a struktura sportovní infrastruktury není součástí této podkapitoly, ale tvoří samostatnou část Plánu rozvoje sportu (viz. kapitola 3.4 Současný stav sportovní infrastruktury na území hl. m. Prahy). V rámci této podkapitoly je podrobena detailní analýze zejména organizovaná forma sportovních aktivit, která vytváří pravidelně sportující členskou základnu. Data prezentovaná níže byla získána vlastním šetřením, které mělo podobu dotazníkového šetření. Cílovými skupinami zde byly zejména sportovní organizace a zastřešující sportovní svazy, které utváří nabídku sportovních aktivit.

Druhá část této podkapitoly je primárně věnována poptávce po sportovních aktivitách, kterou představuje široká veřejnost. Sportovní činnost v tomto kontextu může mít organizovanou a neorganizovanou formu. Organizovanou formou sportovních aktivit se rozumí sportovní činnost vykonávaná v rámci pravidelných sportovních aktivit v některé ze sportovních organizací. Jedná se tak o opakující se cílenou a kolektivně koordinovanou sportovní aktivitu. Neorganizovanou formou se pak myslí sportovní aktivity, která je vykonávána individuálně bez přímé vazby na organizované formy sportovních aktivit a postrádající primární motiv výsledku či odměny. V rámci vlastního šetření zaměřeného na širokou veřejnost přitom byly zjišťovány skutečnosti ke každé z obou forem sportovních aktivit, a to prostřednictvím dotazníkového šetření zaměřeného na širokou veřejnost, které bylo realizováno od listopadu roku 2019 do února roku 2020. Druhé kolo dotazování pak probíhalo od začátku srpna 2020 do poloviny září téhož roku.

²⁷ Sportovní aktivitou je myšlena činnost, která může ale nemusí být realizována ve sportovním zařízení.



3.3.1.1 Nabídka sportovních aktivit

Nabídka sportovních aktivit je pro sportovní prostředí stejně důležitá, jako sportovní infrastruktura. V českém prostředí je pak primárně utvářena spolkovým a komerčním sektorem, který prostřednictvím sportovních klubů, tělovýchovných jednot a jiných forem organizuje sportovně aktivní obyvatele. Část nabídky sportovních aktivit, zejména pak v individuálních sportech, je utvářena samotnou přítomností sportovních zařízení, která jsou individuálně využívána také za účelem neorganizovaného sportu. Tyto neorganizované formy sportovních aktivit však nejsou předmětem této podkapitoly²⁸, neboť tato část je věnována nabídce organizovaných sportovních aktivit (realizovaných v rámci sportovních klubů, tělovýchovných jednot apod.), která je vzhledem ke své povaze lépe kvantifikovatelná.

V roce 2019 bylo v hl. m. Praze dle sčítání členské základny více než 170 000 sportovců, kteří jsou organizováni v rámci některého ze sportovních klubů (dále také „SK“), tělovýchovné jednoty (dále také „TJ“), popř. dalších forem sportovních organizací. Data vychází primárně z informačního systému Pražské tělovýchovné unie²⁹. Tato databáze byla dále doplněna o informace z Rejstříku sportovních organizací, sportovců, trenérů a sportovních zařízení³⁰, který je spravován Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy ČR. Tato data byla dále upravena o informace sportovních svazů³¹, které byly získány na základě vlastního šetření. Z důvodu, že všechny sportovní organizace nemusí být registrovány příslušným sportovním svazem, pak byl vždy využit údaj, který byl více aktuální nebo pracuje s vyšším počtem sportovních členů v rámci sledovaného sportovního odvětví.

Data uvedená níže představují rámcový přehled ohledně sportovní nabídky a počtu členů organizovaných v jednotlivých sportech. Celková členská základna – 170 303 osob, pak představuje členy sportovních organizací, kteří jsou sportovně aktivní v rámci alespoň jednoho SK nebo TJ. Lze očekávat, že členská základna sportovních oddílů, klubů, spolků a sdružení se budou překrývat, tedy celkový počet těchto osob může být reálně nižší. Zároveň je však nutné zdůraznit, že výše uvedené zdroje nedisponují informacemi za všechny sportovní organizace a sportovní svazy nezastřešují veškeré sportovní kluby nebo tělovýchovné jednoty. Přesto níže uvedený výčet, který je kompilátem dostupných databází, jenž je doplněn vlastním šetřením, přináší dle dostupných informací nejvíce komplexní přehled o současné nabídce sportovních aktivit v hl. m. Praze.

Tabulka 7 Členská základna v hl. m. Praze (2019)

Sport	Počet členů	Sport	Počet členů
Fotbal	22 616	Orientační sporty	1 696
Sport pro všechny	15 295	Rugby	1 679
Florbal	13 809	Šachy	1 509
Atletika ³²	11 434	Stolní tenis	1 417
Tenis	8 224	Pozemní hokej	1 414

²⁸ Zabývá se jimi podkapitola 3.3.1.2 Poptávka po sportovních aktivitách a zejména pak kapitola 3.4 Současný stav sportovní infrastruktury na území hl. m. Prahy.

²⁹ Ta k 28. 1. 2020 čítala na 137 754 registrovaných členů a 400 sportovních organizací o 1 076 oddílech.

³⁰ Jedná se o informační systém veřejné správy, a to dle zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění jeho novely č. 230/2016 Sb.

³¹ Byl zjišťován stav členské základny k 1. 10. 2019.

³² Oproti podkladům obdrženy od Pražského atletického svazu nejsou započtení členové Prague International Marathon, (15 193 osob). Nejedná se o sportovní aktivitu pravidelně realizovanou v některém ze sportovních klubů nebo tělovýchovných jednot na území hl. m. Prahy.



Sport	Počet členů	Sport	Počet členů
Volejbal	7 081	Stolní tenis	1 268
Gymnastika	6 495	Hokejbal	1 265
Taekwon-do	5 598	Veslování	1 196
Basketbal	4 846	Baseball	1 184
Judo	4 299	Jachting	1 007
Karate	3 979	Jóga	953
Plavecké sporty	3 498	Lakros	949
Ostatní bojová umění	3 046	Cyklistika	916
Golf	3 263	Šerm	894
Horolezectví	2 968	Kolečkové brusle	865
Lyžování	2 866	Sport tělesně postižených osob	792
Lední hokej	2 613	Americký fotbal	656
Kanoistika	2 400	Lukostřelba	651
Turistika	2 325	Sport zrakově postižených osob	639
Sportovní kynologie	2 064	Box	580
Taneční sporty	2 045	Kuželky/bowling	573
Softball	2 024	Aerobic	569
Badminton	1 997	Squash	530
Házená	1 928	Futsal	511
Jiná odvětví	9 373	Celkem členů	170 303

Zdroj: Pražská tělovýchovná unie; Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR; vlastní dotazníkové šetření

Na území hl. m. Prahy se dle databáze České unie sportu nachází 367 sportovních organizací, které nabízí sportovní aktivity pro 133 865 osob. Z důvodu porovnatelnosti dat byla pro všechna komparovaná města využita data z ČUS a nebyly zohledněny informace získané v rámci vlastního šetření (viz výše). Z hlediska přepočtu členů sportovních organizací na celkový počet obyvatel, žijící v porovnávaných městech, vychází hl. m. Praha jako podprůměrné, a to i při porovnání s daty za celou Českou republiku. Zatímco průměr České republiky činil 110 osob evidovaných v rámci některé ze sportovních organizací, které jsou členy okresního sdružení České unie sportu, na 1 000 obyv., v hl. m. Praze tento parametr nabýval hodnoty 102.



Tabulka 8 Srovnání velikosti členské základny s ostatními městy v České republice (2019)

Parametr	Česká republika	Praha	Brno	Ostrava	Plzeň
Počet obyvatel ³³	10 562 214	1 308 632	380 681	289 128	172 441
Počet sportovních organizací	7 220	367	155	126	158
Počet sportovních oddílů	14 603	1 002	309	265	300
Členská základna celkem	1 158 575	133 865	44 202	31 944	29 070
Členů na 1 000 obyvatel	110	102	116	110	169

Zdroj: Český statistický úřad, Česká unie sportu

Sportovní organizace

Sportovní organizace jsou klíčovým aktérem v oblasti sportu, a to zejména s ohledem na realizaci organizovaných forem sportovních aktivit. Sportovní organizace – sportovní kluby, tělovýchovné jednoty aj., utváří nabídku sportu, a to jak pro širokou veřejnost, tak pro výkonnostní a vrcholové sportovce, kterým poskytují sportovní zázemí. Jedná se tak o klíčovou cílovou skupinu, které byl v rámci realizace projektu věnován významný prostor. Sportovní organizace dostaly prostor se k současné situaci v oblasti členské základny, využití a hodnocení sportovní infrastruktury, silných a slabých stránek v oblasti sportu v hl. m. Praze apod. vyjádřit formou účasti na dotazníkovém šetření, které bylo realizováno v průběhu listopadu a prosince roku 2019.

Celkový počet vyjádřených respondentů (sportovních organizací):	295 subjektů
Celkový počet sportovců zastřešovaných těmito organizacemi:	120 327 sportovců
Podíl zastřešených sportovců zapojenými sportovními organizacemi vůči předpokládané velikosti celkové členské základny v hl. m. Praze:	71 %

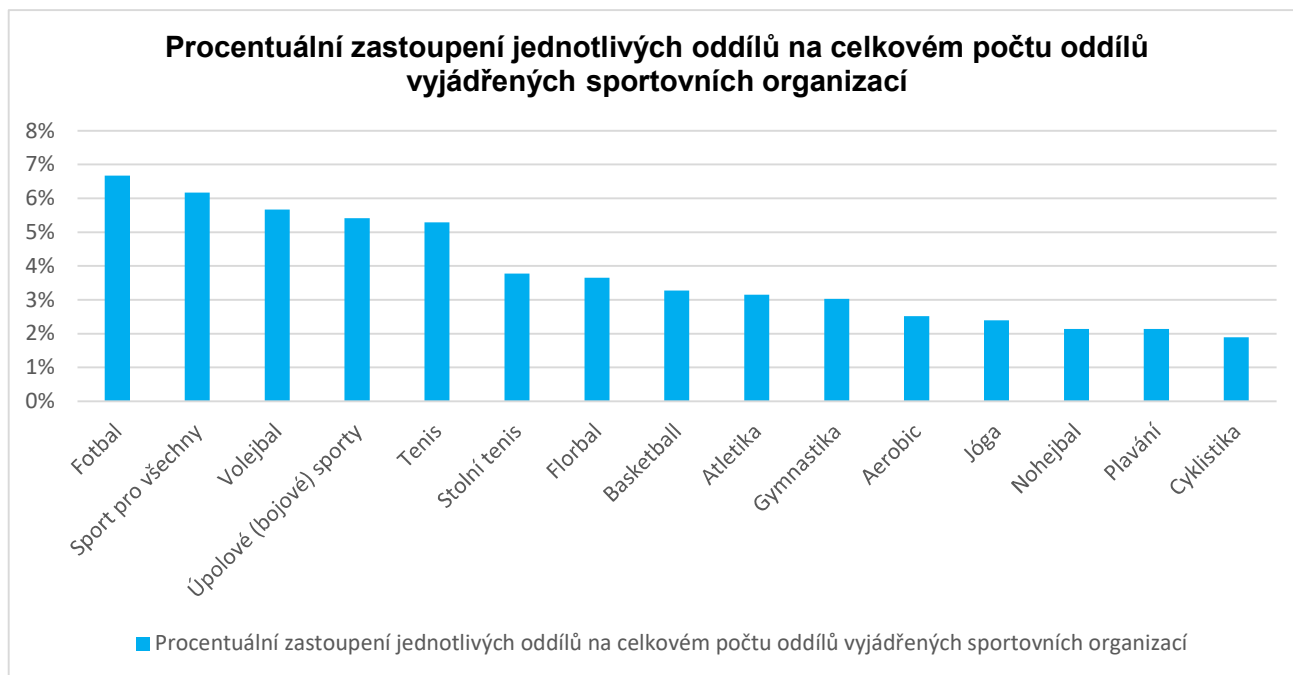
Zdroj: Vlastní šetření

V rámci tohoto šetření nejvíce respondentů uvedlo, že jejich sportovní organizace působí v následujících odvětvích: fotbal (6,7 % z celkového počtu oddílů) a sport pro všechny (6,2 % z celkového počtu oddílů). Dalšími nejčastěji uváděnými odpověďmi byly volejbal, úpolové (bojové) sporty a tenis. V tomto kontextu je zřejmé, že struktura respondentů odpovídá nejvíce provozovaným sportům v hl. m. Praze, viz výše uvedený předpokládaný počet organizovaných sportovců v jednotlivých sportovních odvětvích.

³³ Data k 1. 1. 2019.



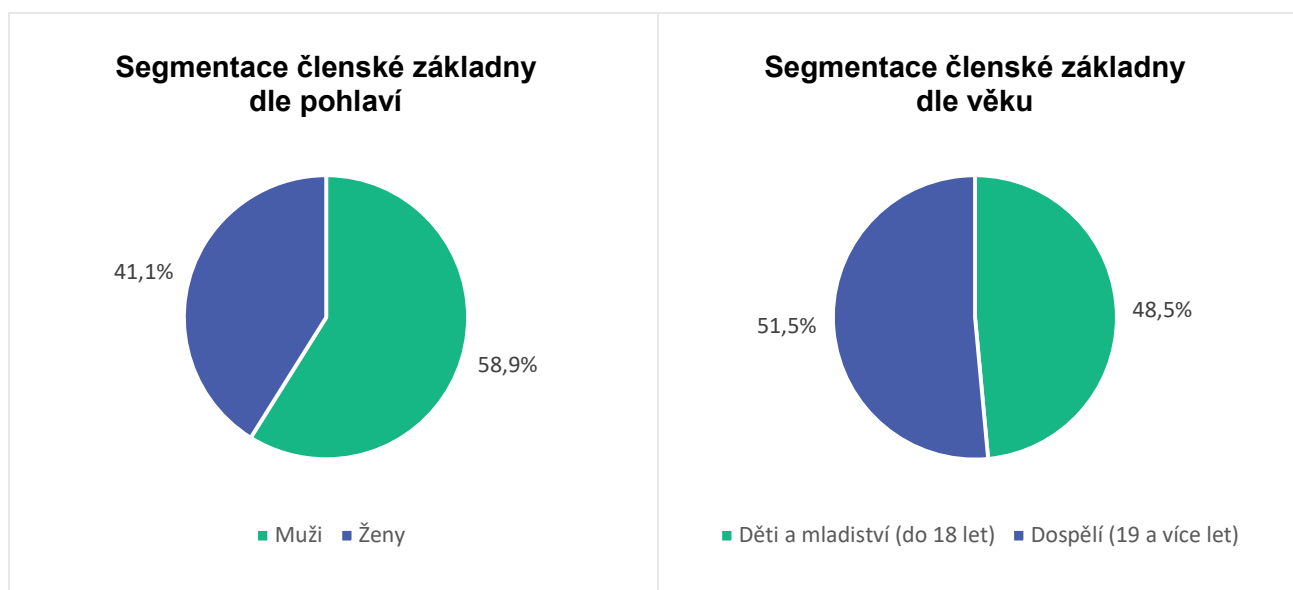
Graf 4 Procentuální zastoupení sportovních oddílů v dotazníkovém šetření (2019)



Zdroj: Vlastní šetření

Z dat poskytnutých jednotlivými pražskými sportovními organizacemi dále vyplývá, že členská základna je tvořena z 48,5 % dětmi a mladistvými (ve věku do 18 let). V tomto kontextu je zřejmé, že tato věková kategorie se významně podílí na organizovaném sportu v hl. m. Praze. Podíl dospělých dosahuje úrovně 51,5 %, zde je však nutné poukázat na skutečnost, že kategorie dospělých zahrnuje v porovnání se skupinou sportovců do 18 let významně širší věkový interval. Muži jsou pak v rámci organizovaného sportu více aktivní, a představují 58,9 % z celkové členské základny.

Graf 5 Segmentace členské základny organizovaného sportu (2019)



Zdroj: Vlastní šetření



V rámci šetření bylo osloveno celkem 1 195 sportovních organizací sídlících v hl. m. Praze. Sportovní organizací byl chápán subjekt, který provozuje sportovní činnost pod jedinečným identifikačním číslem právnické osoby. V tomto kontextu je nutné podotknout, že oddíly některých velkých sportovních organizací disponují vlastními IČO. Z hlediska chápání sportovních organizací ze sportovního, nikoli majetkoprávního hlediska, je pak počet sportovních klubů a tělovýchovných jednot reálně nižší. Nejvíce sportovních organizací, a tedy i nejpestřejší nabídka sportovních aktivit je přítomna v městském obvodu Praha 4. Při přepočtu na 1 000 obyvatel, kteří v daném městském obvodu žijí, však v důsledku vysokého počtu obyvatel Praha 4 nedominuje. Nejvíce sportovních organizací na 1 000 obyvatel je v městském obvodu Praha 1, Praha 3 a Praha 7. Tabulka zároveň znázorňuje, že struktura respondentů (sportovních organizací) velmi dobře odpovídá celkové distribuci sportovních organizací dle PTU a MŠMT. S výjimkou městských obvodů Praha 5 a Praha 6 nepřesahuje rozdíl mezi celkovou distribucí sportovních organizací a strukturou respondentů hodnotu tří procentních bodů.

Tabulka 9 Distribuce sportovních organizací v městských obvodech (2019)

Městské obvody	Počet obyvatel ³⁴	Počet sportovních organizací ³⁵	Podíl na celkovém počtu sportovních organizací ³⁶	Struktura respondentů dle vlastního šetření	Počet organizací na 1 000 obyvatel
Praha 1	29 486	56	4,7 %	3,4 %	1,9
Praha 2	49 692	49	4,1 %	3,4 %	1,0
Praha 3	75 309	44	3,7 %	4,1 %	0,6
Praha 4	293 517	271	22,7 %	22,4 %	0,9
Praha 5	190 927	255	21,3 %	13,9 %	1,3
Praha 6	141 060	63	5,3 %	13,3 %	0,4
Praha 7	46 195	62	5,2 %	4,8 %	1,3
Praha 8	115 547	81	6,8 %	9,5 %	0,7
Praha 9	189 728	145	12,1 %	13,9 %	0,8
Praha 10	177 171	169	14,1 %	11,2 %	1,0

Zdroj: Pražská tělovýchovná unie; Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR; vlastní dotazníkové šetření, Český statistický úřad; vlastní šetření

Z důvodu rozdílné velikosti sportovních organizací je dále stěžejní sledovat členské základny jednotlivých sportovních klubů a tělovýchovných jednot. V tomto kontextu je nejvíce organizovaných sportovců evidováno v městských obvodech Praha 4, Praha 5 a Praha 10. V těchto třech obvodech je koncentrováno přibližně 58,9 % organizovaných sportovců. V přepočtu sportovně aktivních osob na 1 000 obyvatel městského obvodu je nejvíce sportovců evidováno na Praze 2, a to 213 organizovaných sportovců na 1 000 obyvatel. Dalšími dominantními městskými obvody jsou v tomto ohledu Praha 10 a Praha 5, kdy zejména v městském obvodu Praha 10 jsou koncentrovány velké, tradiční a významné sportovní organizace.

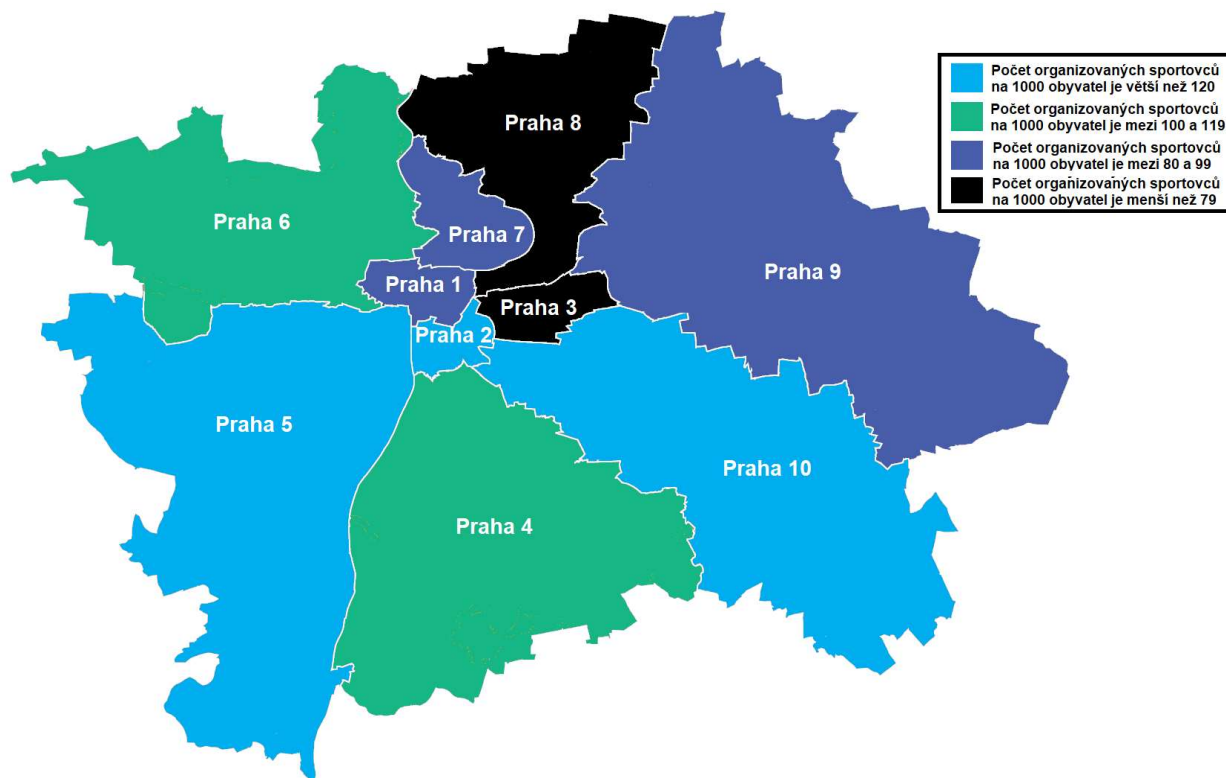
³⁴ Počet obyvatel k 31. 12. 2018.

³⁵ Zdrojem jsou kombinovaná data Pražské tělovýchovné unie a Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy.

³⁶ Dtto.



Obrázek 8 Počty organizovaných sportovců na 1 000 obyvatel (1. 1. 2019)



Zdroj: Pražská tělovýchovná unie; Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR; vlastní dotazníkové šetření, Český statistický úřad; vlastní šetření

Níže uvedená tabulka shrnuje dříve uvedené skutečnosti. V tomto kontextu je zřejmé, že členská základna respondentů (sportovních organizací) s výjimkou městských obvodů Praha 5 a Praha 10 velmi dobře odpovídá celkové distribuci sportovišť v hl. m. Praze. U ostatních městských obvodů nepřesahuje rozdíl mezi celkovou distribucí sportovních organizací a strukturou respondentů hodnotu tří procentních bodů.

Tabulka 10 Distribuce sportovců v městských obvodech (2019)

Městské obvody	Počet obyvatel ³⁷	Počet sportovců ³⁸	Podíl sportovců na celkovém počtu ³⁹	Podíl sportovců dle vlastního šetření	Počet sportovců na 1 000 obyvatel
Praha 1	29 486	2 505	1,6 %	2,4 %	85
Praha 2	49 692	10 599	6,7 %	5,7 %	213
Praha 3	75 309	4 887	3,1 %	2,0 %	65
Praha 4	293 517	31 457	20,0 %	17,2 %	107
Praha 5	190 927	31 402	20,0 %	11,2 %	164
Praha 6	141 060	16 619	10,6 %	12,8 %	118

³⁷ Počet obyvatel k 31. 12. 2018.

³⁸ Zdrojem jsou kombinovaná data Pražské tělovýchovné unie a Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy.

³⁹ Zdrojem jsou kombinovaná data Pražské tělovýchovné unie a Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy.

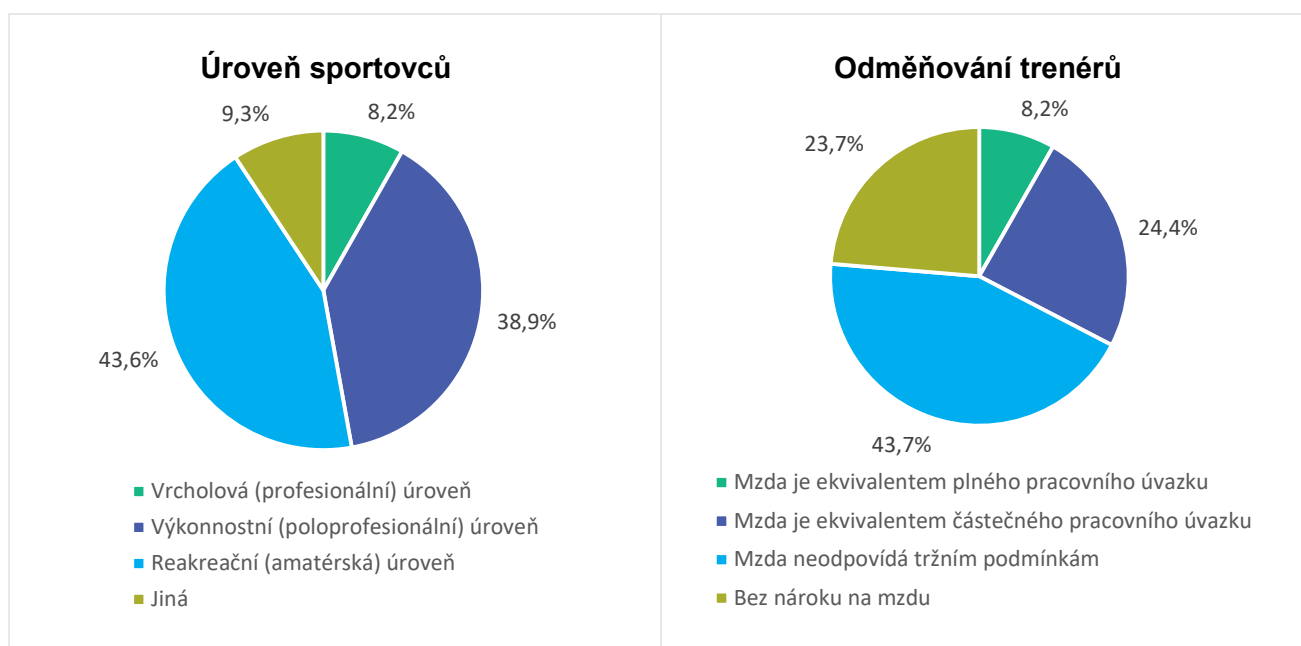


Městské obvody	Počet obyvatel ³⁷	Počet sportovců ³⁸	Podíl sportovců na celkovém počtu ³⁹	Podíl sportovců dle vlastního šetření	Počet sportovců na 1 000 obyvatel
Praha 7	46 195	4 292	2,7 %	5,3 %	93
Praha 8	115 547	8 166	5,2 %	6,5 %	71
Praha 9	189 728	17 773	11,3 %	10,4 %	94
Praha 10	177 171	29 678	18,9 %	26,6 %	168

Zdroj: Pražská tělovýchovná unie; Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR; vlastní dotazníkové šetření, Český statistický úřad; vlastní šetření

Z hlediska nejvyšší dosažené úrovně sportovních organizací v kategorii dospělých uvedlo 20,8 % respondentů, že jejich výběr, nebo někteří jejich jednotlivci působí v nejvyšší dlouhodobé mistrovské soutěži vypisované příslušným sportovním svazem. Možnost jiné pak v převážné většině využili respondenti k upřesnění konkrétní úrovně sportovního klubu, přičemž tyto odpovědi nenáležely nejvyšším dlouhodobým mistrovským soutěžím v seniorské kategorii. Celkově pak 55,0 % respondentů uvedlo, že nejsou účastníky, nebo nemají žádného individuálního sportovce v nejvyšší dlouhodobé soutěži vypisované daným sportovním svazem. V kontextu nejvyšší dosažené úrovně sportovců uvedlo 8,2 % sportovních organizací, že jejich sportovci dosahují vrcholové a profesionální úrovně, kdy jejich sportovci se pravidelně účastní soutěží na národní a mezinárodní úrovni a jejich trénink je v rozsahu několika desítek hodin týdně. Výkonnostní nebo rekreační úroveň je pak nejvyšší dosaženou úrovní pro 38,9 %, resp. 43,6 % respondentů – sportovních organizací. Z hlediska odměňování trenérů (lektorů) 67,4 % sportovních organizací uvedlo, že jejich trenéři vykonávají svou práci bez nároku na mzdu, nebo že jsou odměňováni na úrovni, která neodpovídá tržním podmínkám. Z níže uvedeného rovněž vyplývá, že stejný podíl respondentů, který odpověděl, že jejich sportovci dosahují vrcholové úrovně, odměňuje své sportovní trenéry ekvivalentem plného pracovního úvazku.

Graf 6 Nejvyšší dosažená úroveň sportovních organizací (2019)

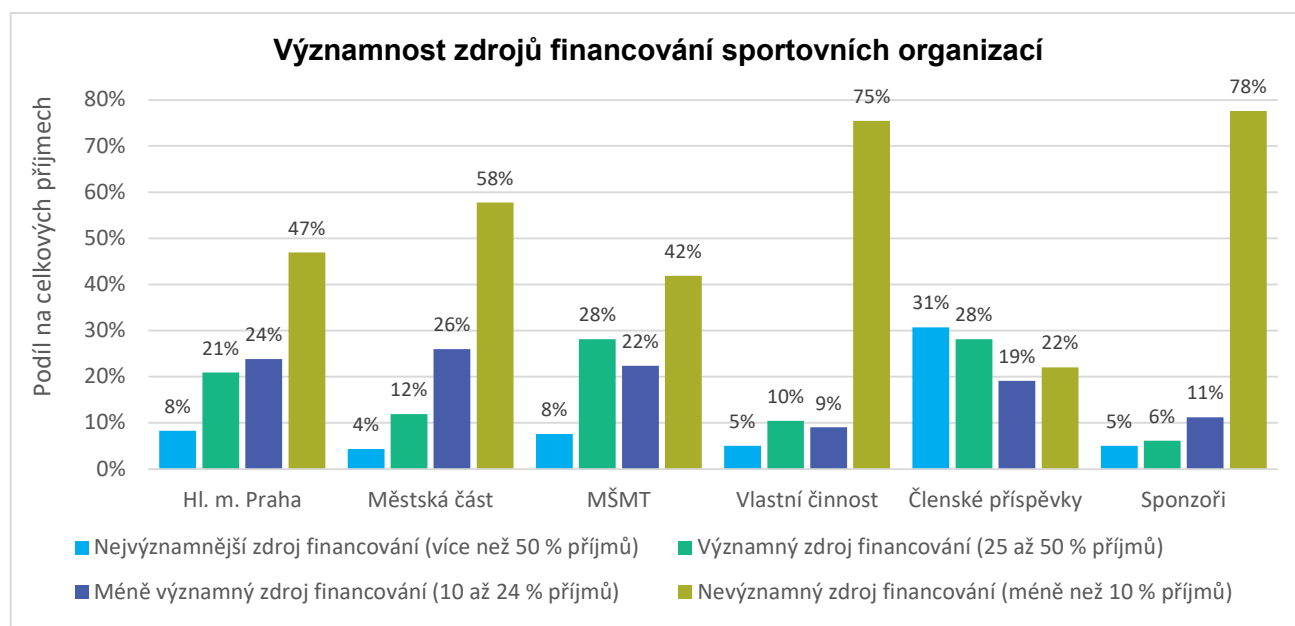


Zdroj: Vlastní šetření



Z hlediska významnosti zdrojů financování je hl. m. Praha vnímáno jako třetí nejvýznamnější zdroj finančních prostředků. Nejdůležitějším zdrojem financování je dle dotazovaných respondentů příjem pramenící z členských příspěvků. Druhým nejdůležitějším zdrojem jsou dotace Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (finanční podpora na národní úrovni). Zároveň však z dotazníkového šetření vyplynulo, že hl. m. Praha představuje významný nebo dokonce nejvýznamnější zdroj příjmů (finanční podpora přesahuje více než 25 % z celkového ročního rozpočtu sportovní organizace) pro 29,2 % sportovních organizací.

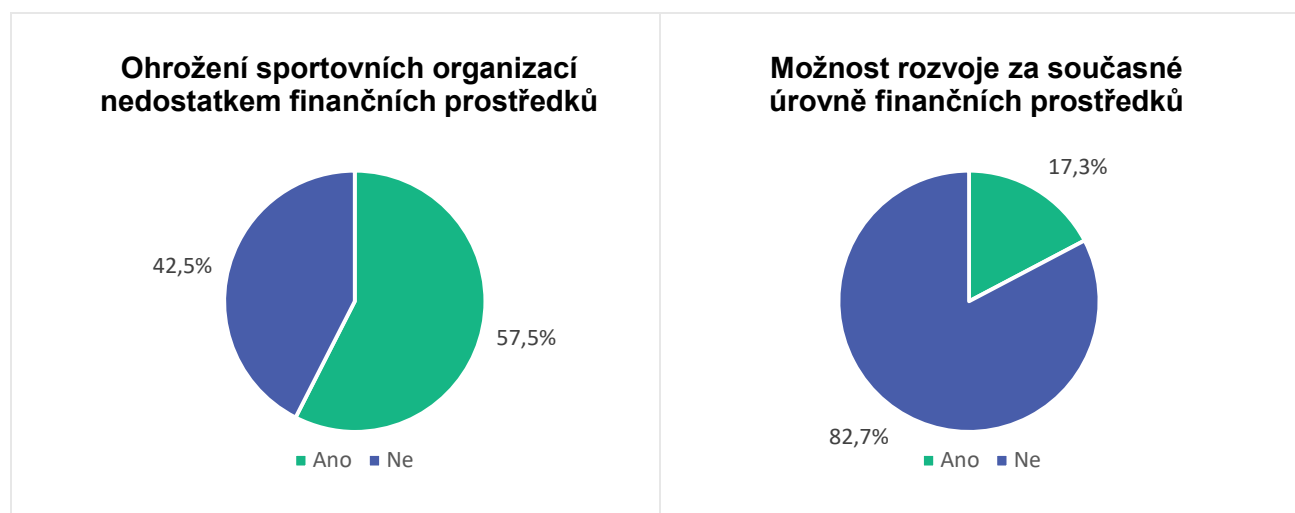
Graf 7 Významnost zdrojů financování sportovních organizací (2019)



Zdroj: Vlastní šetření

Z hlediska udržitelnosti současného stavu nabídky sportovních aktivit a jeho dalšího rozvoje je negativním zjištěním názor sportovních organizací na otázku, zda se cítí být ohroženi současnou úrovní finančních prostředků a zda jim současná úroveň příjmů umožňuje další rozvoj sportovních aktivit. V tomto kontextu se 57,5 % respondentů cítí být ohroženo současnou úrovní finančních prostředků. Celkem 82,7 % sportovních klubů a tělovýchovných jednot pak uvedlo, že současný stav finanční podpory jim neumožňuje další rozvoj.

Graf 8 Udržitelnost při současné úrovni finančních prostředků (2019)



Zdroj: Vlastní šetření



V hlavním městě je více než 170 tis. osob organizovaných v rámci některého ze sportovních klubů nebo tělovýchovných jednot. Tato členská základna je z 48,5 % tvořena dětmi a mladistvými do 18 let. Muži a chlapci jsou v rámci organizovaných sportů více aktivní a představují 58,9 % z celkové členské základny.

Při přepočtu sportovně aktivních osob organizovaných v rámci některého ze sportovních klubů na 1 000 obyvatel je pak hl. m. Praha mírně pod průměrem České republiky.

V případě organizovaných forem sportovních aktivit, při jejichž výkonu jsou osoby zpravidla sdružovány v rámci sportovních klubů, je sportem s nejpočetnější členskou základnou fotbal. V rámci organizovaných lekcí pro širokou veřejnost vysoký počet respondentů provozuje jógu, pilates nebo se věnuje fitness. Mezi nejvíce populární neorganizované sporty patří běh, cyklistika a plavání.

Hlavní město Praha je pro udržitelnost současné sportovní nabídky velice důležitá, kdy její příspěvky představují významný nebo dokonce nejvýznamnější zdroj příjmů (finanční podpora přesahující více než 25 % z celkového ročního rozpočtu sportovní organizace) pro 29,2 % sportovních organizací. Negativním zjištěním je skutečnost, že až 57,5 % sportovních organizací se cítí být ohroženo současnou úrovní finančních prostředků.

3.3.1.2 Poptávka po sportovních aktivitách

Poptávka po sportovních aktivitách je reprezentována širokou veřejností. Tu je v tomto kontextu nutné vnímat jako jeden z nejdůležitějších článků ve sportovním prostředí, který sportovní činnost vykonává a tím zajišťuje poptávku po organizovaných i neorganizovaných sportovních aktivitách, čímž bezprostředně ovlivňuje všechny výkonnostní úrovně sportu. Bez zapojení veřejnosti by nemělo smysl provozovat sportovní zařízení, stejně jako pořádat a hostit významné sportovní akce, kde se očekává její pasivní role v pozici diváků. Na základě výše uvedeného je to právě veřejný sektor, který je konečným spotřebitelem sportu ve smyslu veřejného statku. Z tohoto důvodu byla tato cílová skupina požádána o součinnost prostřednictvím účasti na dotazníkovém šetření, které probíhalo od poloviny listopadu roku 2019 do konce února roku 2020. Z důvodu zvýšení celkového počtu respondentů bylo následně realizováno druhé kolo sběru dat, které bylo realizováno od začátku srpna do poloviny září roku 2020. Primárním informačním nástrojem v tomto kontextu byly hromadné komunikační kanály hlavního města Prahy a jednotlivých městských částí. Dále byly při distribuci požádány o součinnost pražské školy, provozovatelé a vlastníci sportovišť (sportovní organizace).⁴⁰ Prostřednictvím těchto informačních zdrojů se k realizovanému šetření po očištění dat⁴¹ vyjádřilo celkem na 1 418 respondentů. V tomto kontextu je rovněž nutné zmínit, že respondenti nebyli žádným externím stimulem motivováni k vyplnění dotazníkového šetření, proto lze očekávat, že se zúčastnily spíše osoby s pozitivním vztahem k dané oblasti.

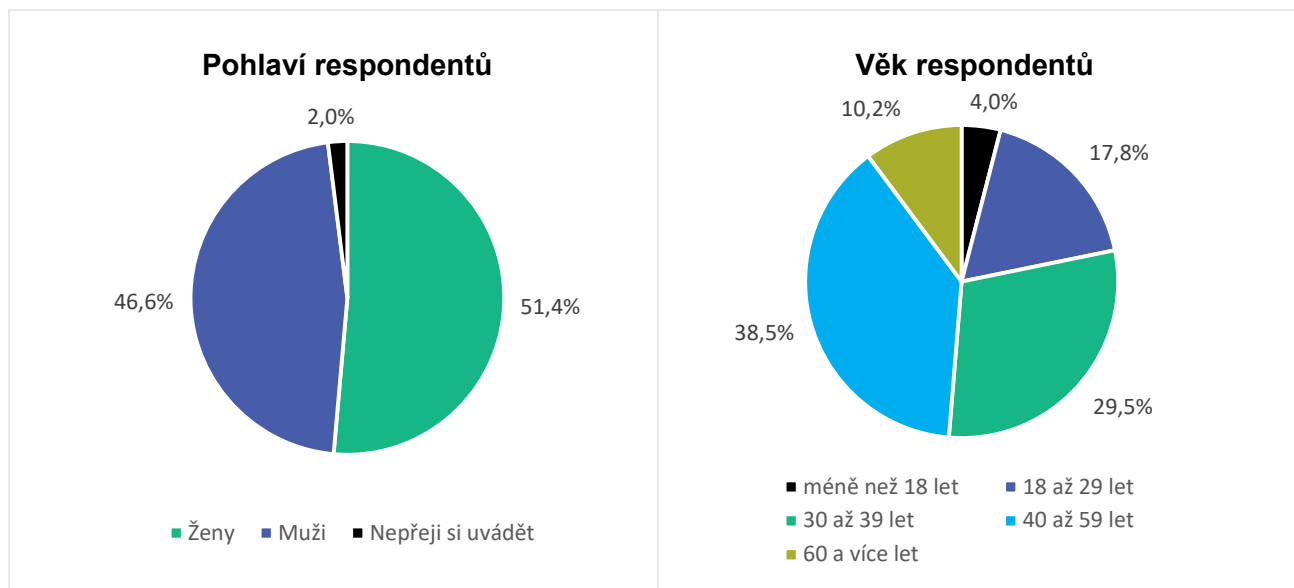
V grafickém znázornění níže jsou prezentovány základní údaje o struktuře respondentů účastnících se dotazníkového šetření cíleného na širokou veřejnost. V tomto kontextu je zřejmé, že mírně vyšší zastoupení měly ženy, které tvořily více než 51,4 %. Většina respondentů (78,2 %) byla starší třiceti let.

⁴⁰ Zpracovatel rovněž provedl terénní distribuci informačních letáků.

⁴¹ Došlo k revizi a následnému odebrání duplicitních odpovědí. Důvodem vzniku duplicit mohl být technický problém a duplicitní zápis výsledku, nebo vícenásobné vyplnění jedním respondentem.



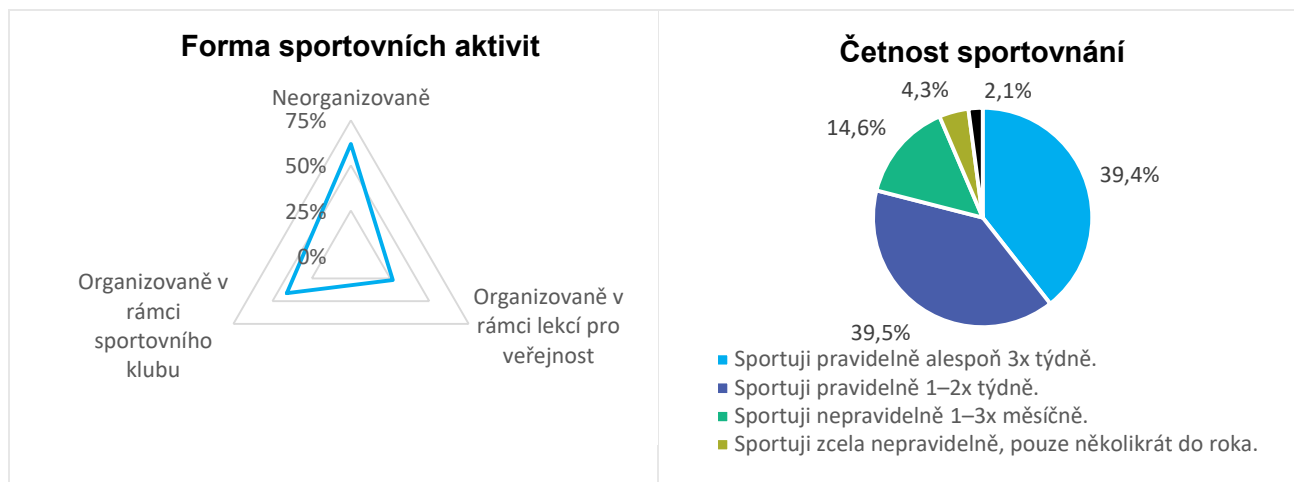
Graf 9 Segmentace respondentů dotazníkového šetření – široká veřejnost (2019-2020)



Zdroj: Vlastní šetření

Téměř 62 % z respondentů, kteří jsou aktivní ve sportu, vykonává svou pohybovou aktivitu v rámci neorganizovaných forem sportovních aktivit. Organizovaně prostřednictvím členství ve sportovním klubu a lekcí pro veřejnost pak sportuje 40,9 %, resp. 26,6 % z respondentů. Alespoň jedenkrát do týdne pak dle výsledků šetření sportuje 79,0 % respondentů.

Graf 10 Četnost a forma sportovních aktivit (2019-2020)

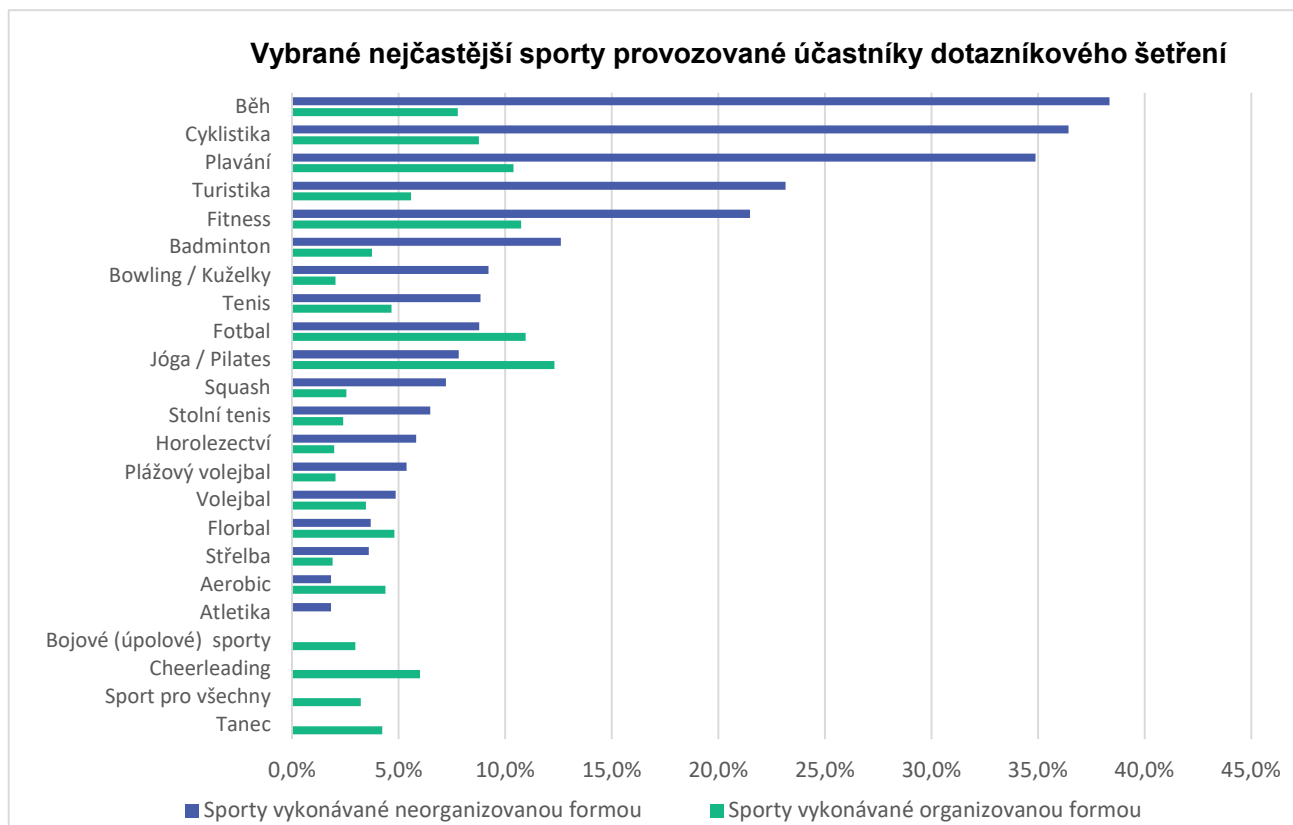


Zdroj: Vlastní šetření

Graf níže představuje výsledky dotazníkového šetření v otázce, jaké sporty respondenti provozují organizovanou a neorganizovanou formou. Pro vyšší přehlednost byla vybrána pouze ta sportovní odvětví, kde bylo zastoupení v jedné nebo druhé formě vyšší než 3 %. Z hlediska neorganizovaných forem sportovních aktivit se jako nejoblíbenější sportovní aktivita jeví běh, cyklistika a plavání. Tyto možnosti zvolilo více než 30 % respondentů vykonávajících neorganizované formy sportovních aktivit. V rámci organizovaných lekcí pro širokou veřejnost vysoký počet respondentů provozuje jógu či pilates nebo se věnuje fitness. V případě organizovaných forem sportovních aktivit, při jejichž výkonu jsou osoby zpravidla sdružovány v rámci sportovních klubů, je nejčastějším sportem fotbal. Ten je zároveň pravděpodobně nejpopulárnějším a nejvíce masovým sportem v celé České republice.



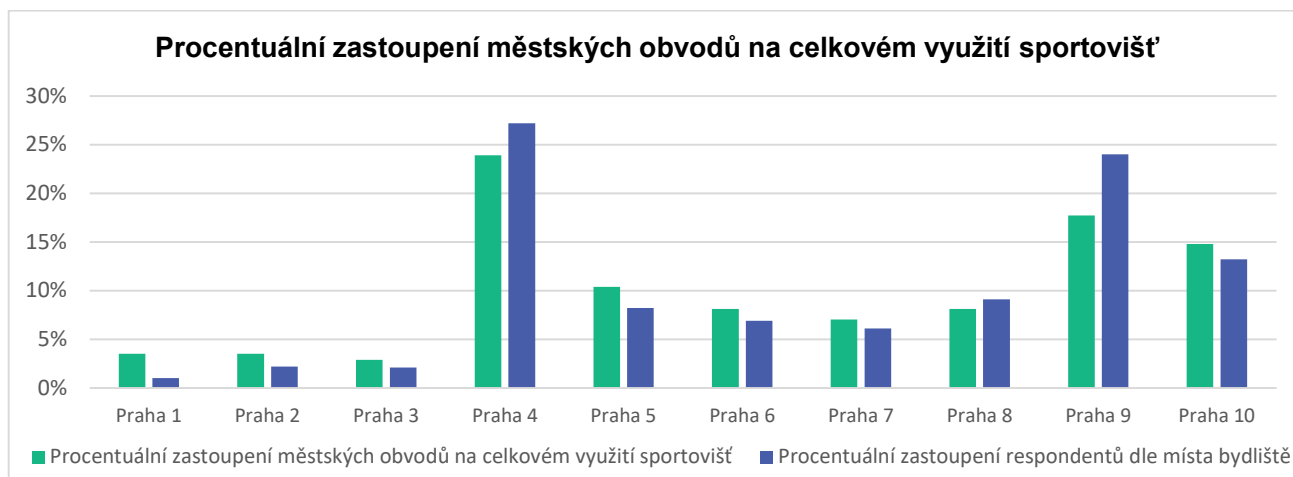
Graf 11 Vybrané nejčastější sporty provozované účastníky dotazníkového šetření (2019-2020)



Zdroj: Vlastní šetření

Z hlediska prostorové distribuce je zřejmé, že respondenti nejvíce sportovali v městském obvodu Praha 4 a Praha 9. V těchto obvodech hlavního města Prahy bylo zároveň nejvíce respondentů. Více než absolutní počty, které byly ovlivněny participací na dotazníkovém šetření, je zajímavé sledovat rozdíl mezi procentuálním zastoupením městských obvodů na celkovém využití sportovišť a procentuálním zastoupením respondentů dle místa bydliště. V tomto kontextu je zřejmé, že právě v centrálních městských obvodech je vyšší procentuální zastoupení osob, které zde sportují, než zde trvale žijí. Graf níže tak na městských obvodech rámcově demonstruje pohyb obyvatel po Praze, mj. za účelem realizace sportovních aktivit.

Graf 12 Procentuální zastoupení městských obvodů na celkovém využití sportovišť (2019-2020)

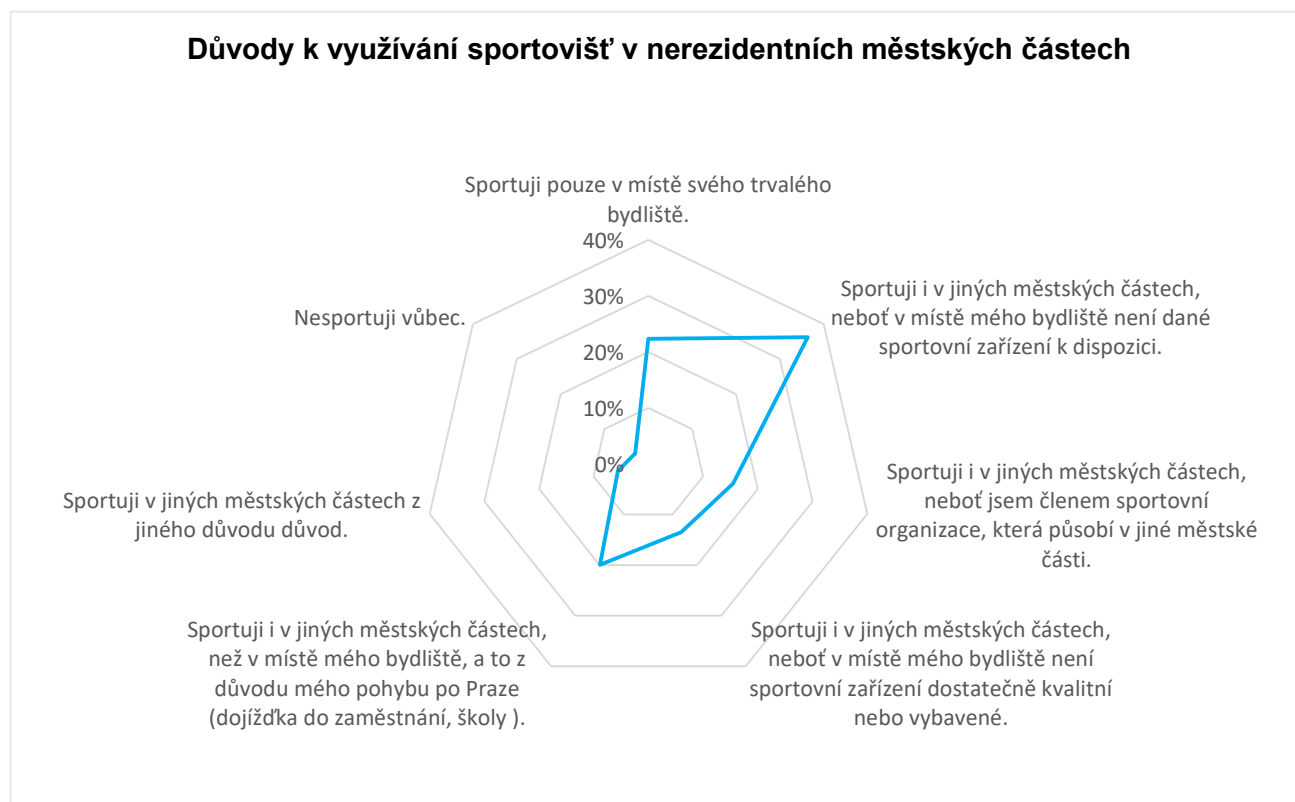


Zdroj: Vlastní šetření



Mezi nejčastější důvody, proč lidé sportují v jiné městské části, než trvale žijí, patří absence sportovního zařízení v místě trvalého bydliště (uvedlo 36,3 %) nebo pohyb po hlavním městě Praze z důvodu dojíždky do zaměstnání, školy apod. (uvedlo 19,9 %). Zejména nejčastěji jmenovaná sportovní bariéra je z hlediska strategického plánování hlavního města Prahy klíčová, jelikož řada respondentů žijící převážně v periferních městských částech považuje sportovní infrastrukturu za nedostupnou.

Graf 13 Důvody ke sportu v nerezidentních městských částech (2019-2020)

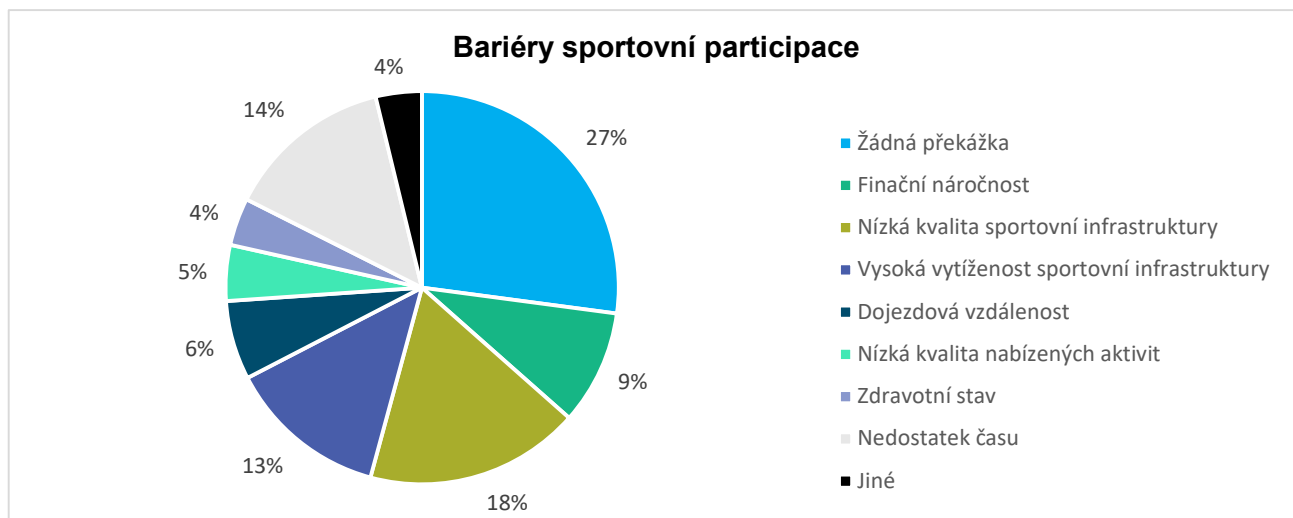


Zdroj: Vlastní šetření

Identifikace překážek sportovní participace je důležitá z hlediska definice kritických bariér, které omezují rozvoj sportovních aktivit a na které je nutné z pohledu Prahy odpovídajícím způsobem reagovat. Hlavní město Praha může ve spolupráci s ostatními zainteresovanými subjekty ovlivňovat finanční náročnost sportovních aktivit, kvalitu sportovní infrastruktury, vytíženost sportovišť nebo dojezdové vzdálenosti. Z procentuálního zastoupení je zřejmé, že bez 27,1 % respondentů, kteří neregistrují žádnou relevantní bariéru, představuje více než 51,4 % zbylých odpovědí skutečnosti, které souvisí se současným stavem sportovní infrastruktury. V tomto kontextu je největší překážkou technický stav, resp. kvalita sportovišť, a vysoká vytíženost, která neumožňuje další rozvoj pohybových aktivit. Zdravotní stav nebo nedostatek volného času uvedlo 17,7 % z celkového počtu respondentů, což představuje 24,3 % z celkového počtu identifikovaných bariér.



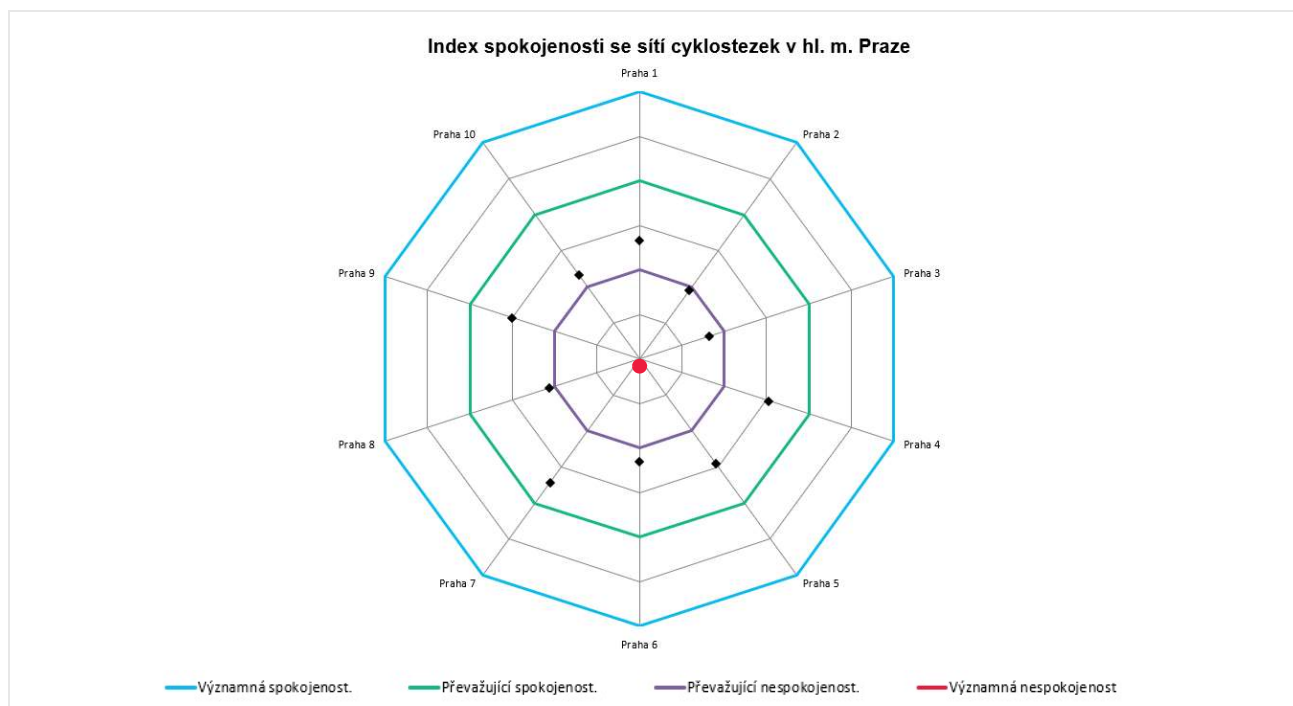
Graf 14 Překážky ve vyšší sportovní participaci



Zdroj: Vlastní šetření

Z hlediska neorganizovaného sportu, ale i v kontextu budovaných dopravních infrastruktur, je zajímavým zjištěním skutečnost, že pro převážnou část respondentů (72,7 %) představuje jízdní kolo primárně nástroj k realizaci sportovní aktivity. Pouze 26,3 % ze zapojených osob vnímá kolo jako plnohodnotný dopravní prostředek. Z výsledků dotazníkového šetření tak vyplývá, že by mělo být z pohledu hl. m. Prahy prioritou budovat kvalitní síť cyklostezek primárně s ohledem na rekreační nebo výkonnostně tréninkový aspekt, než se snažit vytvářet maximálně propojenou a propustnou dopravní síť cyklostezek a cyklotras. Tuto oblast pak samostatně upravuje Konceptce cyklistické dopravy, kdy řešení sítě není předmětem Plánu rozvoje sportu. S hustotou a návazností sítě cyklostezek jsou respondenti nejvíce spokojeni v městském obvodu Praha 7. Nejmenší spokojenost panuje v městském obvodu Praha 2.

Graf 15 Index spokojenosti se sítí cyklostezek v hl. m. Praze



Zdroj: Vlastní šetření



Dle výsledků dotazníkového šetření 61,8 % respondentů, kteří jsou sportovně aktivní, vykonává svou pohybovou aktivitu neorganizovanou formou. Organizovaně prostřednictvím členství ve sportovním klubu a lekcí pro veřejnost pak sportuje 40,9 %, resp. 26,6 % z respondentů. Alespoň jedenkrát do týdne pak sportuje 79 % respondentů.

Celkem 27,1 % respondentů neidentifikovalo v realizaci sportu žádnou relevantní bariéru. Nejvýznamnější překážkou jsou pak skutečnosti související se současným stavem sportovní infrastruktury. V tomto kontextu je největší překážkou technický stav, resp. kvalita sportovišť, a vysoká vytiženost, která neumožňuje další rozvoj pohybových aktivit. Zdravotní stav nebo nedostatek volného času uvedlo 17,7 % z celkového počtu respondentů.

3.3.2 Významné sportovní akce

Sportovní akce neodmyslitelně patří k životu hlavního města, o čemž svědčí mj. skutečnost, že se hl. m. Praha v roce 2016 stala teprve 16. metropolí, která je nositelem titulu Evropské hlavní město sportu, čímž se řadí k předním evropským sportovním velkoměstům. Hlavní město Praha dlouhodobě hostí významné mezinárodní sportovní akce. Každoročně se na jejím území koná např. Volkswagen Maraton Praha, který je jednou z nejprestižnějších akcí v daném sportovním odvětví s celosvětovým významem. Dále se v hlavním městě koná řada jednorázových globálních sportovních akcí. V tomto kontextu není možné opomenout mistrovství světa v hokeji, halové mistrovství Evropy v atletice, mistrovství Evropy v judo nebo tenisové turnaje Fed Cup, Davis Cup, Laver Cup, které se na území hl. m. Prahy v minulosti úspěšně podařilo realizovat.

Mimo tyto akce se v hl. m. Praze pravidelně koná např. mezinárodní florbalový turnaj Prague Games nebo mezinárodní basketbalový turnaj dětí a mládeže Easter Euro Basket. Obě tyto akce se řadí mezi největší a nejvýznamnější sportovní turnaje pro děti a mládež. Tyto skutečnosti dokazují, že hl. m. Praha je velice oblíbenou sportovní destinací, a to nejen z pohledu aktivního sportovce, ale i sportovního diváka. Zmiňované mezinárodní turnaje mládeže pak dopomáhají k přímému mezinárodnímu srovnání tuzemským týmů se světovou elitou, což dlouhodobě přispívá ke zvyšování zájmu o sportovní aktivity. Obecně pak významné sportovní akce mezinárodního významu zvyšují prestiž hl. m. Prahy a řadí ji mezi vybranou společnost sportovních metropolí. Hostitelství významných sportovních akcí rovněž láká do České republiky sportovní osobnosti, které mohou zejména pak u dětí a mladistvých podporovat vznik pozitivního vztahu ke sportu, a v pozdějším věku i k aktivnímu životnímu stylu (více viz kapitola 3.2 Význam sportu a jeho synergické efekty).

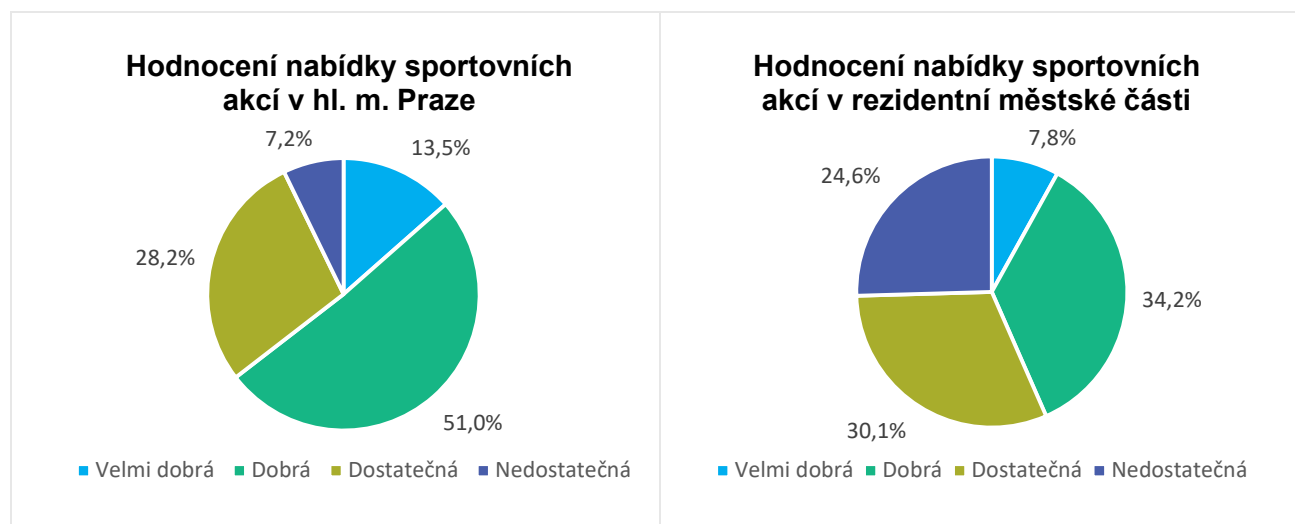
I v následujícím období bude cílem hl. m. Prahy hostit významné sportovní akce na území hl. m. Prahy. Mezi potvrzené sportovní akce lze zařadit mistrovství světa v ledním hokeji (2024), utkání základní skupiny mistrovství Evropy basketbalistů (2021), mistrovství světa U21 ve florbalu (2021). Z opakujících se sportovních akcí, které výše nebyly zmíněny je dále potvrzen např. závod světového poháru ve vodním slalomu, Sportisimo půlmaraton Praha, T-Mobile Olympijský běh nebo Pražské primátorky. Kromě těchto sportovních akcí je zde řada významných sportovních akcí, které jsou aktuálně ve vyjednávání nebo je jejich pořadatelství pravděpodobné (např. mistrovství světa a mistrovství Evropy ve vodním slalomu, Mistrovství Evropy v ragby 7s a jiné). Většina sportovních akcí se dle vyjádření sportovních svazů konkretizuje 2 až 3 roky dopředu, proto není možné aktuálně definovat veškeré plánované akce, které se budou od roku 2021 v hl. m. Praze pořádat.

V kontextu pořadatelství sportovních akcí je velice zajímavý názor široké veřejnosti na konání a hostitelství sportovních akcí v hl. m. Praze. V případě významných a uzavřených sportovních akcí pak široká veřejnost plní pasivní roli, tj. je v pozici diváků. Při konání menších nebo veřejnosti otevřených sportovních akcí pak veřejnost může vstupovat i do role aktivní. V následujícím grafickém srovnání je uvedeno, jak respondenti účastníci se šetření zaměřeného na širokou veřejnost obecně vnímají nabídku sportovních akcí konaných v hl. m. Praze a jak hodnotí sportovní akce, které se konají v městských částech, ve kterých žijí. S nabídkou sportovních akcí vysokého (celopražského) významu je spokojeno na 64,5 % respondentů, kteří nabídku těchto akcí vnímají



jako dobrou nebo velmi dobrou. V tomto kontextu je nutné vnímat významný rozdíl mezi nabídkou celopražských a lokálních sportovních akcí. Významné sportovní akce, u kterých se předpokládá jak pasivní, tak aktivní role široké veřejnosti, jsou koncentrovány primárně v centrálních částech hlavního města. V případě hodnocení nabídky sportovních akcí a aktivit, které jsou obyvatelům hl. m. Prahy nabízeny v jejich rezidentních městských částech, je názor respondentů zcela jiný. Nabídku sportovních akcí v rezidentní městské části hodnotí kladně 42,0 % respondentů. Pro 24,6 % z vyjádřených je nabídka sportovních aktivit představována sportovními akcemi převážně lokálního charakteru nedostatečná.

Graf 16 Hodnocení nabídky sportovních akcí



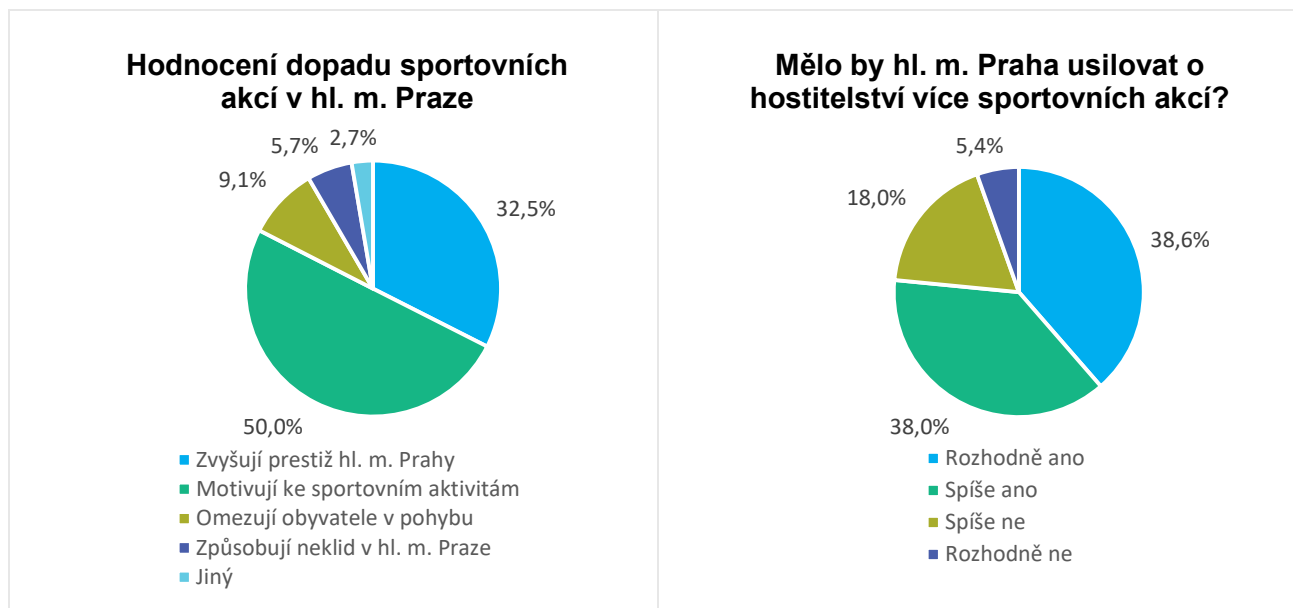
Zdroj: Vlastní šetření

Na základě provedeného šetření vnímá hostitelství a pořadatelství sportovních akcí v hl. m. Praze více než 82,5 % respondentů pozitivně, kdy jako největší přínos byla identifikována motivace ke sportovním aktivitám. Pro diváky, kteří se významných sportovních akcí účastní v pasivní roli, jsou sportovní akce nástrojem k trávení volného času a plní funkci zábavy. Zároveň je však utvářen obecně pozitivní vztah ke sportu, který se může odrážet ve vyšší participaci obyvatel na sportovních aktivitách, a to na všech výkonnostních úrovních. Na otázku, zda by měla hl. m. Praha usilovat o hostitelství více sportovních akcí, odpovědělo 76,6 % respondentů kladně.⁴²

⁴² Lze očekávat, že vztah respondentů účastnících se šetření ke sportu byl spíše kladný, neboť účast na dotazníkovém šetření byla bez nároku na odměnu. Tato skutečnost omezuje reprezentativitu vzorku populace, kdy se šetření spíše účastnili občané s pozitivním postojem ke sportovním aktivitám.



Graf 17 Hodnocení dopadu a hostitelství sportovních akcí



Zdroj: Vlastní šetření

Na financování sportovních akcí se podílí celá řada subjektů, kdy v rámci šetření zaměřeného na sportovní svazy zástupci jednotlivých sportů odpovídali na významnost finanční podpory při pořádání významných sportovních akcí na území hl. m. Prahy. V tomto kontextu 12 ze zúčastněných 27 sportovních svazů uvedlo, že pro pořádání sportovních akcí jsou zdroje hlavního města Prahy velice významné, jelikož tyto příjmy představují více než 25 % z celkového finančního zajištění těchto sportovních událostí. Kromě zdrojů z hlavního města se na financování sportovních akcí, ve kterých jsou zainteresovány sportovní svazy, podílí městské části, národní úroveň reprezentována Národní sportovní agenturou nebo sponzoři. Další část finančních prostředků tvoří příjmy z reklamy nebo z vlastní činnosti. V tomto kontextu je nutné zmínit skutečnost, že z hostitelství významných sportovních akcí nebenefituje pouze hlavní město Praha, ale i celá Česká republika prostřednictvím zvýšené prestiže, ekonomických efektů apod. Proto je k hostitelství významných sportovních událostí vhodná významná horizontální a vertikální součinnost všech zapojených subjektů, které se podílí na realizaci a financování těchto událostí.

Finanční podporu hl. m. Prahy pak hodnotí pozitivně nebo spíše pozitivně 47,4 % ze zúčastněných sportovních svazů. Zbylé sportovní svazy ji hodnotí jako dostatečnou. Důležitým zjištěním je skutečnost, že nefinanční podpora (medializace, zajištění bezpečnosti a provozu apod.) je hodnocena sportovními svazy negativněji. Na dobré úrovni ji hodnotí jen 36,8 % ze zúčastněných sportovních svazů. Zde je pak nutné vnímat vysoký potenciál pro zlepšení při podpoře organizace sportovních akcí, která není primárně spojena s přímým finančním dopadem na rozpočet hl. m. Prahy.

Praha, srdce Evropy, má vysoké ambice v oblasti pořádání významných sportovních akcí mezinárodního rozsahu. Většina respondentů vnímá tyto akce pozitivně a domnívá se, že přispívají ke zviditelnění hlavního města a vytváří kladný vztah ke sportovním aktivitám. Jako spíše nedostatečné jsou hodnoceny sportovní akce lokálního významu. V tomto kontextu lze konstatovat, že by respondenti uvítali více takových pohybových akcí, které by se měly stát běžnou součástí komunitního života.



3.4 Současný stav sportovní infrastruktury na území hl. m. Prahy

Sportovní infrastruktura a její technický stav, vybavenost a účel jsou klíčovými determinanty v oblasti rozvoje sportu, které utváří podmínky pro specifické formy a úrovně sportovních aktivit. Přítomnost kvalitní sportovní infrastruktury podněcuje nabídku sportovních aktivit a zájem obyvatel o sport. Existence a dostupnost některých nadstandardních sportovišť pak umožňuje pořadatelské mezinárodních sportovních akcí, které přispívají jak ke zvyšování prestiže hl. m. Prahy v evropském prostoru, tak k přilákání domácích a zahraničních sportovních osobností, jejichž přítomnost může opět stimulovat zájem o sportovní aktivity, a to zejména u dětí a mladistvých. Z toho důvodu je sportovní infrastruktura věnován významný prostor a vysoký detail. Cílem této kapitoly je provést analýzu současného stavu sportovní infrastruktury, tj. sportovišť v majetku nebo provozu hl. m. Prahy, městských částí, sportovních organizací, škol a školských zařízení a v neposlední řadě komerčních subjektů. V rámci těchto analytických prací došlo ke zmapování současného stavu sportovní infrastruktury na území hlavního města Prahy z hlediska prostorové distribuce, vytiženosti, kapacity, udržitelnosti, návštěvnosti a dalších sledovaných parametrů.

Níže prezentované skutečnosti vychází zejména z provedených analytických prací vycházejících z datových podkladů poskytnutých Institutem plánování a rozvoje hl. m. Prahy a z vlastního dotazníkového šetření, které probíhalo od listopadu 2019 do února 2020. Dle dat IPR se v hl. m. Praze nacházelo na 763 sportovních areálů. Mezi tyto sportovní areály jsou zařazena sportoviště v majetku hl. m. Prahy, sportovních organizací, škol a školských zařízení nebo komerčních subjektů. Tato databáze byla následně doplněna o výstupy z vlastních šetření. Klíčovým zdrojem doplňujících dat v tomto kontextu byla dotazníková šetření a analýzy vytiženosti sportovišť, které byly primárně zaměřeny na školy a sportovní zařízení, jež jsou spravovány sportovními organizacemi, městem nebo městskými částmi. Jako velmi důležité se v kontextu sportovní infrastruktury pro neorganizované formy sportovních aktivit ukázala být analýza veřejně dostupných zdrojů, a to konkrétně vytvoření databáze sportovních zařízení zapojených do benefičních programů (ActivePass, Edenred). Zde se jednalo zejména o multisportovní zařízení a fitness centra, která jsou důležitou součástí aktivního životního stylu významné skupiny Pražanů. Na základě těchto analytických prací byla celková databáze sportovních areálů rozšířena, kdy na území hl. m. Prahy je evidováno více než 1 176 sportovních areálů. Jako sportovní areál je v tomto ohledu chápán samostatný sportovní komplex nebo samostatné sportovní zařízení, které se skládá alespoň z jednoho sportoviště.⁴³ V rámci těchto sportovních areálů pak nejsou znázorněna menší sportovní volnočasová hřiště nebo samostatně stojící sportovní prvky a konstrukce, jako jsou dětská⁴⁴ nebo workoutová hřiště. Některé vybrané skutečnosti z vytvořené databáze pražských sportovišť jsou shrnuty níže.

V hl. m. Praze se nachází:

více než 1 176 sportovních areálů
(samostatných sportovních jednotek)

Sportovní areály se skládají z:

více než 3 452 samostatných sportovišť
(samostatná sportovní plocha přitom může být vhodná pro více sportů)

Na základě vytvořeného pasportu sportovišť byla analyzována sportovní vybavenost hl. m. Prahy s ohledem na průměrnou hustotu zalidnění v jednotlivých městských částech. Poznání současného stavu je pak velice důležité z hlediska vytvoření kvalitní datové základny pro efektivní politiku města v oblasti rozvoje sportovní infrastruktury. Z následujících skutečností je zřejmé, že sportovní vybavenost v hl. m. Praze není v žádném ohledu rovnoměrná a příliš nerespektuje hustotu zalidnění. Tato skutečnost souvisí s dynamickými suburbanizačními procesy, kdy dochází k rozšiřování předměstí a mění se prostorové osídlení, jež je charakteristické hromadným stěhováním obyvatel z centrálních částí města na jeho okraj. Některé prvky

⁴³ Mezi sportovní areály jsou započteny školy disponující vlastními sportovišti, sportovní zařízení v majetku hl. m. Prahy, městských částí, sportovních organizací a jiných komerčních či nekomerčních subjektů.

⁴⁴ Těmi se zabýval například Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy ve své analýze infrastrukturních potřeb z roku 2019.



základní občanské vybavenosti, jako jsou sportovní zařízení, na tuto změnu reagují se zpožděním, a tak dochází k významným rozdílům v distribuci sportovní infrastruktury napříč jednotlivými městskými částmi.

Nejvíce sportovních areálů/zařízení⁴⁵ (absolutně) je evidováno v městské části Praha 4. Další velmi významné městské části jsou v tomto kontextu Praha 5 a Praha 6. Při přepočtu sportovních areálů/zařízení na 1 000 obyvatel pak dominují některé menší městské části s nízkým počtem obyvatel, jako jsou Praha – Koloděje nebo Praha – Přední Kopanina. Následují centrální oblasti hl. m. Prahy, a to zejména díky sportovištím pro neorganizované formy sportovních aktivit (např. fitness centra), případně jako důsledek velkého množství škol a školských zařízení. Ta ovšem mnohdy z důvodu své polohy v hustě zastavěných lokalitách nedisponují významnými sportovními prostory. Mezi městské části s největší dostupností sportovních zařízení tak lze dle počtu sportovišť na 1 km² zařadit Prahu 1, Prahu 2, Prahu 3.

Tabulka 11 Sportovní areály dle jednotlivých městských částí

Městská část	Počet areálů	Areálů na 1 000 ob.	Areálů na 1 km ²	Městská část	Počet areálů	Areálů na 1 000 ob.	Areálů na 1 km ²
Praha 1	72	2,4	13,0	Praha – Dolní Počernice	3	1,1	0,5
Praha 2	71	1,4	17,0	Praha 15	14	0,4	1,4
Praha 3	61	0,8	9,4	Praha – Dolní Měcholupy	1	0,3	0,2
Praha 4	161	1,2	6,7	Praha – Dubeč	4	1,0	0,5
Praha – Kunratice	7	0,7	0,9	Praha – Petrovice	6	1,0	3,4
Praha 5	105	1,2	3,8	Praha – Štěrboholy	4	1,8	1,3
Praha – Slivenec	3	0,8	0,4	Praha 16	12	1,4	1,3
Praha 6	117	1,1	2,8	Praha – Lipence	5	1,8	0,6
Praha – Lysolaje	1	0,7	0,4	Praha – Lochkov	1	1,3	0,4
Praha – Nebušice	4	1,2	1,1	Praha – Velká Chuchle	6	2,4	1,0
Praha – Přední Kopanina	3	4,4	0,9	Praha – Zbraslav	10	1,0	1,0
Praha – Suchdol	5	0,7	1,0	Praha 17	2	0,1	0,6
Praha 7	41	0,9	5,8	Praha – Zličín	1	0,1	0,1
Praha – Troja	5	3,6	1,5	Praha 18	9	0,4	1,6
Praha 8	94	0,9	4,3	Praha – Čakovice	9	0,8	0,9
Praha – Březiněves	2	1,2	0,6	Praha 19	2	0,3	0,3
Praha – Ďáblice	2	0,5	0,3	Praha – Satalice	2	0,8	0,5
Praha – Dolní Chabry	5	1,1	1,0	Praha – Vínoh	4	0,9	0,7

⁴⁵ Jako sportovní areál je v tomto ohledu chápán samostatný sportovní komplex nebo samostatné sportovní zařízení, které se skládá alespoň z jednoho sportoviště.



Městská část	Počet areálů	Areálů na 1 000 ob.	Areálů na 1 km ²	Městská část	Počet areálů	Areálů na 1 000 ob.	Areálů na 1 km ²
Praha 9	88	1,5	6,6	Praha 20	9	0,6	0,5
Praha 10	88	0,8	4,7	Praha 21	3	0,3	0,3
Praha 11	25	0,3	2,6	Praha – Běchovice	3	1,1	0,4
Praha – Křeslice	0	0,0	0,0	Praha – Klánovice	4	1,1	0,7
Praha – Šeberov	3	0,9	0,6	Praha – Koloděje	5	3,2	1,3
Praha – Újezd	1	0,3	0,3	Praha 22	10	0,8	0,6
Praha 12	23	0,4	1,0	Praha – Benice	1	1,4	0,4
Praha – Libuš	10	1,0	1,9	Praha – Kolovraty	4	1,0	0,6
Praha 13	19	0,3	1,4	Praha – Královice	1	2,4	0,2
Praha – Řeporyje	5	1,0	0,5	Praha – Nedvězí	1	3,1	0,3
Praha 14	19	0,4	1,4				

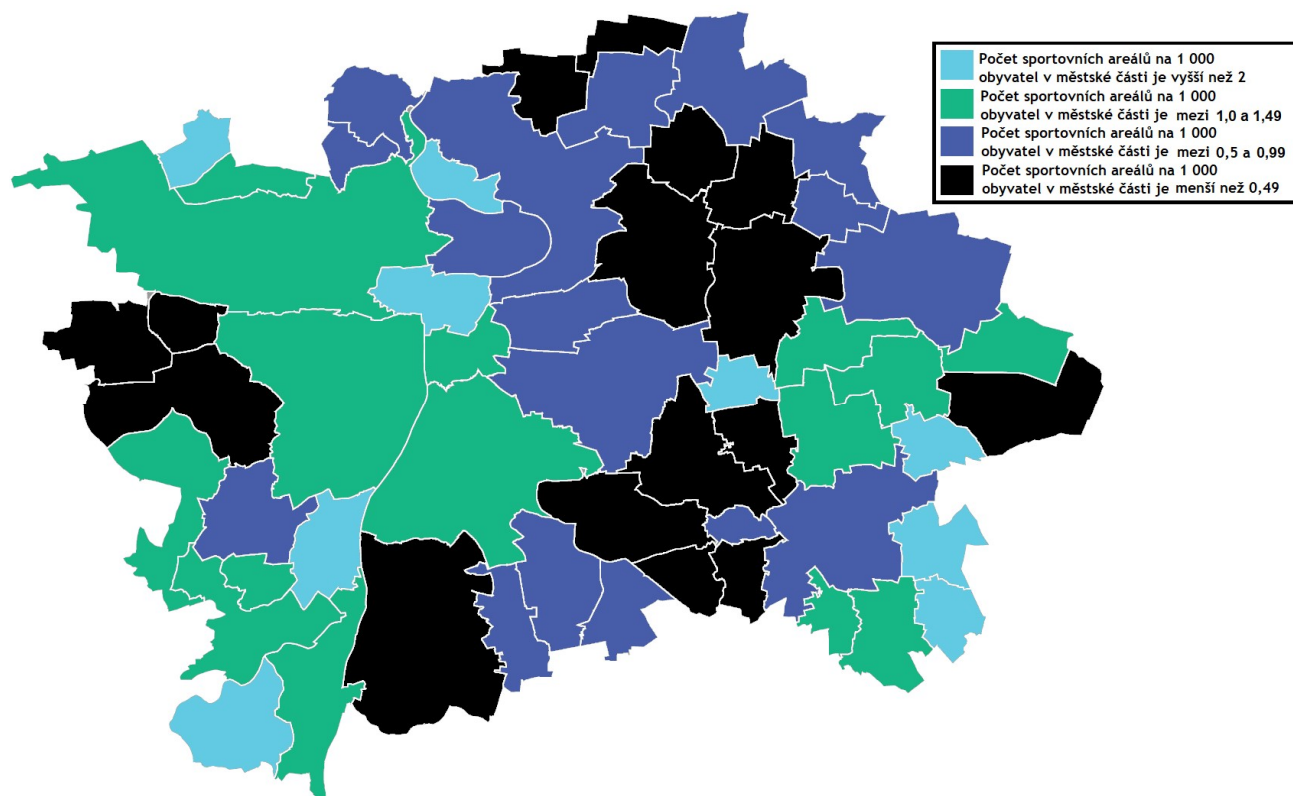
Zdroj: Vlastní zpracování dle dat Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy

Následující grafické znázornění prezentuje počet sportovních areálů/zařízení na 1 000 obyvatel žijících v dané městské části. Tento obrázek vytváří spíše rámcovou představu o současném stavu počtu sportovních zařízení v jednotlivých městských částech, přičemž nerespektuje velikost či vybavenost sportovních areálů/zařízení. Vyšší detail v oblasti prostorové distribuce a dostupnosti sportovních zařízení přináší mapy, které byly konstruovány pro každý z městských obvodů, jež jsou uvedeny dále v této kapitole.

Z níže uvedeného je zřejmé, že z hlediska počtu sportovišť na 1 000 obyvatel jsou na tom nejlépe centrální, severozápadní a jihovýchodní městské části. Dále je zřetelný pás tmavých barev směřující od severovýchodu po jih hl. m. Prahy, který vede přes hustě zalidněné městské části (např. městskou část Praha 10). Zde je nutné podotknout, že mapa nerespektuje velikost sledovaných areálů, kdy právě např. na Praze 10 se nachází jedny z největších pražských sportovních zařízení. V tomto kontextu je deficit sportovních areálů možné sledovat zejména v městských částech Praha 17, Praha 18, Praha 19, Praha-Újezd, Praha – Zličín aj.).



Obrázek 9 Prostorová distribuce sportovních areálů na 1 000 obyvatel městské části



Zdroj: Vlastní zpracování dle dat Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy

Výše uvedené sportovní areály se skládají z jedné nebo více samostatných sportovních ploch (sportovní haly, venkovní hřiště, atletické ovály, posilovny apod.). Dle pasportu sportovišť se pak v hl. m. Praze nachází 3 452 sportovišť, kdy nejvíce jich je přítomno v městských částech Praha 4, Praha 6 a Praha 10. Tyto městské části patří také k těm s největším počtem obyvatel, proto zde vychází přibližně 3 až 4 sportovní plochy na 1 000 obyvatel. V malých městských částech (např. v Praha – Benice) pak může být počet sportovišť přepočtený na obyvatele zavádějící, neboť se zde mohou nacházet větší sportovní areály nebo víceúčelová zařízení, která jsou určena pro větší spádovou oblast.

Tabulka 12 Sportovní areály dle jednotlivých městských částí

Městská část	Počet sportovišť	Přepočet na 1 000 ob.	Městská část	Počet sportovišť	Přepočet na 1 000 ob.
Praha 1	148	5,0	Praha – Dolní Počernice	5	1,9
Praha 2	156	3,1	Praha 15	67	2,0
Praha 3	178	2,4	Praha – Dolní Měcholupy	3	1,0
Praha 4	503	3,8	Praha – Dubeč	11	2,8
Praha – Kunratice	23	2,3	Praha – Petrovice	15	2,5
Praha 5	282	3,3	Praha – Štěrboholy	7	3,1
Praha – Slivenec	8	2,2	Praha 16	35	4,1



Městská část	Počet sportovišť	Přepočet na 1 000 ob.	Městská část	Počet sportovišť	Přepočet na 1 000 ob.
Praha 6	377	3,6	Praha – Lipence	6	2,1
Praha – Lysolaje	2	1,3	Praha – Lochkov	1	1,3
Praha – Nebušice	11	3,3	Praha – Velká Chuchle	8	3,2
Praha – Přední Kopanina	8	11,6	Praha – Zbraslav	29	2,9
Praha – Suchdol	17	2,4	Praha 17	12	0,5
Praha 7	123	2,7	Praha – Zličín	4	0,6
Praha – Troja	15	10,7	Praha 18	30	1,4
Praha 8	289	2,7	Praha – Čakovice	14	1,2
Praha – Březiněves	6	3,7	Praha 19	5	0,7
Praha – Ďáblice	4	1,1	Praha – Satalice	8	3,2
Praha – Dolní Chabry	9	1,9	Praha – Vinoř	8	1,8
Praha 9	274	4,6	Praha 20	28	1,8
Praha 10	301	2,7	Praha 21	6	0,6
Praha 11	96	1,2	Praha – Běchovice	11	4,1
Praha – Křeslice	0	0,0	Praha – Klánovice	12	3,4
Praha – Šeberov	5	1,5	Praha – Koloděje	8	5,1
Praha – Újezd	3	0,9	Praha 22	28	2,3
Praha 12	74	1,3	Praha – Benice	9	12,7
Praha – Libuš	23	2,2	Praha – Kolovraty	9	2,3
Praha 13	77	1,2	Praha – Královice	5	12,1
Praha – Řeporyje	10	2,1	Praha – Nedvězí	2	6,3
Praha 14	44	0,9			

Zdroj: Vlastní zpracování dle dat Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy



Předmětem dotazníkového šetření mezi sportovními organizacemi a širokou veřejností bylo hodnocení technického stavu a vybavenosti sportovišť, které jsou v případě sportovních klubů využívány za účelem tréninkových jednotek a k soutěžní činnosti. V případě široké veřejnosti jsou pak využívány za účelem organizovaného či neorganizovaného sportu. V tomto kontextu je technický stav sportovní infrastruktury sportovními organizacemi nejlépe hodnocen v městských obvodech Praha 2, Praha 8 a Praha 9. Z hlediska hodnocení vybavenosti (sportovního mobiliáře) jsou nejlépe hodnoceny městské obvody Praha 10 a opět Praha 8. Naopak nejhůře si dle tohoto šetření stojí městský obvod Praha 1, který pro organizované formy sportovních aktivit nenabízí tak vhodné podmínky. Z hlediska hodnocení široké veřejnosti je však zřejmé, že městský obvod Praha 1 je co se týče technického stavu hodnocen jednoznačně nejlépe, zatímco v kontextu vybavenosti je spíše průměrný. Z výsledků dotazníkového šetření pak vyplývá, že centrální městské části jsou lépe hodnoceny spíše ze strany široké veřejnosti, kterým poskytují řadu možností pro neorganizované formy sportovních aktivit. Pro sportovní organizace pak nabízí lepší podmínky méně centrální městské části, nikoli však periferie hlavního města, kde je sportovní infrastruktura mnohdy zcela nedostačující.

Graf 18 Hodnocení technického stavu a vybavenosti sportovišť (2019)

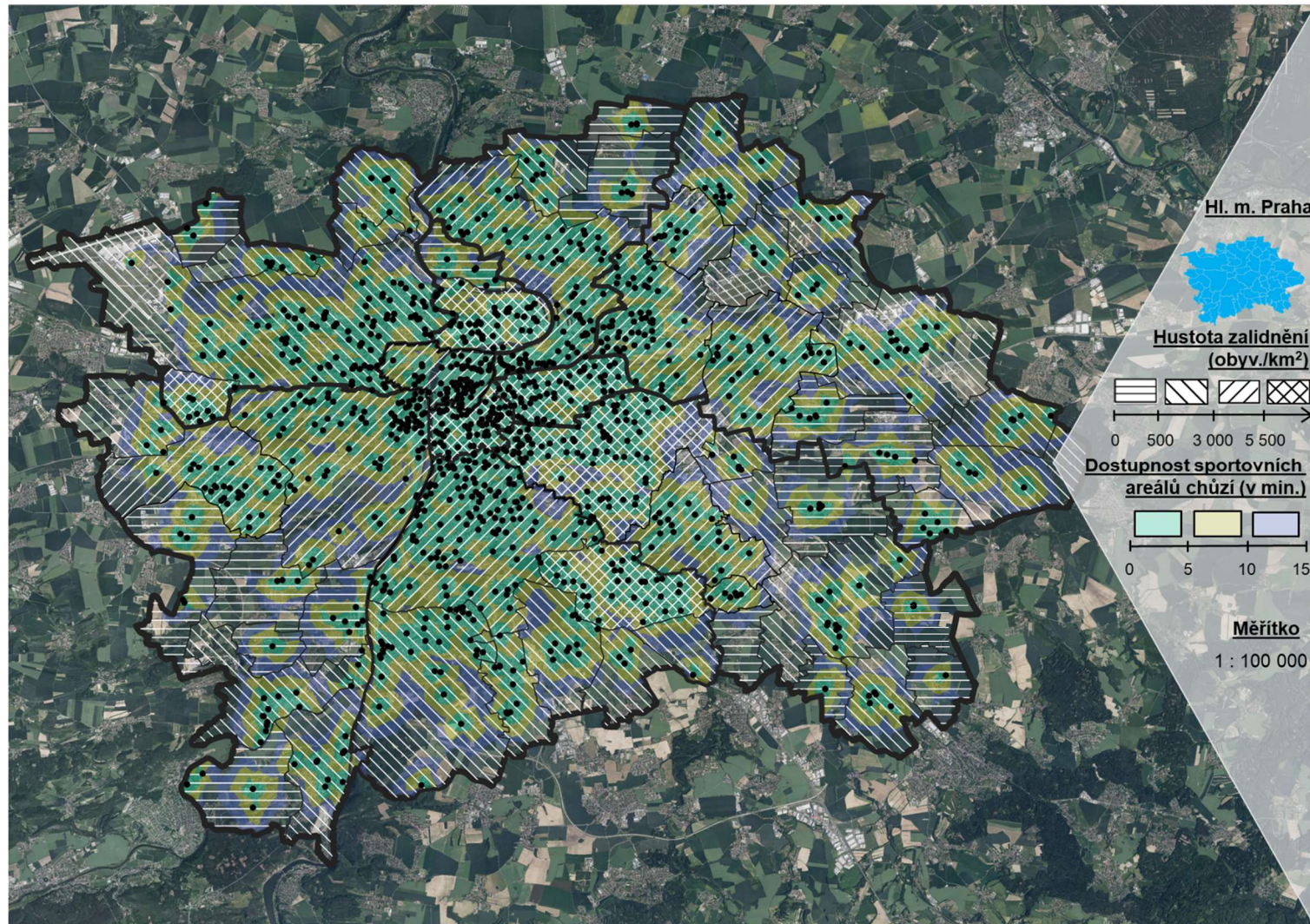


Zdroj: Vlastní šetření mezi sportovními organizacemi

V následujících mapách jsou zakresleny všechny sportovní areály/zařízení, které byly identifikovány na základě datových podkladů poskytnutých Institutem plánování a rozvoje hl. m. Prahy. Tato data byla dále doplněna o výstupy z vlastních šetření. V mapách je znázorněna dostupnost sportovní infrastruktury běžnou chůzí (intervalově do 5, 10 a 15 minut) a hustota zalidnění, která byla vypočítána pro jednotlivé městské části (v počtu obyvatel na km²). Níže uvedené skutečnosti vytváří důležitý podklad pro strategické plánování v oblasti rozvoje sportovní infrastruktury v hl. m. Praze. Nejprve je uvedena mapa hl. m. Prahy a dále jsou ve větším detailu představeny jednotlivé městské obvody. Bodově jsou uvedeny jednotlivé sportovní areály/zařízení.



Obrázek 10 Prostorová distribuce sportovních areálů v hl. m. Praha



Zdroj: Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy, Český statistický úřad, Český úřad zeměměřický a katastrální, vlastní šetření



Městský obvod Praha 1

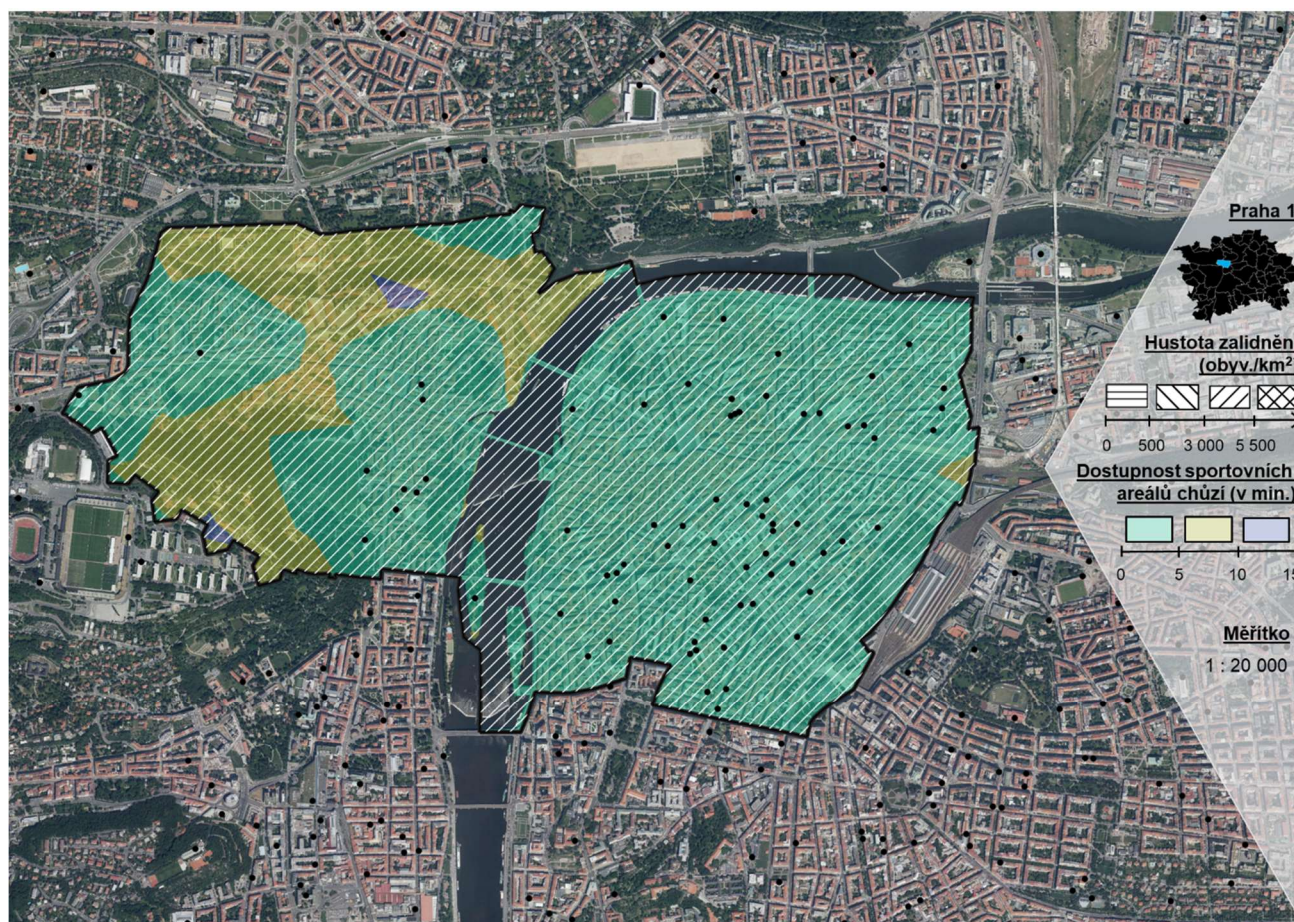
Sportoviště je dostupné pro:

79 % rozlohy	99 % rozlohy	100 % rozlohy	100 % rozlohy
do 5 minut	do 10 minut	do 15 minut	více minut

V následujícím obrázku je znázorněna mapa dostupnosti sportovních areálů a zařízení⁴⁶ za městský obvod Praha 1. V rámci sledovaného městského obvodu se převážná část sportovních zařízení nachází na pravém břehu Vltavy. Distribuce těchto zařízení způsobuje, že takřka pro všechny obyvatele žijící na pravém břehu Vltavy je některé ze sportovišť dostupné do 5 minut chůze. V druhé části městského obvodu je hustota sportovišť výrazně nižší a pro přibližně 50 % obyvatel je již sportoviště méně dostupné, resp. do 10 a 15 minut běžnou chůzí. Přesto je v celém městském obvodu Praha 1 velice dobrá dostupnost sportovních zařízení, které jsou vhodné primárně pro méně organizované formy sportovních aktivit (např. fitness centra apod.). V těsné blízkosti Prahy 1 se pak nachází významné a tradiční sportovní areály v lokalitách Strahov (jihozápad) a Letná (sever).

Z důvodu husté zástavby a historicky a kulturně cenných území není v městském obvodu prostor pro výstavbu nových sportovních areálů, což dokládá i studie Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy (2019), která neeviduje v rámci sledovaného obvodu žádnou potenciálně vhodnou plochu pro tento typ občanské vybavenosti.

Obrázek 11 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 1



Zdroj: Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy, Český statistický úřad, Český úřad zeměměřický a katastrální, vlastní šetření

⁴⁶ Pakliže bylo dle databáze evidováno více sportovních areálů na jedné adrese (například více sportovních zařízení různých subjektů), byly tyto duplicitní adresy odstraněny a v mapě je uvedena i z důvodu vyšší přehlednosti pouze jedna značka.



Městský obvod Praha 2

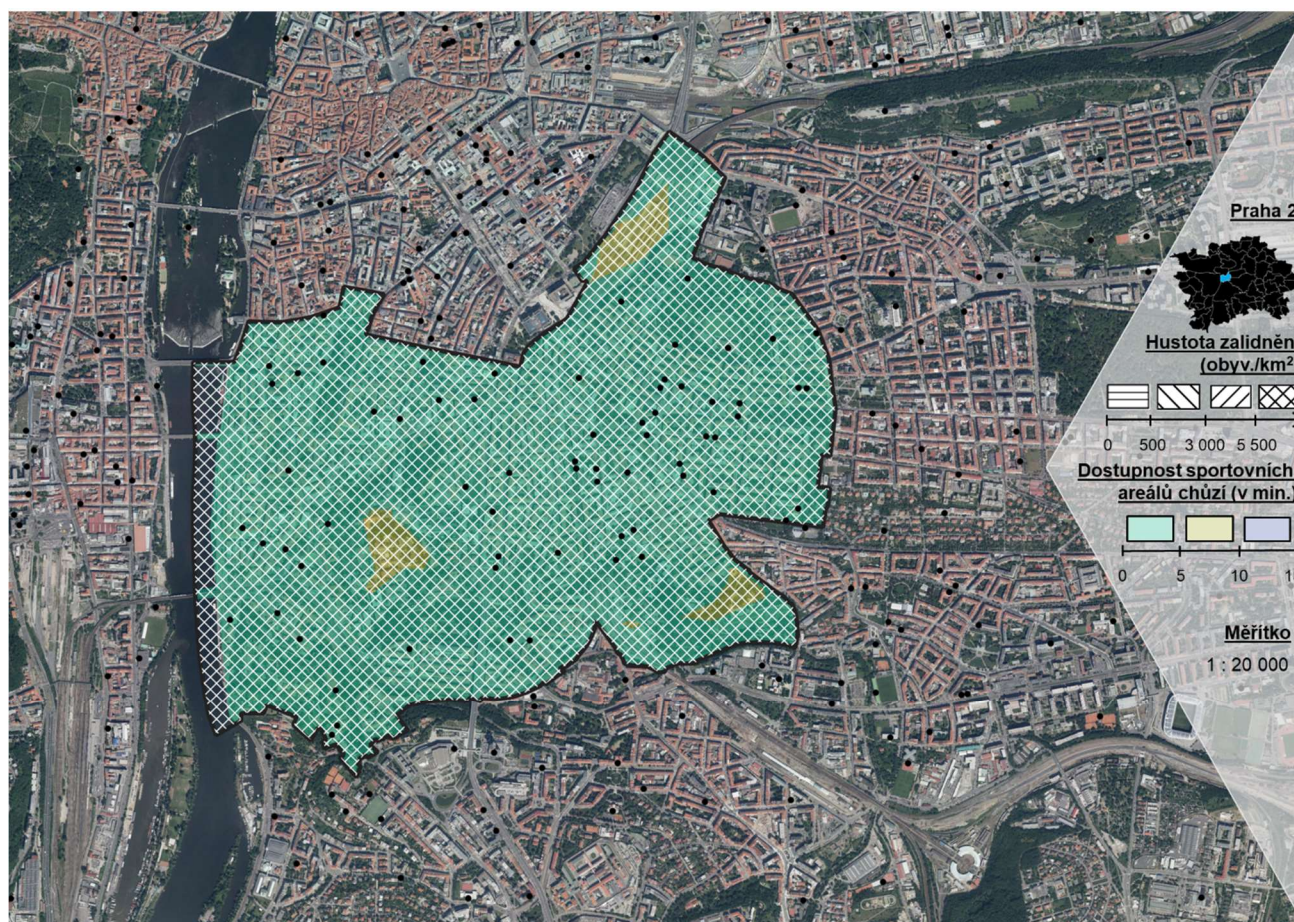
Sportoviště je dostupné pro:

97 % rozlohy	100 % rozlohy	100 % rozlohy	100 % rozlohy
do 5 minut	do 10 minut	do 15 minut	více minut

V následujícím obrázku je znázorněna mapa dostupnosti sportovních areálů a zařízení⁴⁷ za městský obvod Praha 2. Ten se nachází na pravém břehu Vltavy, kde je stejně jako na Praze 1 významná část sportovních zařízení menšího rozsahu. Sportovní areály a zařízení poskytují zázemí zejména pro méně organizované formy sportovních aktivit, kdy značná část sportovišť je lokalizována na školách a školských zařízeních, nebo je provozována komerčními subjekty (sportoviště v rámci hromadných ubytovacích zařízení, fitness centra apod.). Díky těmto drobným sportovištím je celková distribuce sportovišť v městském obvodu Praha 2 velmi dobrá, nicméně pro organizované formy sportovních aktivit je nabídka sportovních zařízení relativně nízká. Ve sledovaném městském obvodu se nachází některé významné volnočasově-sportovní areály – například Riegrovy sady nebo park Folimanka.

Z důvodu husté zástavby a historicky a kulturně cenných území není v městském obvodu prostor pro výstavbu nových sportovních areálů, což dokládá i studie Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy (2019), která neviduje v rámci sledovaného obvodu žádnou potenciálně vhodnou plochu pro tento typ občanské vybavenosti.

Obrázek 12 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 2

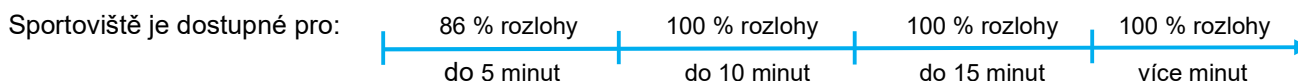


Zdroj: Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy, Český statistický úřad, Český úřad zeměměřický a katastrální, vlastní šetření

⁴⁷ Pakliže bylo dle databáze evidováno více sportovních areálů na jedné adrese (například více sportovních zařízení různých subjektů), byly tyto duplicitní adresy odstraněny a v mapě je uvedena i z důvodu vyšší přehlednosti pouze jedna značka.



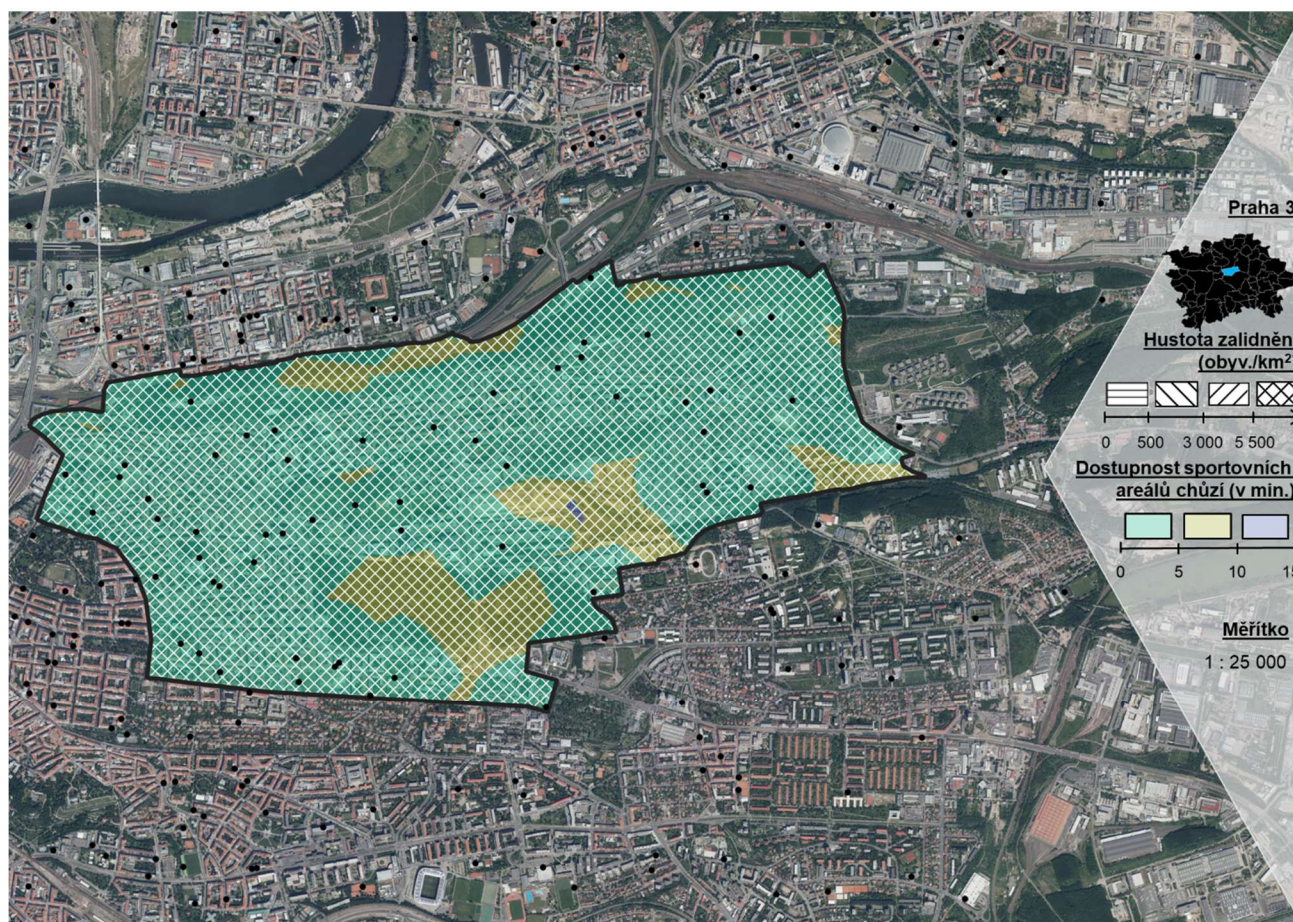
Městský obvod Praha 3



V následujícím obrázku je znázorněna mapa dostupnosti sportovních areálů a zařízení⁴⁸ za městský obvod Praha 3. V kontextu níže uvedeného je zřejmé, že pro 86 % z celkové rozlohy tohoto obvodu je alespoň jedno nejbližší sportoviště dostupné do 5 minut běžnou chůzí. Do deseti minut je pak některé ze sportovišť dostupné pro 100 % z celkové rozlohy městského obvodu. Na Praze 3 se pak nachází některá významná sportovní nebo volnočasová zařízení – např. stadion FK Viktoria Žižkov (pravidelně zde před zápasy trénuje fotbalová reprezentace České republiky), sportovní areály Pražačka, Vítkov a Spoje Praha, sportoviště kolejí Vysoké školy ekonomické v Praze, nebo sportovně-volnočasový park Parukářka. O významu některých sportovních zařízení hovoří i skutečnost, že přestože je na Praze 3 v porovnání s městskými obvody Praha 1 a Praha 2 menší počet areálů/zařízení, celkový počet sportovišť (samostatných ploch) je vyšší.

Z důvodu vysoké míry zastavěnosti není v městském obvodu prostor pro výstavbu nových sportovních areálů, což dokládá i studie Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy (2019), která neevviduje v rámci sledovaného obvodu žádnou potenciálně vhodnou plochu pro tento typ občanské vybavenosti. V případě revitalizace nákladového nádraží Žižkov by byla vhodná výstavba lokálního sportoviště v této lokalitě.

Obrázek 13 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 3



Zdroj: Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy, Český statistický úřad, Český úřad zeměměřický a katastrální, vlastní šetření

⁴⁸ Pakliže bylo dle databáze evidováno více sportovních areálů na jedné adrese (například více sportovních zařízení různých subjektů), byly tyto duplicitní adresy odstraněny a v mapě je uvedena i z důvodu vyšší přehlednosti pouze jedna značka.



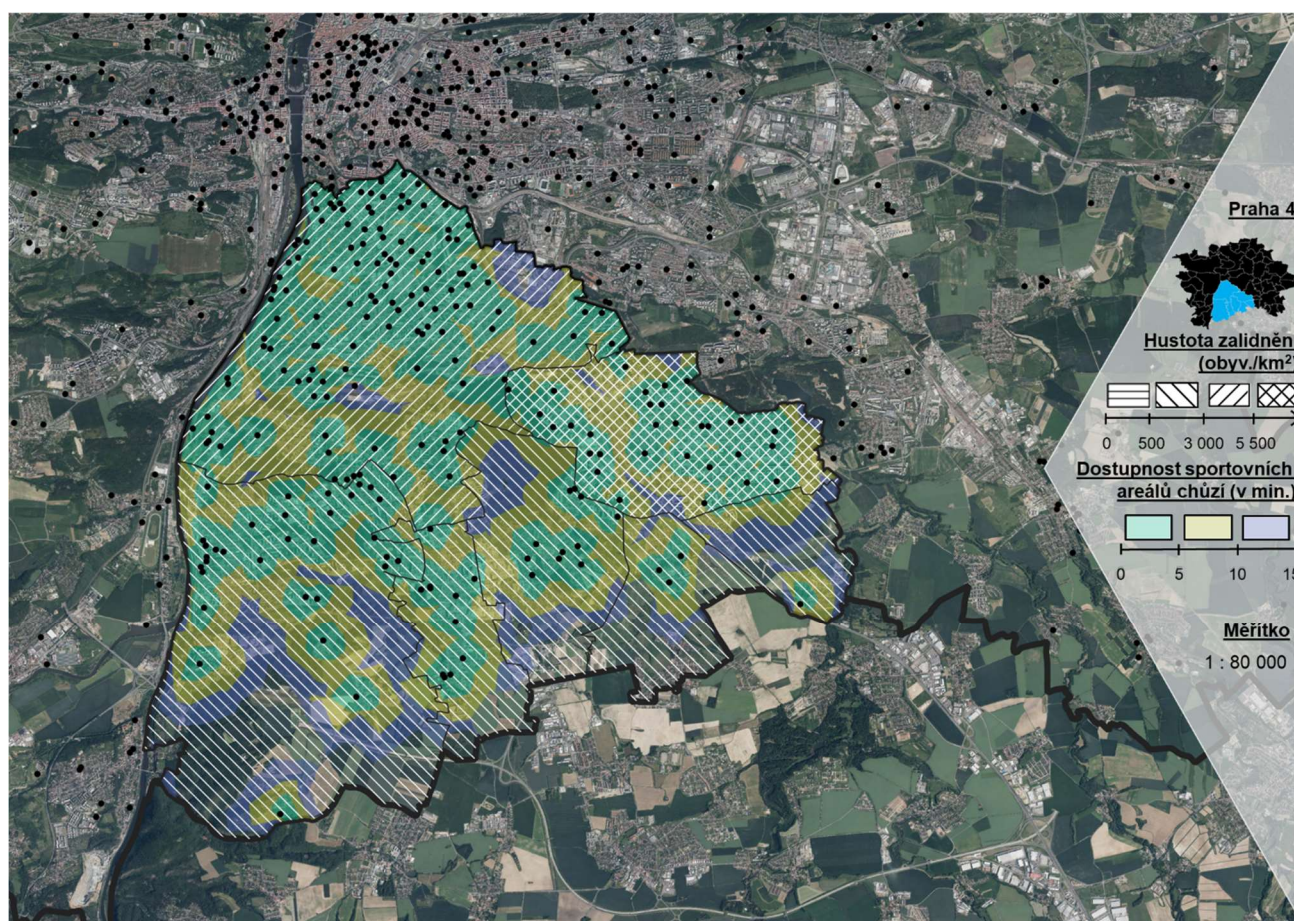
Městský obvod Praha 4



V následujícím obrázku je znázorněna mapa dostupnosti sportovních areálů a zařízení⁴⁹ za městský obvod Praha 4. Z níže uvedeného je zřejmé, že alespoň jeden sportovní areál/zařízení je dostupný běžnou chůzí do 5 minut pro 42 % rozlohy sledovaného městského obvodu. Nejvíce sportovišť je lokalizováno v městských částech Praha 4 a Praha 11, konkrétně pak v katastrálních územích Podolí, Nusle, Braník, Chodov apod. (zpravidla se jedná o hustě osídlené lokality). Ve výše jmenovaných územních celcích se nachází rovněž některá významná sportoviště spádového významu, např. stadion Na Děkanec, plavecký bazén Podolí, sportovní areál Hamr, Eagles Park, tenisový areál Konstruktiva aj. Zároveň se zde nachází řada škol a školských zařízení s kvalitní sportovní infrastrukturou. V kontrastu s výše uvedeným jsou pak jižně položené městské části, např. Praha-Šeberov, Praha-Újezd, Praha 12, kde je sportovních zařízení významně méně.

Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy (2019) v rámci tohoto městského obvodu registruje celkem 17 pozemků, které by byly potenciálně vhodné pro výstavbu nových sportovních areálů. Ty jsou lokalizovány zejména v městských částech Praha 4, Praha 11 a Praha-Újezd. Jedna plocha pak byla vytipována městskou částí Praha 12, a to na katastrálním území Kamýk, kde se nachází volné přírodní plochy na okraji sídliště.

Obrázek 14 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 4



Zdroj: Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy, Český statistický úřad, Český úřad zeměměřický a katastrální, vlastní šetření

⁴⁹ Pakliže bylo dle databáze evidováno více sportovních areálů na jedné adrese (například více sportovních zařízení různých subjektů), byly tyto duplicitní adresy odstraněny a v mapě je uvedena i z důvodu vyšší přehlednosti pouze jedna značka.



Městský obvod Praha 5

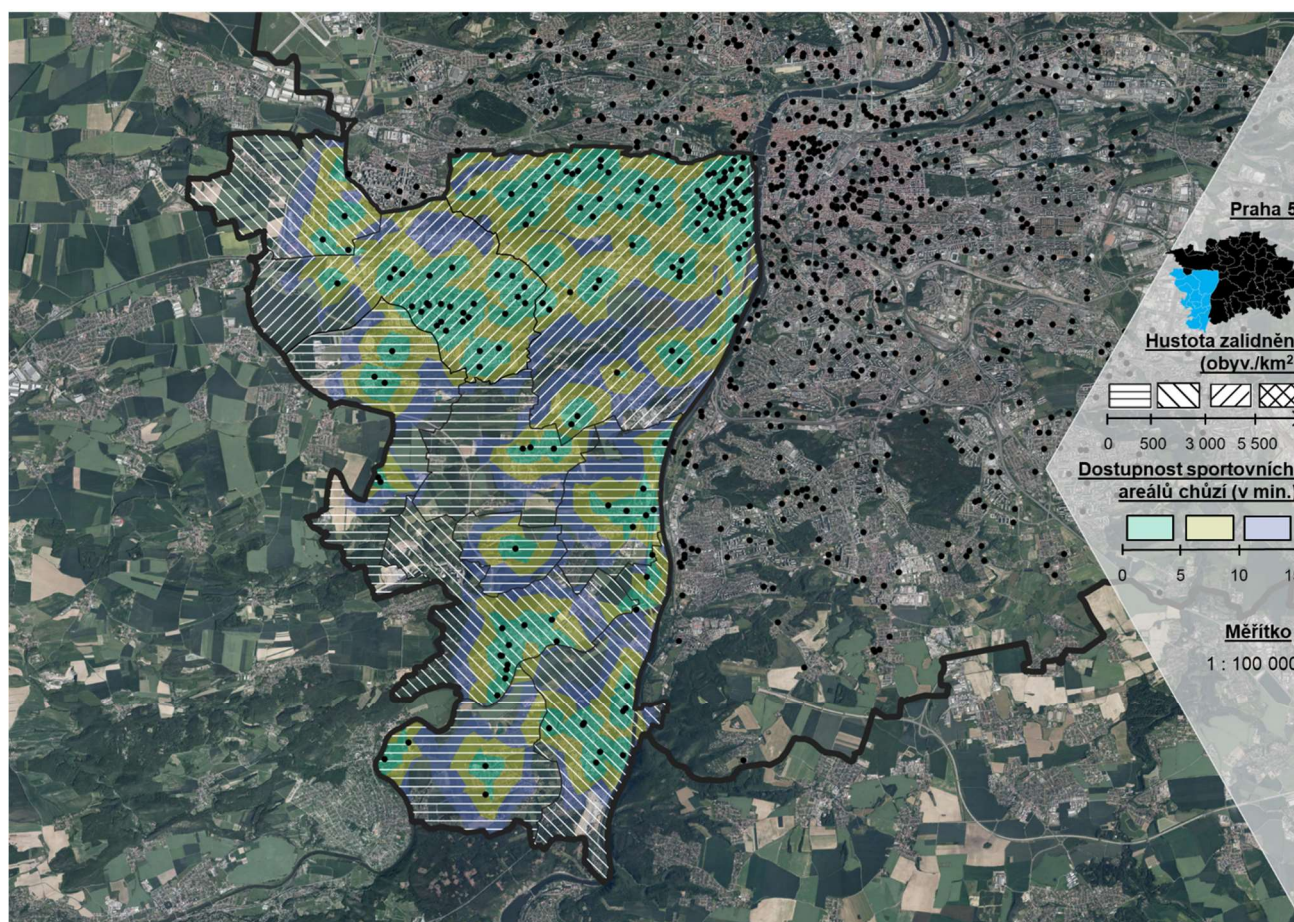
Sportoviště je dostupné pro:

23 % rozlohy	50 % rozlohy	70 % rozlohy	100 % rozlohy
do 5 minut	do 10 minut	do 15 minut	více minut

V následujícím obrázku je znázorněna mapa dostupnosti sportovních areálů a zařízení⁵⁰ za městský obvod Praha 5. V rámci sledovaného městského obvodu se převážná část sportovních zařízení nachází v těsné blízkosti centra hl. m. Prahy, a to v katastrálním území Smíchov. Pro 23 % z celkové rozlohy sledovaného městského obvodu pak platí, že nejbližší sportoviště je vzdálené do pěti minut běžnou chůzí. Do deseti minut je pak dostupné sportoviště pro 50 % z celkové rozlohy sledované oblasti. Mezi významná spádová sportoviště lze zařadit například sportovní areály Mrázovka, Motorlet Praha, nebo sportovní plochy v ulici Podbělohorská.

Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy (2019) v rámci tohoto městského obvodu registruje celkem 15 pozemků, které by byly potenciálně vhodné pro výstavbu nových sportovních areálů. Celkem sedm takových ploch je evidováno v městské části Praha 13. Tyto pozemky mají charakter zejména volných travnatých ploch v blízkosti sídlišť v katastrálním území Stodůlky. Dalších 5 pozemků bylo vytipováno v městské části Praha 5, které mají charakter přírodních ploch nebo podvyužitých území (provizorní parkoviště a bývalý kemp v lokalitách Košíře a Motol).

Obrázek 15 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 5



Zdroj: Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy, Český statistický úřad, Český úřad zeměměřický a katastrální, vlastní šetření

⁵⁰ Pakliže bylo dle databáze evidováno více sportovních areálů na jedné adrese (například více sportovních zařízení různých subjektů), byly tyto duplicitní adresy odstraněny a v mapě je uvedena i z důvodu vyšší přehlednosti pouze jedna značka.



Městský obvod Praha 6

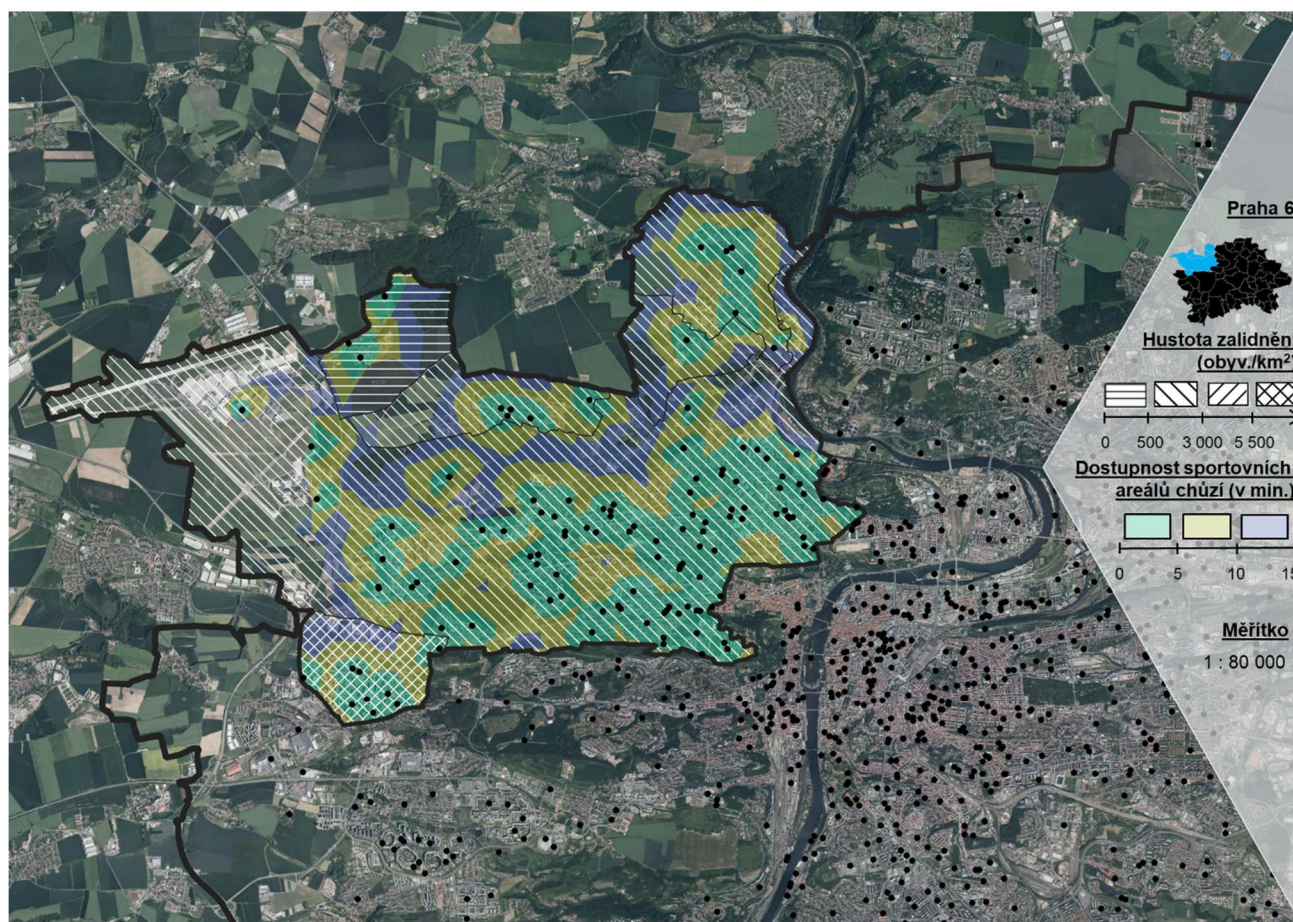
Sportoviště je dostupné pro:

32 % rozlohy	60 % rozlohy	76 % rozlohy	100 % rozlohy
do 5 minut	do 10 minut	do 15 minut	více minut

V následujícím obrázku je znázorněna mapa dostupnosti sportovních areálů a zařízení⁵¹ za městský obvod Praha 6. Ten se nachází v severozápadní části hl. m. Prahy a na levém břehu Vltavy. V rámci sledovaného prostoru se převážná část sportovních zařízení nachází v jihovýchodní části, kde jsou mj. přítomna významná a tradiční sportovní zařízení – např. sportovní areál Strahov. V severní části obvodu je hustota sportovních zařízení výrazně nižší, což je ovlivněno zejména nízkou hustotou osídlení (je zde přítomen např. přírodní park Šárka-Lysolaje nebo Letiště Václava Havla). Celkově pro 32 % rozlohy městského obvodu je některé ze sportovišť dostupné do 5 minut chůze. Do 15 minut jsou sportoviště dostupná již pro 76 % rozlohy městského obvodu. Distribuce sportovišť odpovídá hustotě zalidnění, kdy dostupnost sportovišť je pro převážnou část zde žijících obyvatel dobrá.

Dle studie Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy (2019) je v rámci sledovaného městského obvodu evidováno 10 potenciálně vhodných ploch pro výstavbu nových významných sportovních areálů, a to zejména prostřednictvím rozšíření stávajících sportovišť, nebo nové výstavby na plochách vhodných pro sport a rekreaci. Tyto pozemky se nacházejí v katastrálních územích Řepy, Břevnov, Dejvice, Nebušice a Suchdol.

Obrázek 16 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 6

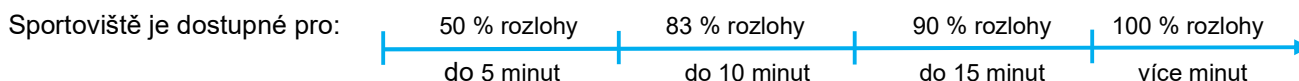


Zdroj: Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy, Český statistický úřad, Český úřad zeměměřický a katastrální, vlastní šetření

⁵¹ Pakliže bylo dle databáze evidováno více sportovních areálů na jedné adrese (například více sportovních zařízení různých subjektů), byly tyto duplicitní adresy odstraněny a v mapě je uvedena i z důvodu vyšší přehlednosti pouze jedna značka.



Městský obvod Praha 7



V následujícím obrázku je znázorněna mapa dostupnosti sportovních areálů a zařízení⁵² za městský obvod Praha 7. V rámci sledovaného městského obvodu se převážná část sportovních zařízení nachází uvnitř ramena řeky Vltava, kde je také nejvyšší hustota zalidnění daného obvodu. Současně se zde nachází Královská obora Stromovka, která představuje významné volnočasové, relaxační, ale také sportovní centrum sledované oblasti. Mezi nejvýznamnější sportoviště celonárodního významu patří sportovní areál Letná nebo ostrov Štvanice, na kterém se nachází sportovní areál skládající se mj. ze zimního stadionu a tenisových kurtů. Celkově pro 50 % rozlohy městského obvodu je některé ze sportovišť dostupné do 5 minut chůze. Do 10 minut je pak některé z přítomných sportovišť dostupné pro 83 % rozlohy městského obvodu.

Ve sledovaném městském obvodu se dle studie Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy (2019) nachází celkem pět ploch potenciálně vhodných pro výstavbu nových významných sportovních areálů, které se nacházejí zejména v katastrálních územích Troja, Bubeneč a Holešovice.

Obrázek 17 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 7



Zdroj: Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy, Český statistický úřad, Český úřad zeměměřičký a katastrální, vlastní šetření

⁵² Pakliže bylo dle databáze evidováno více sportovních areálů na jedné adrese (například více sportovních zařízení různých subjektů), byly tyto duplicitní adresy odstraněny a v mapě je uvedena i z důvodu vyšší přehlednosti pouze jedna značka.



Městský obvod Praha 8

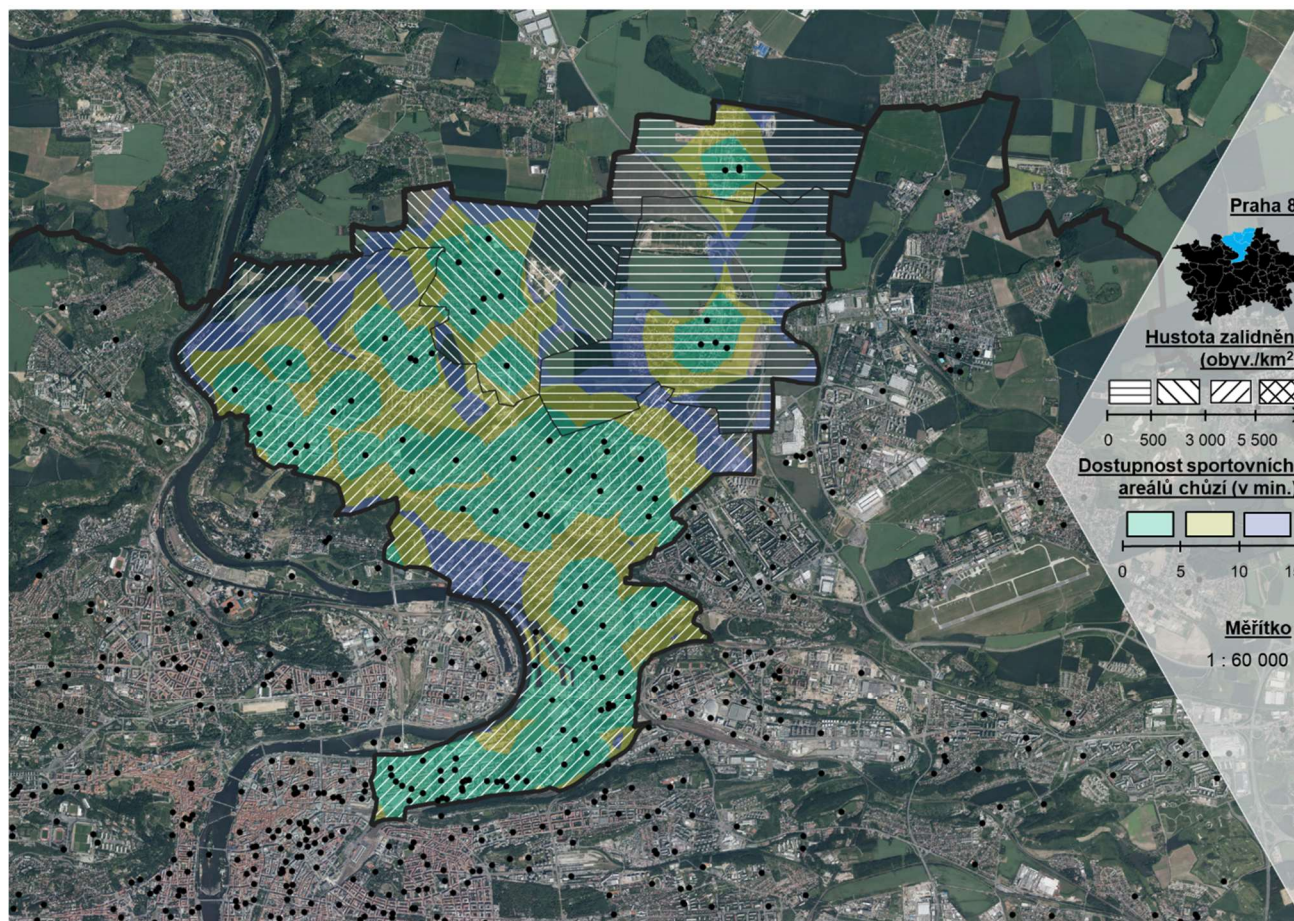
Sportoviště je dostupné pro:

37 % rozlohy	62 % rozlohy	75 % rozlohy	100 % rozlohy
do 5 minut	do 10 minut	do 15 minut	více minut

V následujícím obrázku je znázorněna mapa dostupnosti sportovních areálů a zařízení⁵³ za městský obvod Praha 8. Obvod se rozkládá v severní části hl. m. Prahy na pravém břehu řeky Vltava. V blízkosti centra hl. m. Prahy se nachází relativně vysoký počet sportovních zařízení pro neorganizované formy sportovních aktivit (např. Karlín). Směrem od centra se pak objevuje řada sportovních areálů (např. v katastrálním území Kobyličky) určených primárně pro organizované formy sportovních činností. Celkově pro 37 % rozlohy městského obvodu je některé ze sportovišť dostupné do 5 minut chůze. Do 10 minut od nejbližšího sportoviště se pak nachází 62 % rozlohy městského obvodu.

V městském obvodu Praha 8 je evidováno celkově 6 potenciálně vhodných ploch pro výstavbu nových sportovních areálů, z toho čtyři se nachází ve stejnojmenné městské části – Praha 8. Mezi další lokality patří Praha 17 a Praha-Nebořice. Tyto pozemky se nacházejí zejména na podvyužitých územních plochách nebo na nezastavěných pozemcích, a to v těsné blízkosti bytové výstavby.

Obrázek 18 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 8



Zdroj: Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy, Český statistický úřad, Český úřad zeměměřičký a katastrální, vlastní šetření

⁵³ Pakliže bylo dle databáze evidováno více sportovních areálů na jedné adrese (například více sportovních zařízení různých subjektů), byly tyto duplicitní adresy odstraněny a v mapě je uvedena i z důvodu vyšší přehlednosti pouze jedna značka.



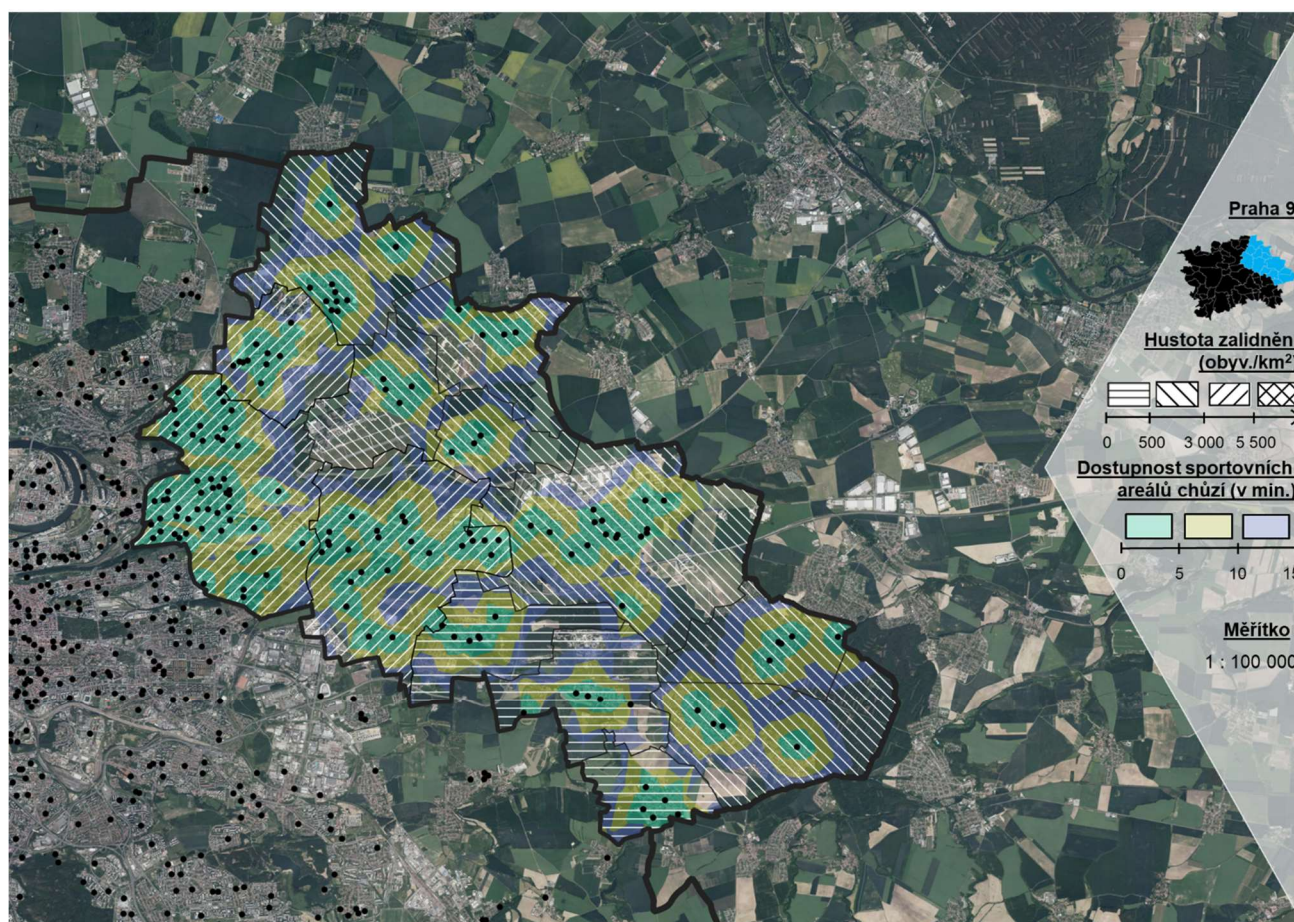
Městský obvod Praha 9



V následujícím obrázku je znázorněna mapa dostupnosti sportovních areálů a zařízení⁵⁴ za městský obvod Praha 9. Z hlediska dostupnosti sportovních zařízení je tato část hl. m. Prahy spíše podprůměrná ve srovnání s ostatními městskými obvody. Celkově pro 24 % rozlohy městského obvodu je některé ze sportovišť dostupné do 5 minut chůze. Do 10 minut od nejbližšího sportoviště se pak nachází 51 % rozlohy městského obvodu. I zde je zřejmé, že oblasti bližší k centru města (více zalidněné) vykazují vyšší dostupnost sportovních zařízení oproti periferním městským částem. V těch je dostupnost ke sportovní infrastruktuře relativně na nízké úrovni. V městských částech Praha 9, Praha 14 a Praha 18 se pak nachází některá vysoce významná sportoviště, jako je např. O₂ Arena, jež má celopražský a celonárodní význam (jedná se o nejvýznamnější pražské kryté sportoviště), sportovní areál Podvinný mlýn nebo sportovní zařízení v Letňanech v ulici Tupolevova, kde se nachází plavecký bazén, zimní stadion, multifunkční haly apod.

Dle studie Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy (2019) je evidováno v rámci sledovaného městského obvodu celkem 11 potenciálně vhodných ploch pro výstavbu nových sportovních areálů. Celkem pět takových ploch se nachází v městské části Praha 14 v katastrálních územích Kyje, Černý most, Hostavice a Hloubětín. Tyto pozemky mají v současnosti charakter travnatých ploch nebo podvyužitých území.

Obrázek 19 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 9



Zdroj: Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy, Český statistický úřad, Český úřad zeměměřický a katastrální, vlastní šetření

⁵⁴ Pakliže bylo dle databáze evidováno více sportovních areálů na jedné adrese (například více sportovních zařízení různých subjektů), byly tyto duplicitní adresy odstraněny a v mapě je uvedena i z důvodu vyšší přehlednosti pouze jedna značka.

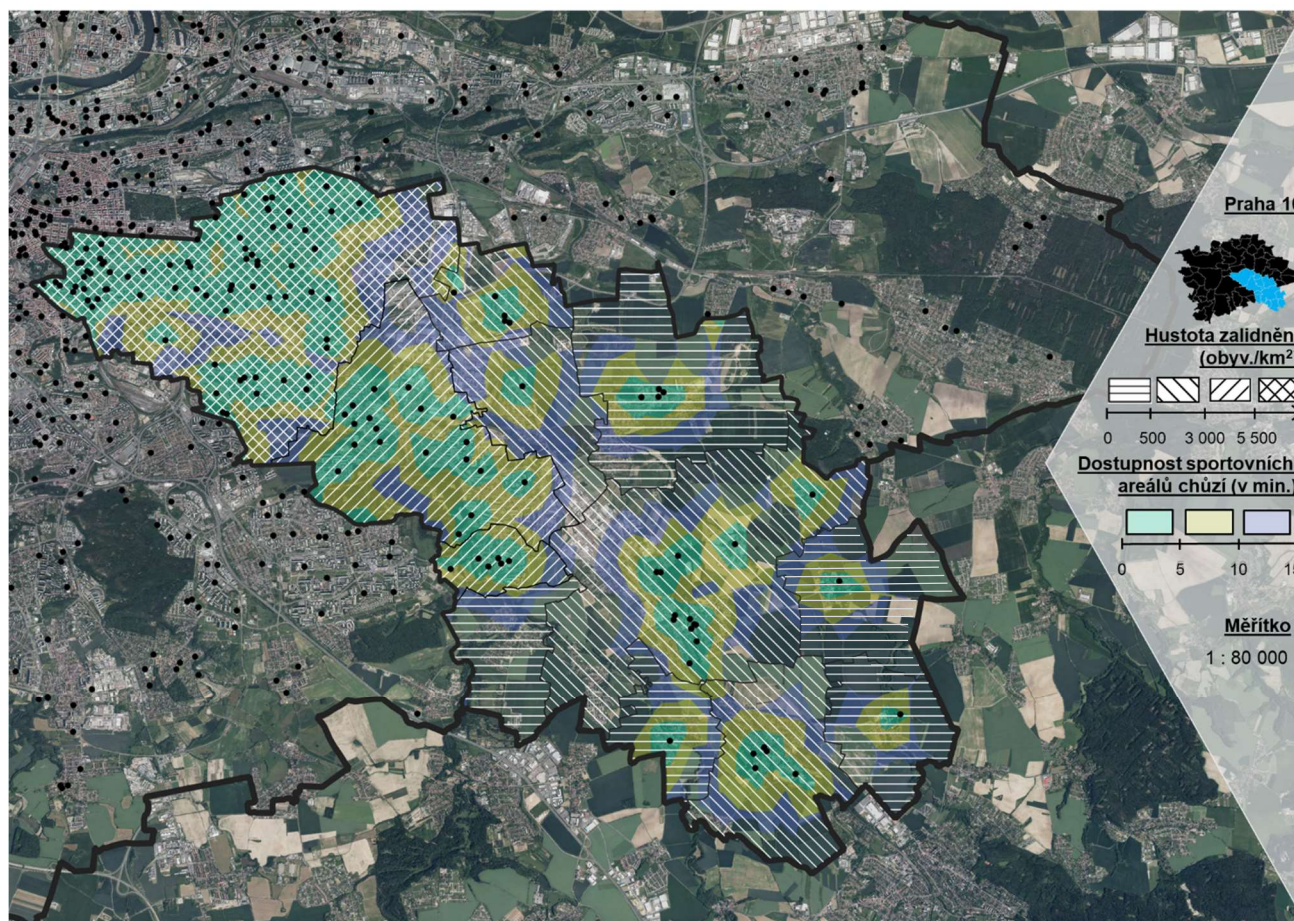


Městský obvod Praha 10



V následujícím obrázku je znázorněna mapa dostupnosti sportovních areálů a zařízení⁵⁵ za městský obvod Praha 10. V rámci sledovaného městského obvodu se převážná část sportovních zařízení nachází ve stejnojmenné městské části, tj. Praha 10. Pro 24 % z celkové rozlohy sledovaného městského obvodu pak platí, že nejbližší sportoviště je vzdálené do pěti minut běžnou chůzí. Do deseti minut je pak dostupné sportoviště pro 48 % z celkové rozlohy sledované oblasti. Nejhůře je v tomto kontextu vybavena městská část Praha-Křeslice, kde dle pasportu sportovišť není evidováno žádné formální sportoviště. V Praze 10 pak jsou sportoviště lokalizována zejména v centrálních a nejvíce zalidněných lokalitách. Zde se také nachází jedny z nejvýznamnějších sportovních areálů v hlavním městě – sportovní areál Slavia, městský stadion Ďolíček aj. Plochy, v nichž nejsou sportoviště dostupná, představují zejména neosídlené plochy – ornou půdu a lesy. Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy (2019) v rámci tohoto městského obvodu registruje celkem 6 pozemků, které by byly potenciálně vhodné pro výstavbu nových sportovních areálů. Celkem 3 takové pozemky se nachází na Praze 15, 2 pozemky v městské části Praha-Kolovraty a 1 lokalita se nachází na Praze 10. S ohledem na skutečnost, že Praha 10 bude dle provedené predikce dynamicky se rozvíjejícím městským obvodem (např. populace v Kolovratech by se do roku 2050 měla takřka zdvojnásobit), byl by rozvoj sportovní infrastruktury v této lokalitě logickým krokem.

Obrázek 20 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 10



Zdroj: Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy, Český statistický úřad, Český úřad zeměměřičký a katastrální, vlastní šetření

⁵⁵ Pakliže bylo dle databáze evidováno více sportovních areálů na jedné adrese (například více sportovních zařízení různých subjektů), byly tyto duplicitní adresy odstraněny a v mapě je uvedena i z důvodu vyšší přehlednosti pouze jedna značka.



Na území hl. m. Prahy je dle vytvořeného pasportu sportovní infrastruktury evidováno více než 1 176 sportovních areálů. Jako sportovní areál je v tomto ohledu chápán samostatný sportovní komplex nebo samostatné zařízení, které se skládá alespoň z jednoho sportoviště

Distribuce současné sportovní infrastruktury není rovnoměrná. V centrálních městských částech významnou část tvoří sportoviště komerčních provozovatelů (např. fitness centra). Na periferních městských částech je pak počet sportovišť významně nižší. Tato skutečnost je dána historickým vývojem a rozšiřováním hl. m. Prahy. Jsou to však právě periferní oblasti, které mají dle demografické predikce růst nejrychleji. Na tuto skutečnost bude nutné flexibilně reagovat a přizpůsobit distribuci sportovní infrastruktury měnící se velikosti a rozmístění obyvatelstva.

3.4.1 Sportovní infrastruktura vlastněná hl. m. Prahou

Předmětem této kapitoly je rámcové představení sportovní infrastruktury, která je vlastněna a spravována hl. m. Prahou, nebo městskými částmi. Přestože hlavní město vlastní řadu sportovišť, jejich provoz je realizován primárně prostřednictvím sportovních klubů, které mají dané zařízení v nájmu, nebo ve výpůjčce. Jiná sportovní zařízení, ke kterým zpravidla nelze identifikovat domovský sportovní klub, jsou provozována správcovskými firmami. Takovým příkladem mohou být sportoviště na pražském Výstavišti (plavecký bazén, badmintonové kurty a zimní stadion), který je provozován obchodní společností Výstaviště Praha, a.s., nebo Aquacentrum Šutka či plavecký bazén Strahov, jejichž správcem je společnost TRADE CENTRE PRAHA a.s.⁵⁶ Tento způsob správy sportovišť nijak nevybočuje z dobré praxe, kdy je pro města efektivní využívat různých forem managementu pro různé typy sportovních zařízení, a to z důvodu zajištění efektivní správy. V případě provozně náročných sportovních zařízení, která vyžadují profesionální management, jsou nejvhodnější formou řízení obchodní společnosti. Orientace obchodních společností, která je zaměřená na zisk, by měla vést k efektivnímu a aktivnímu řízení sportovní infrastruktury. Ke správě sportovních zařízení, která jsou méně provozně náročná a jež slouží zejména k pravidelným a organizovaným formám sportovních aktivit, je vhodnou formou managementu řízení prostřednictvím vlastní příspěvkové organizace města, nebo daná sportovní zařízení provozovat prostřednictvím sportovních klubů, a to na základě pronájmu nebo výpůjčky. Přímé řízení infrastruktury, která je ve správě města, je vhodné zejména v případě takových sportovních zařízení, která jsou volně přístupná široké veřejnosti a vyžadují především výdaje na údržbu a provoz – dětská hřiště apod.

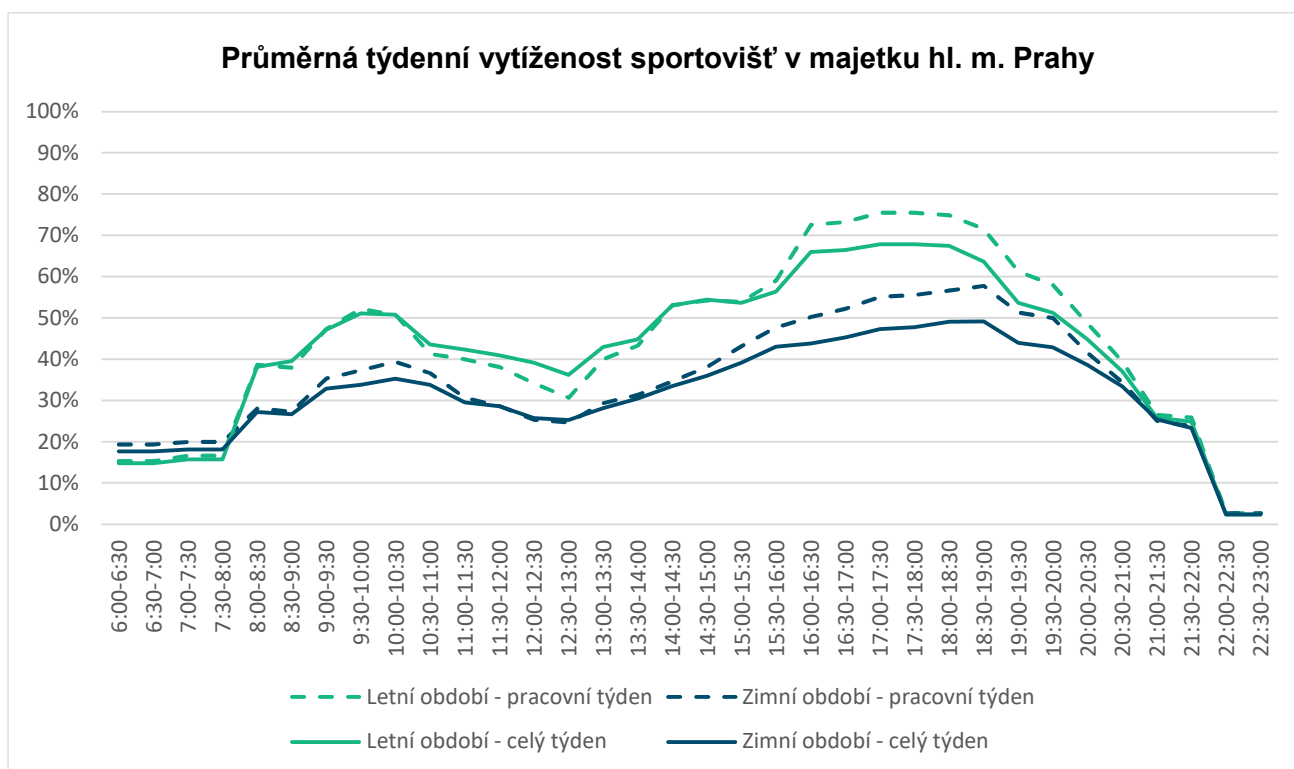
Vzhledem ke skutečnostem, které jsou uvedeny výše, tak hl. m. Praha přímo spravuje pouze omezený počet sportovních zařízení, přičemž zbylá sportoviště v jejím majetku jsou buď svěřena do správy místní městské části, nebo jsou provozována sportovními organizacemi (viz podkapitola 3.4.3 Sportovní infrastruktura spravovaná sportovními organizacemi). Data vytíženosti primárně vychází z dotazníkového šetření zaměřeného na sportovní organizace (viz podkapitola 3.4.3 Sportovní infrastruktura spravovaná sportovními organizacemi) a jsou doplněná o podklady dodané hl. m. Prahou. Níže uvedená analýza vytíženosti sportovních zařízení, která jsou ve vlastnictví hl. m. Prahy a nejsou svěřena městské části, pokrývá celkem 30 sportovišť.⁵⁷

⁵⁶ Obě společnosti jsou vlastněné hl. m. Prahou, která je jediným akcionářem.

⁵⁷ Nejedná se o všechna sportoviště v majetku hlavního města, těch je dle odboru hospodaření s majetkem celkem 104.



Graf 19 Průměrná týdenní vytiženost sportovišť v majetku hl. m. Prahy



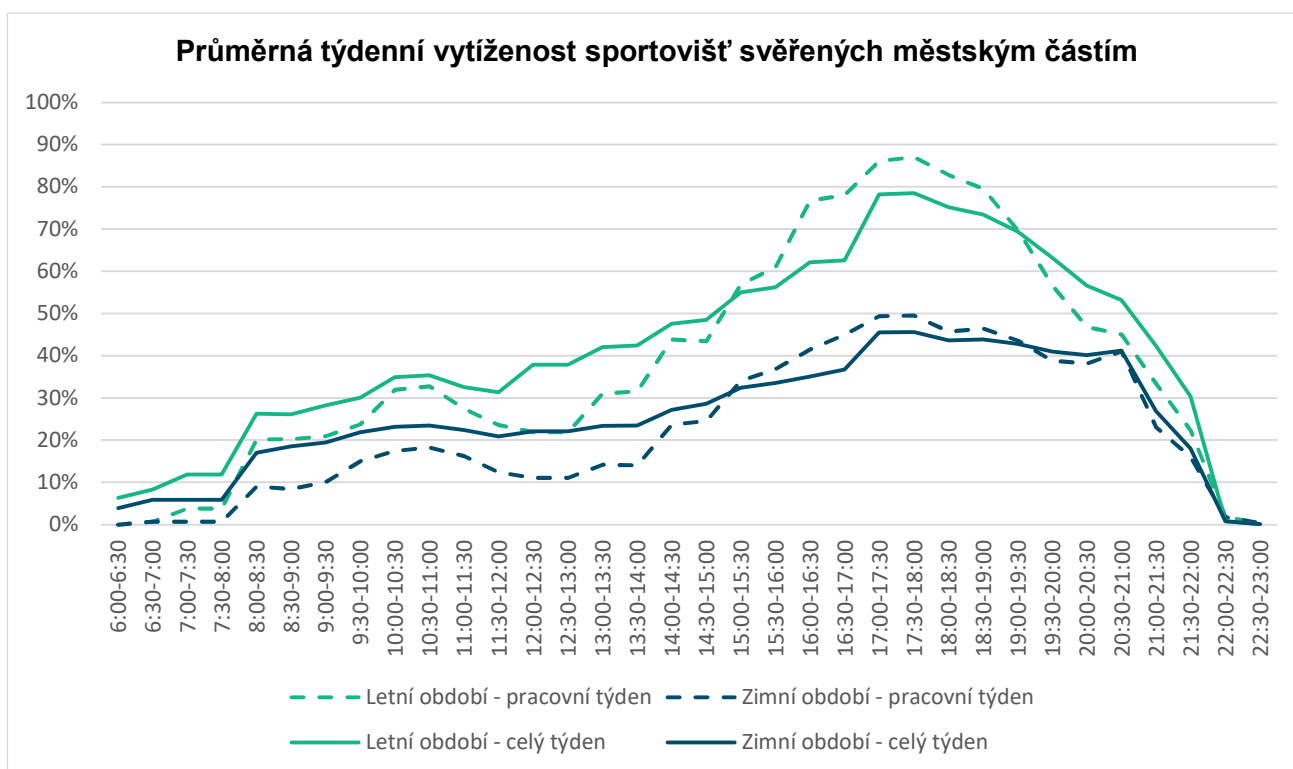
Zdroj: Vlastní šetření na základě dat získaných od hl. m. Prahy a sportovních organizací

Z výše uvedeného grafického znázornění je zřejmé, že větší vytiženosti dosahují sportoviště vlastněná hlavním městem Prahou v letním období, kdy v nejvíce exponovaném čase mezi 16:00 a 19:00 hod. se průměrná týdenní vytiženost blíží až 80 %. Nižší vytiženost v zimním období je dána skutečností, že řada sportovních areálů není přizpůsobena na provoz v průběhu celého roku.

Níže jsou analyzována sportoviště, která jsou vlastněná hlavním městem Prahou, avšak jsou svěřena do správy některé z městských částí. Tato sportoviště jsou pak povětšinou, stejně jako v případě výše analyzovaných sportovních zařízení, provozována sportovními organizacemi, a to na základě nájemního nebo výpůjčního vztahu. V nejvíce exponovaném čase v letním období se průměrná týdenní vytiženost blíží hranici 90 %, a to mezi 17:00 a 18:00 hod. Níže uvedené grafické znázornění bylo konstruováno na základě dat za 58 sportovišť, jež jsou svěřena městským částem. Do analýzy vstupovaly pouze formální sportoviště (např. fotbalová hřiště, tenisové kurty apod.) a nebyla zde zařazena dětská hřiště, fitness parky apod. V tomto kontextu je nutné podotknout, že řada městských částí disponuje pouze touto neformální sportovní infrastrukturou, která je zpravidla otevřena pro širokou veřejnost. U těchto sportovišť však nelze sledovat vytiženost tím způsobem, jako u sportovních zařízení, u kterých je sledován vstup (např. prostřednictvím rezervace, pronájmu apod.).



Graf 20 Průměrná týdenní vytiženost sportovišť svěřených městským částím



Zdroj: Vlastní šetření na základě dat získaných od městských částí a sportovních organizací

Přestože sportovní infrastruktura, která je vlastněna nebo spravována hlavním městem a městskými částmi, tvoří minoritu na celkové kapacitě, její význam je vysoký. Důvodem je skutečnost, že jejím prostřednictvím je vytvářena sportovní nabídka, která by nebyla sportovními organizacemi nebo komerčním sektorem generována. Hlavní město Praha v tomto kontextu plní komunitní roli a vytváří prostředí, ve kterém bude sport dostupný pro všechny občany. Spolu s městskými částmi vytváří nabídku venkovních a volně přístupných sportovišť, dětských hřišť apod., stejně jako spravuje významnou část z celkové kapacity plaveckých bazénů.

Hlavní město Praha přímo spravuje pouze velmi omezenou část svého sportovního majetku. Mezi nejvýznamnější sportoviště spravovaná městskými organizacemi patří sportovní zařízení na pražském Výstavišti a plavecké bazény Strahov a Šutka.

Průměrná týdenní vytiženost se v případě sportovních zařízení v majetku hlavního města Prahy (vč. sportovišť svěřených městským částem) pohybuje v nejvíce exponovaném čase mezi 16:00 a 19:00 hod. mezi 80 až 90 %.



3.4.2 Sportovní infrastruktura škol a školských zařízení

V úvodu této kapitoly byl již uveden obzvlášť vysoký význam škol na celkové kapacitě sportovní infrastruktury v hl. m. Praze. Předností školní sportovní infrastruktury je skutečnost, že v dopoledních hodinách jsou školy vytěžovány za účelem tělesné výchovy a v odpoledních hodinách je pak možné tyto prostory pronajímat za účelem realizace organizovaných či neorganizovaných forem sportovních aktivit. Na území hl. m. Prahy je aktuálně dle dat Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy přítomno 520 škol – samostatných právnických osob. Všechny tyto školy byly zároveň osloveny a požádány o součinnost formou účasti na dotazníkovém šetření a analýze vytíženosti sportovišť. Tato šetření probíhala od listopadu roku 2019 do konce ledna roku 2020.

Na území hl. m. Prahy se nachází:	520 škol a školských zařízení (právnické osoby) ⁵⁸
Školy tvoří:	30,8 % z celkového počtu sportovních areálů
Dotazníkového šetření se účastnilo:	239 škol a školských zařízení
Celkem tyto školy v roce 2018/2019 navštěvovalo:	166 143 žáků a studentů

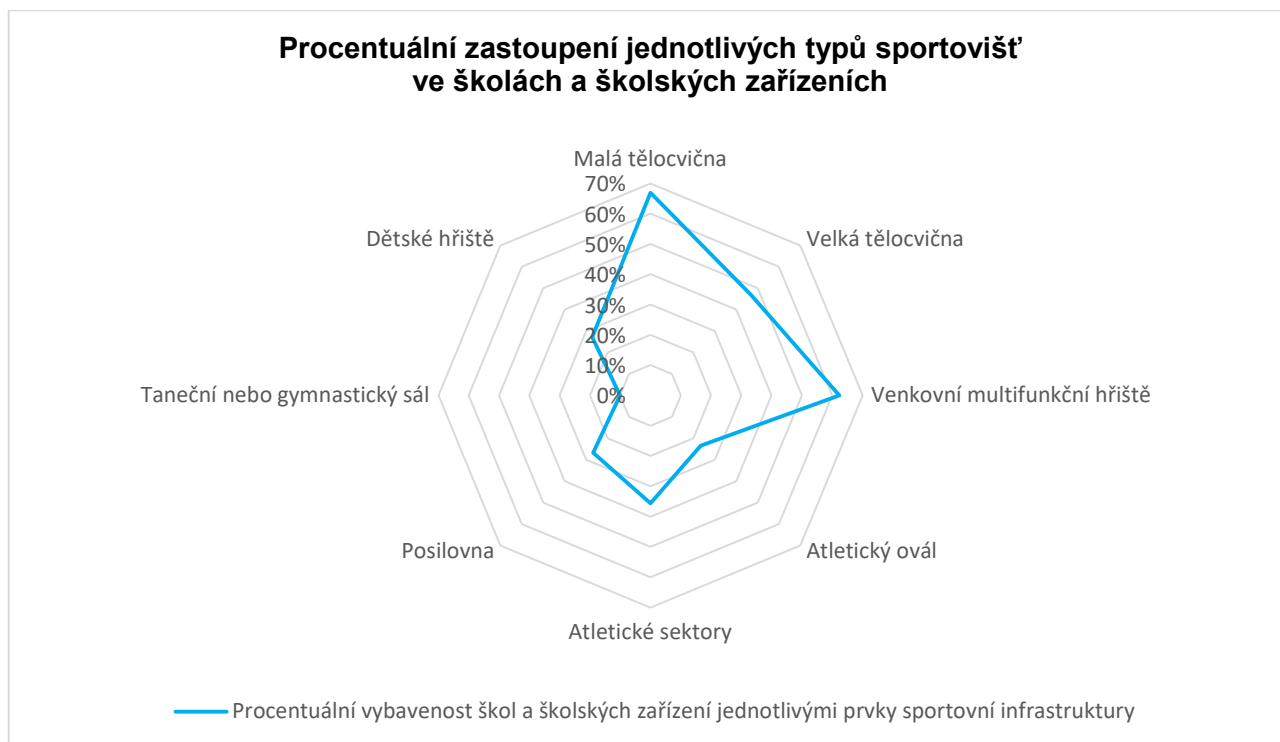
Sportovní infrastruktura dle vytvořeného pasportu sportovišť představuje 28,5 % z celkového počtu sportovních zařízení (areálů) v hl. m. Praze. Výsledky dotazníkového šetření zacíleného na sportovní organizace potvrzují význam tohoto typu infrastruktury pro organizované formy sportovních aktivit, kdy 29,0 % z celkového počtu identifikovaných sportovních zařízení, které jsou užívány sportovními kluby a tělovýchovnými jednotami za účelem realizace sportovních aktivit, je provozováno právě školou nebo školským zařízením.

Z provedeného dotazníkového šetření vyplývá, že 10,0 % škol nedisponuje vlastní sportovní infrastrukturou. Z hlediska vybavenosti škol jednotlivými typy sportovišť disponuje celkem 66,9 % škol malou tělocvičnou (ta byla definována jako vnitřní sportovní prostor, jehož delší strana nepřesahuje hodnotu 24 m). Celkem 46,9 % pak disponuje i velkou tělocvičnou o rozměrech delší strany přesahující hodnotu 24 m. Právě tyto velké tělovýchovné prostory jsou v odpoledních hodinách prioritně vyhledávány za účelem výkonu organizovaných forem sportovních aktivit, kdy při dostatečné kvalitě sportovního mobiliáře mohou tato sportoviště být dostačující pro převážnou většinu sportů, a to alespoň za účelem tréninkové činnosti. Samozřejmě tento předpoklad neplatí absolutně. Velikou limitací může být v případě některých sportů například výška stropu. Venkovními víceúčelovými hřišti pak dle provedeného šetření disponuje 62,3 % škol a školských zařízení na území hl. m. Prahy. Celkem 35,6 % respondentů uvedlo, že jejich zařízení obsahuje některé atletické sektory (často byla uváděna například doskočiště pro skok daleký nebo atletická rovinka). Atletickým oválem pak dle provedeného šetření disponuje přibližně 23,4 % škol nebo školských zařízení. Skutečnost o vysokém počtu atletických oválů u škol a školských zařízení potvrdil i Pražský atletický svaz, přičemž tato sportoviště jsou vhodná spíše pro využití v rámci hodin tělesné výchovy, méně pak pro trénink atletiky na výkonnostní úrovni.

⁵⁸ Dle dat z Rejstříku škol a školských zařízení Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy doplněných o informace za vysoké školy, které nejsou v tomto rejstříku uváděny.



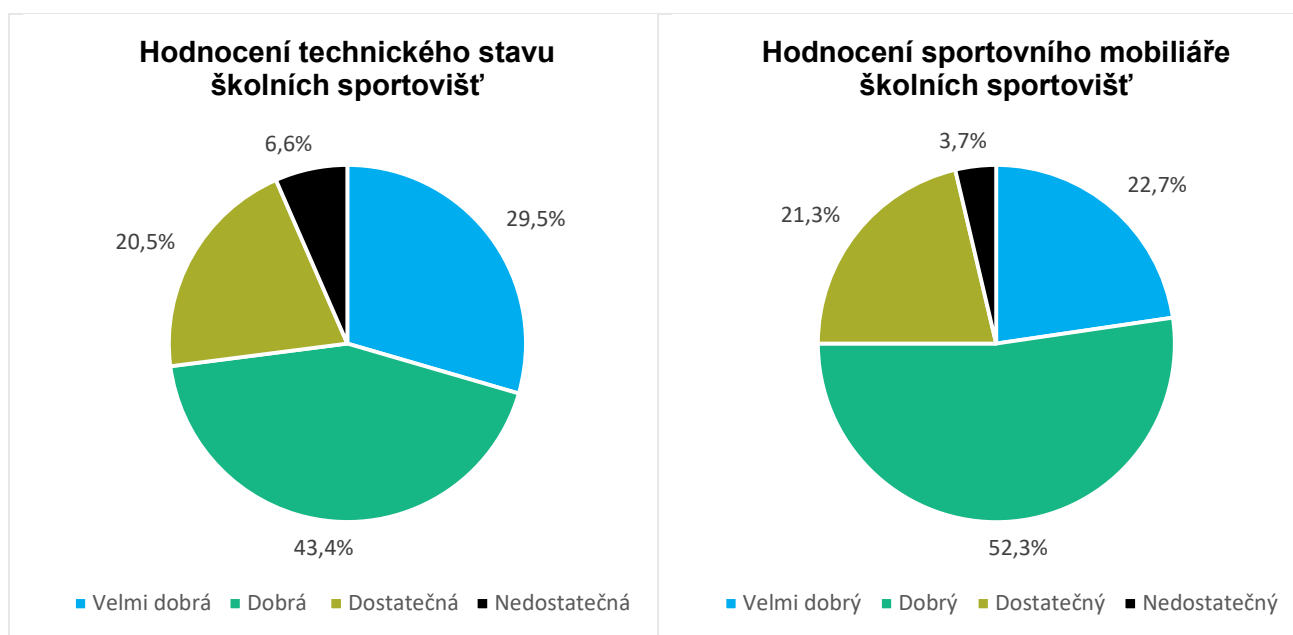
Graf 21 Zastoupení jednotlivých typů sportovišť ve školách a školských zařízeních



Zdroj: Vlastní šetření

Školy a školská zařízení v 72,9 % případů hodnotí technický stav své sportovní infrastruktury dobře nebo velmi dobře. Se sportovním mobiliářem školních sportovišť je pak spokojeno 75,0 % škol, jež se zapojily do dotazníkového šetření. Školy a školská zařízení hodnotily vybavenost pro účely jejich vlastní činnosti, tj. pro výuku tělesné výchovy. Kladné hodnocení nezaručuje, že je tato infrastruktura vhodná i pro organizované sportovní aktivity.

Graf 22 Hodnocení technického stavu a mobiliáře školních sportovišť

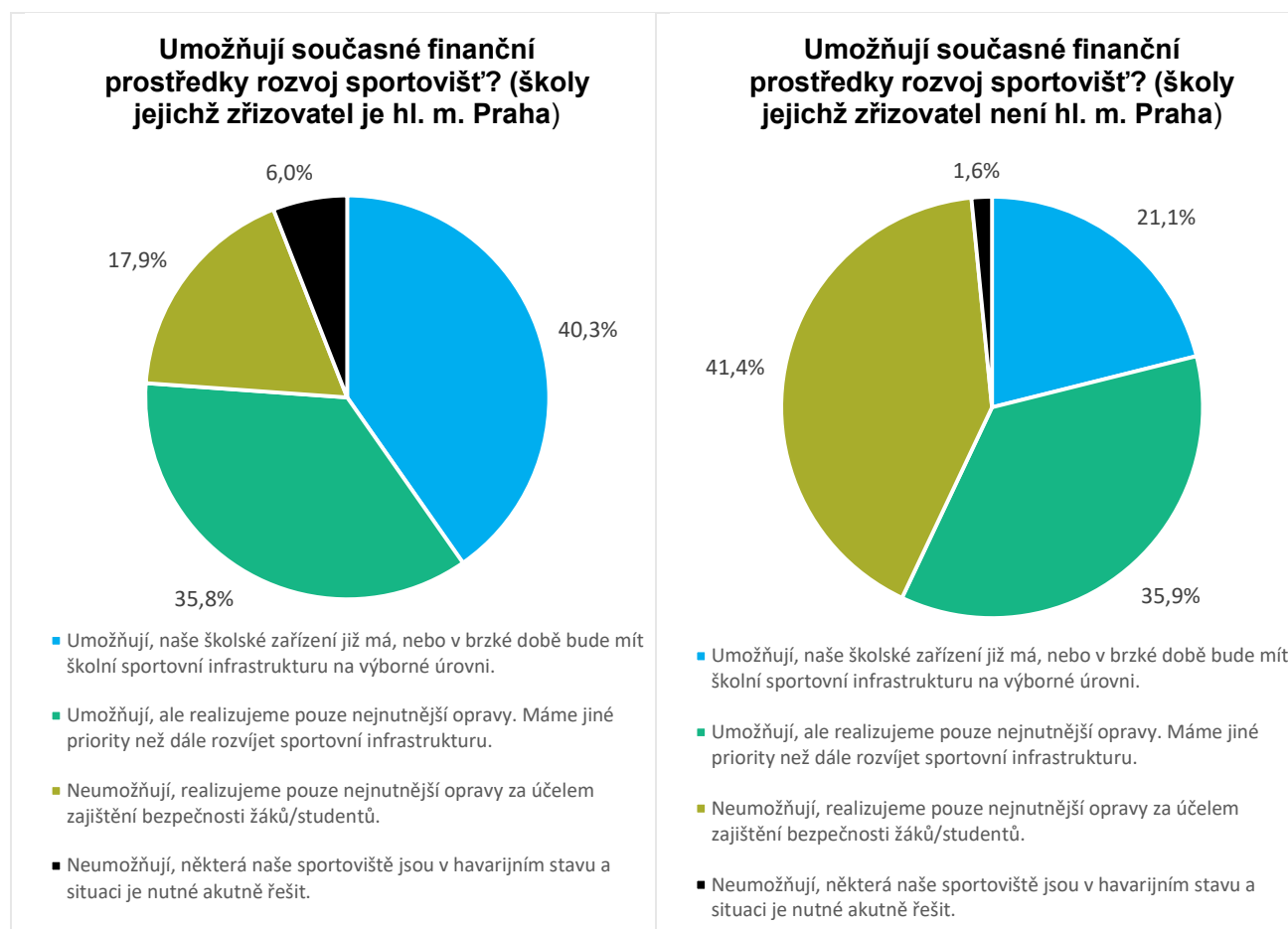


Zdroj: Vlastní šetření



Z hlediska udržitelnosti současného stavu sportovní infrastruktury a jejího dalšího rozvoje jsou dle realizovaného šetření významně lépe hodnoceny školy, jejichž zřizovatelem je hl. m. Praha, tj. školy střední. Tyto školy v 76,1 % odpovědí uváděly, že jim současné prostředky umožňují udržovat stav sportovní infrastruktury, popřípadě jej dále rozvíjet. U škol, jejichž zřizovatelem není hl. m. Praha, je tento podíl výrazně nižší, a to na úrovni 57,0 %. Současně však i méně škol hodnotilo, že současný stav je neudržitelný a že jejich sportoviště jsou v havarijním stavu. U škol, jejichž zřizovatel je hl. m. Praha, takto odpovědělo 6,0 % respondentů.

Graf 23 Hodnocení udržitelnosti současného stavu a rozvoje školní sportovní infrastruktury

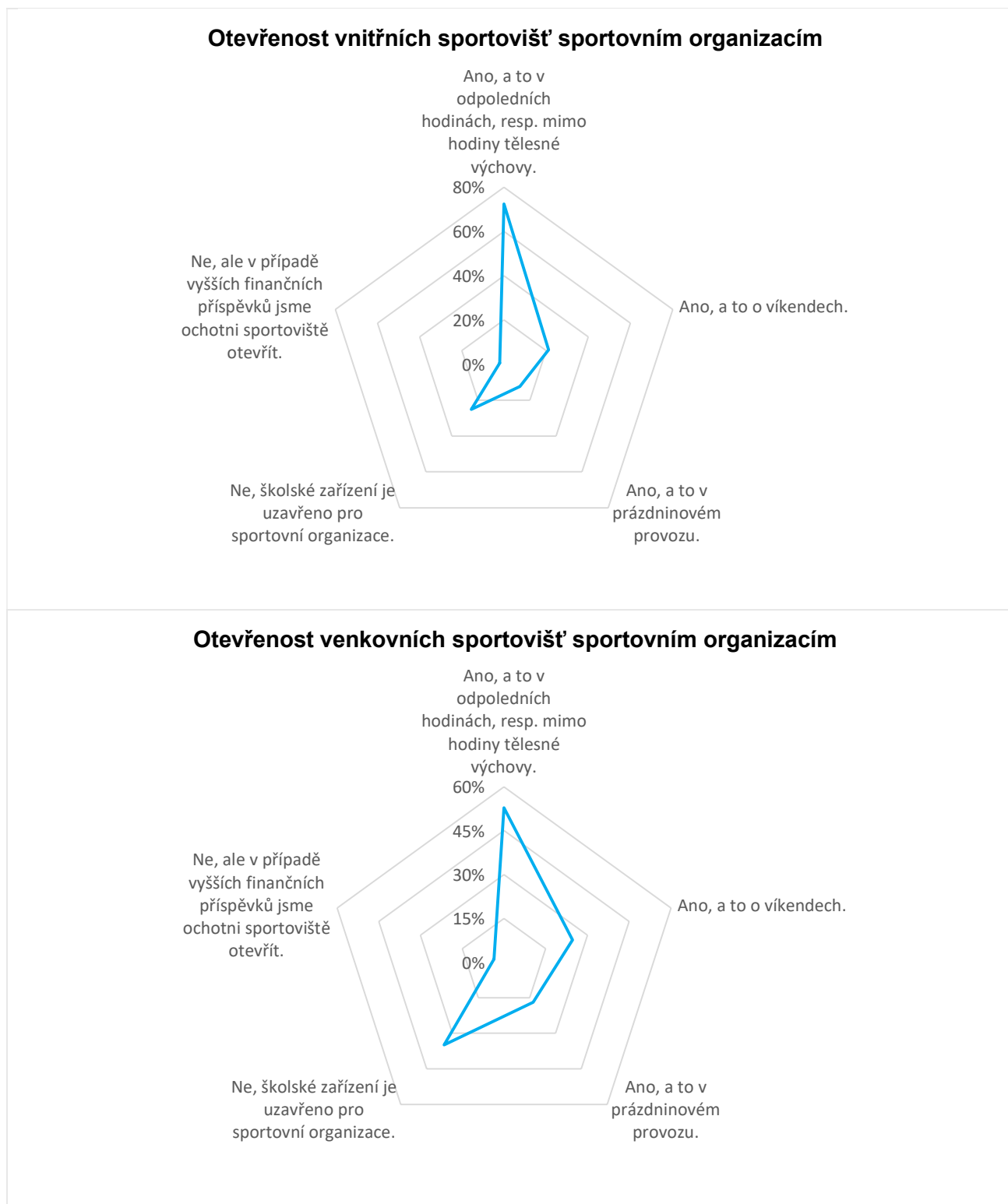


Zdroj: Vlastní šetření

Řada školních sportovišť je pak ve vyhrazených časech otevřena k užívání sportovními organizacím, popřípadě je volně k dispozici široké veřejnosti. Z níže uvedeného je zřejmé, že až 72,4 % z celkové kapacity vnitřní školní sportovní infrastruktury je ve vyhrazených časech v odpoledních hodinách otevřeno sportovními organizacím, a to zejména prostřednictvím dlouhodobých, časově ohraničených pronájmů. Otevřenost venkovních sportovišť je v tomto kontextu nižší, což obecně může souviset se skutečností, že po těchto sportovištích je i ze strany sportovních klubů a tělovýchovných jednot nižší poptávka. Některá školní sportoviště jsou dále k dispozici i široké veřejnosti, tuto možnost uvedlo v případě vnitřní sportovní infrastruktury na 47,5 % respondentů, přičemž v případě krytých sportovišť jsou sportoviště ve vyhrazených časech pronajímána soukromým osobám k výkonu neorganizované sportovní činnosti. Venkovní sportoviště jsou pak široké veřejnosti otevřena v celých 50,0 %.

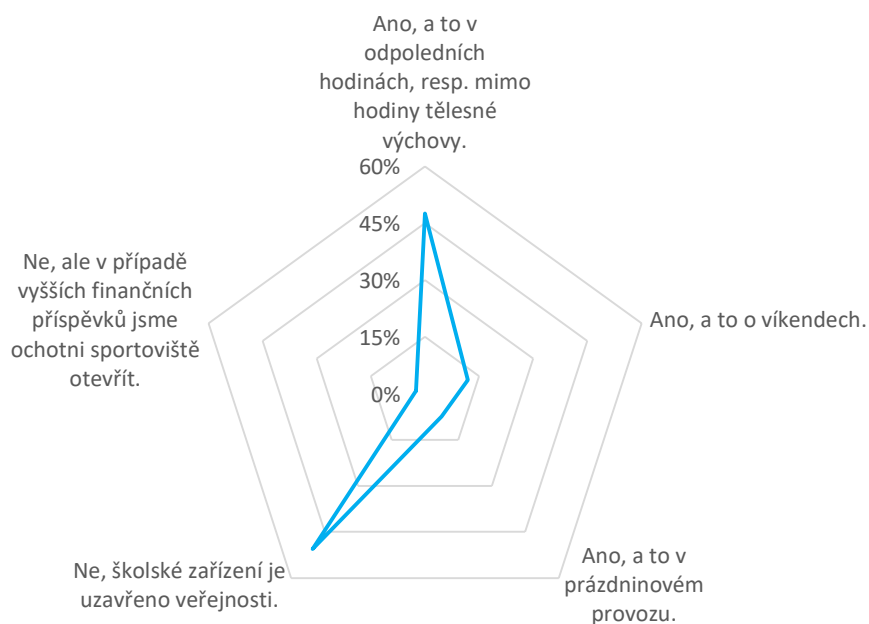


Graf 24 Otevřenost školních sportovišť sportovním organizacím

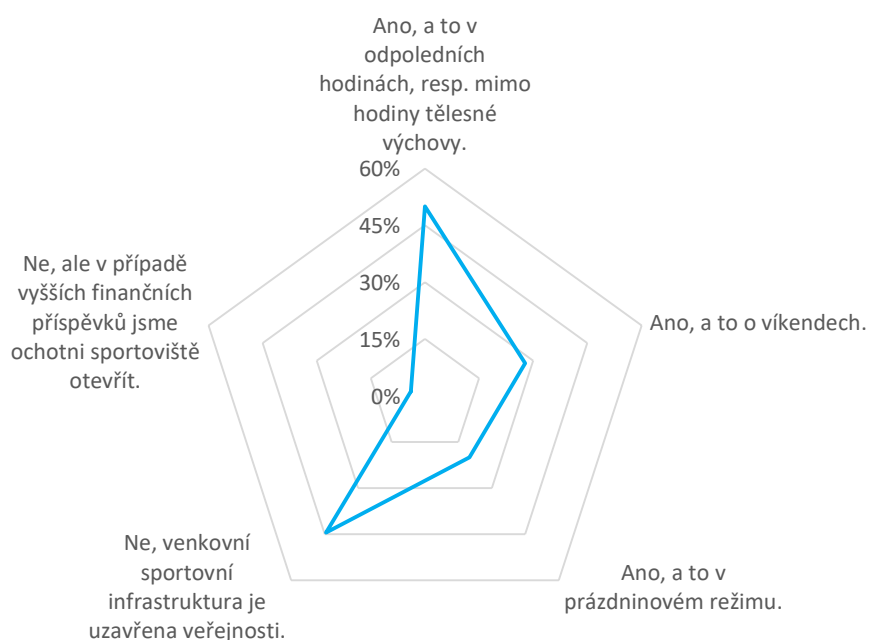




Otevřenost vnitřních sportovišť veřejnosti



Otevřenost venkovních sportovišť veřejnosti



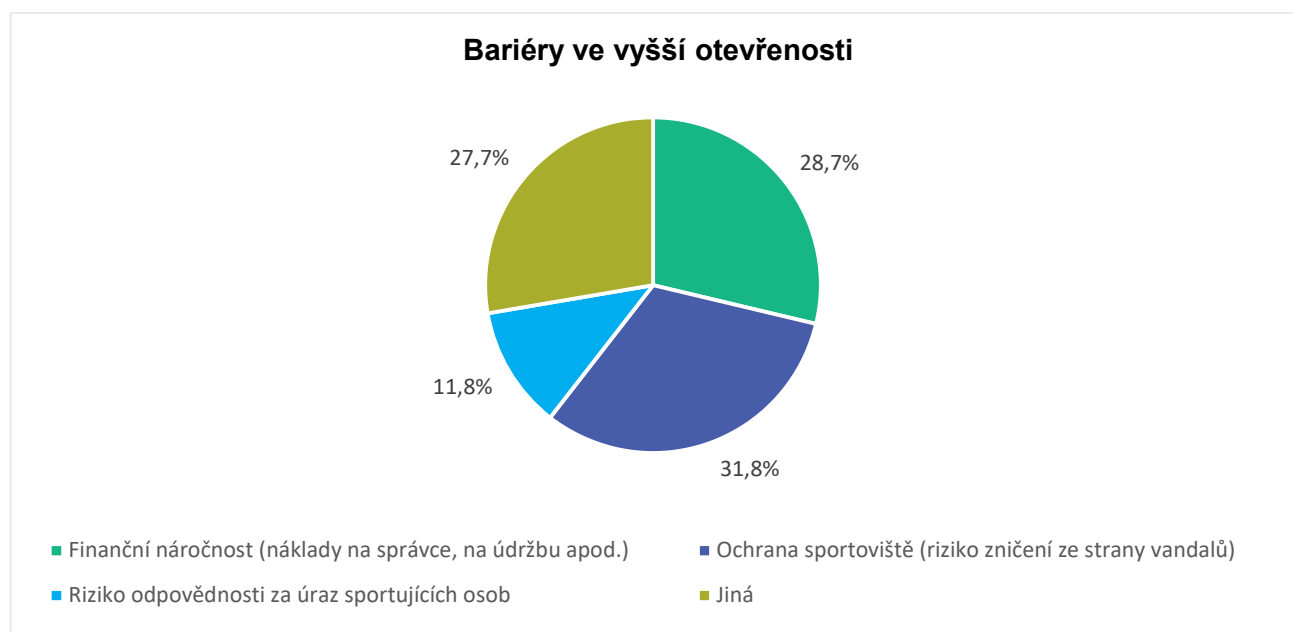
Zdroj: Vlastní šetření

Jako nejčastější překážku, která brání ve zvyšování otevřenosti sportovních zařízení, školy uváděly ochranu sportoviště v důsledku rizika poškození ze strany vandalů (uvedlo 31,8 % respondentů). Druhou nejčastější odpovědí (28,7 %) byla finanční náročnost, kdy vyšší otevřenost vytváří vyšší náklady (např. ve smyslu osobních nákladů na správce objektu, nákladů na energie apod.). V položce jiné tvořila z celkových 21,0 %



přibližně třetinu odpovědí ta skutečnost, že sportoviště je zcela vytížené a nelze tedy sportovní zařízení již více otevřít sportovním organizacím nebo široké veřejnosti. Mezi další často zmiňované odpovědi patřil komentář, že škola nedisponuje sportovišti, nebo že platí kombinace všech uvedených možností.

Graf 25 Hodnocení udržitelnosti současného stavu a rozvoje školní sportovní infrastruktury



Zdroj: Vlastní šetření

Analýza vytíženosti

Analýza vytíženosti je důležitá z hlediska posouzení efektivity využití sportovních zařízení a kvantifikace vztahu mezi poptávkou a nabídkou. Školní sportoviště jsou pak v dopoledních hodinách vyhrazené hodinám tělesné výchovy a školní infrastruktura je sportovním organizacím a veřejnosti v tomto čase zpravidla zcela uzavřena. V odpoledních hodinách pak školy a školská zařízení vybraná sportoviště otevírají sportovním organizacím, popřípadě široké veřejnosti. Vnitřní sportoviště jsou prostřednictvím pronájmů nabízena zejména sportovním organizacím nebo jiným pravidelným uživatelům této sportovní infrastruktury. Venkovní sportoviště jsou pak využívána buď sportovními organizacemi, nebo je infrastruktura volně přístupná široké veřejnosti.

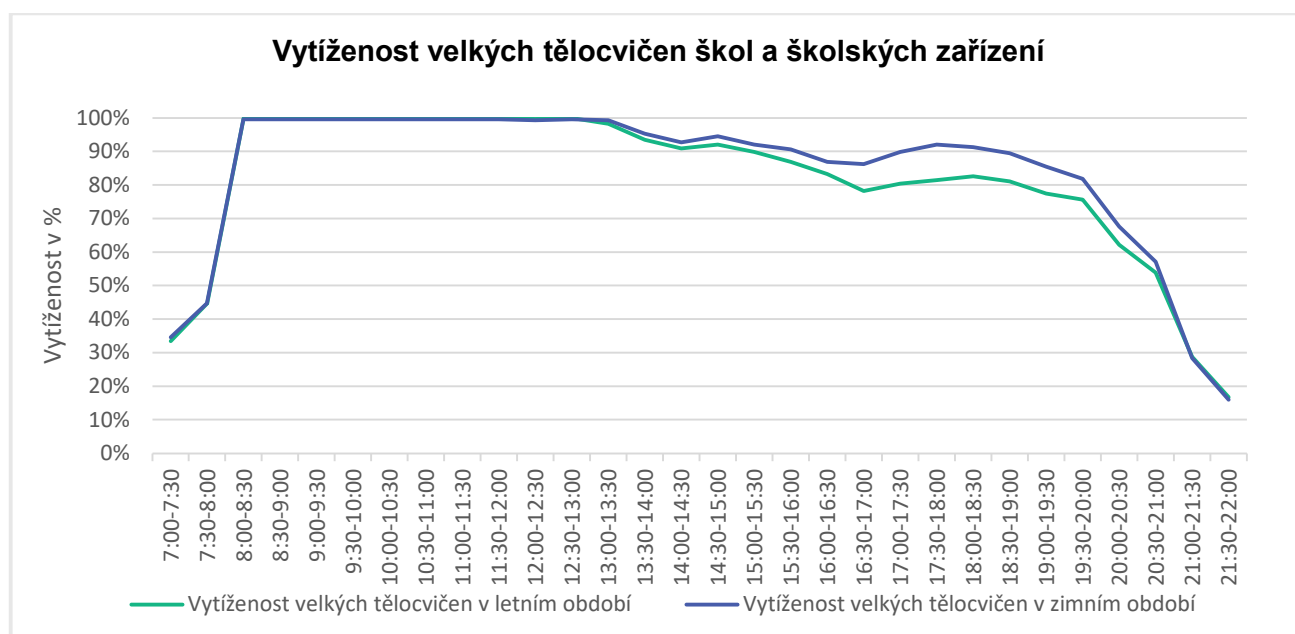
Sportovním organizacím je dle provedeného dotazníkového šetření školní sportovní infrastruktura otevřena v případě vnitřních sportovišť v 74,9 %. U venkovních sportovišť je otevřenost sportovním organizacím mírně nižší, a to na úrovni 65,1 %. S touto skutečností může souviset i nižší zájem sportovních organizací o typická venkovní školní sportoviště, která nemusí splňovat parametry organizovaného sportu nebo nejsou dostatečně vybavená pro organizované formy sportovních aktivit. Široké veřejnosti je pak zejména prostřednictvím pronájmů sportovišť ve vyhrazených časech otevřeno 49,5 % vnitřních tělocvičných prostor. Venkovní sportoviště jsou široké veřejnosti dostupná zejména prostřednictvím volného užívání mimo hodiny tělesné výchovy v 55,6 % případů. V rámci provedeného šetření – analýzy vytíženosti sportovišť, školy uváděly v půlhodinových intervalech, zda byla sportoviště ve vyhrazených časech využita a jakým subjektem (školou, sportovní organizací, veřejností apod.). Jelikož je v zimním období očekáván přesun sportovních organizací, které v letních měsících působí venku, do vnitřních krytých prostor, byla vytíženost analyzována ve dvou referenčních týdnech, a to od 16. 9. 2019 do 20. 9. 2019 a od 18. 11. 2019 do 22. 11. 2019.

V rámci analýzy vytíženosti byla zkoumána vytíženost veškerých sportovních infrastruktur škol a školských zařízení, přičemž v následujících grafech jsou ve vyšším detailu představeny výsledky pouze za ty nejběžnější a nejvíce užívané typy školních sportovišť.



V grafu níže je představen výstup z analýzy vytíženosti velkých školních tělocvičen (delší strana tělocvičného prostoru je větší než 24 m). Z uvedeného je zřejmé, že v dopoledních hodinách je tento typ sportovní infrastruktury zcela vytížen, resp. je vyhrazen hodinám tělesné výchovy. Dále vytíženost těchto prostor v poledním čase mírně klesá. Lokální minimum se u tohoto typu sportovní infrastruktury nachází v čase 16:30 až 17:00, kde dosahuje průměrná vytíženost hodnoty 87,4 % v zimním, resp. 79,3 % v letním období. Dále využití infrastruktur opět roste a v nejvíce exponovaném čase (17:00 až 19:00 hod.) se průměrné vytížení velkých tělocvičen v zimním období pohybuje nad úrovní 90 %. Ve večerních hodinách, zejména po 21:00 hod. pak vytíženost prudce klesá a dochází k postupnému zavírání školních sportovišť, popřípadě přípravě prostor na následující den. Z níže uvedeného rovněž vyplývá, že se naplnil předpoklad o vyšší vytíženosti tohoto typu školní infrastruktury v zimním období. Rozdíl mezi letním a zimním obdobím se v odpoledních hodinách pohybuje v nejvíce exponovaných časech na úrovni cca 10 procentních bodů. Tato relativně malá diference je způsobena skutečností, že sledovaná sportovní infrastruktura je v těch nejvíce vytěžovaných časech takřka zcela využita za účelem pravidelných sportovních aktivit. Prezentovaná zjištění rovněž potvrzují výstupy z realizovaného dotazníkového šetření, kdy 92,7 % škol a školských zařízení uvedlo (pokud otevírají sportoviště sportovními organizacím), že jejich sportoviště jsou přetížena, nebo jsou využita zcela optimálně, tzn. že poptávka odpovídá nabídce.

Graf 26 Vytíženost velkých tělocvičen škol a školských zařízení (o delší straně větší než 24 m)

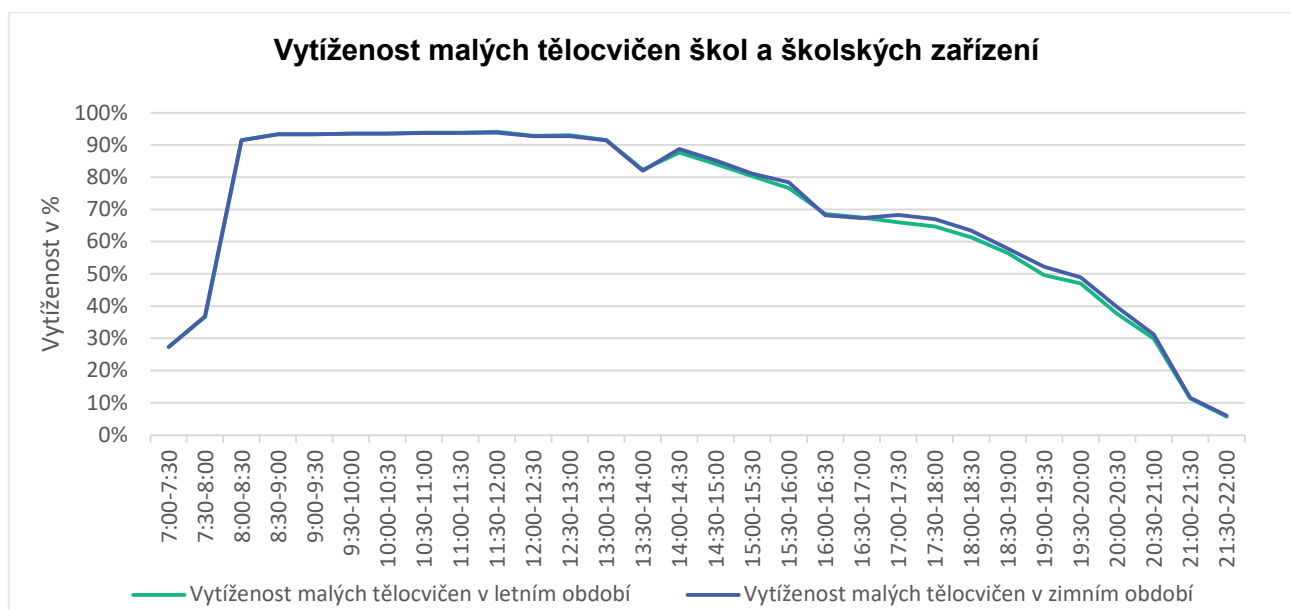


Zdroj: Vlastní šetření

V případě vytíženosti menších krytých sportovních prostor, u kterých delší strana nepřesahuje 24 m, je zřejmé, že jejich využití je významně nižší v porovnání s velkými tělocvičnami. Důvodem je jejich menší vhodnost pro organizované formy sportovních aktivit. Tato vnitřní sportoviště jsou v odpoledních hodinách nejvíce vytížena mezi 14:00 a 16:00 hod. (využití mezi 80 % a 90 %), a to buď sportovními organizacemi, nebo v rámci mimoškolních pohybových aktivit na školách (např. sportovní kroužky). Nižší vytíženost tohoto typu školní infrastruktury je způsobena zejména nižší poptávkou ze strany sportovních klubů a tělovýchovných jednot. Zároveň je zřejmé, že v porovnání s výše uvedeným grafem je zde menší rozdíl mezi letním a zimním obdobím.



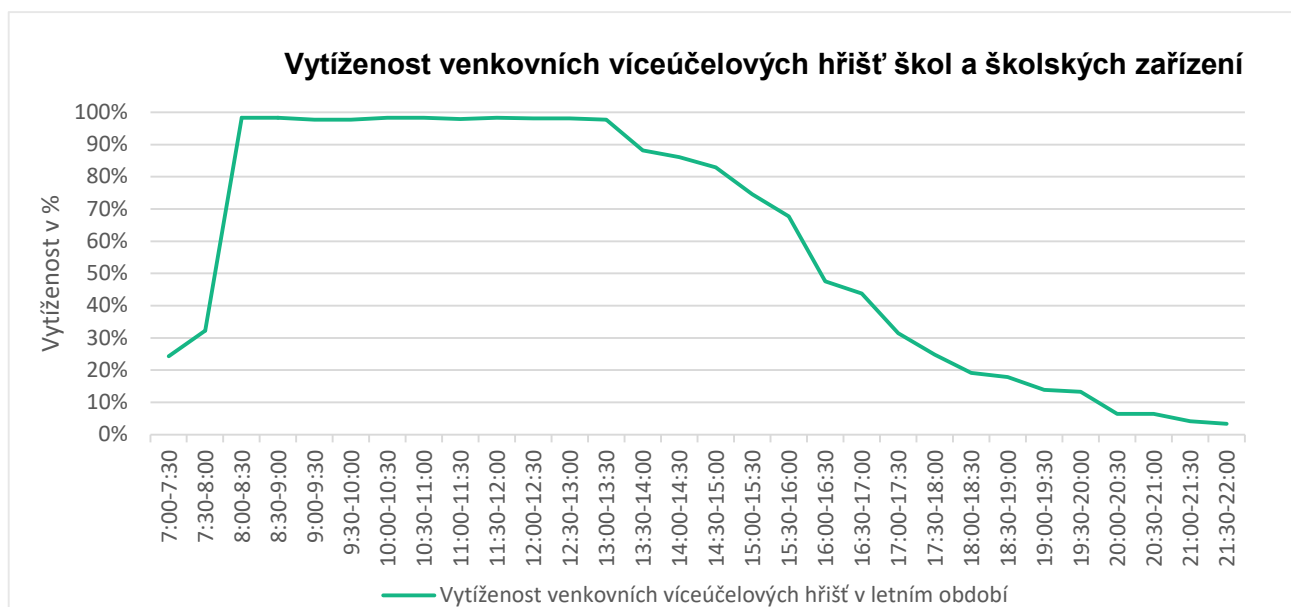
Graf 27 Vytíženost malých tělocvičen škol a školských zařízení (o delší straně menší než 24 m)



Zdroj: Vlastní šetření

Pohledem na výstup z analýzy využitosti u škol a školských zařízení je zřejmé, že po ukončení výuky postupně klesá pravidelné využití této sportovní infrastruktury. Školy a školská zařízení však byla tázána v tomto kontextu pouze na pravidelnou a opakující se sportovní činnost. Jak již bylo uvedeno dříve, více než 55 % školních sportovišť je v odpoledních hodinách otevřeno široké veřejnosti. Byť je pravidelné využití tohoto typu infrastruktury nižší v porovnání s dříve uvedenými typy sportovišť, venkovní víceúčelová hřiště tvoří velice důležitou součást sportovní infrastruktury pro neorganizované formy sportovních aktivit.

Graf 28 Vytíženost venkovních víceúčelových hřišť škol a školských zařízení



Zdroj: Vlastní šetření



Dle analýzy infrastrukturních potřeb (IPR) je důležité důsledné zapojení školních tělovýchovných ploch do sítě veřejných sportovišť. Jako největší překážku, která brání ve zvyšování otevřenosti sportovních zařízení, školy uvádí ochranu sportoviště v důsledku rizika poškození ze strany vandalů (uvedlo 31,8 % respondentů). Druhou nejčastější odpovědí (28,7 %) byla finanční náročnost, kdy vyšší otevřenost vytváří vyšší náklady (např. ve smyslu osobních nákladů na správce objektu, nákladů na energie apod.). Většina škol (72,4 %) poskytuje svá sportoviště sportovním organizacím v odpoledních (některé i o prázdninovém a víkendovém provozu) mj. z důvodu zajištění dodatečných příjmů.

Školy a školská zařízení zpravidla hodnotí technický stav svých sportovišť kladně (72,9 %). Se sportovním mobiliářem školních sportovišť je pak spokojeno 75,0 % škol, jež se zapojily do dotazníkového šetření. Tyto skutečnosti však neznamenají, že jsou všechna sportoviště vhodná zejména pro organizované sportovní aktivity, kdy školy hodnotily svá sportoviště pouze ve vztahu k zajištění hodin tělesné výchovy.

Školní sportovní infrastruktura je v nejméně exponovaných časech takřka zcela vytížena. Tato skutečnost se týká zejména velkých tělocvičen, které jsou za účelem tréninkových aktivit vhodné pro celou řadu organizovaných i neorganizovaných sportů. Jejich vytíženost až do 20:00 hod. neklesne pod 80 %. Sportoviště budovaná v areálech škol rovněž vytváří významné synergické efekty, kdy jsou využívány v dopoledních hodinách v rámci hodin tělesné výchovy a v odpoledních a večerních časech sportovními organizacemi a širokou veřejností.

3.4.3 Sportovní infrastruktura spravovaná sportovními organizacemi

Sportovní kluby, tělovýchovné jednoty a další sportovní organizace jsou v oblasti sportovní infrastruktury velice důležité. Nejen že vytváří nabídku sportovních aktivit (viz kapitola 3.3 Současný stav sportovních aktivit v hl. m. Praze), ale také z hlediska historického vývoje majetkových vztahů a vlastnických práv sportovních zařízení hrají významnou roli z hlediska vlastnictví a správy přítomné infrastruktury. Na základě výše uvedeného byly osloveny všechny evidované sportovní organizace v hl. m. Praze s žádostí o spolupráci formou účasti na dotazníkovém šetření a na analýze vytíženosti vlastněných a provozovaných sportovišť. Zde byla získána data celkem za 121⁵⁹ sportovních organizací, které aktivně působí na území hl. m. Prahy a jež vlastní nebo provozují alespoň jedno sportovní zařízení. Na základě sestaveného pasportu sportovišť je až 64,5 % z celkového počtu sportovních areálů a zařízení vlastněno sportovními a komerčními subjekty, popřípadě jinými právními identitami nezávislými na hl. m. Praze.⁶⁰ V tomto kontextu je zřejmé, že spolkový a komerční sektor provozuje majoritní část sportovní infrastruktury.

Sportovní organizace a komerční subjekty provozují:

64,5 % z celkového počtu sportovních areálů

Dotazníkového šetření se účastnilo:

121 provozovatelů a vlastníků

Analýza vytíženosti byla vyplněna za:

262 sportovišť

Tyto sportoviště představují:

540 sportovních ploch

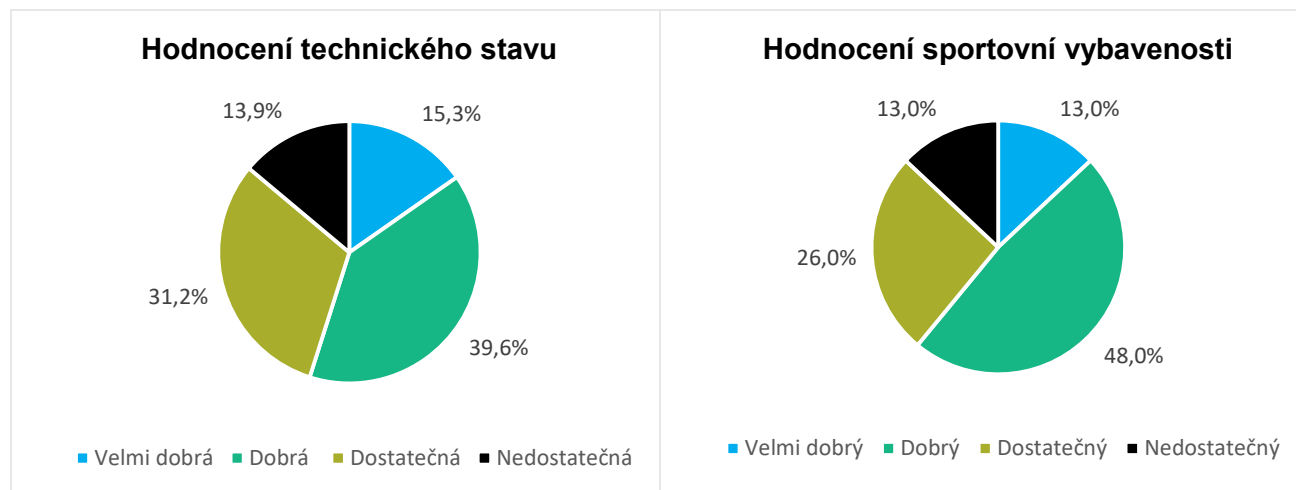
⁵⁹ Šetření probíhalo od 6. 1. 2020 do 17. 2. 2020.

⁶⁰ Z pasportu sportovišť byly odfiltrovány sportovní areály a zařízení, jejichž vlastníkem nebo zřizovatelem je hl. m. Praha nebo městské části.



Provozovatelé a vlastníci u 54,9 % sportovišť hodnotí technický stav své sportovní infrastruktury dobře, nebo velmi dobře. V případě sportovního mobiliáře, resp. vybavenosti těchto zařízení, je respondenty hodnoceno celkem 61,0 % sportovišť kladně.

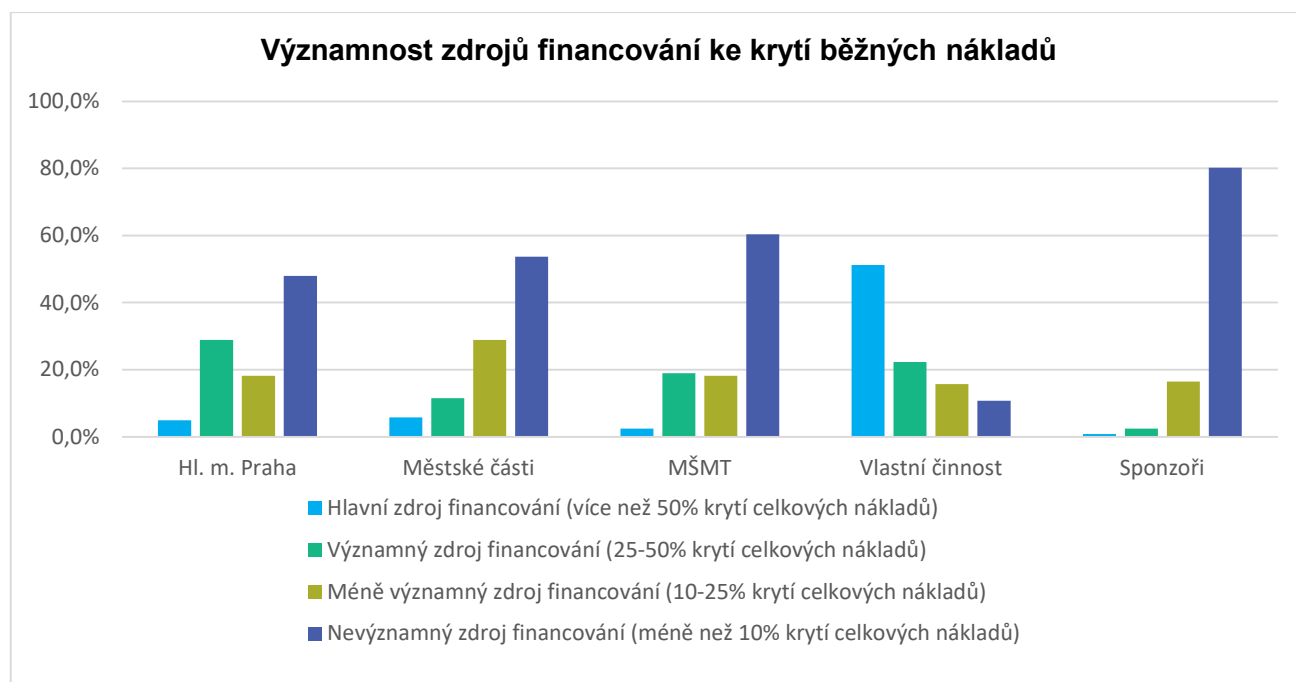
Graf 29 Hodnocení technického stavu a mobiliáře sportovišť



Zdroj: Vlastní šetření

Zapojené sportovní organizace považují hl. m. Prahu za druhý nejvýznamnější zdroj financování ke krytí běžných nákladů, a to hned po vlastní činnosti, která představuje zejména pronájem sportovní infrastruktury uživatelům těchto zařízení. V tomto kontextu je zřejmé, že Magistrát hl. m. Prahy má z hlediska udržitelnosti současného stavu a dalšího rozvoje velmi významnou úlohu, kdy na jeho finanční neinvestiční podpoře je silně závislá více než třetina sportovních zařízení (pro 33,9 % respondentů dle provedeného šetření tvoří granty a dotace hl. m. Prahy 25 % a více z celkových ročních příjmů).

Graf 30 Významnost zdrojů financování ke krytí běžných nákladů

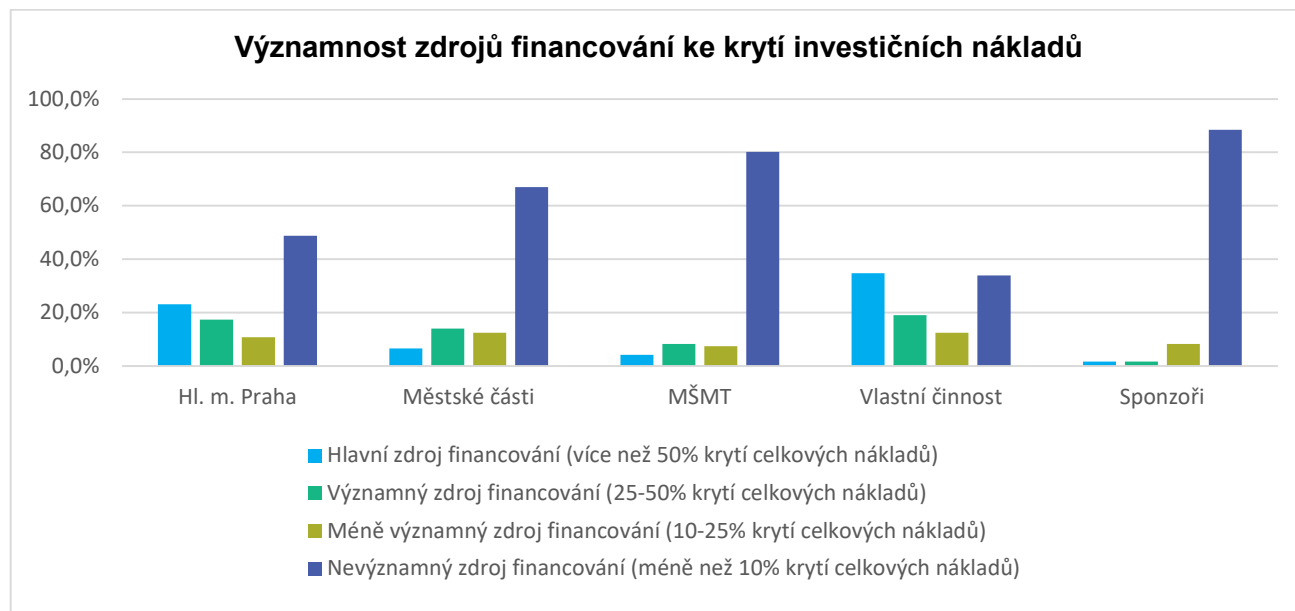


Zdroj: Vlastní šetření



Z hlediska investiční podpory je role hl. m. Prahy ještě významnější. Pro 40,5 % respondentů představují granty a dotace Magistrátu hl. m. Prahy hlavní nebo významný zdroj příjmů, kdy dotace kryjí více než 25 % z celkových nákladů.

Graf 31 Významnost zdrojů financování ke krytí investičních nákladů



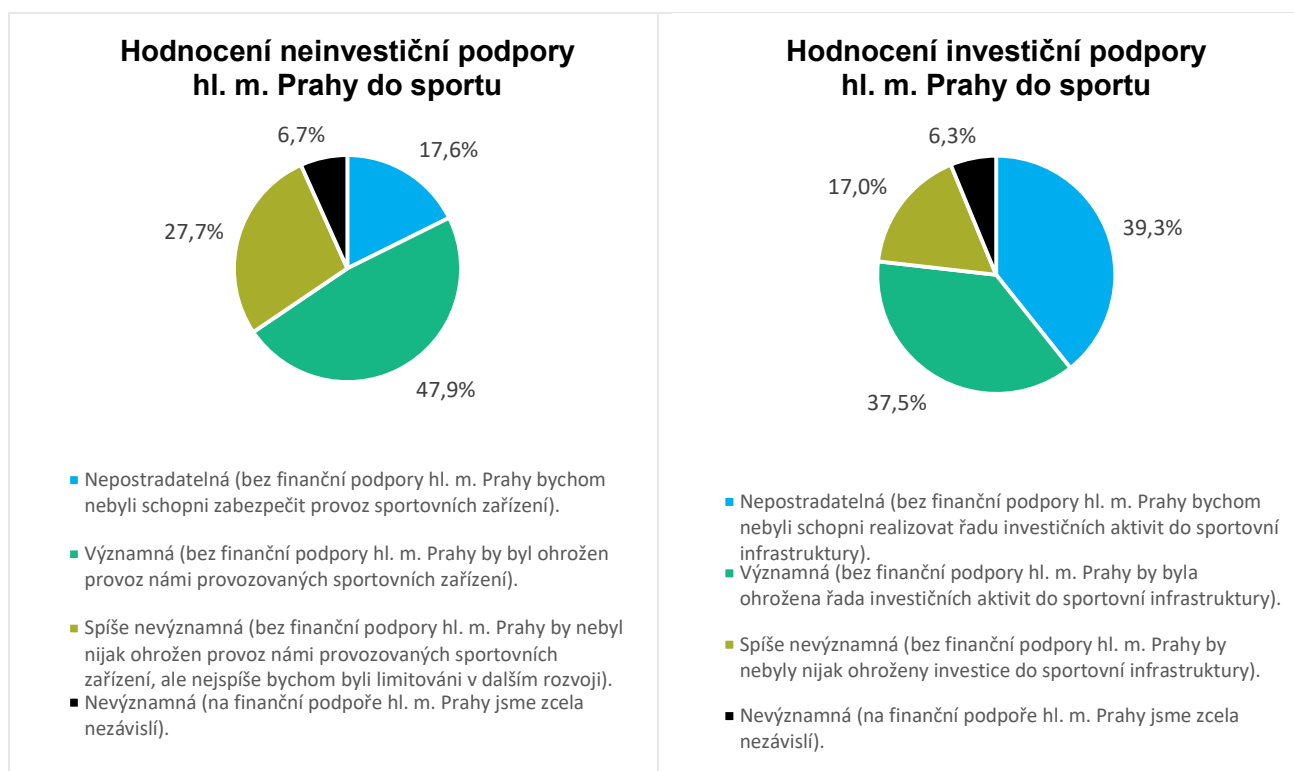
Zdroj: *Vlastní šetření*

Z hlediska udržitelnosti současné kvality a kvantity sportovních zařízení je negativním zjištěním, že celkem pro 72,7 % respondentů nejsou současné finanční prostředky dostačující z hlediska zajištění dlouhodobé udržitelnosti. Hl. m. Praha v tomto kontextu v porovnání s jinými velkými městy České republiky – Brno a Ostrava, přispívá na rozvoj sportu vyjádřeno v částce na jednoho občana, méně (viz kapitola 3.6 Komparativní analýza). Na otázku, jaký dodatečný roční objem finančních prostředků je zapotřebí k tomu, aby byl technický stav sportoviště a jeho vybavenost dlouhodobě udržitelná, dosahoval medián, který není ovlivněn extrémními hodnotami, úrovně 300 tis. Kč ročně. Tato otázka byla zjišťována pouze u těch respondentů, kteří u otázky, zda je současný stav financování udržitelný, zvolili možnost ne. Dlouhodobě nižší úroveň finanční podpory v porovnání s výše uvedenými městy vede k podfinancování pražského sportu, které se promítá právě v postoji respondentů v otázce udržitelnost současného stavu sportovišť ve vztahu k úrovni financování. V tomto kontextu 66,2 % respondentů uvedlo, že jimi spravovaná sportoviště vyžadují významné stavební úpravy. Z hlediska připravenosti na tyto stavební práce většina zapojených sportovních organizací (78,1 %) uvedla, že se v případě plánovaných rekonstrukcí nachází v prvních fázích projektu (prvotní myšlenka, studie proveditelnosti apod.). Dalších 17,2 % projektů je ve fázi přípravy (průzkumy, zajištění pozemku, územní řízení).

Z níže uvedených grafických znázornění vyplývá, že z hlediska investiční podpory jsou dotace hl. m. Prahy nepostradatelné pro 39,3 % respondentů, tj. bez této finanční podpory by nebyla možná realizace řady investičních akcí. Pro dalších 37,5 % z dotázaných je tato podpora natolik důležitá, že by její absence významně ohrozila plánované investiční aktivity. V případě neinvestiční podpory je závislost respondentů na dotačních programech hl. m. Prahy mírně nižší, přesto by její absence či snížení významně ohrozilo provoz až 65,5 % sportovišť, která jsou provozována respondenty provedeného šetření.



Graf 32 Hodnocení významnosti podpory hl. m. Prahy



Zdroj: Vlastní šetření

Analýza vytiženosti

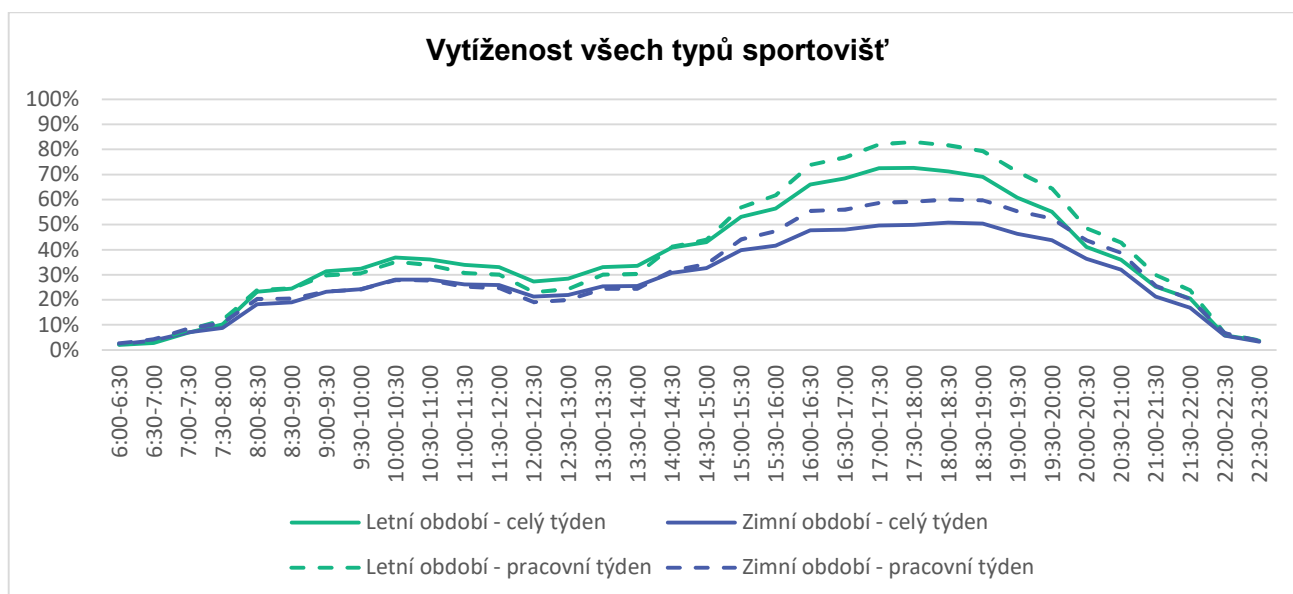
Analýza vytiženosti je důležitá z hlediska posouzení efektivity využití sportovních zařízení a kvantifikace vztahu mezi poptávkou a nabídkou. Struktura sportovišť, která jsou vlastněna komerčním a spolkovým sektorem, je velice komplikovaná, jelikož některé provozy jsou primárně vytěžovány za účelem pravidelných tréninkových jednotek mateřských sportovních organizací, jiná sportovní zařízení jsou zpřístupněna široké veřejnosti, která je zpravidla využívá na základě jednorázových úhrad za využití daného sportoviště. V rámci provedeného šetření – analýzy vytiženosti sportovišť, provozovatelé a vlastníci uváděli v půlhodinových intervalech, zda byla sportoviště ve vyhrazených časech využita a jakým subjektem (školou, sportovní organizací, veřejností apod.). Z důvodu, že v zimním období je očekáván přesun sportovních organizací, které v letních měsících působí venku, do vnitřních krytých prostor, byla vytiženost analyzována ve dvou referenčních týdnech, a to od 16. 9. 2019 do 20. 9. 2019 a od 6. 1. 2020 do 10. 1. 2020.

Z následujícího grafu vyplývá, že vytiženost v případě všech sledovaných sportovišť během dne kolísá. Lokálního maxima je v dopoledních hodinách dosahováno mezi 10:00 a 10:30 hod, kdy se vytiženost pohybuje řádově mezi 30 a 35 %. Absolutně nejvyšší vytiženosti je dosahováno mezi 17:00 a 18:00 hod., kdy se průměrná vytiženost za všechny sportoviště pohybuje mezi 50 a 85 % v závislosti na ročním období a na tom, zda se zabýváme celým, nebo jen pracovním týdnem. V tomto kontextu je zřejmé, že v průměru je v dopoledních hodinách mírně vyšší vytiženost v celém týdnu, resp. některá sportoviště typu tenisových kurtů apod. jsou intenzivně využívána právě ve víkendovém provozu širokou veřejností. V odpoledních hodinách jsou naopak víkendy, co se týče průměrné vytiženosti, slabší, a to z důvodu, že většina pravidelných tréninkových jednotek probíhá ve všední dny. Návštěvnost běžných soutěžních utkání se pak dle provedeného šetření pohybovala kolem úrovně 37 % z celkové kapacity pro sedící a stojící diváky⁶¹.

⁶¹ Medián celkové kapacity pro návštěvníky, pokud sportovní zařízení bylo vybaveno diváckým prostorem, nabýval hodnoty 150 míst pro sedící a stojící diváky.



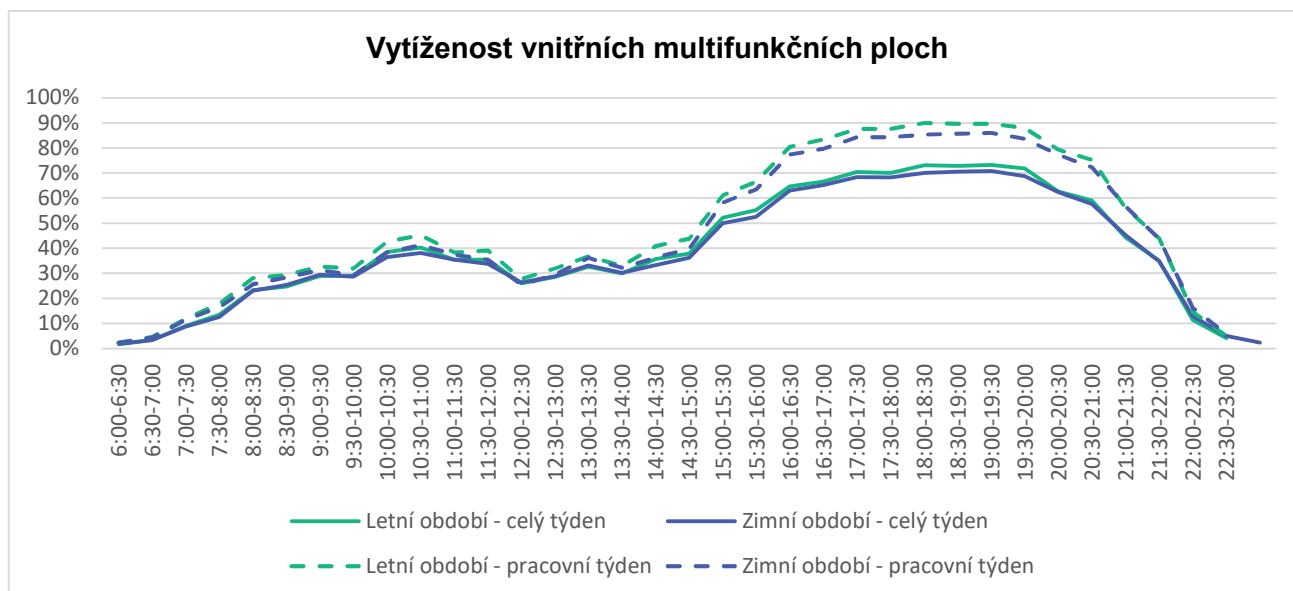
Graf 33 Vytíženost všech typů sportovišť



Zdroj: Vlastní šetření

Pro významnou část sportů jsou k výkonu činnosti zapotřebí kryté prostory. V tomto kontextu jsou velmi významné vnitřní víceúčelové multifunkční plochy, které mohou poskytovat v závislosti na rozměrech a mobiliáři vhodné zázemí pro více sportovních aktivit. Níže uvedený graf pak reprezentuje průměrnou vytíženost těchto sportovních zařízení v průběhu dne, kdy analýzu vytíženosti za tyto prostory vyplnilo celkem 60 respondentů. Je zřejmé, že vytíženost v pracovním týdnu se v nejvíce exponovaném čase (17:00 až 20:00 hod.) blíží 90 %, a to nezávisle na ročním období. Rovněž z následujícího grafického znázornění vyplývá, že ve všední dny je vytíženost těchto prostor vyšší než o víkendech, a to z důvodu týdenního rozvržení tréninkových jednotek.

Graf 34 Vytíženost vnitřních multifunkčních ploch



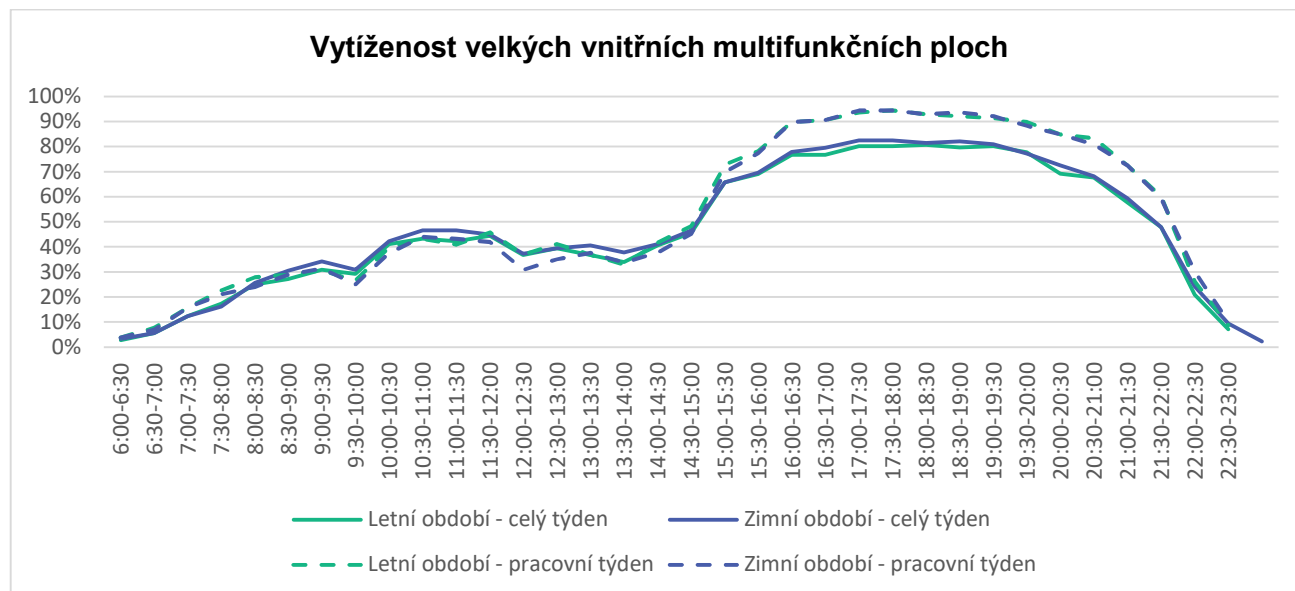
Zdroj: Vlastní šetření

V grafu níže je představen výstup z analýzy vytíženosti velkých krytých víceúčelových sportovních ploch o delší straně tělocvičného prostoru přesahující 24 m. V porovnání s grafickým znázorněním výše je u těchto velkých krytých prostor delší časový interval, kdy je zařízení takřka zcela vytíženo. V nejvíce exponovaném čase od 16:00 do 20:00 hod. průměrná vytíženost těchto prostor ve všední dny neklesá pod úroveň 90 %. V dopoledních



hodinách je infrastruktura relativně přístupná, a to z důvodu nižší poptávky sportovních organizací v těchto časech. V odpoledních hodinách lze na základě níže uvedeného tvrdit, že vnitřní kryté prostory jsou v hl. m. Praze v odpoledních hodinách plně vytíženy a neumožňují růst sportovní nabídky, která je na těchto prostorech z velké části závislá.

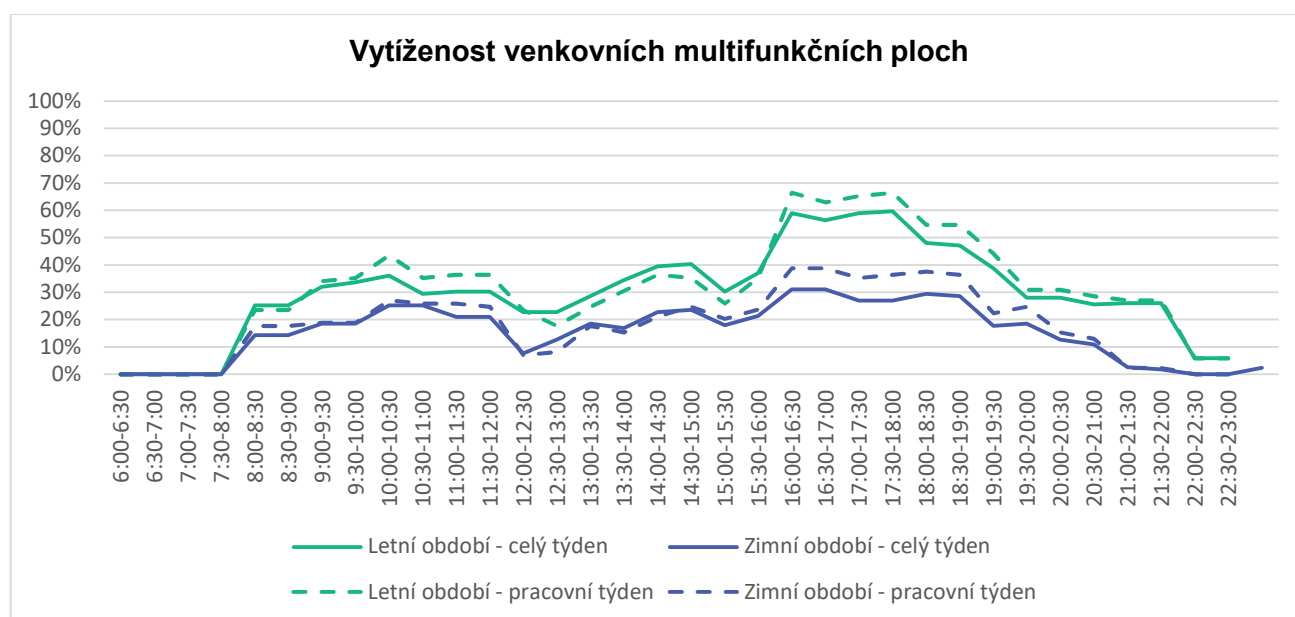
Graf 35 Vytíženost velkých vnitřních multifunkčních ploch



Zdroj: Vlastní šetření

Dále byla podrobně analyzována využitost venkovních multifunkčních sportovních ploch. Zde je patrná diference mezi letním a zimním obdobím, kdy využitost v zimních měsících je významně nižší. Důvodem jsou samozřejmě venkovní podmínky, nicméně je zřejmé, že v důsledku nadprůměrně teplé zimy v roce 2019/2020 byla i venkovní sportoviště v tomto období relativně významně využívána. V nejvíce exponovaném čase, mezi 16:00 a 18:00 hod., se využitost sledovaných venkovních sportovišť v letním období blížila úrovni 70 %.

Graf 36 Vytíženost venkovních multifunkčních ploch



Zdroj: Vlastní šetření



V přehledu na následující straně je uvedena vytiženost jednotlivých vybraných typů sportovních infrastruktur v časových intervalech. Z níže uvedeného je zřejmé, že s výjimkou tenisových kurtů, u kterých významnou část vytižení představuje neorganizovaný sport, je většina sportovních zařízení více vytižena ve všední dny, a to z důvodu pravidelných tréninkových jednotek sportovních organizací. Některá sportovní zařízení rovněž bývají ve všední dny, zejména v dopoledních hodinách, vytěžována školami a školskými zařízeními. Přestože předmětem zájmu byly i plavecké bazény, v rámci analýzy vytiženosti se nepodařilo získat dostatečně přesná data z hlediska vytižení plaveckých bazénů vůči celkové kapacitě těchto provozů. Na základě provedených analýz je však zřejmé, že plavecké bazény jsou v dopoledních hodinách vytěžovány zejména veřejností a školami v rámci hodin plavání. V odpoledních hodinách bývají některé dráhy ve vyhrazených časech vyhrazeny plaveckým oddílům. Zbylou a největší část kapacity plaveckých bazénů pak využívá široká veřejnost.

Z níže uvedeného vyplývá, že z hlediska vytižení jednotlivých typů infrastruktur jsou nejvíce vytižené zimní stadiony. Těch je v hl. m. Praze aktuálně devět a je zřejmé, že zájem o sporty provozované na ledových plochách je velký. Porovnání níže je však nutné vnímat v širších souvislostech, kdy například travnatá hřiště potřebují dostatek času na regeneraci. V případě přetěžování těchto sportovišť dochází k degradaci travnatých ploch, zhoršení jejich kvality, a tedy i ke zhoršení podmínek pro realizaci sportovních aktivit. V případě přírodních trávníků pak průměrné vytižení v některých případech dosahuje několikanásobku doporučeného denního vytižení, které by dlouhodobým používáním nedegradovalo travnaté plochy. V oblasti atletických ovalů hl. m. Prahu netrápí jejich nedostatek, ale jejich kvalita a vhodnost pro organizované formy sportovních aktivit. V hl. m. Praze se dle Pražského atletického svazu aktuálně nachází 103 atletických ovalů o velikosti od 120 do 400 m. Většina z nich je lokalizována u základních škol. Z celkového počtu pražských atletických ovalů je však jen 31 využíváno atletickými oddíly. Většina těchto stadionů však nespĺňuje požadované normy na pořádání soutěží, a proto je závody aktuálně možné pořádat pouze na 9 stadionech, kdy v případě nerealizace potřebných investic je zde hrozba snížení i tohoto počtu.

Technický stav sportovišť provozovaných sportovními organizacemi kladně hodnotilo 54,9 % sportovních klubů a tělovýchovných jednot. Sportovní mobiliář (vybavenost) byla pozitivně hodnocena v 61,0 % případů.

Sportovní organizace považují hl. m. Prahu za druhý nejvýznamnější zdroj financování ke krytí běžných nákladů, a to hned po vlastní činnosti, která představuje zejména pronájem sportovní infrastruktury uživatelům těchto zařízení. V tomto kontextu je zřejmé, že Magistrát hl. m. Prahy má z hlediska udržitelnosti současného stavu a dalšího rozvoje velmi významnou úlohu.

Z níže uvedených grafických znázornění vyplývá, že z hlediska investiční podpory jsou dotace hl. m. Prahy nepostradatelné pro 39,3 % respondentů, tj. bez této finanční podpory by nebyla možná realizace řady investičních akcí. Pro dalších 37,5 % z dotázaných je tato podpora natolik důležitá, že by její absence významně ohrozila plánované investiční aktivity. V případě neinvestiční podpory je závislost respondentů na dotačních programech hl. m. Prahy mírně nižší, přesto by její absence či snížení významně ohrozilo provoz až 65,5 % sportovišť, která jsou spravována sportovními organizacemi.

Vnitřní multifunkční sportovní plochy jsou takřka zcela vytiženy. Obsazenost velkých sportovišť, jejichž delší strana přesahuje 24 m a jež jsou vhodné pro celou řadu organizovaných sportovních aktivit, je od 16:00 do 20:00 hod. v zimním období nad úrovní 90 %. V letním období je jejich vytiženost (z důvodu přesunu některých sportů na venkovní sportoviště) nižší přibližně o 10 procentních bodů.



Graf 37 Vytíženost vybraných typů sportovišť v letním období



Zdroj: Vlastní šetření



3.4.4 Sportovní infrastruktura pro handicapované sportovce

Současná situace v hl. m. Praze, potažmo v celé České republice, nepatří mezi světlé světové výjimky, a kopíruje tak problematiku většiny handicapovaných sportovců na celém světě. Dle provedeného pasportu sportovních zařízení je podíl bezbariérových sportovišť na úrovni 9,6 % a i toto číslo je s největší pravděpodobností nadhodnocené. Do tohoto hodnocení totiž není zapojena cílová skupina, totiž zastřešující sportovní organizace nebo kluby pro sportovně handicapované osoby. Problematiku vhodných sportovních zařízení lze demonstrovat na některých níže uvedených příkladech. Vzhledem k povaze modifikovaných sportů pro osoby s handicapem a s tím spojených specifických potřeb, nejde o jednoduché řešení.

Zřejmě největší podíl na využití pražských sportovních zařízení mají kolektivní, potažmo halové sporty v podobě florbalu, basketbalu nebo ragby, následované specifičtější formou sportů, jako je hokej, plavání, atletika, tenis nebo curling. Zastřešující organizace pak nejčastěji k zabezpečení potřebných sportovních podmínek využívají několik vyzkoušených zařízení. Většina sportovců či týmů má v kontextu svého sportu specifické potřeby, nicméně na druhou stranu existují důležité parametry, které jsou pro oblast hendikepu zásadní a společné. Jako ilustrativní příklad lze uvést Hagibor, a to konkrétně nevyhovující rozměry hřiště pro činnost florbalu na vozíku (došlo i na zranění kvůli minimální dojezdové zóně), ale naopak vyhovující rozměry pro ragby na vozíku, nicméně absence bezbariérového sociálního zařízení a nevhodné umístění šaten se sprchami na jiném patře jsou pro handicapované sportovce společně negativním prvkem a v konečném důsledku tedy nedůstojným prostředím pro jejich sportovní aktivity. Dalším příkladem může být sportovní hala Jedenáctka na Chodově, která rozměrově vyhovuje kolektivním sportům typu florbal, ragby, basketbal na vozíku nebo powerchair hockey, ale nevhodně použitý gumový povrch neumožňuje v rámci hry snadný pohyb, na druhou stranu nechybí alespoň jedno bezbariérové sociální zařízení a možnost využívání šaten včetně sprch. Dalším případem je pak sportovní hala Ruzyně, která plně rozměrově nevyhovuje například florbalu na vozíku, nicméně disponuje dobrým zázemím šaten a sprch, avšak největší problém se jeví v absenci bezbariérové toalety a pronájmu horolezecké stěny, kvůli které nelze využívat kapacitu celé vnitřní plochy. Velmi významnou sportovní halu pro handicapované sportovce lze nalézt v areálu VŠE Třebešín, která rozměrově vyhovuje, disponuje několika bezbariérovými toaletami, a navíc možností montáže tribun, nicméně šatny a sprchy nejsou pro handicapované sportovce ve zcela ideálním formátu. Dále se v případě organizace ligových zápasů zmiňuje problém s ozvučením, klimatizací a specifický problém vyhození pojistek v případě dobíjení elektrických vozíků vícero hráčů při powerchair hockey. Jako přívětivějším prostředím pro sportovní aktivity handicapovaných se v posledních letech jeví být sportovní haly v Radotíně a Chýni, které rozměrově vyhovují ligovým pravidlům, disponují dobrým povrchem, a dokonce i bezbariérovou toaletou včetně přístupného zázemí šaten a sprch. V rámci tréninkových fází jsou navíc využívány tělocvičny na základní škole Lužiny ve Stodůlkách, kolejí VŠE na Jarově nebo Gymnázia Jana Keplera na Hradčanech, které ale nejsou z pohledu zázemí optimálním řešením.

V rámci plaveckých disciplín jsou využívány především kryté bazény na Strahově a bazén v aquaparku Šutka, které disponují vhodným tréninkovým zázemím. V letních měsících intenzivně využívaný plavecký bazén v Podolí postrádá vhodné bezbariérové zázemí.

V kategorii zimních sportů je nutné zmínit především para hokej, kde pražský klub datuje svou činnost už od roku 2005, a během svého působení využíval zimní stadion v Holešovicích nebo školní stadion Bronzová ve Stodůlkách. Před několika lety byl nucen vyzkoušet i mimopražský stadion v Neratovicích, aby se mohl vrátit zpět do hl. m. Prahy, a to do nově postavené ŠKODA ICERINK. Nové zimní stadiony už obecně disponují dobrým zázemím, nicméně slouží pouze pro tréninkové a národní ligové účely, protože plocha a střídačky nejsou z pohledu mezinárodních kritérií bezbariérové. Hlavním problémem je možnost celoročního využívání šaten z důvodů jejich velké vytíženosti. V rámci zimních sportů je nutné zmínit téměř ideální podmínky pro curling vozíčkářů, jež jsou dány charakterem sportu, a především vertikální spoluprací při výstavbě haly Rožtyly, která splňuje mezinárodní parametry.



Zastoupení raketových sportů v podobě tenistů na vozíku, se v hl. m. Praze zdá být okrajové, a to zejména z pohledu menšího počtu sportovců, kteří v rámci své individuální přípravy využívají důstojné podmínky sportovního areálu HAMR. Hlavní město Praha je však na prestižním tenisovém seznamu kategorie ITF2. Po znehodnocení sportovního centra v Průhonicích slouží k odehrání etablovaného mezinárodního halového turnaje Prague Cup Czech Indoor sportovní areál Hotelu Step, který disponuje potřebným počtem tenisových dvorců. I v tomto případě přicházejí na řadu ústupky v podobě využití dvou hal s různými povrchy, a tedy ne zcela regulárními sportovními podmínkami včetně nutné investice do vybudování bezbariérového vstupu na vrub organizátorů turnaje.

Handicapovaní sportovci ve značné míře provozují své sportovní aktivity v neodpovídajících sportovních zařízeních a víceméně jsou nuceni, jak v rámci tréninků, tak i organizovaných ligových klání, přistoupit na mnoho ústupků.

V mezinárodním měřítku jsou možnosti pořádat akce typu kvalifikace na mistrovství světa či mistrovství Evropy výrazně omezené (vyjma curlingu vozíčkářů). Ojedinelé a etablované mezinárodní akce typu Ragbymania (ragby vozíčkářů) nebo Czech Indoor (tenis vozíčkářů) probíhají za ne zcela ideálních podmínek a při existenci dodatečných investic nebo vícenákladů na vrub organizátorů turnajů.

V rámci Prahy pak nelze hovořit pouze o jednotlivých sportovcích, ligových týmech, ale o širokém spektru sportovních nadšenců na různé úrovni angažovanosti, kteří doposud postrádali dlouhodobou a zároveň komplexní sportovní koncepci, která zohlední charakter aktivity, sjednotí úrovně podpory, a v konečném důsledku tak nebude některé handicapované sportovce sekundárně znevýhodňovat. V kontextu modifikovaných sportovních aktivit pro osoby s hendikepem je třeba brát v potaz specifické potřeby, limity, multifunkčnost, logistiku a především bezbariérovost, která je stále největší překážkou.

3.5 Analýza financování a současné grantové programy hl. m. Prahy

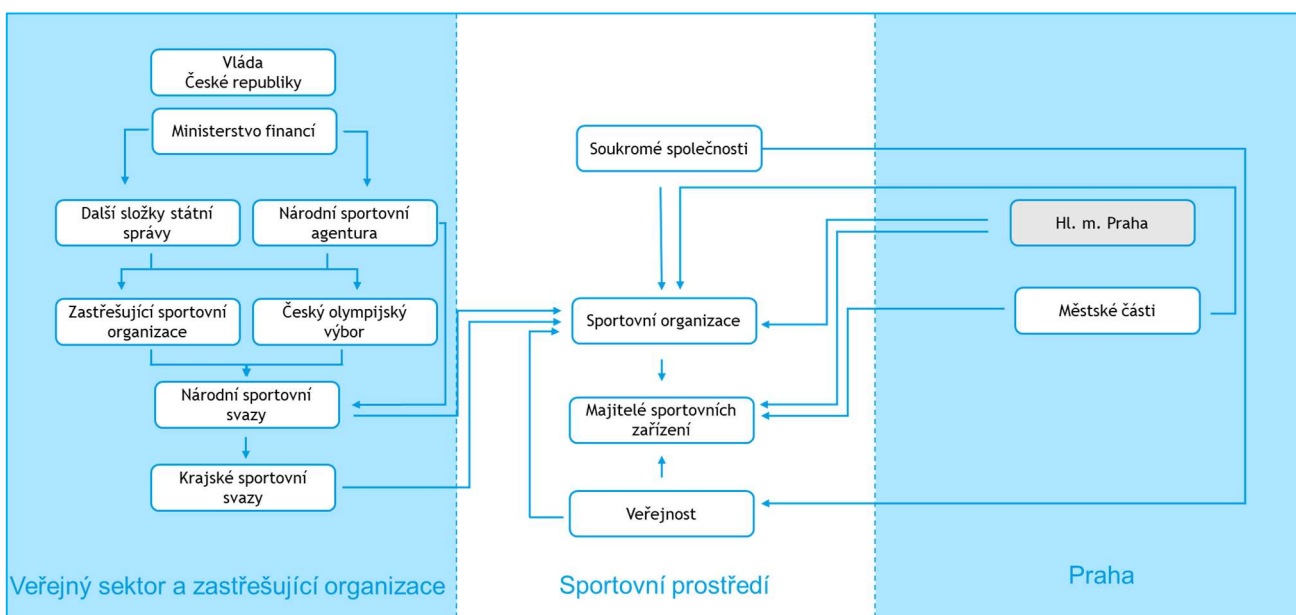
Financování sportu v České republice je velice komplexní a zapojuje se do něj celá řada zainteresovaných aktérů. Z toho důvodu je účelné se před tím, než bude detailně analyzován současný stav úrovně finanční podpory sportu ze strany hl. m. Prahy, včetně aktuálních grantových programů, zaměřit na strukturu financování sportu v České republice a pražskou podporu tak zasadit do širšího rámce. Od roku 2021 přebírá klíčovou úlohu z hlediska státní podpory sportu Národní sportovní agentura, která vznikla dne 1. 8. 2019 na základě nabytí účinnosti zákona č. 178/2019 Sb.⁶² Národní sportovní agentura tímto přebrala klíčovou úlohu od Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy a stává se ústředním orgánem státní správy a vrcholnou organizací v oblasti sportu, která je zodpovědná za veškeré záležitosti týkající se sportu, turistiky a sportovní reprezentace státu. Jejím cílem je usilovat o zvýšení finančního objemu podpory sportu a nastavení víceletých plánů financování sportovních organizací, zrychlení čerpání prostředků na podporu sportu zavedením digitalizace dotačních řízení apod.

Zásadní jsou pak z pohledu Národní sportovní agentury připravované investiční programy v oblasti výstavby, rekonstrukce a modernizace sportovní infrastruktury, kde má dojít k celkové pasportizaci sportovních zařízení a vytvoření investičních plánů. Záměrem hlavního města Prahy je, vzhledem k jejímu celorepublikovému významu, aktivně participovat na vytváření Národních sportovních center tak, aby tyto centra vznikala ne jejím území. V grafickém schématu níže je pak představena rámcová struktura financování sportu v České republice.

⁶² Zákon č. 178/2019 Sb., kterým se mění zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů, a některé další zákony.



Obrázek 21 Struktura financování sportu v České republice



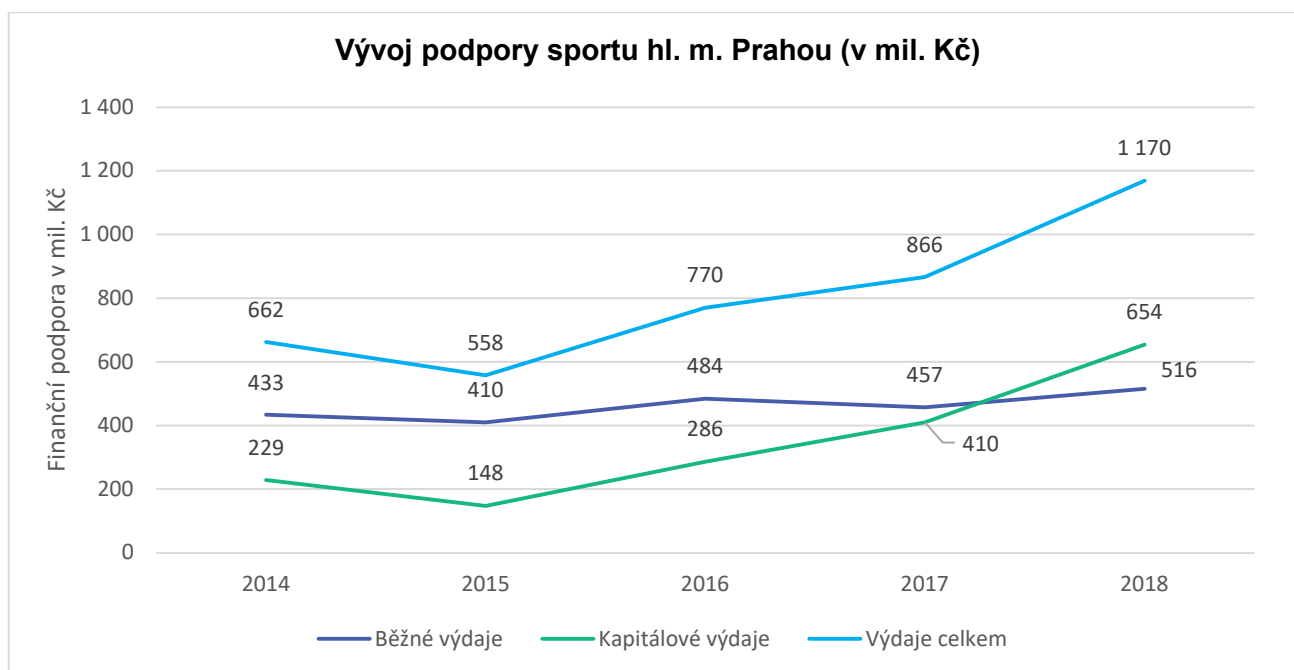
Zdroj: Vlastní zpracování

Z výše uvedeného je zřejmá významná úloha hl. m. Prahy v kontextu financování sportu na svém území. Hlavní město Praha prostřednictvím Celoměstských programů podpory sportu a tělovýchovy v hl. m. Praze podporuje sportovní organizace (sportovní kluby, tělovýchovné jednoty apod.) a vlastníky a provozovatele sportovní infrastruktury. Kromě výše uvedeného hl. m. Praha podporuje konání sportovních akcí mezinárodního, celostátního a celopražského významu a investuje do vlastní sportovní infrastruktury nebo infrastruktury městských organizací.

Z vývojové analýzy celkové podpory sportu je zřejmé, že celkové výdaje města na rozvoj sportu a sportovní infrastruktury v posledních pěti letech rostly. Mezi lety 2014 až 2018 se celkové výdaje na sport zvýšily o 76,7 % v běžných cenách. V tomto kontextu se na celkovém růstu výdajů alokovaných do rozvoje sportu nejvíce podílely výdaje kapitálové, které v roce 2018 poprvé v rámci sledovaného období převyšovaly výdaje běžné. Kapitálové výdaje mají ze své povahy mnohdy jednorázový charakter, nicméně právě na straně investic je zřejmý silný rostoucí trend na výdajové straně hl. m. Prahy. Město se tímto způsobem snaží reagovat na dlouhodobý deficit z hlediska kvality i kvantity některých typů sportovních zařízení při nesnižování běžných výdajů, tzn. prostředků neinvestičního charakteru. V rámci sledovaného období měly běžné výdaje kolísavý charakter, nicméně při porovnání prvního a posledního roku sledovaného období je zřejmé, že se tyto výdaje celkově zvýšily o 82,2 mil. Kč, což odpovídá růstu o 19,0 %. Kapitálové výdaje alokované do oblasti sportu pak rostly od roku 2015 průměrným tempem 168,8 mil. Kč ročně. Při porovnání roku 2014 a 2018 se pak v rámci tohoto časového horizontu roční kapitálové výdaje zvýšily celkem o 425,6 mil. Kč, tj. o 186,2 %.



Graf 38 Vývoj podpory sportu hl. m. Prahou (2014-2018)



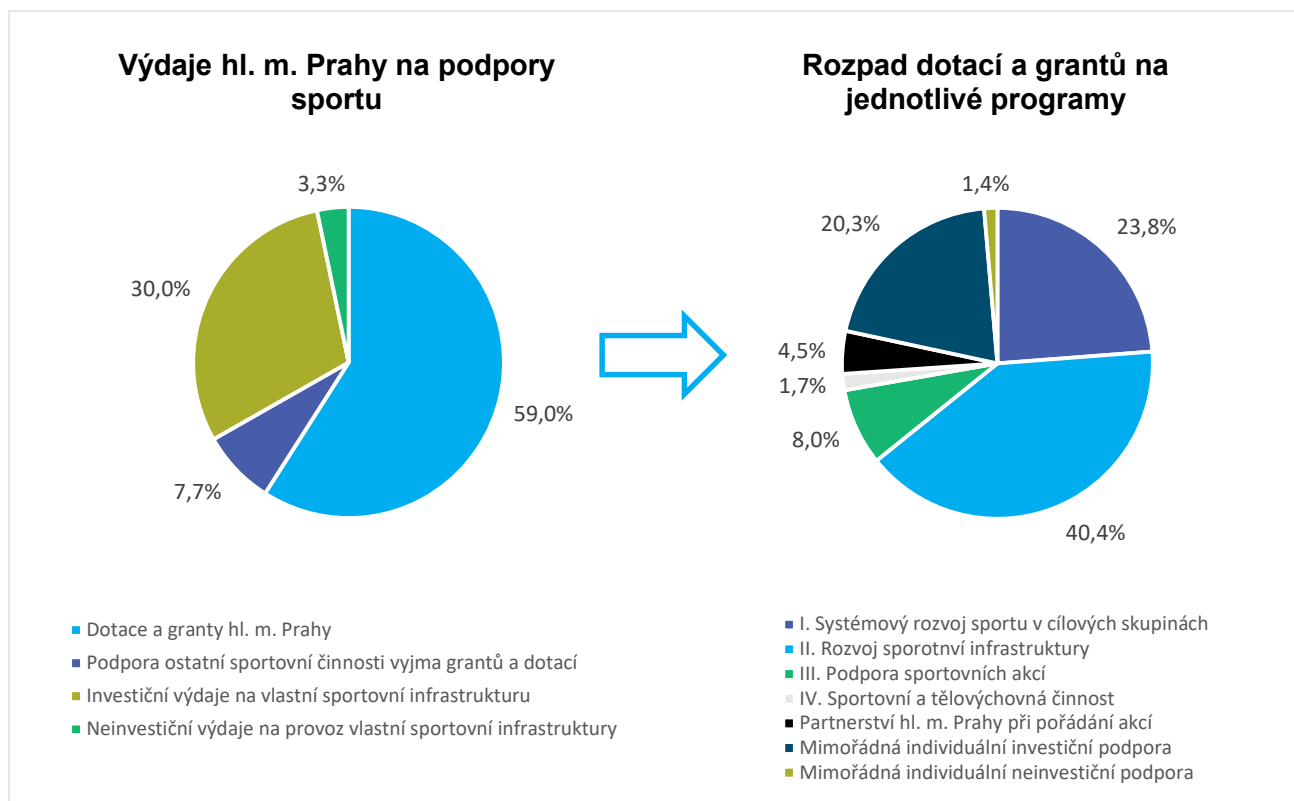
Zdroj: Vlastní zpracování dle dat Českého statistického úřadu

Nejvýznamnější část finanční alokace hl. m. Prahy na sport představují granty a dotace poskytované prostřednictvím Celoměstských programů podpory sportu a tělovýchovy v hl. m. Praze, které v roce 2018 představovaly 59 % ze skutečně vynaložených finančních prostředků do oblasti sportu. Granty byly v rámci sledovaného roku určeny z 57,8 % na neinvestiční činnost, tj. primárně na běžnou podporu sportovních organizací. Nízké výdaje na provoz vlastní sportovní infrastruktury (38,1 mil. Kč v roce 2018) jsou způsobeny primárně tím, že převážná část sportovišť, která je v majetku hl. m. Prahy, není hlavním městem ani jeho zřizovanými příspěvkovými organizacemi spravována. Z těchto provozních výdajů pak tvoří 14,7 mil. Kč neinvestiční příspěvky zřízeným příspěvkovým organizacím a 13,2 mil. Kč výdaje na opravy a udržování vlastní sportovní infrastruktury. O správu sportovní infrastruktury v majetku hl. m. Prahy se aktuálně starají primárně městské části, kterým jsou sportoviště svěřena.

Z hlediska struktury grantových programů (bez přímého členění na investiční a neinvestiční prostředky) byly v roce 2018 dominantní výdaje na rozvoj sportovní infrastruktury o celkové finanční alokaci 278,9 mil. Kč. Z toho bylo 151,5 mil. Kč alokováno na výstavbu či rekonstrukci sportovišť. Další významná část, a to 103,3 mil. Kč, byla rozdělena v rámci dotačního programu II. Rozvoj sportovní infrastruktury na základě mandatorních výdajů víceletých grantů schválených v předcházejícím období.



Graf 39 Struktura podpory sportu v hl. m. Praze v roce 2018



Zdroj: Magistrát hlavního města Prahy

Analýza současných grantových programů pro oblast podpory sportu

Hlavní město Praha aktuálně podporuje sportovní organizace, vlastníky a provozovatele sportovišť a pořadatele sportovních akcí zejména prostřednictvím Programu podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze (dříve Celoměstské programy podpory sportu a tělovýchovy v hl. m. Praze). Pro rok 2020 je definováno celkem sedm opatření.

- **Opatření I. Systémový rozvoj sportu dětí a mládeže** je zaměřené na udržení a navýšení členské základny sportovních klubů vč. zkvalitňování podmínek pro sportovní činnost a trenérskou práci na území hl. m. Prahy.
- **Opatření II. Investice do sportovního zařízení**, jehož cílem je podpořit výstavbu a technické zhodnocení sportovní infrastruktury, a to z hlediska kvality, dostupnosti a bezpečnosti sportovišť na území hl. m. Prahy.
- **Opatření III. Provoz sportovního zařízení** cílí na podporu plaveckých bazénů, zimních stadionů a ostatních sportovních zařízení na území hl. m. Prahy. Pro získání prostředků v rámci tohoto opatření je nutné, aby sportovní zařízení bylo celoročně přístupné široké veřejnosti a zároveň musí sloužit k pravidelné organizované sportovní a tělovýchovné činnosti dětí a mládeže.
- **Opatření IV. Sportovní akce** je zacílené na podporu jednorázových sportovních akcí konaných na území hlavního města Prahy.
- **Opatření V. Sport pro všechny**, jehož cílem je rozvíjet nesoutěžní dlouhodobé sportovní a tělovýchovné činnosti pro děti, mládež a osoby starší 65 let (širokou veřejnost). Záměrem je aktivizovat co možná nejširší skupinu osob z důvodu silných synergických efektů sportovních aktivit, které mj. přispívají k dobré fyzické i psychické pohodě obyvatelstva.



- **Opatření VI. Sportovní činnost handicapovaných** se orientuje na rozšíření bezbariérovosti z hlediska rozšíření možností účasti osob se zdravotním postižením na sportovních aktivitách ve sportovních klubech.
- **Opatření VII. Stroje a sportovní potřeby** má výhradně investiční charakter, kdy cílem je rozšíření a obnova vybavenosti sportovních zařízení na území hlavního města.

Aktuální Program podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze pro rok 2020 byl dále podroben analýze z hlediska návrhu možných úprav, které mají za cíl zvýšit jeho efektivitu (viz dále). V roce 2019 měl však tento celoměstský program odlišnou strukturu a níže prezentovaná vývojová analýza financování se tak zabývá původními čtyřmi programy, které se dále členily na specifické podprogramy. Některé dotace rozdělované prostřednictvím těchto grantových programů pak měly jednoletý charakter, jiné byly víceleté (ty zaručovaly vyšší stabilitu financování). Hlavní město Praha v roce 2020 upustilo od víceletých investičních akcí, ale prodloužilo dobu realizace projektu. Níže je představena vývojová analýza finanční podpory sportu hl. m. Prahy prostřednictvím Celoměstských programů podpory sportu a tělovýchovy v hl. m. Praze za roky 2015 až 2019.

Tabulka 13 Vývoj podpory v rámci Celoměstských programů podpory sportu a tělovýchovy v hl. m. Praze

Program	Finanční podpora v letech (mil. Kč)				
	2015	2016	2017	2018	2019
I. A Systémové a rozvojové projekty sportu dětí a mládeže	149,9	143,2	145,0	164,4	168,2
I. B Systémové a rozvojové projekty sportu handicapovaných	4,3	4,6	0,0	0,0	0,0
I. C Systémové a rozvojové projekty sportu seniorů	0,6	0,7	0,0	0,0	0,0
II. A. 1 Výstavba sportovišť či jejich rekonstrukce významného rozsahu	55,5	139,1	113,3	118,8	40,0
II. A. 1 Mandatorní výdaje víceletých grantů schválených v předcházejícím období	0,0	0,0	0,0	51,4	23,5
II. A. 2 Modernizace a rekonstrukce sportovišť	0,0	32,5	31,3	32,7	13,7
II. B Provoz plaveckých bazénů a zimních stadionů	21,0	30,0	30,5	0,0	4,3
II. B Mandatorní výdaje víceletých grantů schválených v předcházejícím období	0,0	0,0	0,0	30,5	27,7
II. C Provoz ostatních sportovišť	33,5	33,4	40,2	5,5	4,9
II. C Mandatorní výdaje víceletých grantů schválených v předcházejícím období	0,0	0,0	0,0	40,2	45,6
III. A. 1 Sportovní akce mezinárodního významu (pro akce konané v prvním pololetí roku)	0,0	39,8	17,7	18,7	7,4
III. A. 2 Sportovní akce mezinárodního významu (pro akce konané v druhém pololetí roku)	0,0	21,0	15,7	10,1	8,9



Program	Finanční podpora v letech (mil. Kč)				
	2015	2016	2017	2018	2019
III. B. 1 Sportovní akce celostátního významu (pro akce konané v prvním pololetí roku)	0,0	10,3	8,8	12,7	4,9
III. B. 2 Sportovní akce celostátního významu (pro akce konané v druhém pololetí roku)	0,0	6,1	6,6	8,1	9,2
III. C. 1 Sportovní akce celopražského významu (pro akce konané v prvním pololetí roku)	2,5	6,5	5,1	2,9	1,7
III. C. 2 Sportovní akce celopražského významu (pro akce konané v druhém pololetí roku)	3,9	4,7	2,8	2,9	3,0
IV. A Sportovní a tělovýchovná činnost pro širokou veřejnost	7,7	7,8	7,2	5,6	4,1
IV. B Sportovní a tělovýchovná činnost pro handicapované	1,9	0,0	5,2	5,0	3,8
IV. C Sportovní a tělovýchovná činnost pro seniory	0,0	0,0	1,0	1,1	1,7
Partnerství hl. m. Prahy při pořádání akcí	41,4	1,0	0,0	30,9	13,9
Mimořádná individuální investiční podpora	12,1	84,1	194,1	139,8	113,9
Mimořádná individuální neinvestiční podpora	24,6	11,1	18,6	9,5	0,3
Investiční výdaje celkem	67,6	255,7	338,7	291,3	166,0
Neinvestiční výdaje celkem	291,4	320,1	304,0	399,2	334,6
Celkem	359,0	575,8	642,7	690,5	500,6

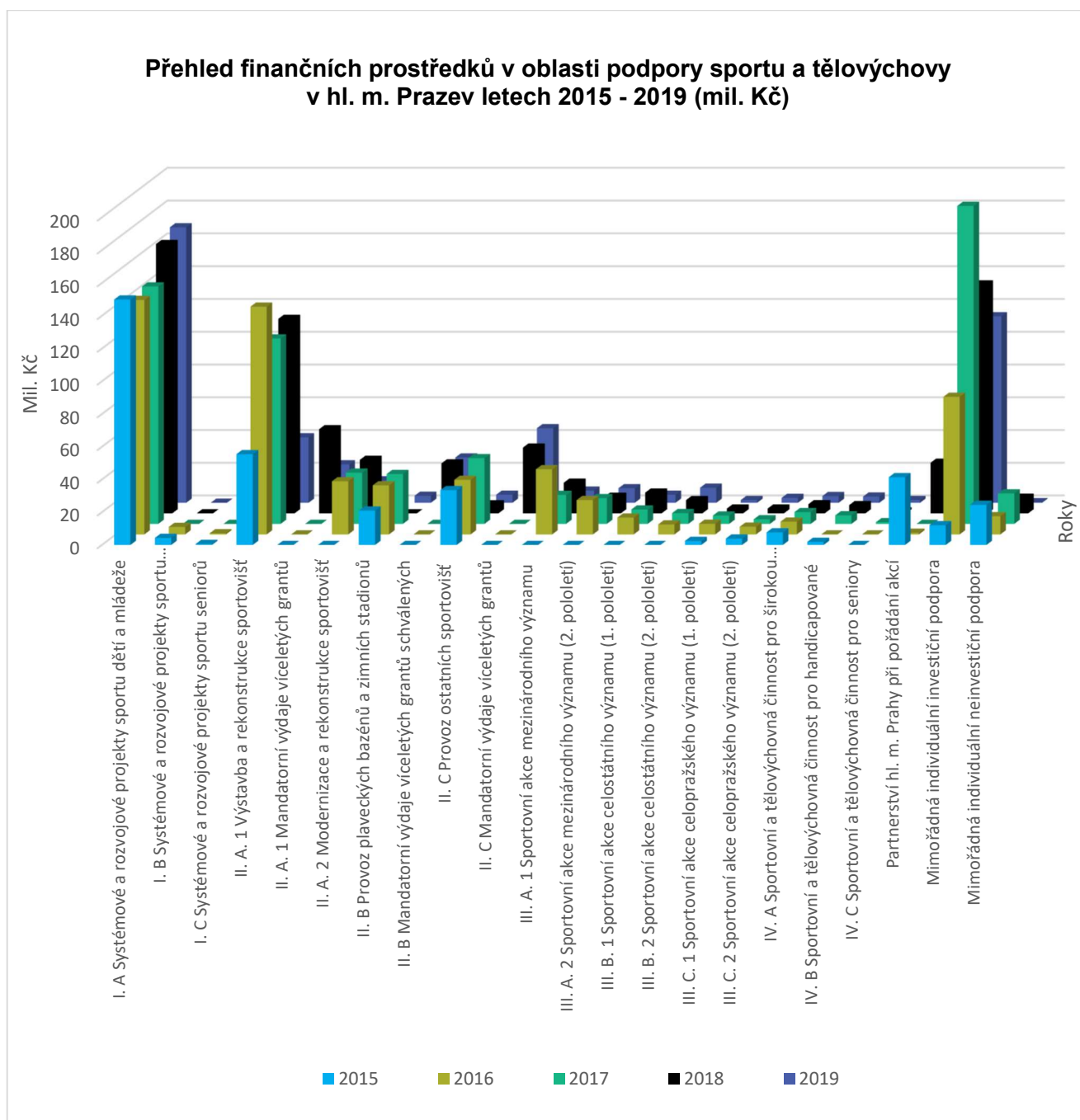
Zdroj: Magistrát hl. m. Prahy (2019)

Hodnocení efektivity současných grantových programů není z důvodu nejasného stanovení klíčových indikátorů plnění a nekontinuálního sledování stavových ukazatelů (např. velikost členské základny) za současného stavu možné, proto dojde k posílení monitoringu sportovního prostředí v hl. m. Praze (viz návrhová část).

V grafickém znázornění níže je přehledně zobrazen vývoj finanční podpory v rámci jednotlivých grantových programů v letech 2015 až 2019. Je zřejmé, že průměrně nejvyšší finanční prostředky byly alokovány v rámci programu I. Systémové a rozvojové projekty sportu dětí a mládeže, a to 154,1 mil. Kč ročně. Dále bylo nejvíce finančních prostředků rozdělováno prostřednictvím programu II. A.1 Výstavba a rekonstrukce sportovišť (průměr za roky 2015-2019 na úrovni 93,3 mil. Kč). Mimo těchto programů bylo dále v průměru 108,8 mil. Kč ročně uvolňováno prostřednictvím mimořádné individuální investiční podpory.



Graf 40 Vývoj podpory v rámci Celoměstských programů podpory sportu a tělovýchovy v hl. m. Praze



Zdroj: Magistrát hl. m. Prahy (2019)

Celkové výdaje města na rozvoj sportu a sportovní infrastruktury mezi lety 2014 až 2018 vzrostly o 76,7 % v běžných cenách na úroveň 1 170 mil. Kč (2018). Významnou část z rozpočtu na sport tvoří finanční prostředky rozdělované prostřednictvím Celoměstských programů podpory sportu a tělovýchovy v hl. m. Praze. Těmi bylo v průběhu let 2015 až 2019 v průměru distribuováno 554 mil. Kč ročně.

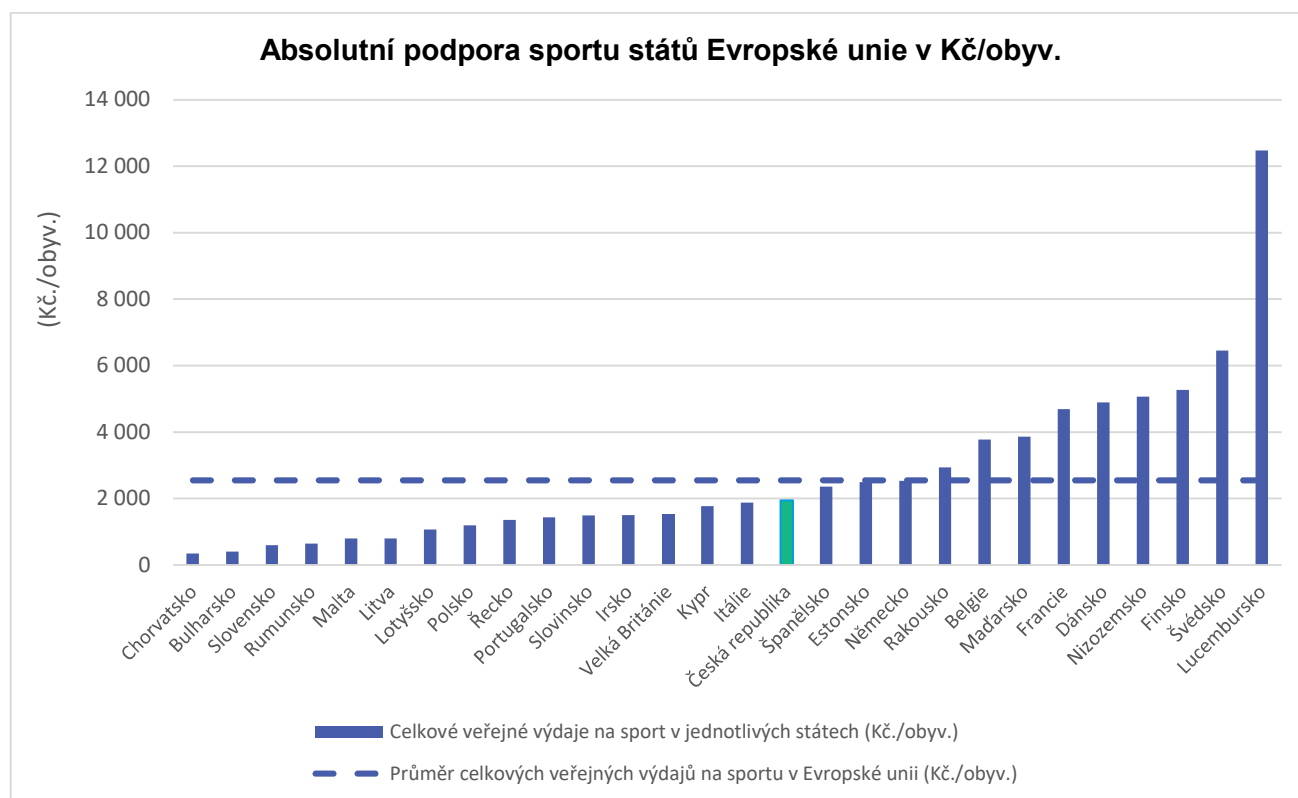


3.6 Komparativní analýza

V rámci této kapitoly je hlavní město Praha komparováno s městy, která jsou podobná z hlediska socio-demografických charakteristik a jež se vyskytují v obdobných místních podmínkách, tj. nachází se ve středoevropském prostoru. Z České republiky byla vybrána města Brno a Ostrava. Jedná se o města, která jsou vzhledem k hl. m. Praze menší velikosti, ale sport v nich zaujímá velmi významnou roli (např. i vzhledem k podílu výdajů na sport z celkových rozpočtů těchto měst). Ze zahraničních měst byla vybrána města Mnichov, Kolín nad Rýnem, Vídeň, Bratislava, Varšava a Krakov. Z výčtu komparovaných měst je zřejmé, že s výjimkou Spolkové republiky Německo, jejíž hlavní město je významně větší, jsou zastoupena všechna hlavní města sousedních států. Dále bylo vybráno město Krakov, které je z hlediska rozvoje sportu a sportovní infrastruktury (vyjádřeno finančními prostředky alokovanými na rozvoj sportu a sportovní infrastruktury) jedno z nejdynamičtěji se rozvíjejících měst. Z německých měst byla vybrána města Mnichov a Kolín nad Rýnem, a to z důvodu podobnosti socio-ekonomických podmínek, které jsou velmi blízké hl. m. Praze.

Vzhledem k zaměření této podkapitoly, která se nezabývá pouze městy České republiky, je vhodné porovnat veřejnou podporu sportu v jednotlivých státech evropského prostoru. V tomto kontextu je zřejmé, že z hlediska celkové alokace finančních prostředků uvolněných na rozvoj sportu a sportovní infrastruktury se Česká republika s úrovní 1,9 tis. Kč/obyv. nachází pod průměrem EU, který odpovídá finanční alokaci 2,6 tis. Kč/obyv. Průměr za Evropskou unii je ovlivněn silně nadprůměrnou podporou v Lucembursku, které podporuje sport asi pětinasobkem průměru ostatních států EU.

Graf 41 Absolutní srovnání veřejné podpory sportu v prostoru Evropské unie v roce 2017 (Kč/obyv.)

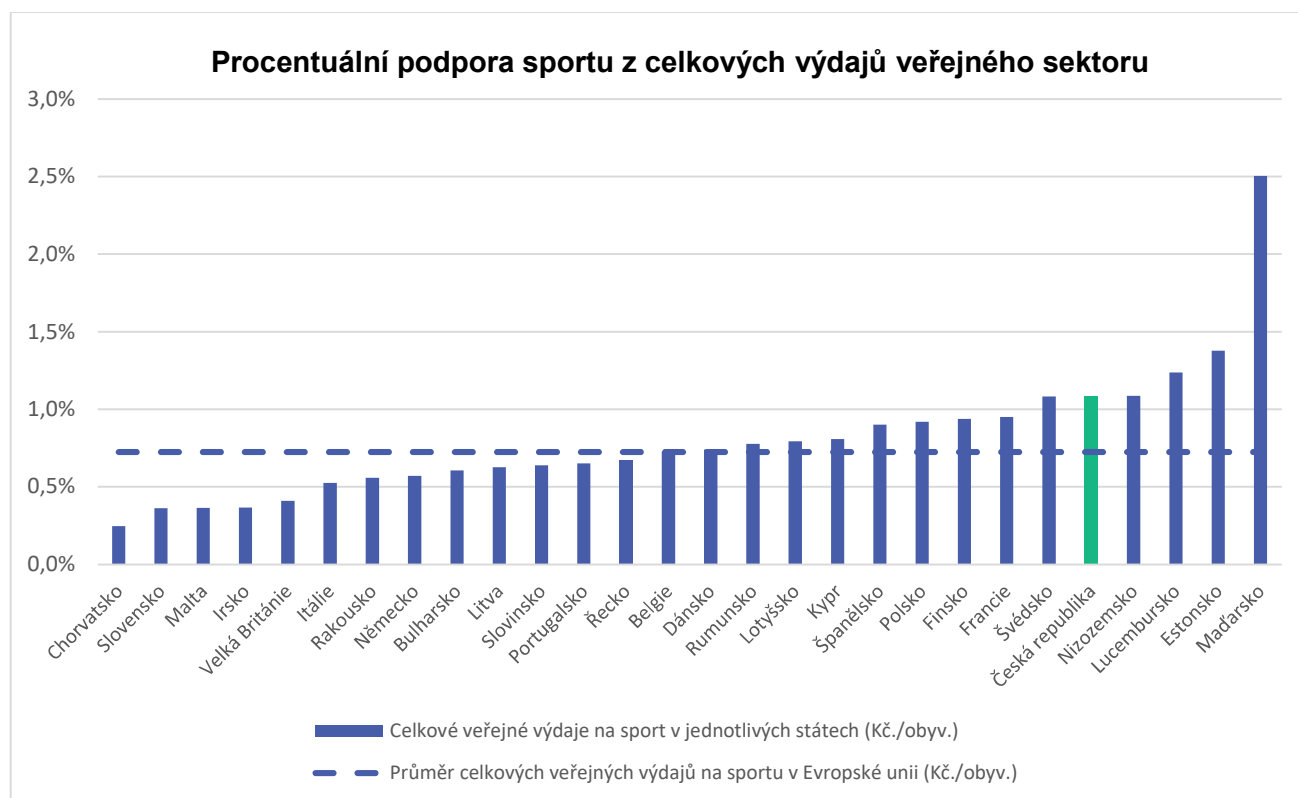


Zdroj: Vlastní zpracování na základě dat z Eurostat (2019)



Z hlediska procentuálního vyjádření podpory sportu na celkových výdajích veřejného sektoru alokovaných na oblast sportu si již Česká republika stojí s hodnotou 1,1 % významně lépe a je na pátém místě ze všech států Evropské unie. Zároveň si ČR v rámci sledovaného parametru stojí lépe než všechny dále porovnávané země včetně Rakouské republiky a Spolkové republiky Německo. Průměrná úroveň podpory sportu v procentuálním vyjádření k celkovým výdajům veřejného sektoru je v prostoru EU na úrovni 0,7 %. V rámci tohoto porovnání dominuje Maďarsko, ve kterém má sport vysokou podporu vlády a hlavní město Budapešť má ambici stát se jedním z hlavních světových měst sportu⁶³.

Graf 42 Relativní srovnání veřejné podpory sportu v prostoru Evropské unie v roce 2017 (v % z rozpočtu)



Zdroj: Vlastní zpracování na základě dat z Eurostat (2019)

Výše uvedené skutečnosti přinášejí důležité informace z hlediska podpory sportu na národní úrovni v celoevropském měřítku a dopomáhají k vykreslení důležitosti veřejné podpory sportu na úrovni municipalit České republiky v porovnání s jinými státy, kdy význam podpory měst v České republice je v kontextu komparovaného prostoru velmi vysoký. Následující tabulka porovnává výši podpory sportu ve vybraných evropských městech. Komparovaná města, tzn. Mnichov, Kolín nad Rýnem, Vídeň, Bratislava, Varšava a Krakov byla vybrána s ohledem na obdobné socio-demografické a ekonomické postavení vzhledem ke středoevropskému prostoru. Hlavní město Prahu je v tomto kontextu nutné vnímat jako jednoho z lídrů střední Evropy. Dále byla do analýzy zahrnuta města Brno a Ostrava, tzn. druhé a třetí největší město České republiky.

Z hlediska podpory sportu na úrovni měst, která je vyjádřena jakožto procento z celkové průměrné veřejné podpory na úrovni státu na jednoho občana, je na tom hl. m. Praha s hodnotou 45,4 % lépe než Bratislava a než německá a rakouská města. Naopak zbylá komparovaná česká a polská města jsou na tom z hlediska daného

⁶³ Hodnota podpory sportu v Maďarsku je v daném roce ovlivněna mimořádnými náklady spojenými s pořádáním mistrovství světa v plavání (v dlouhém bazénu).



sledovaného parametru lépe. Jasně prvenství v tomto porovnání má ze všech komparovaných měst Ostrava, která má nejvyšší podíl průměrných výdajů města z pohledu průměrných veřejných výdajů na sport.

Z hlediska srovnání celkové finanční podpory sportu na jednoho občana je zřejmé, že v Rakouské republice nebo ve Spolkové republice Německo je celková úroveň podpory sportu významně vyšší než v České republice, a to o 50,8 resp. 30,2 %. V kontextu skladby veřejných výdajů je však zřejmé, že příčinou této diference není podfinancování sportu na úrovni komparovaných měst, ale příčinu lze hledat zejména na národní úrovni. Dle informačního portálu Ministerstva financí podporovalo hl. m. Praha sport v roce 2018 částkou na úrovni 1 170 mil. Kč⁶⁴, což odpovídá finanční podpoře sportu vyjádřené výdaji na jednoho občana na úrovni 904 Kč/obyv. Dle statistického úřadu Evropské unie pak celkové veřejné výdaje na oblast sportu v roce 2017 dosahovaly úrovně 1 948 Kč na jednoho občana. Data za rok 2018 nebyla v době realizace tohoto projektu známa. Pokud však budeme uvažovat, že meziročně se podpora sportu v období 2017 a 2018 na národní úrovni nezměnila, tak při započtení změny cenové hladiny vlivem inflace by se hl. m. Praha podílelo na celkové veřejné podpoře sportu na jednoho občana na úrovni 45,4 % z celkové finanční alokace.

Tato úroveň je významně vyšší než v německých městech, v Bratislavě a ve Vídni, ale naopak nižší než v Ostravě, Brně nebo v polských městech. Tato skutečnost souvisí s různou strukturou podpory sportu jednotlivých komparovaných států. Na formu a výši municipálního financování má značný vliv financování sportu státem, což dokládá vyšší podíl výdajů na sport alokovaných z celkových veřejných výdajů na úrovni celého státu v zemích, které mají více centralizovaný systém financování sportu. Absolutní podpora vyjádřená výdaji na sport na jednoho obyvatele je pak zpravidla v těchto více centralizovaných systémech nižší. Hlavní město Praha by tak mělo monitorovat celkový objem prostředků poskytovaných státem pro oblast sportu. Ve spolupráci s Národní sportovní agenturou bude cílem zajistit, aby se jednotlivé dotační tituly státu i města vhodně doplňovaly. Za země, které používají více centralizovaný systém financování sportu lze považovat právě Českou republiku, Slovensko a Polsko, protože zde stát výrazně zasahuje do tvorby sportovní politiky a orgány veřejné správy hrají v této oblasti důležitější roli. Klíčový význam má v České republice od roku 2021 v této oblasti právě zmiňovaná Národní sportovní agentura, která má zodpovědnost za státní politiku v oblasti sportu, vypracovává její koncepci, kterou schvaluje vláda České republiky, koordinuje tuto politiku a zajišťuje finanční podporu sportu ze státního rozpočtu i kontrolu jejího využití. Dále v oblasti sportu hraje aktivní roli Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, které je ústředním orgánem státní správy v oblasti školství a hraje důležitou úlohu z hlediska školního sportu. Dle odborné skupiny evropské sítě propagující zdraví podporující fyzické aktivity (HEPA) v rámci Evropské unie až 85 % pohybových aktivit dětí a mládeže je zajišťováno ve školách. Z tohoto závěru je patrné, že význam škol a školských zařízení v oblasti sportu je zcela výjimečný a nenahraditelný. Zejména z hlediska podpory státní reprezentace je pak důležité v českém prostředí Ministerstvo vnitra (dále také „MV“), Ministerstvo obrany (dále také „MO“). Další ústředním orgánem podílejícím se na rozvoji sportu je pak Ministerstvo zdravotnictví (dále také „MZ“), které se například ve spolupráci s resortem školství podílí na podpoře pohybu dětí ve školách.

Obdobná situace jako v České republice je také na Slovensku, kde má rozhodující úlohu Ministerstvo školství, vědy, výzkumu a sportu, které vypracovává koncepci rozvoje sportu a zabezpečuje financování sportu ze státního rozpočtu. Obdobný systém má v Evropě ještě například Finsko, kde má také stát hlavní odpovědnost za vytváření sportovní politiky a kde mají orgány státní správy v této oblasti velice silnou úlohu.

Naopak např. sousední Spolková republika Německo představuje úplně odlišný model správy, kdy sport je silně autonomní oblastí a je nezávislý na centrální správě federální vlády. Princip organizace sportu je zde založený na principu subsidiarity, kdy mezi sebou jednotlivé úrovně spolupracují a je zde silný vliv nevládního sektoru. Také například Dánsko aplikuje podobný model a vykazuje nižší míru státních zásahů do oblasti sportu. Příslušná ministerstva v obou zmíněných zemích (Ministerstvo vnitra ve Spolkové republice Německo

⁶⁴ Paragrafy 3412 – Sportovní zařízení ve vlastnictví obce a 3419 – Ostatní sportovní činnost. Nebyly započteny paragrafy spadající pod pododdíl 342 – zájmová činnost a rekreace.



a Ministerstvo kultury v Dánsku) sice představují nejvyšší orgán zastřešující sport, avšak sport jako takový se vyvíjí téměř autonomně bez větších zásahů z centrální úrovně. Podobně i v sousední Rakouské republice je sportovní systém decentralizovaný a veřejný sektor působí spíše jako partner při realizaci sportovní politiky.

Významným rozdílem v podpoře sportu mezi Spolkovou republikou Německo, Rakouskou republikou a Českou republikou je skutečnost, že v těchto spolkových státech se na financování sportu významně podílí spolkové země a obecně pak větší podíl připadá místním a regionálním rozpočtům. Například ve Spolkové republice Německo spolková ministerstva dlouhodobě alokují do sportu pouze cca 5 % z celkové veřejné podpory. V České republice se přitom centrální úroveň podílela na celkové veřejné podpoře v oblasti sportu a rekreace úrovní 28,6 %.⁶⁵ Ve Slovenské republice je pak situace velmi blízká českému prostředí, kdy se centrální úroveň podílí na celkové veřejné podpoře 33,4 % (2017).⁶⁶

Na úrovni měst je pak způsob financování sportu napříč státy velmi odlišný, obzvláště ve Spolkové republice Německo je velice obtížné porovnávat celostátní průměr financování sportu se situací v jednotlivých městech. Prostředky alokované na regionální i lokální úrovni jsou totiž těžce měřitelné, protože každá ze 16 spolkových zemí má jiná pravidla pro rozdělování prostředků a přijímají odlišné legislativní opatření týkající se sportovní politiky.

Z výše uvedených skutečností vyplývá, že srovnání podpory sportu na úrovni municipalit není zcela možné, a to z důvodu rozdílné struktury veřejného sektoru, organizačního zajištění a rozdílného legislativního rámce. Přes tuto skutečnost tabulka uvedená na následující stránce prezentuje základní parametry veřejné podpory sportu, které přináší rozšířený obraz vnímání finanční podpory hl. m. Prahy v kontextu českých a vybraných zahraničních měst.

⁶⁵ Eurostat (2020). General government expenditure by function. Dostupné z: <https://appsso.eurostat.ec.europa.eu/nui/submitViewTableAction.do>

⁶⁶ Eurostat (2020). General government expenditure by function. Dostupné z: <https://appsso.eurostat.ec.europa.eu/nui/submitViewTableAction.do>



Tabulka 14 Komparativní analýza podpory sportu ve vybraných evropských městech (2018)

Město	Praha	Brno	Ostrava	Mnichov	Kolín n. R.	Vídeň	Varšava	Krakov	Bratislava
Rozloha města (km ²)	496	230	214	311	405	415	517	327	368
Počet obyvatel	1 294 510	380 681	321 273	1 456 040	1 080 390	1 888 780	1 735 442	760 626	432 864
z toho obyvatel města ve věku 65 a více let	18,8 %	20,4 %	17,6 %	17,8 %	17,4 %	16,5 %	18,6 %	19,3 %	18,1 %
z toho obyvatel města ve věku 15-64 let	65,7 %	64,4 %	68,9 %	68,8 %	69,0 %	69,0 %	67,1 %	66,3 %	65,8 %
z toho obyvatel města ve věku 0-14 let	15,5 %	15,2 %	13,5 %	13,5 %	13,6 %	14,6 %	14,3 %	14,4 %	16,1 %
Index stáří / Index ekonomické zatížení	121 / 52	134 / 55	131 / 45	132 / 45	128 / 45	113 / 49	130 / 49	134 / 51	98 / 49
Hustota zalidnění (ob./ km ²)	4 240	1 655	969	4 700	2 610	4 553	3 372	2 327	1 178
HDP na obyv. v paritě kupní síly (Kč/ob.)	1 567 126	1 194 404	897 921	2 085 206	1 647 342	1 327 736	666 690	976 925	1 581 312
Celkové výdaje města (v tis. Kč)	70 310 190	15 093 775	10 604 603	185 385 000	110 263 224	341 499 188	99 401 190	34 262 187	7 711 653
Výdaje města na sport (v tis. Kč)	1 169 758	627 829	654 105	860 131	690 107	906 789	1 375 400	744 546	90 386
Výdaje města na sport jako podíl z rozpočtu	1,7 %	4,2 %	6,2 %	0,5 %	0,6 %	0,3 %	1,4 %	2,2 %	1,2 %
Výdaje města na sportu na občana (Kč/ob.)	904	1 649	2 036	591	639	480	793	979	209
Celkové veřejné výdaje na občana (Kč/ob.)	1 990	1 990	1 990	2 580	2 580	3 000	1 212	1 212	611
Podíl výdajů na sport z celkových veřejných výdajů	1,1 %	1,1 %	1,1 %	0,6 %	0,6 %	0,6 %	0,9 %	0,9 %	0,4 %
Podíl města na celkových veřejných výdajích na sport	45,4 %	82,9 %	102,3 %	22,9 %	24,8 %	16,0 %	65,4 %	80,8 %	34,1 %

Zdroj: Vlastní zpracování na základě dat z OECD, Eurostat a rozpočtů komparovaných měst (2019)



V rámci následující části komparativní analýzy byla porovnáována města Praha, Brno, Ostrava a Bratislava. Důvodem k přímé detailní analýze těchto měst je shodná, nebo v případě Slovenské republiky velmi obdobná struktura financování rozvoje sportu a sportovní infrastruktury, kdy státní správa operuje na úrovni státu a územní samospráva se dělí na regionální, kterou zastupují samosprávné kraje, a místní, kterou tvoří obce a města. Oproti tomu v Německu nebo Rakousku v rámci státní správy působí dvě úrovně, úroveň spolku a úroveň spolkových zemí. V Polsku je mimo centrální správy ještě regionální správa členěná na vojvodství, orgány sdružené státní správy dělené na vojvodskou a okresní úroveň a orgány nesdružené státní správy podléhající přímo centrálním orgánům státní správy. Z toho důvodu jsou detailněji komparována výše uvedená města. Z níže uvedeného srovnání je zřejmé, že hl. m. Praha alokuje na rozvoj sportu a sportovní infrastruktury 0,74 % z celkových ročních běžných výdajů. Z hlediska porovnání s ostatními městy vyplývá, že hl. m. Praha podporuje sport na svém území méně než komparovaná města. Z hlediska procentuálního vyjádření je sport podporován ve srovnávaných městech více, přičemž průměrná podpora sportu v roce 2018 byla na úrovni 1,39 % z celkové finanční alokace připadajících běžným výdajům. Při přepočtu podpory sportu (běžných výdajů) na jednoho obyvatele je na tom hůře pouze město Bratislava, přičemž průměrná podpora porovnávaných měst je na úrovni 542 Kč/obyv., zatímco v hl. m. Praze dosahují finanční prostředky alokované na podporu sportu přepočtené na jednoho obyvatele úrovně 398 Kč. Do neinvestiční podpory měst byly započteny běžné výdaje v rámci následujících paragrafů:

- 3412 – sportovní zařízení ve vlastnictví obce⁶⁷;
- 3419 – ostatní sportovní činnost⁶⁸.

Tabulka 15 Komparativní analýza neinvestiční podpory sportu v hl. m. Praha (2018)

Město / parametr	Počet obyvatel (1. 1. 2018)	Běžné výdaje na sport	Běžné výdaje celkem	Podíl běžných výdajů na sport	Běžné výdaje na sport (Kč/ob.)
Praha	1 294 510	515 534 tis. Kč	69 424 966 tis. Kč	0,74 %	398 Kč/obyv.
Brno	380 681	314 910 tis. Kč	10 118 065 tis. Kč	3,11 %	827 Kč/obyv.
Ostrava	321 273	411 006 tis. Kč	8 302 935 tis. Kč	4,95 %	1 279 Kč/obyv.
Bratislava	432 864	75 174 tis. Kč	6 978 542 tis. Kč	1,08 %	174 Kč/obyv.
Průměr komparovaných měst				1,39 %	542 Kč/obyv.

Zdroj: MONITOR – informační portál Ministerstva financí, závěrečný účet města Bratislava (2019)

V grafickém znázornění níže je prezentován rozpad celkového objemu běžných výdajů komparovaných měst v oblasti sportu na údržbu a provoz vlastních sportovních zařízení a běžné výdaje na ostatní sportovní činnost (zejména podporu sportovních organizací). Z níže uvedeného je zřejmé, že statutární město Ostrava, které vynakládá vzhledem k relativnímu vyjádření největší běžné výdaje na rozvoj sportu na svém území, vydává absolutně největší objem finančních prostředků na provoz a údržbu vlastních sportovišť. Z grafického znázornění pak vyplývá, že hlavní město Praha podpořilo v roce 2018 sportovní organizace a akce na svém území částkou 477,4 mil. Kč, což odpovídá 40,8 % z celkové finanční alokace na rozvoj sportu. Pro porovnání v Brně dosahuje tento podíl úrovně 43,0 %, v Ostravě 33,3 % a v Bratislavě 64,0 %⁶⁹.

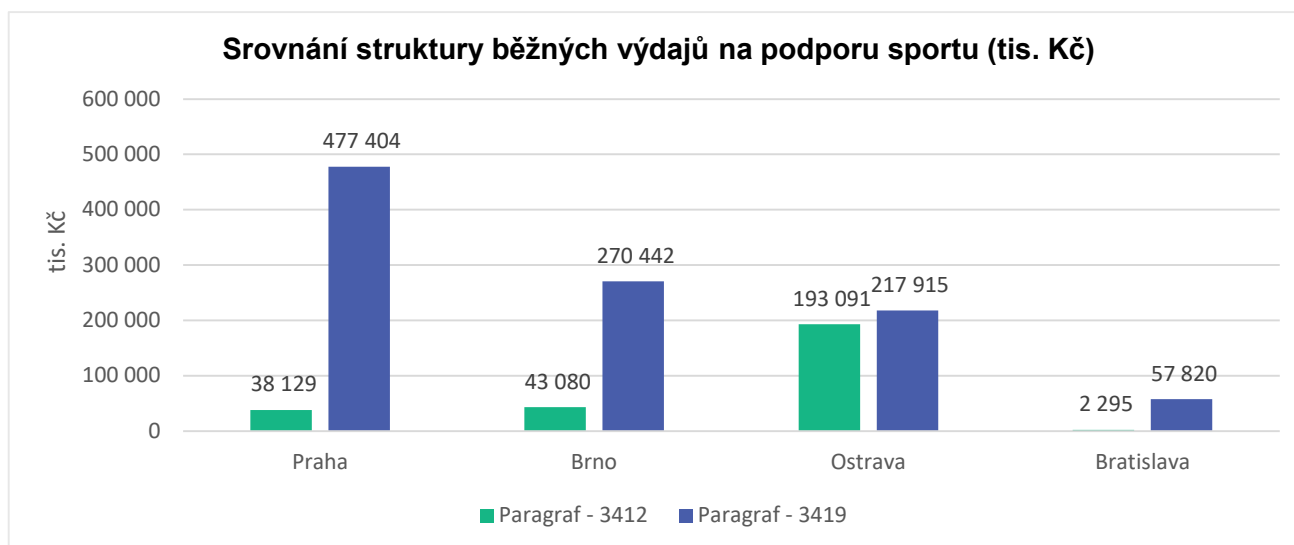
⁶⁷ Zahnuje péči o sportovní zařízení ve vlastnictví hl. m. Prahy.

⁶⁸ Zahnuje podporu sportovních oddílů, výdaje na konání sportovních akcí apod.

⁶⁹ Bez započtení mimořádných výdajů na přípravu Mistrovství světa v ledním hokeji 2019, na které bylo vynaloženo cca 15,1 mil. Kč z rozpočtu hl. m. Bratislavy.



Graf 43 Rozpad běžných výdajů na podporu sportu v komparovaných městech v tis. Kč (2018)



Zdroj: MONITOR – informační portál Ministerstva financí, závěrečný účet města Bratislava (2019)

V tabulce níže je uveden výstup z komparativní analýzy investiční podpory zaměřené na porovnání třech největších měst České republiky a hlavního města Slovenské republiky – Bratislavy. Vzhledem k tomu, že investice mají charakter jednorázových akcí, jsou uvedené kapitálové výdaje komparovaných měst zprůměrovány za období let 2014 až 2018. Z níže uvedeného srovnání vyplývá, že hl. m. Praha alokuje na rozvoj své sportovní infrastruktury z porovnávaných měst nejméně finančních prostředků. Vyjádřeno podílem z celkových kapitálových výdajů hl. m. Praha dosahuje úrovně 2,13 %, zatímco průměr komparovaných měst se ve stejném sledovaném období pohyboval na úrovni 3,26 %. Vyjádřením kapitálových výdajů na jednoho obyvatele je na tom z porovnávaných měst hůře pouze Bratislava.

Tabulka 16 Komparativní analýza investiční podpory sportu v hl. m. Praha (2014-2018)

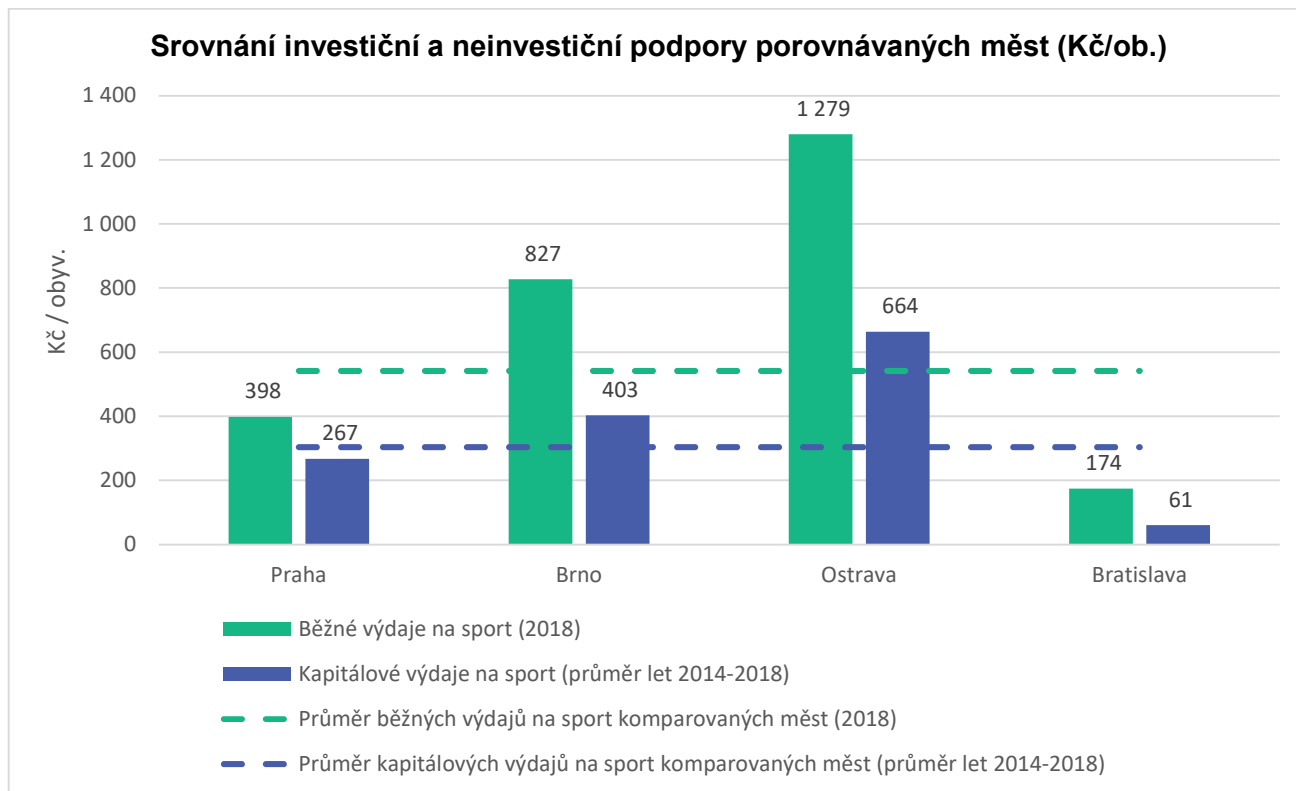
Město / parametr	Počet obyvatel (1. 1. 2018)	Průměrné roční kapitálové výdaje na sport	Kapitálové výdaje celkem za období 2014-2018	Podíl kapitálových výdajů na sport	Kapitálové výdaje na sport (Kč/ob.)
Praha	1 294 510	345 307 tis. Kč	16 214 979 tis. Kč	2,13 %	267 Kč/obyv.
Brno	380 681	153 576 tis. Kč	3 362 669 tis. Kč	4,57 %	403 Kč/obyv.
Ostrava	321 273	213 368 tis. Kč	2 080 226 tis. Kč	10,26 %	664 Kč/obyv.
Bratislava	432 864	26 388 tis. Kč	1 013 935 tis. Kč	2,60 %	61 Kč/obyv.
Průměr komparovaných měst				3,26 %	304 Kč/obyv.

Zdroj: MONITOR – informační portál Ministerstva financí, závěrečný účet města Bratislava (2019)



Následující grafické znázornění zobrazuje výsledky komparativní analýzy, které jsou prezentovány v rámci předcházejících tabulek.

Graf 44 Srovnání investiční a neinvestiční podpory komparovaných měst (Kč/obyv.)



Zdroj: MONITOR – informační portál Ministerstva financí, závěrečný účet města Bratislava (2019)

Hlavní město Praha v rámci porovnávaných měst (Brno, Ostrava, Bratislav) v průběhu sledovaného období uvolnila na rozvoj sportu a sportovní infrastruktury méně finančních prostředků, než je průměr sledovaných měst. Průměrné roční neinvestiční výdaje komparovaných měst jsou na úrovni 542 Kč na obyvatele, zatímco hl. m. Praha v roce 2018 podporovalo v rámci neinvestičních finančních prostředků sport částkou 398 Kč na obyvatele. V rámci srovnání výdajů investičního charakteru (průměr za období 2014-2018) se hl. m. Praha pohybuje rovněž pod průměrem porovnávaných měst.

V porovnání s komparovanými městy je v hlavním městě Praze relativní podíl výdajů na podporu sportu na celkových běžných výdajích města na nízké úrovni (0,74 %).



3.7 Analýza vnitřního a vnějšího prostředí




Předmětem této kapitoly je analýza vnitřního a vnějšího prostředí hl. m. Prahy v oblasti současného stavu sportu a sportovní infrastruktury. Učiněné závěry vychází z řady provedených analytických prací (demografická analýza, analýza sportovní nabídky, analýza sportovní infrastruktury, analýza financování, analýza potřeb cílových skupin, analýza vytíženosti infrastruktury, jednání s jednotlivými městskými částmi, dotazníková šetření) a z jednání pracovních skupin, v rámci kterých byly přesně definovány silné a slabé stránky, hrozby a příležitosti hl. m. Prahy v oblasti sportu a vzhledem se zaměřením na vnitřní prostředí, jež může hl. m. Praha přímo či nepřímo ovlivňovat. Vnější prostředí je pak popsáno prostřednictvím STEP analýzy, která se zabývá vnějším prostředím ovlivňujícím sport a sportovní infrastrukturu.

3.7.1 Analýza vnitřního prostředí – SWOT analýzy

Cílem SWOT analýz prezentovaných v rámci této podkapitoly je shrnout klíčová východiska v oblasti sportu a sportovní infrastruktury, zhodnotit procesy podpory sportu a identifikovat silné a slabé stránky, příležitosti a hrozby, které skýtá současný stav. SWOT analýzy byly konstruovány pro jednotlivé prioritní osy Plánu rozvoje sportu. Při identifikaci jednotlivých silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb bylo vycházeno z analýz současného stavu sportu a sportovní infrastruktury a z jednání pracovních skupin.

Vzhledem ke komplexnosti sportovního prostředí a vzájemnému propojení jednotlivých témat, resp. prioritních os, je pro vyšší přehlednost a rychlejší orientaci ke každému bodu určeno, zda se jedná o skutečnost, která je specifická pro danou oblast, zda se jedná o „globální“ faktor, který je úzce propojen i s dalšími sledovanými oblastmi, nebo zda je daná silná, slabá stránka, hrozba, nebo příležitost částečně vnější povahy a hl. m. Praha má omezené možnosti tuto skutečnost ovlivnit. V případě těchto bodů je nutná úzká spolupráce na vertikální a horizontální úrovni. Pro vyšší přehlednost při znázornění, o jakou skutečnost se jedná, jsou využity piktogramy, jejichž význam je stručně popsán v tabulce níže.

Tabulka 17 Legenda ke SWOT analýze

Symbol	Vysvětlení
	Skutečnost, která má přímou vazbu pouze v rámci dané sledované oblasti a má omezený, nebo žádný vliv na další SWOT analýzy k jednotlivým prioritním osám.
	Skutečnost, která má přímou vazbu i na další SWOT analýzy a má „globální“ charakter, tj. zasahuje do více než jedné sledované oblasti.
	Skutečnost, která značí vnější vliv. Hlavní město Praha může do jisté míry daný parametr ovlivnit, nicméně je zde nutná vazba na další zainteresované subjekty (např. MŠMT, Národní sportovní agenturu, městské části apod.), se kterými je nutná úzká spolupráce.











V tabulkách níže jsou představeny SWOT analýzy pro jednotlivé oblasti (prioritní osy Plánu rozvoje sportu), které jsou následující: organizovaný sport; pohybová rekreace a neorganizovaný sport; školní sport; sport zdravotně handicapovaných a významné sportovní akce konané v hl. m. Praze. Výstupy vychází ze skutečností, které byly identifikovány v rámci provedených analytických prací a dále byly diskutovány a validovány v rámci jednání jednotlivých pracovních skupin.


Organizovaný sport

Dle dat Pražské tělovýchovné unie, Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy a vlastního šetření je na území hl. m. Prahy více než 170 tisíc sportovců, kteří jsou organizováni v rámci sportovních klubů nebo tělovýchovných jednot. Toto číslo samo o sobě definuje význam organizovaného sportu v hl. m. Praze. Tabulka níže představuje klíčové oblasti v jednotlivých kvadrantech SWOT analýzy pro oblast organizovaného sportu.

Tabulka 18 SWOT analýza – Organizovaný sport

Silné stránky	Slabé stránky
<p>Vysoká nabídka sportovních aktivit</p> <p>Vysoký počet sportovních organizací a pestrá nabídka organizovaných sportovních aktivit.</p> 	<p>Stárnutí sportovní infrastruktury</p> <p>Technické stárnutí sportovních infrastruktur, které přestávají být vhodné pro současné organizované formy sportovních aktivit.</p> 
<p>Tradiční sportovní kluby</p> <p>Přítomnost tradičních a úspěšných sportovních organizací, které jsou účastníky nebo mají sportovce v nejvyšších mistrovských soutěžích.</p> 	<p>Absence sportovní infrastruktury</p> <p>Absence některých typů sportovní infrastruktury vhodné pro současné organizované formy sportovních aktivit (např. atletická hala, gymnastická hala, velodrom, plavecký bazén, víceúčelové sportovní haly).</p> 
<p>Dopravní dostupnost</p> <p>V porovnání s řadou měst je v hl. m. Praze dobrá dopravní dostupnost snižující časové náklady dojížděky za organizovanou formou sportovních aktivit.</p> 	<p>Správa sportovišť</p> <p>Nízká systémovost a vysoká roztržitost správy sportovních zařízení.</p> 
<p>Ekonomický potenciál</p> <p>Významná ekonomická síla a finanční potenciál v oblasti rozvoje podmínek pro organizované formy sportovních aktivit.</p> 	<p>Plná vytiženost</p> <p>Sportoviště, jež jsou svými rozměry a vybavením vhodná pro organizované formy sportovních aktivit, jsou v nejvíce exponovaných časech zcela vytižena.</p> 









Silné stránky	Slabé stránky
<p>Poptávka po organizovaném sportu</p> <p>Vysoká poptávka po organizovaných formách sportovních aktivit, zejména u dětí a mládeže.</p> 	<p>Nízká úroveň spolupráce</p> <p>Nízká úroveň synergie mezi podporou sportu z národní úrovně, hl. m. Prahy a městských částí. Velký počet subjektů promlouvajících do organizace sportu v České republice.</p>  
	<p>Nedostatek lidských zdrojů</p> <p>V důsledku silné konkurence na trhu práce sportovní odvětví nenabízí v řadě případů odpovídající finanční ohodnocení, což vede k nezajištění odpovídající kapacity kvalifikovaných lidských zdrojů.</p> 
	<p>Finanční dostupnost</p> <p>Vzhledem k vyšší cenové hladině jsou organizované formy sportu v hl. m. Praze dražší v porovnání s jinými kraji České republiky. To může znamenat pro některé sociální skupiny obyvatel vyšší finanční bariéru v realizaci organizovaného sportu.</p> 

Příležitosti	Hrozby
<p>Výstavba sportovišť</p> <p>Výstavba, rekonstrukce a modernizace páteřní sportovní infrastruktury, která umožní v souladu s dlouhodobými cíli hl. m. Prahy rozvoj organizovaných forem sportovních aktivit.</p> 	<p>Absence a stárnutí sportovišť</p> <p>Zhoršení podmínek pro organizované formy sportovních aktivit v případě nerealizace potřebných investic.</p> 
<p>Vertikální spolupráce</p> <p>Další rozvoj spolupráce a koordinace mezi hl. m. Prahou, městskými částmi (např. formou sjednocení formulářů ke grantové politice a snížení administrativní zátěže sportovních organizací).</p>  	<p>Snižující se lidské zdroje</p> <p>Klesající počet osob podílejících se na rozvoji organizovaného sportu (nezajištění odpovídajících personálních kapacit).⁷⁰</p> 

⁷⁰ Personální kapacitou se zde rozumí osoby, podílející se na organizaci sportovní činnosti (funkcionáři), provozu (správci sportovní infrastruktury) a samotné realizaci sportovních aktivit (trenéři, lektoři apod.).



Příležitosti	Hrozby
<p>Správa sportovišť hl. m. Prahy</p> <p>Zefektivnění a optimalizace správy sportovních zařízení v majetku hl. m. Prahy.</p> 	<p>Snížení finanční podpory</p> <p>Snížení finanční podpory ze strany hl. m. Prahy může ohrozit významnou část přítomných sportovních organizací.</p> 
<p>Synergie se školním sportem</p> <p>Synergické efekty školní sportovní infrastruktury (vytíženost v dopoledních hodinách v rámci hodin tělesné výchovy, v odpoledních hodinách sportovními organizacemi a širokou veřejností). Některé školy a školská zařízení zároveň disponují pozemky vhodnými pro výstavbu sportovní infrastruktury.</p> 	<p>Nesoučinnost stakeholderů</p> <p>Nespolupráce zainteresovaných subjektů a realizace kroků s nízkou mírou synergie (neoptimální prostorová výstavba sportovních zařízení, protichůdné dotační a grantové programy apod.).</p> 
<p>Optimalizace finanční podpory</p> <p>Další optimalizace Programu podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze a zajištění větší stability podpory sportovních organizací.</p> 	
<p>Rostoucí poptávka</p> <p>Zejména u dětí a mladistvých dochází k odklonu od neorganizovaných forem sportovních aktivit a zvýšené poptávce po organizovaných formách sportovních aktivit.</p> 	

Zdroj: Jednání pracovní skupiny pro oblast Organizovaný sport













Pohybová rekreace a neorganizovaný sport

Neorganizovaný sport je z hlediska časové flexibility často upřednostňovanou sportovní aktivitou u produktivních věkových skupin obyvatelstva a počet osob vykonávajících neorganizované formy sportovních aktivit má rostoucí charakter. Proto má tato oblast z hlediska rozvoje sportu a sportovní infrastruktury takovou důležitost, neboť se dotýká velmi širokého spektra aktivních osob. Tabulka níže představuje klíčové oblasti v jednotlivých kvadrantech SWOT analýzy pro oblast pohybové rekreace a neorganizovaného sportu.

Tabulka 19 SWOT analýza – Pohybová rekreace a neorganizovaný sport

Silné stránky	Slabé stránky
<p>Počet neorganizovaných sportovců</p> <p>Rostoucí zájem a počet osob vykonávajících neorganizované formy sportovních aktivit.</p> 	<p>Nedostatečná kapacita</p> <p>Nedostatečná kapacita některých typů sportovišť a malé zastoupení městské sportovní infrastruktury (např. plavecké bazény, sportovní haly aj.).</p> 
<p>Vysoká nabídka</p> <p>Vysoký počet subjektů poskytujících sportovní služby a vytvářejících sportovní infrastrukturu pro různé formy sportovních aktivit.</p> 	<p>Distribuce sportovišť</p> <p>Nerovnoměrná prostorová distribuce sportovišť a nízká sportovní vybavenost v některých periferních městských částech.</p> 
<p>Sport pro všechny v organizacích</p> <p>Rozvinutá síť sportovních organizací nabízejících sport pro všechny a přítomnost sportovních akcí, které podporují rozvoj neorganizovaných forem sportovních aktivit.</p> 	<p>Podpora neorganizovaného sportu</p> <p>Málo projektů v oblasti neorganizovaného sportu a obtížná definice neorganizovaného sportu i z hlediska nastavení parametrů podpory.</p> 
<p>Vhodné podmínky pro běh</p> <p>Velké množství veřejné zeleně a množství parků, lesoparků a lesů vytvářejících dobré podmínky pro běh.</p> 	<p>Nedokončená síť cyklostezek</p> <p>Nedokončená síť cyklostezek a cyklotras.</p> 
<p>Vysoká atraktivita</p> <p>Atraktivita města podporující konání významných sportovních akcí pro širokou veřejnost.</p> 	<p>Nedostatečná míra propagace</p> <p>Nedostatečná míra propagace sportovní infrastruktury určené pro širokou veřejnost a některých sportovních akcí.</p> 
<p>Dopravní dostupnost</p> <p>V porovnání s řadou měst dobrá dopravní dostupnost.</p> 	



Příležitosti	Hrozby
Výstavba sportovišť Dobudování kvalitní volnočasové a rekreační infrastruktury, která bude dostupná široké veřejnosti (se zaměřením na současnou a budoucí hustotu zalidnění). 	Stárnoucí sportovní infrastruktura Zhoršení podmínek pro neorganizované formy sportovních aktivit v případě nerealizace potřebných investic do vybrané sportovní infrastruktury. 
Podpora neorganizovaného sportu Růst materiální a nemateriální podpory určené pro neorganizované a rekreační formy sportovních aktivit. 	Vandalismus a uzavírání sportovišť Vandalismus a ničení sportovní infrastruktury, jež vede k uzavírání sportovních infrastruktur pro širokou veřejnost. 
Růst informovanosti Zvýšení informovanosti obyvatel hl. m. Prahy o dostupné sportovní infrastrukturu pro neorganizované formy sportovních aktivit. 	Snižující se lidské zdroje Klesající počet osob podílejících se na rozvoji sportu pro všechny (nezajištění odpovídajících personálních kapacit). 
Rozvoj sítě cyklostezek a cyklotras Zkvalitnění a zatraktivnění sítě cyklostezek a cyklotras. 	Nevyváženost finanční podpory Oslabování podpory neorganizovaného sportu v důsledku nejasného vymezení parametrů, na kterých má být podpora založena. 
Spolupráce s developery V případě plánované developerské výstavby rozvíjet občanskou vybavenost se zaměřením na rozvoj sportovní infrastruktury.  	

Zdroj: Jednání pracovní skupiny pro oblast Pohybová rekreace a neorganizovaný sport

Školní sport



Význam škol a školských zařízení je v oblasti sportu a volnočasových aktivit nenahraditelný. Důvodem je jejich vysoký podíl na celkové kapacitě sportovní infrastruktury a zejména pak skutečnost, že v rámci Evropské unie je až 85 % pohybových aktivit dětí a mládeže zajišťováno ve školách a školských zařízení. Tyto pohybové aktivity jsou přitom realizovány v rámci vyučování, ale také jako mimoškolní pohybové aktivity například prostřednictvím školních sportovních klubů, pohybových zájmových kroužků apod. Sportovní participace ve školním věku přitom formuje vztah dětí k pohybovým aktivitám a pozitivně ovlivňuje životní styl i v letech budoucích. Z těchto důvodů má hl. m. Praha má za cíl podporovat rozvoj školního sportu a tomuto tématu je vyčleněna samostatná prioritní osa. Tabulka níže představuje klíčové oblasti v jednotlivých kvadrantech SWOT analýzy pro oblast školního sportu.



Tabulka 20 SWOT analýza – Školní sport

Silné stránky	Slabé stránky
Velký počet školních sportovišť Významné zastoupení školních sportovišť na celkové kapacitě sportovních zařízení (včetně vysokoškolských sportovních zařízení). 	Návaznost sportovních soutěží Nízká návaznost sportovních soutěží v jednotlivých stupních vzdělávací soustavy.  
Otevřenost sportovním organizacím Převážná část škol a školských zařízení je otevřená ve vyhrazených časech sportovním organizacím. 	Málo škol s rozšířenou výukou Nízký podíl škol a školských zařízení s rozšířenou výukou tělesné výchovy. 
Otevřenost veřejnosti Významná část škol a školských zařízení je otevřená ve vyhrazených časech ke sportování široké veřejnosti. 	Málo školních klubů Nízký podíl škol a školských zařízení, jež disponují školními sportovními kluby. 
Synergie Synergické efekty školní sportovní infrastruktury (vytíženost v dopoledních hodinách v rámci hodin tělesné výchovy, v odpoledních hodinách sportovními organizacemi a širokou veřejností). 	Školy bez sportovní infrastruktury Relativně vysoký počet škol, které nedisponují vlastními sportovními zařízeními, nebo disponují pouze rozměrově malými tělocvičnými prostory. 
Vybavenost Dobrá vybavenost školních sportovišť sportovním mobiliářem. 	Vytíženost Školní sportoviště, jež jsou svými rozměry a vybavením vhodná pro organizované formy sportovních aktivit, jsou v nejméně exponovaných časech zcela vytížena. 
Cenová dostupnost Školní sportoviště často nabízejí sportovní infrastrukturu k pravidelnému užívání sportovními organizacím nebo veřejnosti za netržních podmínek. 	Velké množství stakeholderů Velký počet různých subjektů, které promlouvají do organizace sportu v České republice, vč. školního sportu v hl. m. Praze (zřizovatelé).  
Školní soutěže Fungující systém školních soutěží (např. sportovní soutěž POPRASK). 	Výkon na úkor počtu sportujících Výkonnostní aspekt sportovních soutěží vede k tomu, že se účastní menší množství žáků s lepšími pohybovými předpoklady.  



Příležitosti	Hrozby
Výstavba nových sportovišť Výstavba sportovišť na pozemcích škol a školských zařízení za účelem podpory školního sportu a dalších forem sportovních aktivit. 	Vyšší komerční využití sportovišť V případě snížení příspěvků na provoz školských sportovních zařízení hrozí vyšší využívání sportovišť pro komerční formy sportovních aktivit. 
Rekonstrukce stávajících sportovišť Rekonstrukce a modernizace stávajících sportovišť škol a školských zařízení. 	Tlak sportovních organizací Tlak sportovních organizací na vyšší využívání školních sportovišť na úkor pohybových aktivit dětí a mládeže. 
Otevřenost Zajištění vyšší otevřenosti venkovních školních sportovišť s ohledem na zvýšení dostupnosti sportovní infrastruktury. 	Zhoršující se stav sportovišť Zhoršení podmínek pro oblast školního sportu (i dalších forem sportovních aktivit) v případě nerealizace potřebných investic. 
Mimoškolní pohybové aktivity Navázání sportovních aktivit po ukončení vyučování (spolupráce škol, školních sportovních klubů a sportovních organizací). 	Růst počtu obyvatel Prostorově nevyvážený růst počtu obyvatel a omezené možnosti městských částí reagovat na dynamické změny v prostorové distribuci obyvatelstva v hl. m. Praze. 
Školní kluby Materiální a nemateriální podpora školních sportovních klubů. 	
Trenéři na školách Podpora zajištění sportovních kapacit za účelem obohacení tělesné výuky nebo jako podpora mimoškolních sportovních aktivit (příkladem dobré praxe může být projekt „Trenéři do škol“). 	
Sjednocení žádostí Jednotný systém žádostí o dotaci na Magistrátu hl. m. Prahy a v jednotlivých městských částech.  	




Zdroj: Jednání pracovní skupiny pro oblast Školní sport



Sport zdravotně handicapovaných

Hlavní město Praha si uvědomuje obzvlášť vysoký význam sportovních aktivit pro osoby se zdravotním handicapem, stejně jako integrační potenciál sportu. Jejím cílem je nabídnout osobám se zdravotním postižením plnohodnotný přístup ke sportu. Tabulka níže představuje klíčové oblasti v jednotlivých kvadrantech SWOT analýzy pro oblast sportu zdravotně handicapovaných.

Tabulka 21 SWOT analýza – Sport zdravotně handicapovaných

Silné stránky	Slabé stránky
<p>Podpora handicapovaných</p> <p>Přítomnost grantové a dotační podpory pro sportovní činnost handicapovaných sportovců.</p> 	<p>Infrastruktura pro sportovní akce</p> <p>Velmi málo sportovišť, která jsou způsobilá ke konání sportovních akcí (turnajů) pro handicapované sportovce.</p> 
<p>Dopravní dostupnost</p> <p>V porovnání s řadou měst dobrá dopravní dostupnost pro osoby se zdravotním handicapem a realizace projektů zaměřených na zvyšování přístupnosti a odstraňování bariér ve veřejném prostoru.</p> 	<p>Zázemí pro výkonnostní sport</p> <p>V porovnání se zahraničím absentující sportovní centrum vybavené pro sport osob s handicapem a kvalitní přípravu reprezentace handicapovaných sportovců.</p> 
<p>Atraktivita hl. m. Prahy</p> <p>Atraktivita města pro pořádání soutěží a sportovních akcí mezinárodního významu.</p> 	<p>Spolupráce s cílovou skupinou</p> <p>Při budování a projektování sportovních zařízení je nízká úroveň spolupráce s organizacemi, jež zajišťují handicapované sportovce.</p>  
<p>Počet handicapovaných sportovců</p> <p>V porovnání s jinými českými městy vyšší počet handicapovaných osob, který podněcuje jejich organizaci v rámci sportovních klubů a zajišťuje nabídku aktivního trávení volného času pro tuto cílovou skupinu.</p> 	<p>Přeceňování opatření</p> <p>Podceňování některých handicapů, a naopak přeceňování některých bezbariérových opatření – bezbariérová infrastruktura je pro osoby se zdravotním postižením v mnohých případech reálně nedostupná.</p>  
	<p>Nestabilita grantové politiky</p> <p>Nestabilita grantové politiky a nejistota sportovních organizací.</p> 



Příležitosti	Hrozby
<p>Investice a podpora EU</p> <p>Investice do budování nové sportovní infrastruktury vhodné pro sport handicapovaných nebo zvyšování přístupnosti u současných sportovišť při využití finančních prostředků EU k částečnému krytí investičních nákladů.</p>  	<p>Přeceňování opatření</p> <p>U nově budovaných sportovišť bez odborných konzultací s organizacemi zaštiťujícími zdravotně handicapované sportovce může dojít k podcenění některých parametrů bezbariérové infrastruktury.</p>  
<p>Spolupráce s cílovou skupinou</p> <p>U nově budovaných sportovních infrastruktur je žádoucí spolupracovat s organizacemi zaštiťující zdravotně handicapované sportovce z důvodu zajištění bezbariérovosti těchto zařízení a zajištění odpovídajícího zázemí.</p>  	<p>Snížení podpory</p> <p>Snížení finančních prostředků na sport handicapovaných může významně zhoršit podmínky pro sport v rámci této cílové skupiny.</p> 
<p>Integrace</p> <p>Podporovat sportovní akce, kde spolu budou sportovat osoby se zdravotním postižením a osoby bez handicapu (akce pro širokou veřejnost nebo sportovní soutěže prokládané sportovními akcemi pro handicapované sportovce).</p> 	<p>Snížení konkurenceschopnosti</p> <p>V případě nerealizace investic do bezbariérové sportovní infrastruktury hrozí ohrožení konkurenceschopnosti pražského sportu a národní reprezentace, obzvláště v případě handicapovaných sportovců.</p> 
<p>Asistence</p> <p>Neinvestiční podpora bezbariérovosti na sportovištích formou podpory asistentů, vzdělávání a školení personálu sportovních zařízení apod.</p> 	
<p>Optimalizace grantové politiky</p> <p>Optimalizace grantové dotační politiky hl. m. Prahy.</p> 	

Zdroj: Jednání pracovní skupiny pro oblast Sport zdravotně handicapovaných



Významné sportovní akce

Sportovní akce jsou vhodným nástrojem pro zapojení vysokého procenta občanů do pohybových aktivit a propagace sportu, ale i rozvoje žádoucí spolupráce zainteresovaných subjektů jak na místní úrovni, tak směrem k vertikální spolupráci. Sportovní akce lze dělit na události s aktivním zapojením široké veřejnosti a na akce, kde je očekávána jejich pasivní účast v roli diváků. Tyto akce lze dále dělit na pravidelná utkání v rámci sportovních soutěží a sportovní události, které se zpravidla konají jedenkrát ročně. Tato SWOT analýza se pak specificky zaměřuje na významné sportovní akce s národním nebo nadnárodním přesahem. Tabulka níže představuje klíčové oblasti v jednotlivých kvadrantech SWOT analýzy pro oblast významných sportovních akcí konaných v hl. m. Praze.

Tabulka 22 SWOT analýza – Významné sportovní akce konané v hl. m. Praze

Silné stránky	Slabé stránky
<p>Tradiční sportovní akce</p> <p>Přítomnost některých pravidelně se opakujících významných sportovních akcí přispívajících k prezentaci hl. m. Prahy (Pražský mezinárodní maraton, Pražské primátorky).</p> 	<p>Stárnutí sportovní infrastruktury</p> <p>Technické stárnutí sportovních infrastruktur, které již nejsou vhodné pro pořádání sportovních akcí (např. Strahovský stadion).</p> 
<p>Lidské zdroje</p> <p>Přítomnost kvalitních lidských zdrojů a zkušenosti s pořádáním sportovních akcí mezinárodního významu.</p> 	<p>Absence sportovní infrastruktury</p> <p>Absence sportovní infrastruktury umožňující pořádání významných mezinárodních sportovních akcí (např. atletický stadion, gymnastická hala, velodrom, plavecký bazén, víceúčelové sportovní haly).</p> 
<p>Vysoké ambice a cíle</p> <p>Ambice hl. m. Prahy v oblasti podpory pořádání významných sportovních akcí, jakožto centra České republiky a významné metropole střední Evropy.</p> 	<p>Plánování sportovních akcí</p> <p>Nekoncepční plánování sportovních akcí v dostatečně dlouhém časovém předstihu a nízká úroveň spolupráce mezi pořádajícími subjekty a hl. m. Prahou.</p>  
<p>Vysoká atraktivita</p> <p>Atraktivita hl. m. Prahy pro pořadatele mezinárodních sportovních akcí v České republice (vysoký kulturní a společenský přesah).</p> 	<p>Identita hl. m. Prahy</p> <p>Hl. m. Praha v porovnání s jinými městy nevytváří tak silné konotace v oblasti sportu (vazba na jedinečnost a významnost sportovních akcí).</p> 
<p>Dopravní dostupnost</p> <p>V porovnání s řadou měst je v hl. m. Praze dobrá dopravní dostupnost (přítomnost mezinárodního letiště, kvalitní městská hromadná doprava).</p> 	<p>Absence sportovního centra</p> <p>Neexistence významného sportovního centra, které by poskytovalo kvalitní sportovní zázemí pro širokou veřejnost a organizované sportovce, a jež by zároveň plnilo roli komunitního centra v případě konání akcí světového významu.</p> 



Silné stránky	Slabé stránky
Bezpečnost Hl. m. Praha je bezpečnou metropolí (Česká republika je pak 10. nejvíce bezpečnou zemí světa). 	Vytižené ubytovací kapacity Malé ubytovací kapacity k ubytování velkých sportovních výprav a vysoká vytiženost hromadných ubytovacích zařízení. 
Pozitivní vztah ke sportu Pozitivní vztah občanů hl. m. Prahy ke sportu a pořádaným sportovním akcím. 	
Příležitosti	Hrozby
Výstavba sportovišť Výstavba, rekonstrukce a modernizace sportovní infrastruktury, která umožní v souladu s dlouhodobými cíli hl. m. Prahy pořádatelství významných sportovních akcí. 	Pokles významnosti hl. m. Prahy Snižující se sportovní význam hl. m. Prahy v oblasti sportu v případě, že se významné sportovní akce budou konat v jiných českých nebo zahraničních městech. 
Horizontální spolupráce Možnost spolupráce s dalšími českými a zahraničními městy při pořádání významných sportovních akcí světového významu (sílení sportovní infrastruktury). 	Absence a stárnutí sportovišť Absence a zhoršující se technický stav sportovní infrastruktury omezí konání některých typů významných sportovních akcí v hl. m. Praze. 
Vertikální spolupráce Další rozvoj spolupráce a koordinace městských společností při pořádání významných sportovních akcí. 	Snížení finanční podpory Snížení finančních prostředků na pořádání významných sportovních akcí může ohrozit jejich pořádatelství v hl. m. Praze. 
Pozice na sportovní mapě světa Vytvořit z hl. m. Prahy ve sportovním prostředí světovou značku, ve které se konají sportovní akce mezinárodního významu. 	
Rozvíjet tradiční sportovní značky Podporovat, rozvíjet a usilovat o zviditelnění tradičních sportovních akcí. 	

Zdroj: Jednání pracovní skupiny pro oblast Významné sportovní akce










3.7.2 Analýza vnějšího prostředí – STEP analýza

Sportovní činnost v hlavním městě Praze, stejně jako v jiných městech, ovlivňuje celá řada vnějších faktorů, které přímo nemusí souviset se sportem a sportovní infrastrukturou, ale sportovní aktivity přímo či nepřímo ovlivňují. Za tímto účelem byla vyhotovena rámcová analýza vnějšího prostředí prostřednictvím metody STEP, která se zabývá vnějším prostředím, tj. faktory sociální, ekonomické, technologické nebo politicko-právní povahy, které ovlivňují oblast sportu v hl. m. Praze.

Pro vyšší přehlednost a rychlejší orientaci je ke každému bodu přiřazen piktogram určující, zda má daná skutečnost pozitivní, nebo negativní dopad na oblast sportu, a jakých oblastí, resp. prioritních os se identifikovaná skutečnost přímo dotýká. V tabulce níže jsou pak jednotlivé piktogramy stručně popsány.

Tabulka 23 Legenda ke STEP analýze

Symbol	Vysvětlení
	Skutečnost s pozitivním dopadem na oblast sportu.
	Skutečnost s negativním dopadem na oblast sportu.
	Vliv (pozitivní či negativní dle zbarvení viz výše) na oblast organizovaného sportu.
	Vliv (pozitivní či negativní dle zbarvení viz výše) na oblast neorganizovaného sportu.
	Vliv (pozitivní či negativní dle zbarvení viz výše) na oblast školního sportu.
	Vliv (pozitivní či negativní dle zbarvení viz výše) na oblast sportu zdravotně handicapovaných.
	Vliv (pozitivní či negativní dle zbarvení viz výše) na významné sportovní akce konané v h. m. Praze.

V tabulce níže jsou představeny závěry STEP analýzy, které vychází z provedených šetření, a které byly diskutovány a identifikovány napříč všemi stanovenými pracovními skupinami. Tabulka s výslednou STEP analýzou je pro vyšší přehlednost rozdělena do čtyř samostatných bloků. Provedená STEP analýza je zaměřena na hodnocení:

S – společenských faktorů;

E – ekonomických faktorů;

T – technicko-technologických faktorů;

P – politicko-právních faktorů.



Tabulka 24 STEP analýza

Společenské faktory		
+	Vysoký počet sportovně aktivních osob a mladší věková struktura obyvatelstva v hl. m. Praze v porovnání s celorepublikovým průměrem.	
+	Přirozené centrum České republiky a atraktivita hlavního města Prahy v mezinárodním měřítku (výhoda při pořádání významných sportovních akcí celonárodního nebo mezinárodního významu).	
+	Integrační potenciál sportovních aktivit a významná součást komunitního života (obyvatelé hl. m. Prahy mají zájem o sportovní aktivity a sportovní akce).	
-	Demografické stárnutí populace vytvářející nové výzvy v oblasti sportovní nabídky a sportovní infrastruktury (zvyšující se podíl osob se sníženou mobilitou a růst cílové skupiny osob se zdravotním handicapem).	
-	Silná konkurence z hlediska alternativní zábavy jakožto substitutu sportovních aktivit.	
-	Snižující se oblíbenost hodin tělesné výchovy a obecně snižující se základní pohybová gramotnost dětí a mladistvých.	
-	Nerovnoměrný růst počtu obyvatel, který bude vytvářet nové potřeby z hlediska prostorové distribuce sportovní infrastruktury a dalších prvků občanské vybavenosti.	



Technicko-technologické faktory

+	V porovnání s řadou měst dobrá dopravní dostupnost městskou hromadnou dopravou a přítomnost Letiště Václava Havla Praha, které je významným dopravním uzlem při pořádání sportovních akcí mezinárodního významu.	
+	Přítomnost významných vzdělávacích institucí národního i mezinárodního významu se zaměřením na sport a pohybové aktivity. Ty jsou důležité např. z hlediska zajištění zdravotní péče pro vrcholové sportovce nebo zkvalitnění tréninkových metod.	
+	Zázemí tradičních a úspěšných sportovních klubů, které disponují kvalitním technickým i lidským kapitálem.	
+	V některých sportech kvalitní sportovní vybavenost pro pořádání významných sportovních akcí (např. MS v ledním hokeji).	
-	Zastarávání některých typů sportovišť a nižší konkurenceschopnost sportovní infrastruktury v hl. m. Praze v porovnání s evropskými metropolemi.	
-	Rostoucí konkurence v podobě přítomnosti a nové výstavby významných sportovních areálů v některých evropských metropolích (olympijská centra apod.).	
-	Malý počet vhodných pozemků pro výstavbu nové sportovní infrastruktury.	



Ekonomické faktory		
+	V národním i evropské měřítku vysoká ekonomická úroveň hl. m. Prahy, jeho obyvatel a zájem o aktivní trávení volného času.	
+	Významné synergické efekty sportovních akcí pro různé sektory hospodářství (prestiž, přilákání zahraničního kapitálu, cestovní ruch apod.).	
-	V porovnání s vybranými evropskými metropolemi menší ekonomická síla organizovaného a komerčního sportovního sektoru.	
-	Česká republika v porovnání se státy Evropské unie alokuje nižší absolutní finanční podporu sportu vyjádřenou na jednoho obyvatele.	
-	Roztříštěnost a nekoordinovanost finanční podpory do oblasti sportu mezi vyšší počet aktérů na straně veřejného sektoru (MŠMT, Národní sportovní agentura, Hl. m Praha, městské části)	



Politicko-právní faktory		
+	Využití státní politiky v oblasti podpory sportu a možné využití operačních programů ke krytí zejména významných investičních nákladů do sportovní infrastruktury.	
+	Vznik Národní sportovní agentury a očekávání zvýšené metodické a materiální podpory ze strany státu.	
-	Vysoká časová náročnost změny územního plánu pro výstavbu nových sportovišť.	
-	Odpovědnost hl. m. Prahy za negativní události, které se dějí při konání některých sportovních akcí (zejména na klubové scéně).	
-	U nově budovaných sportovišť vznikajících bez patřičných odborných konzultací s organizacemi zaštiťujícími zdravotně handicapované sportovce dochází k podcenění některých parametrů bezbariérové infrastruktury.	
-	Omezená úroveň metodického a systematického rozvoje oblasti sportu z důvodu omezené úrovně vertikální spolupráce dotčených aktérů veřejné správy (MŠMT, Národní sportovní agentura, Hl. m Praha, městské části)	

Zdroj: Jednání pracovních skupin pro všechny prioritní osy Plánu rozvoje sportu



3.8 Identifikace priorit v oblasti sportu

Priority v oblasti sportu vycházejí ze zjištění, která byla identifikována v rámci realizovaných analytických prací a jednání pracovních skupin, kterých se účastnili zástupci Magistrátu hl. m. Prahy, Institutu plánování rozvoje hl. m. Prahy, významných zainteresovaných zastřešujících organizací působících v oblasti sportu a další relevantní osoby. Níže uvedené skutečnosti pak shrnují dříve uvedené závěry, které logicky spojují návrhovou a analytickou část a vytváří tak z Plánu rozvoje sportu komplexní strategický dokument, ve kterém jsou jednotlivá opatření reakcí na zjištěné slabé stránky a výzvy, které skýtá současný stav.

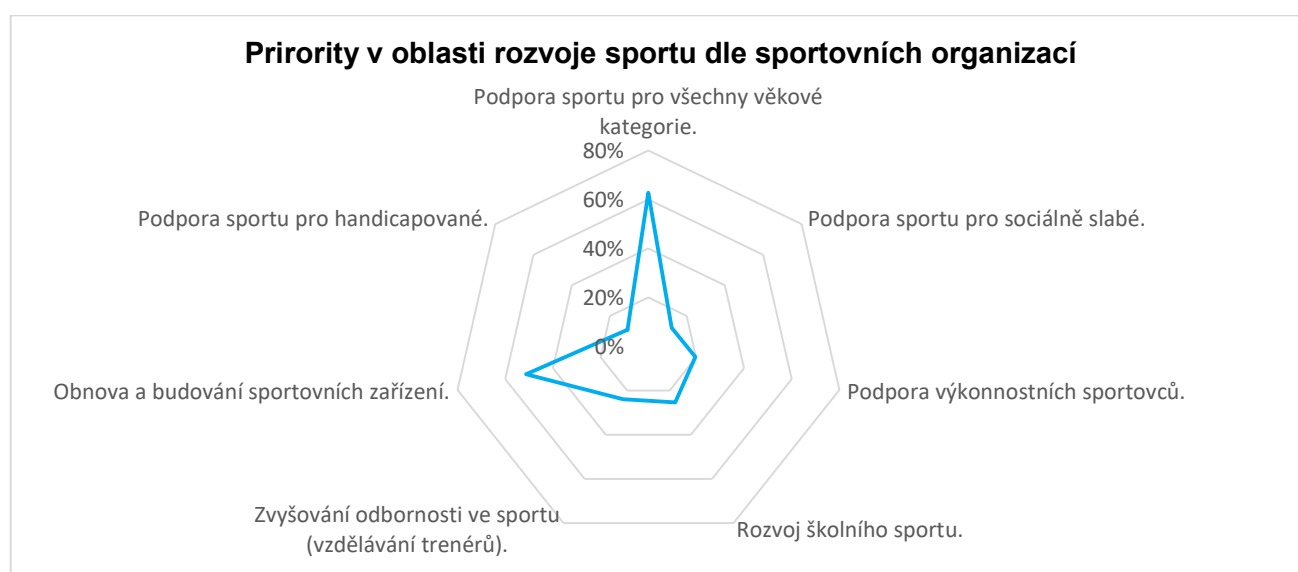
3.8.1 Analýza potřeb cílových skupin

V rámci této kapitoly jsou rekapitulovány klíčové skutečnosti a identifikovány největší problémy a priority sportu s ohledem na předem definované cílové skupiny – tělovýchovné jednoty a sportovní kluby, sportovní svazy, veřejnost, školy a handicapované sportovce. Informace níže vycházejí z realizovaných analytických prací, vlastních šetření a zjištění, která vzešla z jednání pracovních skupin pro všechny prioritní osy Plánu rozvoje sportu.

Tělovýchovné jednoty a sportovní kluby

Mezi hlavní problémy, které identifikovaly sportovní organizace v rámci realizovaného vlastního dotazníkového šetření, patří nedostatek finančních prostředků (uvedlo 41,9 % respondentů), nedostatečná kapacita stávající sportovní infrastruktury (39,8 % respondentů) a nedostatek trenérů a lektorů (33,1 % respondentů). V tomto ohledu je klíčové nastavení a objem finančních prostředků, který je rozdělován v rámci Celoměstských programů podpory sportu a tělovýchovy v hl. m. Praze. S nedostatkem finančních prostředků se dle dotazníkového šetření rovněž potýká 72,7 % provozovatelů a vlastníků sportovišť, pro které není současná úroveň finančních prostředků dostačující z hlediska zajištění dlouhodobé udržitelnosti. Druhou nejčastěji uváděnou slabou stránkou hl. m. Prahy v oblasti sportu je nedostatečná kapacita stávající sportovní infrastruktury, která je v řadě případů, jak ukázala analýza vytíženosti sportovišť, zcela vytížena a neumožňuje další rozvoj pohybových aktivit. Právě obnova a budování sportovních zařízení spolu s podporou sportu pro všechny věkové kategorie by mělo být pro hlavní město nejvyšší prioritou. Z hlediska sportovní infrastruktury pak byla nejčastěji zmiňována zejména nedostatečnost vnitřních víceúčelových sportovišť.

Graf 45 Priority v oblasti rozvoje sportu dle sportovních organizací



Zdroj: Vlastní šetření

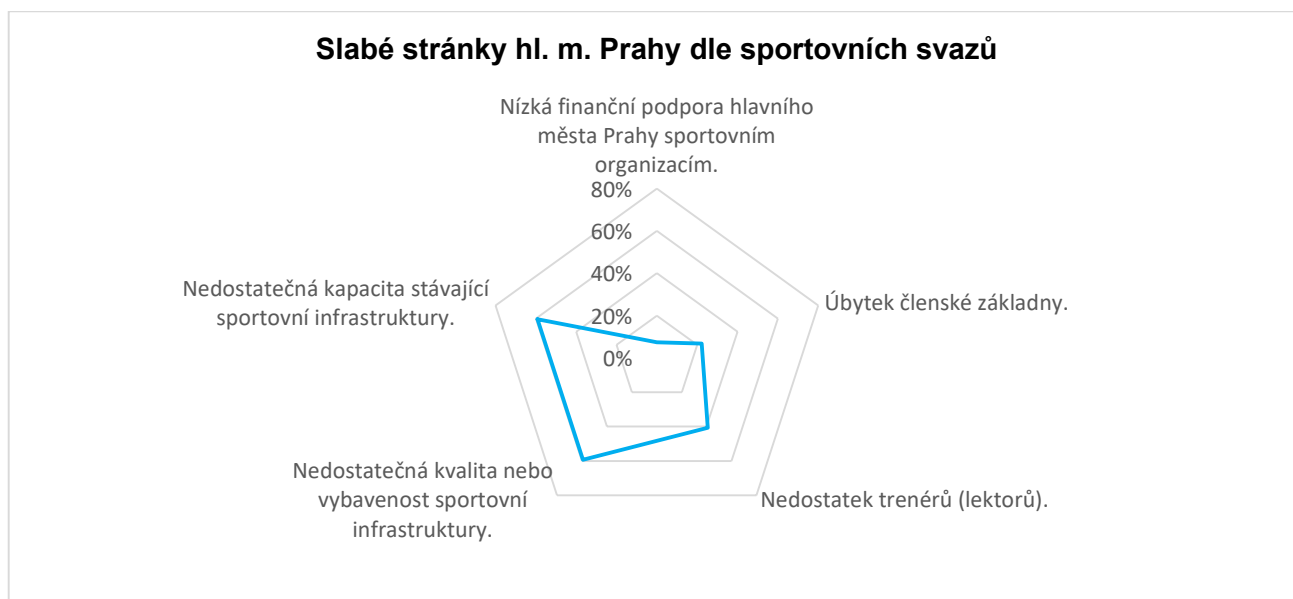


Sportovní svazy

Ze strany sportovních svazů⁷¹, které se účastnily dotazníkového šetření, je nejdůležitější podpora sportu pro všechny věkové kategorie (uvedlo 21 z 27 vyjádřených sportovních svazů). Mezi další priority by pak měla patřit zejména podpora výkonnostních sportovců (uvedlo 18 sportovních svazů) a zvyšování odbornosti ve sportu formou vzdělávání trenérů a lektorů (uvedlo 13 sportovních svazů). V tomto kontextu je nutná významná vertikální spolupráce směrem k hlavnímu městu, městským částem a Národní sportovní agentuře. Cílem je nastavit efektivní systém materiální i nemateriální podpory, který bude kompaktní a v synergii s programy vyhlášenými jednotlivými městskými částmi. Cílem je rovněž usilovat o nižší administrativní zátěž potenciálních žadatelů a posílit systém kontroly duplicitního čerpání finančních prostředků z více zdrojů. Hlavní město Praha pak bude poskytovat maximální součinnost Národní sportovní agentuře při vytváření podmínek pro výkonnostní a vrcholové sportovce.

Mezi slabé stránky hlavního města, které je nutné řešit, patří dle vyjádření sportovních svazů nedostatečná kvalita nebo vybavenost sportovní infrastruktury, její přílišná vytíženost a nedostatek kvalifikovaných trenérů (lektorů). Investice do sportovní infrastruktury, stejně tak jako podpora lidských zdrojů patří mezi jedny z hlavních priorit hlavního města. To si je vědomo deficitu některých typů sportovních infrastruktur, na což reaguje návrhová část tohoto dokumentu. Rovněž bylo identifikováno riziko snižujícího se počtu osob podílejícího se na rozvoji sportu. V tomto kontextu je cílem hlavního města Prahy i nadále pokračovat v současné praxi a podmínit dotaci podílem z celkové finanční podpory, který je nutný vynaložit na odměny trenérů nebo lektorů a tím zajistit jejich odpovídající ohodnocení.

Graf 46 Slabé stránky hl. m. Prahy dle sportovních svazů



Zdroj: Vlastní šetření

⁷¹ Osloveny byly všechny sportovní svazy, jež jsou členy České unie sportu. Primárně byly kontaktovány krajské pobočky, které by měly mít o daném prostoru největší přehled. Zejména pak v případě menších svazů byla oslovena národní úroveň. Celkem se dotazníkové šetření účastnilo 27 sportovních svazů.



Veřejnost

Dle výsledků dotazníkového šetření je z pozice hlavního města Prahy stěžejní zajištění odpovídající sportovní infrastruktury, která bude dostupná široké veřejnosti. V tomto kontextu mezi nejčastější typové infrastruktury, které byly jmenovány, lze zařadit plavecké bazény, vnitřní i venkovní víceúčelové sportovní plochy a cyklostezky. Zároveň řada osob identifikovala jako významný prostor ke zlepšení aktuálně slabou nabídku neorganizovaných pohybových aktivit pro nejširší skupinu obyvatel (nevýkonnostní sportovce), včetně dětí a seniorů. Cílem hlavního města je v tomto kontextu i nadále podporovat konání hromadných propagačních sportovních akcí typu „Týden sortu zdarma“ ve spolupráci s provozovateli jednotlivých typů sportovišť. Záměrem Prahy je zejména za přímé účasti jednotlivých městských částí dále realizovat sportovní dny, do kterých se může zapojit nejširší veřejnost, a jež mohou být vhodným nástrojem k propagaci sportu.

V kontextu překážek, které omezují rozvoj sportovních aktivit, představují více než 50,6 % skutečnosti, které souvisí se současným stavem sportovní infrastruktury. V tomto kontextu je nejvyšší překážkou technický stav, resp. kvalita sportovišť a vysoká vytiženost, která neumožňuje další rozvoj pohybových aktivit (více viz poptávka po sportovních aktivitách v podkapitole 3.3.1 Analýza současného stavu sportovních aktivit).

Školy

Z hlediska dlouhodobé udržitelnosti školní sportovní infrastruktury a jejího dalšího rozvoje jsou významně lépe hodnoceny školy, jejichž zřizovatelem je hl. m. Praha, tj. školy střední. Tyto školy v rámci realizovaného dotazníkového šetření v 76,1 % uvedly, že současné finanční prostředky umožňují udržovat současný stav sportovní infrastruktury, popřípadě jej dále rozvíjet. Zároveň však tento podíl vytváří významný potenciál ke zlepšení u škol, u kterých není současný stav dlouhodobě udržitelný. Hlavní město Praha bude nadále pokračovat v rekonstrukci současných školských sportovních zařízení se zaměřením na to sportoviště, jejichž technický stav je v nevyhovujícím stavu.

Zároveň je nutné vzhledem k očekávanému demografickému růstu v některých městských částech posílit vzdělávací infrastrukturu. V tomto kontextu jsou školy ideálním prostorem k vytvoření víceúčelové sportovní infrastruktury, která bude v odpoledních hodinách dostupná široké veřejnosti nebo sportovním organizacím. Výstavbou nových moderních víceúčelových sportovišť pak dojde k posílení současné kapacity sportovní infrastruktury. Jako nejčastější překážku, která brání vyšší otevřenosti sportovišť, školy v rámci dotazníkového šetření uváděly ochranu sportoviště v důsledku rizika poškození ze strany vandalů (uvedlo 31,8 % respondentů) a finanční náročnost (28,7 %), která je spojena s vyššími náklady, např. ve smyslu osobních nákladů na správce objektu, nákladů na energie apod. V tomto kontextu je cílem Prahy efektivním způsobem posilovat zabezpečení veřejných sportovních ploch a podporovat školy ve vyšší otevřenosti sportovní infrastruktury.

Handicapovaní sportovci

Pro rozvoj sportu handicapovaných sportovců je klíčové snižování překážek bránících ve vyšší přístupnosti současných sportovišť a výstavba nových sportovních zařízení, které již budou plně vyhovovat veškerým standardům bezbariérové infrastruktury. Tato skutečnost vychází z jednání pracovní skupiny pro danou cílovou skupinu, jíž se účastnili zástupci významných organizací zastřešujících handicapované sportovce. Pro vyšší sportovní participaci je v tomto kontextu vhodné vyšší zapojení cílové skupiny prostřednictvím zastřešujících organizací do přípravy plánovaných projektů, které mají sloužit k pohybovým aktivitám obyvatel. Důvodem je přečeňování některých bezbariérových opatření, kdy formálně bezbariérová infrastruktura je pro osoby se zdravotním postižením v mnohých případech reálně nedostupná. Bezbariérovost sportovního zařízení, včetně jeho zázemí, je v tomto ohledu stěžejní pro vyšší sportovní participaci cílové skupiny.

Mezi měkká opatření lze pak zařadit odborná školení, jejichž cílem by bylo připravit personál působící ve sportovních zařízeních na asistenci osobám s různými zdravotními handicapami. Dále pro vyšší popularizaci a inkluzi je dle pracovní skupiny vhodné podporovat propagační akce s vysokým počtem sportujících osob, v nichž se mohou účastnit handicapovaní sportovci a osoby bez zdravotních omezení, stejně jako paralelní



konání sportovních akcí pro osoby se zdravotním postižením a výkonnostních a vrcholových sportovců bez handicapu. Důvodem k těmto aktivitám je inkluze a podpora divácké návštěvnosti pro sportovce této cílové skupiny.

3.8.2 Definice kritických oblastí rozvoje sportu

V rámci této podkapitoly jsou rekapitulovány klíčové skutečnosti a identifikovány největší problémy a priority sportu s ohledem na předem definované oblasti. Informace níže vycházejí z realizovaných analytických prací, vlastních šetření a zjištění, která vzešla z jednání pracovních skupin pro všechny prioritní osy Plánu rozvoje sportu.

Školní sport a využití školních sportovních areálů

Hlavní problémy:

- Vysoká vytíženost školních sportovišť, která jsou vhodná pro organizované formy sportovních aktivit.
- Malý počet škol s rozšířenou výukou tělesné výchovy a nízký počet školních sportovních klubů.
- Absentující nebo nevyhovující sportovní vybavení některých škol.
- Snižující se zájem o školní pohybové aktivity.

Celkem 72,4 % vnitřní školní sportovní infrastruktury je ve vyhrazených časech v odpoledních hodinách otevřeno sportovním organizacím, zejména prostřednictvím dlouhodobých, časově ohraničených pronájmů. Otevřenost venkovních sportovišť je mírně nižší. Dle výsledků analýzy vytíženosti školní sportovní infrastruktury jsou zejména velké vnitřní sportovní plochy (o délce delší strany tělocvičného prostoru přesahující 24 m) v nejvíce exponovaných časech zcela vytíženy. Nejvytíženější čas (vyjma časového intervalu vyhrazeného hodinám tělesné výchovy) je od 17:00 do 19:00 hod., kdy se průměrné vytížení velkých tělocvičen v zimním období pohybuje nad úrovní 90 %. V tomto kontextu je zřejmé, že sportovní infrastruktura, která je vhodná pro organizované formy sportovních aktivit, je plně vytížena (více viz kapitola 3.4.2 Sportovní infrastruktura škol a školských zařízení).

Hlavní město Praha vnímá výhodu školních sportovišť, které v dopoledních hodinách jsou využívány pro tělovýchovné účely a v odpoledních hodinách mohou sloužit např. pro účely organizovaného sportu nebo široké veřejnosti. Cílem hl. m. Prahy je na základě výše uvedeného dále rozvíjet sportoviště u škol a školských zařízení, která by zároveň měla dosahovat jisté výkonnostní úrovně s ohledem na multifunkčnost zařízení a její využitelnost v průběhu celého dne. Záměrem hlavního města Prahy v tomto kontextu není budovat vrcholová sportovní zařízení u škol, ale vytvářet kvalitní zázemí pro výuku, tréninkové jednotky sportovních organizací, popřípadě pro pořádání sportovních soutěží. Prioritou je rovněž stimulovat synergické efekty školní sportovní infrastruktury prostřednictvím podpory vyšší otevřenosti sportovišť sportovním organizacím a široké veřejnosti.

Kritickou oblastí, kterou je nutné řešit, je rovněž snižující se zájem o tělovýchovu na školách ze strany žáků a studentů, což se projevuje jejich snižující se pohybovou gramotností. Ta souvisí i se skutečností, že dle Ministerstva zdravotnictví České republiky trpí více než pětina populace dětí ve věku od 11 do 15 let nadváhou, nebo je obézní. Z meziročního srovnání zároveň vyplývá, že počet těchto dětí roste⁷². V tomto kontextu má hlavní město Praha za cíl podporovat mimoškolní pohybové aktivity, např. ve smyslu přímého navázání sportovních aktivit po ukončení vyučování za spolupráce škol, školních sportovních klubů a sportovních organizací.

⁷² SVĚTOVÁ ZDRAVOTNICKÁ ORGANIZACE (2019). Health Behaviour in School-aged Children. Dostupné z: <http://www.hbsc.org>.



Městská pohybová rekreace a neorganizované volnočasové aktivity

Hlavní problémy:

- Stárnoucí sportovní infrastruktura a zhoršující se podmínky v případě nerealizace potřebných investic.
- Vandalismus a uzavírání sportovišť v důsledku ochrany sportovních zařízení a jejich mobiliáře.
- Klesající počet osob podílejících se na rozvoji sportu pro všechny.

Hlavní město Praha nabízí pro své obyvatele a návštěvníky vhodné podmínky pro neorganizované formy sportovních aktivit. Disponuje velkým množstvím veřejné zeleně, parků, lesoparků a lesů vytvářejících dobré podmínky pro běh nebo cyklistiku. Zároveň díky realizaci společného projektu hl. m. Prahy a Českého olympijského výboru došlo v řadě městských částí k vytvoření nových fitparků, které jsou otevřené široké veřejnosti. Rozmístění fitparků je rovnoměrné, sportoviště jsou vybudována v téměř každé městské části. Jejich dostupnost je tedy pro obyvatele velmi snadná a jsou volně přístupné široké veřejnosti.

Z výše uvedeného je zřejmé, že situace se v hlavním městě z hlediska nově vznikající infrastruktury vyvíjí pozitivně. Hl. m. Praha má za cíl pokračovat v těchto aktivitách a dále rozvíjet sportoviště a jinou síťovou volnočasovou infrastrukturu (běžecké trasy, cyklostezky apod.) určenou k rekreaci nebo k neorganizovaným volnočasovým aktivitám, a to s ohledem na plánovaný demografický vývoj v jednotlivých městských částech. Zároveň je cílem hl. m. Prahy realizovat aktivity za účelem efektivní ochrany majetku a rozvoje pocitu bezpečí na městských sportovištích a rekreačně-volnočasové infrastruktuře.

Prioritou je rovněž nadále materiálně či nemateriálně podporovat subjekty provozující sport pro všechny a rozvíjet aktivity za účelem zvýšení informovanosti o možnostech aktivního trávení volného času, a to bez nutnosti být registrován v některé ze sportovních organizací.

Sport zdravotně handicapovaných

Hlavní problémy:

- Přetrvávající přítomnost bariér v řadě sportovních zařízení a velmi málo sportovišť, která jsou způsobilá pro konání sportovních akcí pro handicapované sportovce.
- Nízká míra spolupráce s cílovou skupinou při konzultacích týkajících se připravovaných projektů.

Dlouhodobým cílem hlavního města je ve spolupráci se svými městskými organizacemi odstraňovat bariéry ve veřejném prostoru a v přístupu k občanské vybavenosti. V hl. m. Praze se povedlo realizovat řadu opatření, která přispěla ke snížení nebo odstranění překážek ve veřejném prostoru (zpřístupňování tramvajových a autobusových zastávek a stanic metra, vytvoření funkčního nástroje „Mapa přístupnosti“ apod.). Řada sportovišť však není uzpůsobená pro osoby s handicapem, kdy zejména v případě organizovaných zdravotně postižených sportovců je situace ještě horší. Sportovní infrastruktura, která by umožnila bezproblémovou organizaci tréninkových jednotek či soutěží vyžaduje i uzpůsobené zázemí o dostatečné kapacitě, které řada sportovišť opomíjí.

Hlavní město Praha má za cíl pokračovat ve zpřístupňování veřejného prostoru a sportovních služeb. Z toho důvodu je jednou z klíčových priorit hlavního města Prahy v této oblasti investovat do výstavby nové a rekonstrukce stávající sportovní infrastruktury vhodné pro sport zdravotně handicapovaných osob. Zároveň je cílem u nově budovaných infrastruktur intenzivně spolupracovat s organizacemi zaštiťujícími zdravotně handicapované sportovce z důvodu odborných konzultací v oblasti bezbariérovosti těchto zařízení a zajištění odpovídajícího zázemí. Předmětem zvyšování bezbariérovosti jsou i další opatření neinvestičního charakteru, jako je podpora asistence formou vzdělávání nebo školení personálu sportovních zařízení.



Organizovaný sport tělovýchovných jednot a sportovních klubů

Hlavní problémy:

- Sportoviště vhodná pro organizované formy sportovních aktivit jsou v nejvíce exponovaných časech zcela vytížena.
- Technické a morální stárnutí sportovní infrastruktury, kdy některá sportoviště přestávají být vhodná pro současné organizované formy sportovních aktivit.
- Klesající kapacita kvalifikovaných lidských zdrojů v oblasti sportu.

V hlavním městě je přítomna vysoká nabídka organizovaných forem sportovních aktivit, která je utvářena sportovními organizacemi. Jejich rozvoj je však v řadě případů brzděn nedostatečnou kapacitou současné sportovní infrastruktury. Z toho důvodu je jednou z priorit hl. m. Prahy realizovat výstavbu, rekonstrukci nebo modernizaci páteřní sportovní infrastruktury, která umožní v souladu s dlouhodobými cíli hl. m. Prahy rozvoj organizovaných forem sportovních aktivit všech výkonnostních úrovní.

Důležitým aspektem z hlediska rozvoje organizovaného sportu tělovýchovných jednot sportovních klubů je stabilita a předvídatelnost grantové a dotační politiky. Dle realizovaného dotazníkového šetření a průběžné komunikace s cílovou skupinou byla řada sportovních organizací spokojena s víceletými dotačními programy na provoz a údržbu sportovišť a uvítala by jejich opětovné obnovení a rozvoj. V oblasti víceletých programů byla dále zmiňována i absence víceletých programů na činnost, které by posílily stabilitu sportovních organizací a umožnily by kvalitnější plánování.

Na základě uvedeného je důležitou oblastí zájmu zefektivnění, optimalizace a vyšší předvídatelnost Programu podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze a zajištění větší stability podpory sportovních organizací. Cílem je s ohledem na transparentnost a dlouhodobou udržitelnost nastavit systém podpory sportu tak, aby byl předvídatelný a umožnil koncepční rozvoj sportovního prostředí. Zároveň je prioritou rozvíjet vertikální spolupráci a zintenzivnit koordinaci mezi hl. m. Prahou a městskými částmi tak, aby byly dotační programy v synergii a přispívaly nezátěžově žadatele o podporu. V tomto ohledu by bylo z hlediska žadatelů o podporu vhodným řešením např. sjednocení formulářů ke grantové a dotační politice.

Sportovní zařízení pro organizovaný sport základní výkonnostní úrovně

Hlavní problémy:

- Přetíženost vnitřních multifunkčních sportovních ploch neumožňující další rozvoj sportovních aktivit.

Dle databáze Institutu a plánování a rozvoje hl. m. Prahy se na sledovaném území nachází celkem 33,8 % (to odpovídá 846 z 2 508 sportovišť evidovaných IPR) sportovních zařízení, které odpovídají základní výkonnostní úrovni, tj. slouží pro rekreační sport nebo jsou vhodné pro oblastní soutěže.

Hlavní město bude usilovat o vytvoření vhodných podmínek pro všechny, kdy se bude významně zaměřovat právě na zařízení s vysokou multifunkčností a využitelností v průběhu celého dne. V tomto kontextu pro trénink sportovců základní výkonnostní úrovně se jeví být jednou z nejlepších forem podpory ze strany hlavního města posílení kvalitní školské sportovní infrastruktury. Jak již bylo uvedeno dříve, záměrem města není u škol primárně budovat vrcholová sportovní zařízení, ale vytvářet kvalitní zázemí pro tréninkové jednotky sportovních organizací, popřípadě pro konání lokálních a regionálních soutěží základní výkonnostní úrovně.



Sportovní zařízení pro organizovaný sport výkonnostní úrovně

Hlavní problémy:

- Absence, nedostatečná kvalita či kvantita některých typů sportovních infrastruktur (multifunkční sportovní haly, atletická hala, gymnastická hala, plavecké bazény, velodrom apod.).

Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy eviduje v hlavním městě 164 sportovišť (odpovídá 6,6 % z celkového počtu 2 508 sportovních provozů evidovaných IPR), která jsou celostátní a mezinárodní úrovně, tj. jsou dostatečné kvality pro sport na výkonnostní úrovni.

Cílem hl. m. Prahy je posilovat sportovní infrastrukturu v první řadě s ohledem na multifunkčnost zařízení a současnou i budoucí poptávku po sportovních aktivitách. V tomto kontextu je prioritou např. výstavba krytých prostor pro míčové sporty. Při projektování tohoto typu sportovní infrastruktury je nutné kalkulovat s odpovídajícími rozměry sportovní plochy a kapacitou pro diváky (možnost mobilních tribun). Prostory je následně možné využít za účelem různých sportovních aktivit a nasytit tak poptávku po tomto typu sportovní infrastruktury. Zároveň je možné v případě dostatečné velikosti sportovního prostoru jeho rozdělení na více samostatných hracích ploch, na kterých pak současně mohou probíhat různé tréninkové jednotky, což je výhodné s ohledem na efektivitu využití sportovního zařízení.

Hlavní město Praha si zároveň uvědomuje specifika některých sportů, pro které v hlavním městě není sportovní infrastruktura v dostatečné kvalitě nebo kvantitě dostupná, popř. zcela absentuje. Cílem hl. m. Prahy je na tuto skutečnost odpovídajícím způsobem reagovat prostřednictvím realizace plánovaných investičních projektů.

Sportovní zařízení pro vrcholový sport a mezinárodní akce pro jednotlivé sporty

Hlavní problémy:

- Nízký počet sportovišť vhodných pro pořádání vrcholných a mezinárodních sportovních akcí.

V hlavním městě Praze je celkem 63 sportovních zařízení (odpovídá 2,5 % z celkového počtu 2 508 sportovních provozů sledovaných IPR) s parametry pro mezinárodní soutěže, resp. vrcholový sport. V těchto zařízeních je pak celkem 114 sportovních ploch, kdy například některé tenisové nebo volejbalové areály se skládají z více samostatných sportovních ploch s mezinárodními parametry. Počet jednotlivých typů sportovišť s mezinárodními parametry je uveden v rámci tabulky níže.

Tabulka 25 Sportoviště vhodná pro mezinárodní akce

Typ sportoviště	Počet sportovišť	Počet areálů	Typ sportoviště	Počet sportovišť	Počet areálů
Fotbalové hřiště	6	6	Nohejbalový kurt	2	1
Tenisový kurt	46	14	Tělocvična pro úpoly	2	2
Vodní plocha	3	3	Basketbalové hřiště	1	1
Atletické hřiště vč. sektorů	5	5	Minigolfové hřiště	2	2
Atletické hřiště bez sektorů	1	1	Basebalové hřiště	2	2
Hřiště na pozemní hokej	2	2	Softbalové hřiště	1	1
Ragbyové hřiště	1	1	Kuželková dráha	4	1



Typ sportoviště	Počet sportovišť	Počet areálů	Typ sportoviště	Počet sportovišť	Počet areálů
Vnitřní víceúčelové sportoviště	4	3	Posilovna	1	1
Lukostřelecká střelnice	1	1	Multifunkční sportovní plocha	2	1
Gymnastický sál	2	2	Jízdárna	1	1
Zimní stadion	4	4	Házenkářské hřiště	1	1
Závodní trať	3	3	Volejbalový kurt	16	3
Parkurové závodiště	1	1	Celkem	114	63

Zdroj: Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy

Výše uvedené skutečnosti však nezachycují situaci v souvislostech, kdy pro konání vrcholových akcí řada sportovišť nemá např. kapacitu pro diváky s dostatečnou diváckou kapacitou, nebo jsou zde bariérou některá technická omezení. Z hlediska fotbalových hřišť se v hl. m. Praze nachází aktuálně 4 stadiony, které svou kapacitou pro diváky přesahují hodnotu 8 000 míst k sezení, tj. splňují dané kritérium pro nejvyšší kategorii dle hodnocení UEFA. Žádný ze stadionů však nedisponuje počtem sedadel, který by přesáhl úroveň 20 000 míst k sezení. Stadiony o této a vyšší divácké kapacitě jsou přitom přítomné ve všech sousedních zemích České republiky, což v případě pořadatelství významné sportovní akce znevýhodňuje Českou republiku v porovnání se zahraniční konkurencí.

V hl. m. Praze se dále nachází pouze dva zimní stadiony s kapacitou nad 10 000 diváků, kdy sportovní hala u pražského Výstaviště není v odpovídajícím technickém stavu. V tomto kontextu je pak jedinou víceúčelovou halou, která slouží primárně jako zimní stadion, ale konají se tam i četné kulturní, společenské a jiné významné halové sportovní akce, arena na Praze 9, která se nachází v těsné blízkosti metra Českomoravská. Toto sportoviště je pak s maximální kapacitou pro sedící diváky na úrovni 18 000 osob nepostradatelným a jediným sportovním zařízením svého druhu v hlavním městě Praze vhodným pro konání významných (mezinárodních) sportovních akcí v halových sportech.

V případě dalšího typu sportovišť – atletických stadionů, tak odpovídajícím zázemím pro mezinárodní akce disponují pouze dva stadiony, a to Juliska a Eden. Atletický stadion Juliska je však limitován skutečností, že zde nelze házet kladivem, a tedy nedisponuje kompletním zázemím pro všechny atletické disciplíny. Stadion Eden je pak nejvytíženějším atletickým stadionem, který však vyžaduje významné rekonstrukce. V případě neřešení situace a dalšího zhoršení technického stavu by vzhledem k významu a absenci jiných alternativ hrozil kolaps pražských atletických soutěží. Na území hlavního města Prahy se pak nachází ještě významný stadion Děkanka, který je, co se týče zázemí, plnohodnotně vybavený, ale nedisponuje šesti drahami, čímž je aktuálně na tomto sportovišti znemožněno konání republikových šampionátů. Z výše uvedených skutečností vyplývá potřeba výstavby, rekonstrukce a modernizace řady sportovišť, které lze zařadit do páteřní sportovní sítě. Tyto vzorové příklady demonstrují zkrácení dat a znázorňují současnou situaci v širších souvislostech.

Mezi hlavní cíle hlavního města Prahy v oblasti sportovní infrastruktury vhodné pro mezinárodní soutěže a vrcholový sport dále patří výstavba dvou národních sportovních center, a to areálu vodních sportů Praha-Troja a plaveckého areálu v pražském Podolí. Tyto projekty mají být finančně zajištěny zejména prostřednictvím Národní sportovní agentury, kdy hl. m. Praha bude tyto investiční aktivity podporovat a poskytne maximální součinnost (např. formou aktivit spočívajících ve výkupu pozemků apod.).



Návrhová část





4. NÁVRHOVÁ ČÁST

Návrhová část představuje klíčovou kapitolu z hlediska nastavení budoucího směřování hlavního města Prahy v oblasti rozvoje sportu a sportovní infrastruktury. V tomto kontextu bylo hl. m. Prahou definováno celkem pět prioritních os jejichž cílem je zlepšit současnou situaci z hlediska podmínek pro aktivní trávení volného času, a to v následujících oblastech:

- organizovaný sport;
- pohybová rekreace a neorganizovaný sport;
- školní sport;
- významné sportovní akce;
- sport zdravotně handicapovaných.

Globální vize

„Sportovní organizace i široká veřejnost mají v hl. m. Praze dostatek příležitostí k výkonu sportovní činnosti. Ta je realizována na bezpečných sportovištích odpovídajících současným trendům a standardům. Pražané mají pozitivní vztah k pohybu a jsou díky tomu zdravější a více rezistentní vůči civilizačním chorobám. Sportovní organizace se neobávají budoucnosti a plně se soustředí na vedení a rozvoj svých svěřenců. Na území města se konají mezinárodní sportovní události evropského i světového významu.“

Dlouhodobým cílem hlavního města je být „Prahou sportovní“, městem, které vytváří vhodné podmínky pro aktivní a zdravý život jeho občanů. V tomto kontextu je nutné vnímat sport jako veřejný statek, do kterého má smysl investovat. Podpora pravidelné sportovní a pohybové aktivity je důležitá z hlediska prevence vzniku civilizačních chorob a udržení fyzické zdatnosti v rámci zdravého stárnutí. Může se tak jednat o jeden z přístupů, který umožní zvládnout výzvy budoucnosti. Záměrem hlavního města Prahy je rovněž systematicky a promyšleně rozvíjet sportovní infrastrukturu na svém území, která je důležitou součástí občanské vybavenosti a v řadě případů plní roli komunitních center. Z toho důvodu hl. m. Praha cítí jako svůj závazek strategicky rozvíjet síť sportovních zařízení, a to s ohledem na plánovaný rozvoj a demografické změny v prostorové distribuci obyvatelstva. Nová sportovní infrastruktura by v souladu s globální vizí měla odpovídat současným trendům, a to i s ohledem na energetickou úspornost a šetrnost k životnímu prostředí. Hlavní město bude primárně podporovat sport pro všechny. Z toho důvodu je předmětem zájmu rozvíjet sport na všech výkonnostních úrovních a zvyšovat bezbariérovost současného prostředí tak, aby do sportu mohly být zapojeny všechny věkové kategorie a cílové skupiny (např. osoby se zdravotním postižením).

Specifické vize k prioritním osám

Organizovaný sport

„Sportovní organizace, stejně jako provozovatelé sportovišť, jsou materiálně a personálně zajištěné a mohou se plně věnovat sportovní činnosti. To se projevuje ve zvyšující se členské základně zejména v kategorii dětí a mladistvých a v úspěších, kterých pražští sportovci pravidelně dosahují na nejvýznamnějších mezinárodních akcích. Sport se na území hlavního města Prahy daří koncepčně rozvíjet, a to v aktivní spolupráci s městskými částmi.“

Pohybová rekreace a neorganizovaný sport

„Pražané se těší široké nabídce sportovních aktivit, kterým se mohou ve svém volném čase věnovat. Současně je zabezpečena a stabilizována činnost sportovních organizací, které přispívají ke zdravému životnímu stylu a aktivnímu trávení volného času, a to bez ohledu na výkonnostní aspekt. Pražská sportoviště jsou ve vysoké míře otevřena široké veřejnosti a přirozeně vznikají v místech, kde hl. m. Praha roste nejrychleji, tedy nedochází k prohlubování deficitu u tohoto typu občanské vybavenosti, ten se naopak postupně snižuje.“



Školní sport

„Žáci a studenti sportují na bezpečných a moderních sportovištích, které odpovídají současným standardům. Pohybové a tělovýchovné aktivity jsou vedeny odbornými kapacitami, které dopomáhají k rozvoji celkové pohybové gramotnosti. Školy jsou sportu otevřené, a to jak z hlediska přístupu ke svým sportovištím, tak s ohledem na jejich aktivitu v rámci školních sportovních soutěží a mimoškolních pohybových aktivit.“

Sport zdravotně handicapovaných

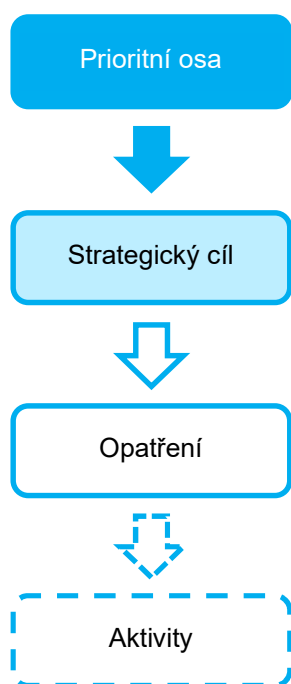
„Možnosti, které v oblasti sportu a aktivního trávení volného času hl. m. Praha nabízí, jsou dobře dostupné pro všechny jeho obyvatele a návštěvníky, a to i pro osoby se zdravotním handicapem. Ti nejsou diskriminováni nedostupností sportovní infrastruktury. Handicapovaní sportovci sportují v těsné blízkosti osob bez zdravotního postižení, díky čemuž dochází ke snižování společenských bariér.“

Významné sportovní akce

„Hlavní město Praha má pevné postavení na sportovní mapě světa, kde se řadí po boku skutečných evropských sportovních metropolí. Pravidelně se zde konají sportovní akce celosvětového významu, ale nezapomíná se ani na tradiční sportovní události s mnohaletou historií, jež tvoří důležitou součást společenského dění.“

Jednotlivé (výše jmenované) prioritní osy se dle členění návrhové části rozpadají na strategické cíle, které představují klíčové oblasti zájmu a definují skutečnosti, které představují potenciál ke zlepšení současné situace. Strategické cíle byly definovány na základě realizovaných analytických prací (zjištěných slabých stránkách a hrozbách, na které je nutné odpovídajícím způsobem reagovat a kterým je nutné čelit, nebo na příležitostech a přednostech hlavního města, kterých je naopak vhodné naplno využít) a jednání pracovních skupin, kde byly navrhované strategické cíle diskutovány a upravovány tak, aby jejich naplněním došlo ke zlepšení současné situace ve sportovním prostředí.

Strategické cíle se dále rozpadají na jednotlivá optimalizační opatření, jejichž naplněním má dojít ke zlepšení současné situace v dané oblasti. K opatřením jsou pak definovány specifické aktivity, ze kterých se opatření skládá. Indikátory, na jejichž základě má dojít k monitoringu toho, zda jsou jednotlivé cíle plněny v souladu Plánem rozvoje sportu, jsou definovány v rámci podkapitoly 5.4 Kontrola a evaluace plnění. Struktura rozpadu prioritních os na strategické cíle, opatření a aktivity je naznačena v textu níže.



Návrhová část Plánu rozvoje sportu byla formulována s ohledem na aktuální národní strategii rozvoje sportu, která je definována Konceptí rozvoje sportu 2016-2025 a jeho akčními plány, jež stanovuje následující strategické cíle: rozvoj sportu pro všechny; podporovat širokou základnu výkonnostních sportovců; rozvoj školního a univerzitního sportu; odbornost ve sportu; obnova a budování sportovních zařízení; sport handicapovaných; konkurenceschopnost sportovní reprezentace České republiky; komerční sport.

Strategická (návrhová) část Plánu rozvoje sportu je pak rozdělena na investiční a neinvestiční část. V rámci neinvestiční části jsou jednotlivé strategické cíle rozděleny dle definovaných prioritních os. V rámci druhé, tj. investiční části jsou pak definována opatření, která mají investiční charakter. U těch nedochází k tematickému členění dle jednotlivých prioritních os, neboť v případě investičních aktivit do sportovní infrastruktury zpravidla dochází k ovlivnění různých cílových skupin a jsou tedy zasaženy různé oblasti náležící jednotlivým prioritním osám. Proto je vždy ke každému opatření uvedeno, jakou oblast dané investiční aktivity ovlivňují a na jaké potřeby v oblasti sportovní infrastruktury dané opatření reaguje.



4.2 Neinvestiční část

Předmětem této kapitoly je představení jednotlivých strategických cílů a konkretizujících opatření hlavního města Prahy, které nejsou investiční povahy. Priority v oblasti investic do sportovní infrastruktury jsou předmětem následující kapitoly. Neinvestiční část je pak členěna dle jednotlivých prioritních os na:

- organizovaný sport;
- pohybová rekreace a neorganizovaný sport;
- školní sport;
- sport zdravotně handicapovaných;
- významné sportovní akce.

Ke každému opatření je uveden konkretizující popis nebo jednotlivé aktivity, a to tehdy, pokud se opatření skládá z více nezávislých činností, které mají za cíl optimalizovat sledovanou oblast. Zároveň je ke každému opatření uvedena priorita (metodika, na jejíž základě byla ke každému opatření definována jeho důležitost, je uvedena níže), termín realizace, očekávaná výše roční finanční alokace a partneři.

Prioritizace

V rámci jednání pracovních skupin došlo k prioritizaci jednotlivých neinvestičních opatření (viz dále), a to na stupnici **vysoká**, **střední** a **nízká** důležitost. Nutnou podmínkou pro zařazení veškerých opatření do Plánu rozvoje sportu v hl. m. Praze 2021-2032 je jejich potenciál v oblasti rozvoje sportu vyjádřený očekávanými kladnými dopady na pohybovou aktivizaci nejširší organizované i neorganizované veřejnosti a specifických cílových skupin. Opatření byla hodnocena na základě níže uvedených parametrů:

- 1) Opatření má vysokou urgenci, kdy při neřešení současné situace v časovém horizontu kratším 3 let hrozí systémové omezení nebo znemožnění sportovní činnosti v současném rozsahu nebo snížení konkurenceschopnosti hl. m. Prahy.
- 2) Opatření podporuje systematický rozvoj sportu nebo jeho popularizaci a je spojeno ze strany hl. m. Prahy s nutností vynaložení nízké finanční alokace. Předpokládaný objem vynaložených finančních prostředků na realizaci opatření je nižší než 2 mil. Kč bez DPH ročně.
- 3) Opatření je součástí systémových změn stabilizujících nebo stimulujících rozvoj organizovaných forem sportovních aktivit (opatření přímo či nepřímo rozvíjí podmínky pro děti a mladistvé ve sportovních klubech a tělovýchovných jednotách). V případě opatření investiční povahy rozvíjí uvažované projekty možnosti pro pohybovou aktivizaci vysokého počtu organizovaných sportovců. Nově vznikající sportoviště jsou vhodná pro činnost sportovních organizací, jejichž současná sídla nebo jimi aktivně využívaná sportoviště se nachází v docházkové vzdálenosti v kombinaci s možným využitím prostředků městské hromadné dopravy.
- 4) Opatření je součástí systémových změn stabilizujících nebo stimulujících sport pro všechny (opatření přímo či nepřímo rozvíjí podmínky pro sport široké veřejnosti, zejména pak dětí, mladistvých a seniorů). V případě opatření investiční povahy rozvíjí uvažované projekty možnosti pro pohybovou aktivizaci vysokého počtu neorganizovaných sportovců. Nově vznikající sportovní zařízení budou rozvíjet nabídku sportovních aktivit pro vysoký počet osob a budou lokalizována v docházkové vzdálenosti v kombinaci s možným využitím prostředků městské hromadné dopravy.
- 5) Opatření má významný pozitivní vliv na pohybovou aktivizaci sportovců se zdravotním handicapem. Jeho realizace zpřístupní sportovní infrastrukturu osobám se zdravotním handicapem, dopomůže ke stimulaci nabídky sportovních aktivit pro cílovou skupinu (zvýšení počtu dostupných aktivit na území hl. m. Prahy) nebo přispěje k vyšší inkluzi a integraci osob se zdravotním postižením.



- 6) Opatření je součástí systémových změn stabilizujících nebo stimulačních rozvoj sportu na školách nebo na školských zařízeních, a to z hlediska kvality a kapacity technického, organizačního, materiálního nebo jiného zajištění.
- 7) Opatření významně přispívá k budování pozitivního obrazu a vnímání hl. m. Prahy jako města sportu, a to v celorepublikovém a mezinárodním kontextu.

Pakliže jsou splněny alespoň tři z výše uvedených podmínek, pak je opatření hodnoceno vysokou prioritou. Stejnou důležitost automaticky dostávají opatření splňující podmínku číslo 1, jejichž nerealizace by vedla k systémovému ohrožení sportu v hl. m. Praze. Opatření splňující dvě z výše uvedených podmínek (vyjma splnění podmínky č. 1) nabývají střední priority. Pakliže dané opatření splňuje pouze jednu ze jmenovaných podmínek, pak je jeho priorita nízká.

4.2.1 Organizovaný sport

Hlavní město Praha vytvoří sportovním organizacím stabilní prostředí, ve kterém se budou moci věnovat primárně své hlavní, tj. sportovní činnosti. Na základě toho je záměrem ve spolupráci se všemi zainteresovanými subjekty snižovat administrativní zátěž a rozvíjet současný systémový model podpory, a to s ohledem na zvyšující se transparentnost a předvídatelnost tohoto nastavení. Prioritní osa má následující strukturu strategických cílů:

- rozvoj organizovaného sportu;
- rozvoj vertikální spolupráce.

1. ORGANIZOVANÝ SPORT

1.1 ROZVOJ ORGANIZOVANÉHO SPORTU



1.1.1 Podpora činnosti sportovních organizací

Hlavní město Praha bude i nadále podporovat činnost sportovních organizací, a to zejména za účelem systematického rozvoje sportu dětí a mládeže ve věku od 6 do 18 let, resp. navyšování členské základny a zkvalitňování podmínek pro sportovní činnost a trenérskou práci. Nastavení způsobilých nákladů odpovídajících příslušnému opatření bude současně reagovat na hrozbu snižujících se lidských zdrojů v oblasti sportu. Významná část z celkové podpory bude muset být i nadále alokována na odměnu trenérů (popř. asistentů) s kvalifikací, tj. licenci dle předpisů příslušného národního sportovního svazu (bez rozlišení stupně licence). Kromě podpory trenérské činnosti je cílem opatření zajistit odpovídající materiální vybavení pro dané sportovní odvětví, přispět na úhradu nákladů za zdravotní prohlídky nebo podpořit sportovní kluby v oblasti krátkodobých pronájmů sportovních zařízení na území hlavního města Prahy v případě, že sportovní organizace nedisponuje patřičnou vlastní sportovní infrastrukturou. V souladu s opatřením 1.2.1 je v budoucnu uvažována intenzivní spolupráce mezi hl. m. Prahou a jejími městskými částmi v oblasti systémového rozvoje sportu dětí a mládeže – sladění termínů dotačních řízení, vzájemná výměna informací, sjednocení a parametrizace formulářů pro žadatele o podporu apod.

Priorita: vysoká



Partneři: TJ, SK, MČ, sportovní svazy

Termín realizace: probíhající

Roční finanční alokace: 160 000 000 až 180 000 000 Kč⁷³

⁷³ Finanční alokace je vyjádřena v běžných cenách roku 2021 za předpokladu 3 % inflace a odpovídá výši finanční podpory z roku 2020 (tj. podpoře sportu na úrovni cca 1 % z celkové výše rozpočtu v hl. m. Praze - konzervativní varianta). S ohledem na růst cenové hladiny je očekáván růst finanční podpory odpovídající růstu průměrných nákladů v rámci sledovaného odvětví. Pokud není uvedeno jinak, pak očekávaná finanční alokace v případě opatření odpovídajících současnému programu podpory sportu a tělovýchovy byla stanovena na základě stejné logiky.



1. ORGANIZOVANÝ SPORT

1.1 ROZVOJ ORGANIZOVANÉHO SPORTU



1.1.2 Podpora provozu sportovních zařízení

Hlavní město Praha bude podporovat provozovatele sportovních zařízení. Sportovní zařízení musí sloužit k pravidelné organizované sportovní a tělovýchovné činnosti dětí a mládeže a zároveň být přístupné veřejnosti. Provoz sportovního zařízení musí být zajištěn celoročně s výjimkou nezbytných technických odstávek.

Jako nutnou podmínku k udělení dotace bude uvedení sportovních organizací využívajících sportovní zařízení, a to včetně počtu jimi pronajímaných hodin a počtu sportujících osob (s uvedením počtu aktivních sportujících členů ve věku do 18 let) za předpokladu, že se hodinové tréninkové jednotky, lekce apod. budou účastnit všichni sportovci, pro které je prostor v daném čase pravidelně vyhrazen. S výjimkou plaveckých bazénů a ledových ploch bude nutnou podmínkou k udělení dotace na provoz daného sportovního zařízení skutečnost, že jisté procento⁷⁴ z celkového počtu pravidelně využitě kapacity je využíváno sportujícími dětmi a mládeží (dětí a mládež v takovém případě musí tvořit více než 60 % z celkového počtu sportujících osob v dané tréninkové nebo soutěžní jednotce).

Priorita: vysoká



Partneři: TJ, SK, obchodní společnosti

Termín realizace: probíhající⁷⁵

Roční finanční alokace: 90 000 000 až 110 000 000 Kč

1.1.3 Podpora sportovních akcí regionálního významu

Prostřednictvím tohoto opatření má hl. m. Praha za cíl podpořit konání jednorázových regionálních sportovních akcí celopražského významu zajišťovaných sportovními organizacemi, a to zejména s aktivní účastí dětí a mládeže ve věku od 6 do 18 let. V tomto kontextu se jedná o méně významné sportovní události, které nelze s ohledem na jejich úroveň nedosahující celorepublikové nebo mezinárodní důležitosti označit za významnou sportovní akci (jejich podpora je řešena v samostatné prioritní ose). Opatření zahrnuje následující aktivity:

- Materiální podpora, kdy mezi způsobilé výdaje lze řadit organizační a technické zabezpečení (zdravotní zajištění, ostraha, úklidové práce, nájem a stavba mobilních pódíí, tribun a sportovních ploch, doprava materiálu, ozvučení akce, nájem zařízení na měření výkonu), pronájem sportovního zařízení na území hlavního města Prahy, věcné ceny pro účastníky, náklady na rozhodčí nebo mzdové náklady na pořadatele s definovaným limitem.
- Nemateriální podpora – poskytnutí sportovní infrastruktury v majetku hlavního města Prahy za účelem pořádání sportovní akce, součinnost při propagaci sportovní události za využití městských komunikačních kanálů apod.

Priorita: střední



Partneři: TJ, SK, sportovní svazy

Termín realizace: probíhající

Roční finanční alokace: 4 000 000 – 6 000 000 Kč⁷⁶

⁷⁴ Návrh nastavení dotačního programu je uveden v kapitole 4.4.1., kde je doporučováno nastavení hranice 60 %.

⁷⁵ Úprava parametrizace hodnocení žádostí o podporu bude probíhat postupně, a to na základě hodnocení dat žadatelů. Pro efektivní nastavení jednotlivých hodnocených parametrů bude uvedena data hl. m. Praha nejprve sbírat a vždy až na základě detailní analýzy nejdříve v roce následujícím přistoupí k úpravě hodnocených parametrů. Ty musí zohledňovat reálný stav struktury sportovních organizací a jiných provozovatelů sportovních zařízení působících na území hl. m. Prahy. Cílem změny parametrizace je zvýšit transparentnost a efektivnost dotačního programu, nikoli jakkoli ohrozit provozovatele sportovních zařízení.

⁷⁶ Finanční alokace vychází z podpory v letech 2017–2019, kdy byly sportovní akce celopražského významu podporovány v rámci samostatného opatření. Od roku 2020 je tato podpora součástí Opatření IV. Sportovní akce, prostřednictvím kterého není rozlišována úroveň sportovní akce. S ohledem na skutečnost, že významné sportovní akce jsou předmětem vlastní prioritní osy, je podpora regionálních



1. ORGANIZOVANÝ SPORT

1.1 ROZVOJ ORGANIZOVANÉHO SPORTU



1.1.4 Realizace náborového projektu do sportovních klubů

Hlavní město Praha bude pokračovat ve spolupráci s Prahou sportovní na projektu „Měsíc náborů do sportovních klubů“. V rámci tohoto projektu je možné přihlásit se do náboru, setkat se s trenéry sportovních oddílů, nahlédnout do sportovního prostředí nebo se setkat s vrcholovými sportovci dané sportovní organizace. Záměrem opatření je informovat rodiče a děti o sportovní nabídce, kterou hl. m. Praha nabízí a podpořit zdravý životní styl u cílové skupiny dětí a mladistvých.

Priorita: střední ●

Partneři: TJ, SK, DPP⁷⁷, Praha sportovní, správce mobiliáře

Termín realizace: probíhající

Roční finanční alokace: bez dopadu⁷⁸

1.2 ROZVOJ VERTIKÁLNÍ SPOLUPRÁCE

1.2.1 Snižování administrativní zátěže a integrace dotačních programů

Záměrem tohoto opatření je usilovat o nižší administrativní zátěž sportovních organizací v případě čerpání finanční podpory. Hl. m. Praha bude usilovat o vyšší spolupráci zejména směrem k městským částem (ale i k Národní sportovní agentuře). Cílem tohoto opatření je sjednocení parametrizace a formulářů pro žadatele o podporu nebo sdílení informací za účelem monitoringu a vyšší kontroly (např. zamezení duplicitního čerpání na téže akci). Významným pozitivem bude snížení administrativní zátěže, a to v důsledku odstranění nutnosti zasílání informací a dat více subjektům.

Záměrem tohoto opatření je ve spolupráci s městskými částmi docílit stavu, kdy bude umožněno finanční prostředky rozdělovat prostřednictvím jedné žádosti o dotaci, na jejíž vyplacení by se podílelo hl. m. Praha a daná městská část. Snížení počtu (nikoli velikosti) finančních toků by významně snížilo rizika spojená např. s duplicitním čerpáním, stejně jako administrativní zátěž. Hlavní město Praha by v tomto kontextu dle jasně definovaných parametrů transparentně podpořila žádající sportovní organizace napříč jednotlivými městskými částmi. Ty by na základě shodné žádosti rozhodly o své vlastní finanční podpoře sportovních organizací působících v dané městské části, a to s ohledem na vlastní priority.

Priorita: vysoká ●

Partneři: MČ, NSA

Termín realizace: průběžně (zahájení 2022)

Roční finanční alokace: bez dopadu

sportovních událostí obsažena právě v této prioritní ose. Dle dostupných informací se neočekává opětovné dělení Opatření IV. Sportovní akce na jednotlivé výkonnostní úrovně, jako tomu bylo např. v letech 2017–2019.

⁷⁷ Zkráceně Dopravní podnik hl. m. Prahy, a.s.

⁷⁸ Projekt je realizován Prahou sportovní, jejíž podpora je obsažena prostřednictvím opatření 2.2.1. Vyjma podpory této organizace není konkrétní opatření ze strany hl. m. Prahy spojeno se zvláštní finanční alokací. Měsíc náborů zdarma je v tomto kontextu ze strany sportovních organizací dobrovolnou aktivitou, která je ze strany hl. m. Prahy spojena zejména s náklady na propagaci. Propagace v dopravních prostředcích městské hromadné dopravy je součástí opatření 5.2.2. Vymezená kapacita ploch ve veřejném prostoru (např. zastávky), jež jsou součástí městského mobiliáře, jsou hl. m. Praze za účelem propagace poskytovány zdarma. Z toho důvodu opatření nemá přímý vliv na sledované kapitoly rozpočtu hl. m. Prahy.



1. ORGANIZOVANÝ SPORT

1.2 ROZVOJ VERTIKÁLNÍ SPOLUPRÁCE



1.2.2 Koncepční podpora výstavby sportovní infrastruktury

Hlavní město Praha bude usilovat o koncepční výstavbu sportovní infrastruktury. Za tímto účelem je jejím cílem ve spolupráci se všemi městskými částmi vytvořit seznam plánovaných investičních aktivit v oblasti sportu (ke každé investiční akci by byla doplněna prioritizace ze strany městské části). Hlavní město Praha seznam s ohledem na dostupnost a potřebnost v kontextu celého sledovaného území vyhodnotí a dle stanovených priorit ve fázích finančně podpoří výstavbu sportovních zařízení. Součástí tohoto opatření je rovněž s ohledem na plánovanou výstavbu svůj plán průběžně konzultovat s Národní sportovní agenturou tak, aby i směrem k národní úrovni bylo dosaženo vyšší koncepčnosti a systematickosti.

Na základě takto nastaveného systému vertikální spolupráce by hl. m. Praha účelově vázala dotace na výstavbu sportovní infrastruktury, a to i v majetku městských částí. V rámci dotační politiky hl. m. Prahy bude v případě prioritizace jednotlivých investičních aktivit zohledněna jejich dostupnost a spádovost, připravenost projektu, míra uvažované finanční spoluúčasti hl. m. Prahy a jiné klíčové parametry.

Priorita: vysoká



Partneři: MČ, NSA

Termín realizace: průběžně (zahájení 2021)

Roční finanční alokace: bez dopadu

1.2.3 Zajištění vyšší úrovně monitoringu a víceúrovňové spolupráce

Cílem tohoto opatření je rozvíjet komunikaci a synergii mezi představiteli města, městskými částmi, Národní sportovní agenturou, spolkovým a soukromým sektorem, školskými zařízeními apod. Aktivita náležící tomuto opatření mohou mít podobu pravidelného setkávání s klíčovými aktéry v oblasti rozvoje sportu. Záměrem opatření je pravidelně získávat podněty a informace ze sportovního prostředí.

V tomto kontextu bude hl. m. Praha pokračovat v nastaveném komunikačním formátu, kdy dochází k pravidelnému setkávání starostů a radních pro oblast sportu, kde jsou zástupci městských částí informováni o sportovní politice hl. m. Prahy. Současně dochází k získávání podnětných připomínek a obecně ke zlepšení vertikální spolupráce a synergie mezi hl. m. Prahou a městskými částmi.

Priorita: vysoká



Partneři: TJ, SK, MČ, NSA, ZŠ⁷⁹, SŠ⁸⁰, VŠ⁸¹

Termín realizace: probíhající

Roční finanční alokace: bez dopadu

Zdroj: Jednání pracovní skupiny pro oblast Organizovaný sport

4.2.2 Pohybová rekreace a neorganizovaný sport

Hlavní město Praha má za cíl zajistit odpovídající podmínky pro rekreační a neorganizovaný sport, který hraje důležitou úlohu v běžném životě Pražanů a spoluvytváří náplň aktivního trávení volného času. Za tímto účelem je hl. m. Praha připraveno podílet se na rozvoji dostupné a veřejnosti otevřené sportovní infrastruktury, na finanční podpoře neorganizovaného sportu a růstu informovanosti obyvatel o možnostech pohybové rekreace.

⁷⁹ Zkráceně základní škola/y.

⁸⁰ Zkráceně střední škola/y.

⁸¹ Zkráceně vysoká/é škola/y.



Prioritní osa má následující strukturu strategických cílů:

- růst nabídky neorganizovaného sportu;
- růst dostupnosti sportovišť.

Tabulka 26 Pohybová rekreace a neorganizovaný sport

2. POHYBOVÁ REKREACE A NEORGANIZOVANÝ SPORT	
2.1 ROZVOJ NEORGANIZOVANÉHO SPORTU	
2.1.1 Zajištění podpory pro neorganizovaný sport	
<p>Hlavní město Praha bude podporovat nesoutěžní pohybové aktivity, resp. subjekty, které se dlouhodobě a systematicky věnují rozvoji sportu pro všechny. Cílem tohoto opatření je podporovat organizace, které zajišťují sportovní aktivity, a to bez ohledu na výkonnostní aspekt, čímž významně přispívají ke zvyšování všeobecné pohybové gramotnosti. Mezi podporované cílové skupiny patří děti, mládež (ve věku od 6 do 18 let) a osoby starší 65 let. Nastavení způsobilých nákladů odpovídajících příslušnému opatření bude současně reagovat na hrozbu snižujících se lidských zdrojů v oblasti sportu, kdy významná část z celkové dotační podpory bude muset být i nadále alokována na odměnu trenérů, cvičitelů, instruktorů nebo jejich asistentů s příslušnou kvalifikací⁸². Kromě podpory trenérské/cvičitelské/instruktorové činnosti je cílem opatření zajistit odpovídající materiální vybavení pro dané sportovní odvětví nebo podpořit sportovní organizace v oblasti krátkodobých pronájmů sportovních zařízení na území hlavního města Prahy v případě, že sportovní organizace nedisponuje patřičnou vlastní sportovní infrastrukturou. Cílem tohoto opatření je rovněž podpořit realizaci jednorázových nesoutěžních akcí a dlouhodobých sportovních a tělovýchovných činností pro širokou veřejnost. Podporované sportovně volnočasové organizace vytváří mj. vhodné příležitosti k aktivnímu trávení volného času i pro méně ambiciózní nebo méně pohybově nadané sportovce, pro které není stěžejní výkonnostní aspekt, ale jež mají pozitivní vztah ke sportu nebo si jej vytváří.</p>	
Priorita: vysoká ●	Partneři: TJ, SK, MČ
Termín realizace: probíhající	Roční finanční alokace: 5 500 000 až 6 500 000 Kč ⁸³
2.1.2 Zajištění vyšší otevřenosti sportovišť	
<p>Cílem hl. m. Prahy je v plánovaném období rozšířit svým občanům možnosti aktivně trávit svůj volný čas. V tomto kontextu se jeví být venkovní školní sportoviště jako vhodný nástroj z hlediska zajištění podmínek pro rozvoj komunitního života, rekreačního sportu a aktivní náplně volného času (průnik s prioritní osou Školní sport). V rámci tohoto opatření bude hl. m. Praha současně podporovat a cílit na efektivní řešení správy, provozu a zabezpečení této infrastruktury (např. podpora zajištění sdílených správců, kamerové zabezpečení apod.). V případě některých sportovišť, jejichž provoz je podporován hl. m. Prahou, si bude poskytovatel finanční podpory vyhrázovat podmínky veřejné podpory, dle kterých bude muset provozovatel ve vyhrazených časech sportoviště otevřít široké veřejnosti nebo žákům škol a školských zařízení (např. plavecké bazény, ledové plochy apod.).</p>	
Priorita: střední ●	Partneři: ZŠ, SŠ, MČ
Termín realizace: průběžně (zahájení 2021)	Roční finanční alokace: součást opatření 3.2.1

⁸² V rámci pracovní skupiny byl zaznamenán podnět na zařazení nákladů na administrativní práci a provoz sportovních organizací do způsobilých nákladů. Hlavní město Praha aktuálně neuvažuje o zařazení této položky do seznamu podporovaných aktivit, a to z důvodu obtížné kontroly. Současně si je však vědomo zátěže sportovních organizací v této oblasti, a proto je cílem hl. m. Prahy v souladu s opatřením 1.2.1 snižovat administrativní zatížení, v jehož důsledku je očekáván i pokles finanční náročnosti v provozní oblasti.

⁸³ Finanční alokace je vyjádřena v běžných cenách roku 2021 za předpokladu 3 % inflace a odpovídá výši finanční podpory z roku 2019.



2. POHYBOVÁ REKREACE A NEORGANIZOVANÝ SPORT

2.2 PODPORA VYŠŠÍ INFORMOVANOSTI ŠIROKÉ VEŘEJNOSTI



2.2.1 Realizace sportovních akcí pro širokou veřejnost

Hlavní město Praha dlouhodobě usiluje o co možná nejširší zapojení široké veřejnosti do sportovních aktivit, a proto má za cíl pořádat sportovní akce cílené na širokou veřejnost (zejména pak na děti a mladistvé). Současně je záměrem hl. m. Prahy pořádat sportovní události, které se zaměřují na aktivizaci některých klíčových cílových skupin, jako jsou osoby se zdravotním postižením či senioři, jejichž zastoupení na celkové populaci bude růst. Pro tento účel bude využívána městská a školní sportovní infrastruktura, a to mj. za účelem jejího vyššího zviditelnění napříč širokou veřejností (např. venkovní víceúčelová hřiště nebo fitness parky).

Další prioritou je i nadále podporovat projekt „Týden sportu zdarma“, a to ve spolupráci se sportovními organizacemi a s provozovateli jednotlivých sportovních zařízení. Cílem této aktivity je představit sportovní nabídku hlavního města Prahy nejširší veřejnosti.

Priorita: střední ●

Partneři: TJ, SK, MČ, obchodní společnosti

Termín realizace: probíhající

Roční finanční alokace: součást opatření 2.1.1

2.2.2 Zefektivnění propagace neorganizovaných sportovních aktivit

Hlavní město Praha bude prostřednictvím svých stávajících komunikačních kanálů usilovat o vyšší informovanost jeho obyvatel o sportovní nabídce a o možnostech, které hl. m. Praha v oblasti pohybových aktivit nabízí. V tomto kontextu je vhodné efektivně využít současných komunikačních kanálů (zejména pak sociálních sítí) za účelem zviditelnění a zatraktivnění nabídky sportovních aktivit.

Součástí tohoto opatření je pak obecně podpora, zkvalitnění a zatraktivnění obsahu informační strategie směrem k široké veřejnosti. V tomto kontextu je cílem hl. m. Prahy realizovat krátkodobé výzvy, jejichž záměrem je rozhybat obyvatelstvo a představit možnosti k aktivnímu trávení volného času. Příkladem aktivity náležící tomuto opatření je např. virtuální porovnání sportovních výkonů široké veřejnosti s některou ze sportovních známých osobností (např. porovnání času potřebného k proběhnutí vyznačené běžecké trasy v některém z pražských lesoparků).

V rámci tohoto opatření bude hl. m. Praha rovněž cílit na efektivní řešení marketingových a propagačních aktivit v oblasti sportu (např. analýza nákladů a výnosů některých současných komunikačních a informačních kanálů). Důvodem je v případě některých nástrojů jejich neodpovídající využití a nízká návštěvnost. Současně bude hlavní město Praha usilovat o rozvoj některých funkcionalit (např. vytvoření interaktivního pasportu všech veřejně dostupných sportovišť nebo tvorba rezervační systém pro školní sportovní infrastrukturu viz opatření 3.2.3 Zajištění vyšší informovanosti o dostupnosti školních sportovišť).

Priorita: střední ●

Partneři: MČ, ZŠ, SŠ, IPR, PTU, Praha sportovní

Termín realizace: průběžně (zahájení 2021)

Roční finanční alokace: 2 000 000 až 2 500 000 Kč⁸⁴

⁸⁴ Jedná se primárně o finanční prostředky směřované na podporu projektu Praha Sportovní, jenž je zodpovědný za nastavení efektivní komunikační strategie a tvorbu komunikovaného mediálního obsahu směrem k veřejnosti. V případě rozšíření funkcionalit některých současných komunikačních kanálů (např. vytvoření interaktivního pasportu všech veřejně dostupných sportovišť nebo zavedení rezervační systém pro školní sportovní infrastrukturu) lze očekávat navýšení provozních výdajů oproti současné úrovni. Bez vytvoření kvalitního obsahu však nemá smysl nadále udržovat některé komunikační kanály (např. mobilní aplikace), která má v současnosti velmi omezené využití a mediální dosah. V případě investice do rozvoje jeho funkcionalit je však možné tento nástroj oživit a významně zvýšit počet jeho uživatelů.



2. POHYBOVÁ REKREACE A NEORGANIZOVANÝ SPORT

2.2 PODPORA VYŠŠÍ INFORMOVANOSTI ŠIROKÉ VEŘEJNOSTI



2.2.3 Podpora edukativních aktivit v oblasti sportu

Cílem tohoto opatření je rozvíjet prostřednictvím vzdělávacích aktivit (realizovaných na školách, školských zařízeních, sportovních akcích, ale i v rámci informačních setkání otevřených široké veřejnosti apod.) bezpečnost sportovních aktivit. Bezpečnost na sportovištích není definována pouze kvalitním vybavením a technickým stavem tělocvičných prvků (viz investiční část), ale i způsobem, kterým je sport vykonáván. Opatření může nabývat více podob, které jsou shrnuty níže:

- Realizace nebo podpora edukativních projektů a kampaní zvyšujících bezpečnost sportovních aktivit (např. bezpečnostní pravidla jízdy na kole).
- Instalace informačních tabulí v těsné blízkosti sportovní infrastruktury, která bude sportovce informovat o bezpečném a správném provádění sportovní činnosti (příkladem mohou být rady a tipy pro správnou techniku běhu v těsné blízkosti frekventovaných běžeckých tras, instrukce jak správně a bezpečně cvičit na workoutových hřištích nebo v senior parcích apod.).
- Podpora sportovně vzdělávacích projektů na významných sportovních akcích.

Pakliže budou edukativní aktivity spojeny i se slavnými sportovními osobnostmi v rámci daných sportovních disciplín, pak je možné současně touto formou rozvíjet marketingové a propagační aktivity hl. m. Prahy v oblasti sportu. Hlavní město Praha tímto opatřením má za cíl dále rozvíjet vlastní edukativní aktivity nebo projekty, kterým je partnerem.

Priorita: střední ●	Partneři: ZŠ, SŠ, MČ, TJ, SK
Termín realizace: probíhající	Roční finanční alokace: méně než 500 000 Kč

Zdroj: Jednání pracovní skupiny pro oblast Pohybová rekreace a neorganizovaný sport



4.2.3 Školní sport

Podpora školního sportu je velmi významnou součástí Plánu rozvoje sportu v hl. m. Praze 2021-2032, kdy jsou to v řadě případů právě školní pohybové aktivity, které přispívají k budování pozitivního vztahu dětí ke sportu. Současně školní sportovní infrastruktura (řešena v investiční části) nabízí významné synergické efekty, neboť je dopoledne využívána v rámci hodin tělesné výchovy a v odpoledních hodinách je možné ji vytížit sportovními organizacemi nebo širokou veřejností. Prioritní osa v tomto kontextu neřeší pouze pohybové aktivity v rámci výuky, ale řeší i využití kapacit školních sportovišť v odpoledních hodinách a víkendovém provozu. Tato prioritní oblast má následující strukturu:

- zvyšování zájmu o pohybové aktivity;
- využití potenciálu školních sportovišť.

Každý z výše uvedených strategických cílů se skládá z jednotlivých opatření. Ke každému opatření je v tabulce níže uveden jeho popis (včetně vyjmenování souvisejících aktivit), přiřazená priorita, partneři, finanční náročnost a očekávaný termín zahájení realizace.

Tabulka 27 Školní sport

3. ŠKOLNÍ SPORT	
3.1 ZVYŠOVÁNÍ ZÁJMU O POHYBOVÉ AKTIVITY	
3.1.1 Zajištění a podpora odborných kapacit na školách	
<p>Hlavní město Praha bude v následujícím období podporovat zvyšování kvality tělesné výchovy na školách. Záměrem je dětem a mladistvým zkvalitnit a zatraktivnit tělovýchovné a jiné pohybové aktivity, a to z důvodu vytváření pozitivního vztahu k aktivnímu trávení volného času, který je formován zejména v tomto věku. Cílem opatření je zajistit odpovídající reakci na snižující se průměrnou pohybovou gramotnost a skutečnost, kdy dle Ministerstva zdravotnictví České republiky trpí více než pětina populace dětí ve věku od 11 do 15 let nadváhou, nebo je obézní. Opatření v praxi může zahrnovat více aktivit. Ty jsou v bodech uvedeny níže.</p> <ul style="list-style-type: none">• Zajištění spolupráce s pražskými vysokými školami působícími v oblasti sportu (např. Univerzitou Karlovou – Fakultou tělesné výchovy a sportu). Předmětem této spolupráce může být angažování studentů vyšších ročníků vysokých škol do vedení hodin tělesné výchovy (nebo v rámci mimoškolních pohybových aktivit), a to za účelem zvýšení atraktivity výuky. Současně by tímto způsobem mohlo dojít ke sdílení zkušeností a obohacení současných pedagogických pracovníků o nové trendy, výukové postupy apod.• Další vzdělávání pedagogů vedoucích hodiny tělesné výchovy. V tomto kontextu je cílem ve spolupráci s vysokými školami realizovat odborné workshopy nebo zajistit přístupy k online nástrojům pro výuku tělesné výchovy, které mají za cíl pedagogické pracovníky dále edukovat v oblasti nových přístupů v oblasti vedení tělesné výchovy. <p>Školy, které nejsou zřizovány hl. m. Prahou, budou podporovány formou účelové dotace na další vzdělávání pedagogických pracovníků vedoucích hodiny tělesné výchovy v oblasti nových trendů a přístupů ve výuce.</p>	
Priorita: vysoká 	Partneři: ZŠ, SŠ, VŠ, MŠMT, AŠSK, MČ
Termín realizace: průběžně (zahájení 2021)	Roční finanční alokace: 500 000 až 1 500 000 Kč ⁸⁵

⁸⁵ Očekávaná finanční alokace primárně nevstupuje do oddílu 34 – Sport a zájmová činnost, ale do oddílu 32 Vzdělávání a školské služby, se kterým bezprostředně souvisí dle odvětvového členění rozpočtu.



3. ŠKOLNÍ SPORT

3.1 ZVYŠOVÁNÍ ZÁJMU O POHYBOVÉ AKTIVITY




3.1.2 Podpora mimoškolních pohybových aktivit

Hlavní město Praha bude podporovat rozvoj volnočasových a neformálních pohybových aktivit po skončení školního vyučování, jež nejsou organizovány sportovními kluby. Cílem je dětem a mladistvým nabídnout možnost k realizaci neorganizovaného a nevykonnostního sportu. Opatření může nabývat více podob, které jsou shrnuty níže:

- Uvolnění části kapacity školních sportovišť po skončení vyučování pro spontánní (neorganizovaný) sport. Hl. m. Praha bude usilovat o vyhrazení kapacity některých sportovišť (např. venkovních víceúčelových hřišť), v jehož důsledku budou sportoviště přístupná pro sportování dětí a mladistvých, a to pod odborným dohledem. Jeho účelem není sportovní aktivity organizovat, ale zajistit vyšší bezpečnost na daném sportovišti.
- Rozvoj spolupráce mezi školami a domy dětí a mládeže (dále také „DDM“) působícími v hl. m. Praze. Ty budou organizovat sportovní kroužky přímo na školních sportovištích, nebo budou zajišťovat bezpečný přesun žáků na sportoviště, kde jsou kroužky organizovány. Realizace této aktivity snižuje čas rodičů, který je nutný k přesunu dětí ze školy do volnočasových kroužků. Právě nedostatek volného času rodičů je jednou z bariér v rozvoji sportu u dětí a mladistvých.
- Rozvoj a podpora projektů Asociace školních sportovních klubů, která organizuje mimoškolní pohybové aktivity před či po skončení výuky. Ta prostřednictvím svých aktivit seznamuje žáky se základy některých oblíbených sportů, a to pod vedením zkušených cvičitelů.
- Rozvoj spolupráce mezi školami a sportovními kluby, které v blízkosti školy aktivně působí. Sportovní aktivity mohou být realizovány na školních sportovištích⁸⁶ pod vedením sportovních klubů.
- Metodická podpora škol a školských zařízení v oblasti organizačního a legislativního zajištění, která bude seznamovat odpovědné osoby s možnostmi, jak minimalizovat negativní dopady spojené s odpovědností za potenciální úrazy, které se mohou stát během výkonu sportovní činnosti.

Hlavní město Praha má v plánovaném období za cíl vytvořit podmínky pro rozvoj školního sportu zajišťující, že nedojde ke znevýhodnění těch škol, které v odpoledních hodinách využívají svá sportoviště za účelem mimoškolních pohybových aktivit. Při současném nastavení jsou školy v řadě případů motivovány svá sportoviště pronajímat na úkor vlastní sportovní činnosti. Hlavní město Praha v tomto kontextu bude usilovat o narovnání stávajících podmínek. Záměrem je, aby školní sportoviště byla využívána v rámci mimoškolních pohybových aktivit, dále pak byla k dispozici sportovním klubům a tělovýchovným jednotám a až v poslední řadě sloužila k pronájmům široké veřejnosti. Opatření je zaměřené na podporu školního sportu a efektivní využívání školní sportovní infrastruktury tak, aby byla využívána co možná nejvyšším počtem sportujících osob, především tedy dětmi a mládeží. V tomto kontextu hl. m. Praha bude usilovat o zvýšení příspěvku škol, který bude kompenzovat ušlý zisk z doplňkové činnosti, resp. pronájmů sportovišť. K výpočtu velikosti kompenzované částky budou školy požádány o zaslání reportu obsahující informace o tom, jaké je jejich vytižení v rámci daného vyhrazeného času a za jakou cenu jsou její sportoviště v daném časovém intervalu a v průběhu celého dne, kdy je sportoviště využíváno sportovními organizacemi, pronajímána. Opatření vyrovnává ztrátu některých škol, která může být plněním tohoto opatření způsobena, a zajistí finanční prostředky na krytí osobních nákladů na osoby, které budou dohlížet na zajištění bezpečnosti na sportovištích, případně instalaci nových bezpečnostních prvků.

Priorita: střední 	Partneři: ZŠ, SŠ, DDM, AŠSK, MČ, SK, TJ
Termín realizace: probíhající	Roční finanční alokace: 30 000 000 až 35 000 000 Kč ⁸⁷

⁸⁶ V případě legislativního a organizačního zajištění je možné za určitých okolností organizovat sportovní aktivity i na sportovištích sportovních organizací.

⁸⁷ Očekávaná finanční alokace primárně nevstupuje do pododdílu 341 – Sport, ale do pododdílu 342 Zájmová činnost a rekreace.



3. ŠKOLNÍ SPORT

3.1 ZVYŠOVÁNÍ ZÁJMU O POHYBOVÉ AKTIVITY



3.1.3 Podpora sportu na školách

Hlavní město Praha bude v plánovaném období podporovat konání a účast škol na sportovních soutěžích a rozvíjet aktivity školních a univerzitních sportovních klubů prostřednictvím materiální a nemateriální podpory. Opatření v praxi může zahrnovat více aktivit. Ty jsou v bodech uvedeny níže.

- Krytí způsobilých nákladů spojených s činností školních a univerzitních sportovních klubů a s účastí na sportovních soutěžích (např. zápisné, cestovné, stravné, osobní náklady na doprovod sportovních výběrů apod.).
- Bezplatné poskytnutí sportovní infrastruktury v majetku hl. m. Prahy školám a školským zařízením za účelem sportovní přípravy nebo pořádání školních sportovních soutěží. Infrastruktura bude škole nebo školskému zařízení uvolněna na základě individuální žádosti, a to na předem definovaný časový interval tak, aby došlo k minimalizaci omezení běžného provozu daného sportovního zařízení.
- Vytvoření podmínky, dle které provozovatelé sportovních zařízení podpoření v rámci Programu podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze mají povinnost v případě zájmu některé ze škol a školských zařízení poskytnout až třikrát do roka sportoviště ve vyhrazeném čase k dispozici za režijní náklady.
- Součinnost hl. m. Prahy, popřípadě jejích městských společností, při organizaci, prezentaci a propagaci sportovních soutěží.

Cílem opatření je vytvořit podmínky, které umožní další rozvoj školního sportu. Záměrem hl. m. Prahy je rovněž aktivně spolupracovat s domy dětí a mládeže v hl. m. Praze, Asociací školních sportovních klubů, Českou asociací univerzitního sportu nebo Českou asociací akademických technických sportů nad nastavením podmínek školních soutěží a zvyšování jejich prestiže.

Hlavní město Praha chce prostřednictvím tohoto opatření současně deklarovat svou podporu vzniku tříd s rozšířenou výukou tělesné výchovy nebo nového sportovního gymnázia, a to bez ambice jakkoli zasahovat do vzdělávacích plánů škol. Hlavní město Praha je však připraveno u škol, které budou disponovat třídami s rozšířenou výukou tělesné výchovy, zajistit nebo podpořit vznik odpovídajících sportovních podmínek v těchto školách (viz investiční část).

Priorita: střední



Partneři: ZŠ, SŠ, DDM, ASŠK, ČAATS, ČAUS, MČ

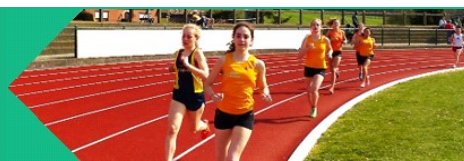
Termín realizace: průběžně (zahájení 2021)

Roční finanční alokace: 500 000 až 1 500 000 Kč



3. ŠKOLNÍ SPORT

3.2 VYUŽITÍ POTENCIÁLU ŠKOLNÍCH SPORTOVIŠŤ



3.2.1 Zajištění vyšší otevřenosti sportovišť široké veřejnosti

Cílem hl. m. Prahy je v plánovaném období rozšířit svým občanům možnosti aktivně trávit svůj volný čas. V tomto kontextu se jeví být venkovní školní sportoviště jako vhodný nástroj z hlediska zajištění podmínek pro rozvoj komunitního života, rekreačního sportu a aktivní náplně volného času zejména s ohledem na děti a mladistvé. Řada škol účastnících se realizovaného dotazníkového šetření uvedla jako jednu z překážek bránících ve vyšší otevřenosti školních sportovišť finanční náročnost (náklady na správcu, údržbu apod.) nebo ochranu sportovní infrastruktury před poničením ze strany vandalů. V rámci tohoto opatření bude hl. m. Praha podporovat a cílit na efektivní řešení správy, provozu a zabezpečení této infrastruktury (např. podpora zajištění sdílených správců, kamerové zabezpečení apod.). V první fázi realizace tohoto opatření je záměrem hl. m. Prahy realizovat analýzu zjišťující, jaké areály je vhodné zpřístupnit a jakou formou mají být chráněny, a to s ohledem na ekonomickou efektivnost a demograficko-prostorové hledisko.

Hlavní město Praha (jak již bylo uvedeno v opatření 3.2.1) bude usilovat o vytvoření rezervačního systému pro školní sportoviště. Po jeho zprovoznění bude možné nevyužitá okna v rámci pravidelných rozvrhů školních sportovišť nabídnout široké veřejnosti k výkonu sportovních aktivit.⁸⁸

Priorita: střední



Partneři: ZŠ, SŠ, MČ

Termín realizace: průběžně (zahájení 2021)

Roční finanční alokace: 1 000 000 až 3 000 000 Kč

3.2.2 Zajištění vyšší úrovně monitoringu

Hlavní město Praha bude v plánovaném období monitorovat a sledovat vývoj sportovního prostředí. Směrem ke školám a školským zařízením je v tomto kontextu cílem vytvořit kompletní pasport školních sportovních zařízení, a to ve spolupráci s městskými částmi. Dalším cílem je v pravidelných intervalech sbírat data, a to za účelem analýzy vytiženosti sportovišť a výpočtu efektivity jejich využití (s ohledem na subjekty a velikost jejich členských základů, které sportovní infrastrukturu využívají apod.).⁸⁹

Zajištění pravidelného sběru dat ze sportovního prostředí je klíčové s ohledem na zkvalitnění rozhodovacích procesů hl. m. Prahy a efektivní nastavení politiky v oblasti rozvoje sportu (pravidelný monitoring např. umožňuje realizovat analýzu prostorového vytižení sportovišť s ohledem na nově budované sportovní provozy). Hlavní město Praha zároveň bude moci na základě pravidelného monitoringu stanovit indikátory plnění definovaných cílů v oblasti sportu, sledovat dlouhodobý vývoj a následně tyto indikátory objektivně vyhodnocovat.

Priorita: střední



Partneři: ZŠ, SŠ, MŠMT, NSA, MČ

Termín realizace: průběžně (zahájení 2021)

Roční finanční alokace: bez dopadu⁹⁰

⁸⁸ V pozdějších fázích projektu bude možné tento rezervační systém nabídnout i provozovatelům sportovišť, kteří nedisponují vlastním rezervačním systémem. Prostřednictvím tohoto rozhraní by tak bylo možné rezervovat jakékoli sportoviště, jehož provozovatel se zapojil do daného projektu a využil daného rezervačního portálu, čímž by byl významně zvýšen uživatelský komfort pro širokou veřejnost.

⁸⁹ V tomto kontextu je nutné podotknout, že možnosti sběru dat jsou limitovány personálním zajištěním, kdy v případě zintenzivnění monitoringu je vhodné odpovídajícím způsobem posílit lidské zdroje věcně odpovědného odboru hlavního města Prahy.

⁹⁰ V případě zpracování pasportu školních sportovišť externím dodavatelem lze očekávat nutnost vynaložení finančních prostředků ve výši 500 000 Kč až 1 000 000 Kč bez DPH.



3. ŠKOLNÍ SPORT

3.2 VYUŽITÍ POTENCIÁLU ŠKOLNÍCH SPORTOVIŠŤ



3.2.3 Zajištění vyšší informovanosti o dostupnosti školních sportovišť

Přestože je významná část školní sportovní infrastruktury sportovním klubům a tělovýchovným jednotám ve vyhrazených časech k dispozici, stále zde existuje potenciál pro zajištění vyšší efektivity jejich využití. Za tímto účelem je cílem hl. m. Prahy vytvořit rezervační systém pro školní sportoviště, jehož prostřednictvím by mohly sportovní organizace (popř. organizovaná veřejnost) nahlédnout do seznamu školních sportovišť a zobrazit si rozvrhy vytižení. Sportovní organizace by si prostřednictvím tohoto rozhraní dokázaly nalézt sportoviště, která svou vybaveností a svými parametry vyhovují rozměrovým nárokům daných sportovních disciplín a následně dané okno vyplnit dlouhodobým pronájmem.

Současně lze očekávat, že některé typy sportovišť (atletické ovály, posilovny apod.) nejsou sportovními organizacemi využívány pravidelně, pokud jejich domovská sídla těmito sportovišti nedisponují. Školní sportovní infrastruktura by tak mohla být možností, jak nalézt vhodné sportoviště za účelem jednorázového pronájmu (např. za účelem kondiční přípravy).

Z pohledu provozního financování veřejnými prostředky je účelné dále rozvíjet školní sportovní infrastrukturu (viz investiční část), jejíž výhodou je skutečnost, že sportoviště slouží v dopoledních hodinách tělesné výchově a v odpoledních hodinách mohou vytvářet vhodné zázemí pro sportovní kluby. S ohledem na výše uvedené je vytižení školských sportovišť v průběhu celého dne (např. školou a sportovními organizacemi) velice efektivní.

Priorita: nízká ●	Partneři: ZŠ, SŠ, MČ
Termín realizace: průběžně (zahájení 2022)	Roční finanční alokace: méně než 500 000 Kč ⁹¹

Zdroj: Jednání pracovní skupiny pro oblast Školní sport

⁹¹ V případě využití současných komunikačních kanálů a prostého sdílení informací, které budou získány prostřednictvím realizace opatření 3.2.2 lze očekávat nízký finanční dopad na rozpočet hlavního města Prahy. Opatření by v takovém případě bylo za jistých okolností možné realizovat za využití současných kapacit. Nelze však v takovém případě očekávat významný informační a mediální zásah. V případě že by se hl. m. Praha rozhodlo investovat do rezervačního portálu pro mobilní a počítačovou verzi, lze očekávat investici v rozsahu 500 000 Kč až 1 000 000 Kč. Finanční dopad však není možné přesně určit s ohledem na možné funkcionality a jiné skutečnosti, které ovlivňují cenu díla (např. hardwarová a softwarová vybavenost škol). V případě, že by aplikace měla být na vyšší technické úrovni, lze očekávat, že by se cena díla mohla navýšit až k 5 000 000 Kč. S ohledem na upřednostněné řešení lze následně pracovat s provozními ročními náklady, které se mohou pohybovat v případě maximalistické varianty řádově na úrovni 500 000 Kč ročně (představuje náklady na provoz, údržbu, popř. drobné úpravy dané platformy). V případě upřednostnění maximalistické varianty lze současně očekávat možné přístupy i dalších provozovatelů sportovních zařízení (nejen školy a školská zařízení). Investice na vytvoření rezervačního portálu v tuto chvíli není součástí investiční části tohoto dokumentu, zde jsou řešena pouze opatření bezprostředně související s rozvojem sportovní infrastruktury nebo podporou pořízené specializované vybavení a strojů, tj. činností bezprostředně souvisejících s rozvojem sportovní vybavenosti hl. m. Prahy.



4.2.4 Sport zdravotně handicapovaných

Hlavní město Praha si uvědomuje obzvlášť vysoký význam sportovních aktivit pro osoby se zdravotním handicapem, stejně jako význam integračního potenciálu sportu. Jejím cílem je tedy nabídnout osobám se zdravotním postižením plnohodnotný přístup ke sportu, ať už v rámci organizované, tak neorganizované formy sportovních aktivit. Hlavní město Praha bude v tomto kontextu usilovat o co možná nejvyšší bezbariérovost sportovišť, ať už prostřednictvím úprav současné sportovní infrastruktury, tak zejména u nově budovaných zařízení. Na procesu snižování překážek ve sportu by hl. m. Praha ráda aktivně spolupracovala s organizacemi zastřešujícími zdravotně handicapované sportovce. Prioritní osa má následující strukturu strategických cílů:

- rozvoj sportu zdravotně handicapovaných;
- rozvoj spolupráce s cílovou skupinou;
- integrace sportovců s handicapem.

Každý z uvedených strategických cílů se skládá z jednotlivých opatření a je uveden v samostatné tabulce níže. Pro každé opatření v rámci strategického cíle je uveden jeho popis, řešená oblast, přiřazená priorita a případná vazba na jiné prioritní osy (formou definovaných piktogramů).

Tabulka 28 Sport zdravotně handicapovaných

4. SPORT ZDRAVOTNĚ HANDICAPOVANÝCH		
4.1 ROZVOJ SPORTU ZDRAVOTNĚ HANDICAPOVANÝCH		
4.1.1 Zajištění podpory sportu zdravotně handicapovaných sportovců		
<p>Hlavní město Praha má za cíl prostřednictvím Programu podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze i nadále podporovat činnost sportovních klubů působících v oblasti sportu handicapovaných. Tato materiální pomoc je alokována na rozšíření možností účasti osob se zdravotním postižením na sportovních aktivitách ve sportovních klubech. Nastavení způsobilých nákladů odpovídajících příslušnému opatření bude současně reagovat na hrozbu snižujících se lidských zdrojů v oblasti sportu, kdy významná část z celkové dotační podpory bude muset být i nadále alokována na odměnu kvalifikovaných trenérů a asistentů⁹². Kvalifikovaným trenérem se rozumí osoba s příslušným vzděláním, s licencií nebo s osvědčením dle předpisů příslušného sportovního svazu.</p> <p>Kromě podpory trenérské činnosti je cílem opatření zajistit odpovídající materiální nebo speciální vybavení pro sportovce s handicapem; umožnit krátkodobý pronájem sportovního zařízení nebo podpořit sportovní organizaci při užívání užitkového vozidla uzpůsobeného pro přepravu handicapovaných sportovců. V případě, že bude handicapovaný sportovec potřebovat mimořádnou pomoc ze strany hl. m. Prahy na pořízení speciálního vybavení (jež překračuje výši neinvestiční podpory), bude si moci podat žádost v rámci specializovaného dotačního titulu s vyššími limity (současné Opatření VII. Stroje a sportovní potřeby).</p>		
Priorita: vysoká	Partneři: MČ, TJ, SK, NSA, sportovní svazy	
Termín realizace: probíhající	Roční finanční alokace: 2 000 000 až 4 000 000 Kč	

⁹² V rámci pracovní skupiny vzešel podnět na zařazení provozně administrativních a podpůrných činností do seznamu uznatelných nákladů. Dle názoru pracovní skupiny by mohla tato položka pokrývat 10 až 15 % z žádané podpory. Hlavní město Praha i s ohledem na efektivnost systému zpětné kontroly zatím nemá v plánu tuto položku zařadit do Programu podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze. Cílem hl. m. Prahy je v tomto kontextu podpořit méně (kontrolovatelných) položek vyšší finanční příspěvkem, kdy uspořené finanční prostředky může následně sportovní organizace uvolnit právě na úhradu provozně administrativních nákladů.



4. SPORT ZDRAVOTNĚ HANDICAPOVANÝCH

4.2 ROZVOJ SPOLUPRÁCE S CÍLOVOU SKUPINOU



4.2.1 Zajištění bezbariérovosti sportovišť

Hlavní město Praha bude usilovat o vyšší zapojení organizací zastřešujících handicapované sportovce do hodnocení bezbariérových řešení (sportovní svazy nebo využívající sportovní kluby), a to při rekonstrukci stávajících sportovišť a zejména pak při výstavbě zcela nových sportovních zařízení. Bez odborných konzultací s organizacemi zastřešujícími zdravotně handicapované sportovce dochází k systematickému podcenění některých parametrů, které činí dané sportovní zařízení v řadě případů zcela nevhodné pro sport zdravotně handicapovaných sportovců. Za tímto účelem bude hlavní město Praha usilovat o odborné posouzení a vydání stanoviska zastřešujících organizací nebo sportovních klubů v oblasti sportu pro handicapované sportovce k plánovaným investičním akcím. Cílem tohoto procesu je u zařízení, která mají sloužit pro sport handicapovaných docílit řešení, které umožní co možná nejvyšší bezbariérovost daného sportovního zařízení. Tato praxe v prostředí České republiky není standardem. Přesto lze v budoucnu očekávat legislativní změny, které povedou k tomu, že aktivní zapojení některých organizací zastřešujících osoby se zdravotním handicapem bude nutnou podmínkou k realizaci některých investičních záměrů, a to i v oblasti sportu. Hlavní město Praha chce jít v tomto kontextu příkladem a bude usilovat o zapojení a zajištění odborných konzultací s cílovou skupinou ve fázích projektové přípravy výstavby nebo rekonstrukce sportovních zařízení.

Priorita: vysoká



Partneři: MČ, NSA, TJ, SK, sportovní svazy

Termín realizace: 2021

Roční finanční alokace: bez dopadu

4.2.2 Zmapování dostupnosti bezbariérových sportovišť

Ve spolupráci se sportovními kluby a zastřešujícími sportovními organizacemi zmapuje Institut plánování a rozvoje hl. m. Prahy sportoviště, která jsou svými řešeními vhodná pro výkon sportu zdravotně handicapovaných sportovců. V tomto ohledu již hl. m. Praha disponuje mapou přístupnosti, která však v případě sportovních zařízení mapuje přístupnost sportovišť, nikoli jejich vhodnost pro samotný výkon sportovních aktivit u osob se zdravotním handicapem. Na základě výše uvedeného bude hlavní město Praha usilovat o to, aby sportovní organizace identifikovaly bezbariérová sportoviště, která běžně využívají a validovaly bezbariérovost jednotlivých sportovišť, která byla provozovateli sportovišť označena jako bezbariérová (např. při konstrukci pasportu sportovní infrastruktury).⁹³ Cílem opatření je současně zhodnotit stupeň bezbariérovosti (sportoviště je plně bezbariérové, částečně bezbariérové, není bezbariérové) a identifikovat možné překážky pro různé handicap (např. pro nevidomé sportovce). Hlavní město Praha bude tyto aktivity podporovat, ale úspěšnost tohoto opatření a vytvoření kvalitní mapy bezbariérových sportovišť je do značné míry závislé na aktivitě a součinnosti sportovních klubů a zastřešujících sportovních organizací pro handicapované sportovce. Toto opatření je významnou podmínkou ke zvýšení informovanosti cílové skupiny o dostupné sportovní infrastruktuře (viz opatření 4.3.3 Zvýšení informovanosti handicapovaných sportovců). Současně bude na základě tohoto opatření možné lépe identifikovat typová sportoviště a lokality, kde bezbariérová sportoviště aktuálně absentují a při koncepční výstavbě sportovní infrastruktury tento aspekt zohlednit.

Priorita: vysoká



Partneři: MČ, sportovní organizace, sportovní svazy

Termín realizace: 2022

Roční finanční alokace: bez dopadu⁹⁴

⁹³ V rámci tvorby pasportu sportovišť, který byl vytvořený při konstrukci Plánu rozvoje sportu, byla zjišťována bezbariérovost sportovního zařízení. Data vychází i přes jasně definované parametry z neověřených informací provozovatelů sportovních zařízení. Lze se tedy domnívat, že počet bezbariérové sportovní infrastruktury po ověření sportovními organizacemi pro handicapované sportovce bude nižší.

⁹⁴ Opatření je bez finančního dopadu pouze v případě, že by jej bylo možné realizovat při současných kapacitách a významné spolupráci s dotčenými sportovními organizacemi (podmínka odpovídajícího personálního zajištění). V případě zmapování externím subjektem lze očekávat nutnost vynaložení finančních prostředků ve výši 500 000 Kč až 1 000 000 Kč bez DPH.



4. SPORT ZDRAVOTNĚ HANDICAPOVANÝCH

4.2 ROZVOJ SPOLUPRÁCE S CÍLOVOU SKUPINOU



4.2.3 Školení pro personál sportovních zařízení

V některých případech je správně školený personál stejně důležitý jako samotná bezbariérovost sportovního zařízení. Toto opatření má za cíl zajistit a podpořit odborné proškolení personálu sportovních zařízení, kdy v řadě případů je k bezpečnému výkonu sportovní činnosti u handicapované osoby potřebná asistence personálu (např. v případě plaveckých bazénů). Záměrem tohoto opatření je ve spolupráci se zastřešujícími organizacemi nebo sportovními kluby pro handicapované sportovce proškolení zaměstnance sportovních provozů v oblasti, jakým způsobem mohou asistovat handicapovaným osobám tak, aby jim byl umožněn bezpečný výkon sportovních aktivit.

Priorita: střední



Partneři: MČ, NSA, TJ, SK, sportovní svazy

Termín realizace: průběžně (zahájení 2021)

Roční finanční alokace: méně než 250 000 Kč

4.3 INTEGRACE SPORTOVců S HANDICAPEM

4.3.1 Podpora sdíleného pořádání sportovních akcí

Sportovní akce jsou vhodným nástrojem k inkluzi a integraci handicapovaných sportovců. Úkolem hl. m. Prahy je v tomto ohledu snižovat hranici mezi handicapovanými a nehandicapovanými sportovci a rozvíjet povědomí o různých bariérách zdravotně postižených osob, kteří jsou přirozenou součástí společnosti. Vhodnou aktivitou v tomto ohledu je spolupořádání sportovních akcí pro handicapované a nehandicapové sportovce, kdy bude docházet k prokládání sportovních akcí pro handicapované sportovce v programu sportovních událostí pro osoby bez handicapu.⁹⁵ Hlavní město Praha je připraveno aktivně podporovat takové akce, jež jsou vhodným nástrojem ke změně vnímání zdravotních a jiných postižení.

Priorita: střední



Partneři: MČ, NSA, sportovní organizace, sportovní svazy

Termín realizace: 2023⁹⁶

Roční finanční alokace: součástí opatření 5.1.2

4.3.2 Podpora zapojení handicapovaných sportovců do běžných sportovních akcí

Pokud to charakter sportovní události dovolí (s ohledem na zajištění bezpečných podmínek), pak bude hlavní město Praha podporovat sportovní akce, v nichž spolu mohou soutěžit sportovci s handicapem spolu s osobami bez zdravotního postižení. V tomto kontextu se může jednat o materiální podporu, která bude plně či částečně kryt náklady pořadatele spojené s vytvořením podmínek pro start zdravotně postižených sportovců (např. náklady na instalaci nájezdových ramp, zajištění odpovídajícího sociálního zázemí apod.). Cílem tohoto opatření je vytvoření podmínek pro vyšší aktivní zapojení handicapovaných sportovců do běžných sportovních akcí, které mohou být pro zdravotně postižené osoby významným psychickým stimulem. Současně je záměrem tohoto opatření podpořit inkluzi handicapovaných osob do společnosti.

Priorita: střední



Partneři: MČ, NSA, sportovní organizace, sportovní svazy

Termín realizace: 2023

Roční finanční alokace: součástí opatření 5.1.2

⁹⁵ V současnosti je optimálním stavem situace, kdy sportovní utkání handicapovaných sportovců prokládají sportovní zápasy sportovců bez zdravotního postižení, mohou se však konat před i po jejich odehrání. Přístup, dle kterého jsou běžná utkání prokládána sportovními disciplínami pro zdravotně handicapované sportovce, obvykle zvyšuje diváckou kulisu. Tímto způsobem lze efektivně zvyšovat povědomí o nejrůznějších sportovních disciplínách handicapovaných sportovců.

⁹⁶ V roce 2023 mají být dle nastaveného harmonogramu implantovány některé návrhy optimalizující nastavení dotačního a grantového systému (viz kapitola 4.4.1).



4. SPORT ZDRAVOTNĚ HANDICAPOVANÝCH

4.3 INTEGRACE SPORTOVČŮ S HANDIACAPEM




4.3.3 Zvýšení informovanosti handicapovaných sportovců

Kromě zajištění kvalitní sportovní infrastruktury dostupné pro osoby se zdravotním postižením a podpory nabídky sportovních aktivit je klíčové tuto cílovou skupinu efektivně informovat o možnostech, které jim hlavní město Praha nabízí. V tomto kontextu již za přispění hl. m. Prahy byla vytvořena např. mapa přístupnosti⁹⁷, která představuje pasport přístupných objektů pro osoby se zdravotním postižením. V rámci této mapy však nebyly plně zohledněny podmínky pro aktivní účast handicapovaných osob na sportovních aktivitách.⁹⁸

Hlavní město Praha ve spolupráci s organizacemi zastřešujícími handicapované sportovce a Institutem plánování a rozvoje hl. m. Prahy zmapuje současný stav dostupnosti sportovních zařízení, a to s ohledem nejen na běžnou dostupnost, ale i výkon sportovní činnosti (viz opatření 4.2.2 Zmapování dostupnosti bezbariérových sportovišť). Dále dojde k vytvoření efektivní komunikační strategie směrem k cílové skupině tak, aby byla informována nejen o sportovním dění, sportovních klubech, ale i o infrastruktuře, která je vhodná pro výkon sportovních aktivit s ohledem na handicap daného sportovce.

K realizaci propagační strategie mohou být využity současné komunikační kanály hl. m. Prahy (např. internetová stránka www.bezbarierova.praha.eu nebo mobilní aplikace), ale i nové komunikační nástroje, jako jsou interaktivní webové stránky s mapou vhodných sportovních zařízení a nabídkou sportovních aktivit.

Priorita: střední 	Partneři: MČ, NSA, TJ, SK, sportovní svazy
Termín realizace: průběžně (zahájení 2021)	Roční finanční alokace: součást opatření 2.2.2

Zdroj: Jednání pracovní skupiny pro oblast Sport zdravotně handicapovaných

4.2.5 Významné sportovní akce

Hlavní město Praha, jakožto srdce České republiky a historicky významné město středoevropského prostoru má vysoké ambice v oblasti pořádání sportovních akcí mezinárodního rozsahu. V tomto kontextu je jejím cílem aktivně spolupracovat se sportovními svazy, popř. dalšími zainteresovanými subjekty na pořadatelských sportovních akcích⁹⁹, které mohou domoci vytvořit pro hlavní město silnou sportovní značku. Důležitou součástí této prioritní osy je rovněž podpora tradičních sportovních akcí, které k hlavnímu městu neodmyslitelně patří. S výše uvedeným úzce souvisí i investice do sportovní infrastruktury, která bude muset být na vysoké úrovni tak, aby umožnila pořadatelské sportovní akce mezinárodního významu. Prioritní osa má následující strukturu strategických cílů:

- vybudování silné sportovní značky;
- spolupráce se zainteresovanými subjekty.

Každý z uvedených strategických cílů se skládá z jednotlivých opatření a je uveden v samostatné tabulce níže. Pro každé opatření v rámci strategického cíle je uveden jeho popis, řešená oblast, přiřazená priorita a případná vazba na jiné prioritní osy (formou definovaných piktogramů).

⁹⁷ Projekt Hlavního města Prahy, Pražské organizace vozíčkářů z. s. a Institutu plánování a rozvoje hl. m. Prahy.

⁹⁸ To, že je objekt přístupný, automaticky neznamená, že je i vhodný pro aktivní výkon sportovní činnosti handicapovaných osob nebo k pořádání sportovních akcí pro handicapované sportovce.

⁹⁹ Mezi významné sportovní akce se řadí také sportovní události pro handicapované sportovce, děti a mladistvé nebo jiné cílové skupiny.



Tabulka 29 Významné sportovní akce

5. VÝZNAMNÉ SPORTOVNÍ AKCE

5.1 VYBUDOVÁNÍ SILNÉ SPORTOVNÍ ZNAČKY



5.1.1 Podpora konání jednorázových mezinárodních sportovních akcí v hl. m. Praze

Hlavní město Praha má za cíl prostřednictvím tohoto opatření podporovat významné sportovní akce, při kterých je široká veřejnost v pasivní, tj. divácké roli. Tyto události s mezinárodním přesahem budou s ohledem na jejich vysokou finanční náročnost a nepředvídatelnost v delším časovém horizontu, která není slučitelná se současným systémem podpory reprezentovaným Programem podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze, podporovány prostřednictvím jednorázových mimořádných investičních dotací mimo standardní Program podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze. Tato podpora však nepřesáhne hranici 5 mil. Kč na jednu akci.

Současně však dojde k vyšší formalizaci žádostí o podporu, která bude mít za cíl vyšší transparentnost a efektivnost celého procesu. Hlavní město Praha má za cíl podporovat pořádání událostí evropského a světového významu na svém území, a to pouze za předpokladu řádného a nestranného vyhodnocení společenského a ekonomického dopadu na město a jeho obyvatele. Současně si hl. m. Praha v případě individuální mimořádné podpory, která přesahuje standardní finanční rámec, vyhrazuje právo na definování podmínek, které budou pro hl. m. Prahu a její obyvatele společensky a ekonomicky žádoucí.

Kromě výše uvedeného je záměrem hl. m. Prahy být aktivním moderátorem a partnerem při jednání kandidátských subjektů (např. národních sportovních svazů) s mezinárodními sportovními institucemi a poskytnout jim v případě jednání o sportovních akcí, které jsou v zájmu hl. m. Prahy a České republiky, maximální možnou součinnost. V tomto kontextu je záměrem hl. m. Prahy usilovat o další navýšení svého kreditu a přivést do regionu, resp. do České republiky, sportovní akce světového významu (mistrovství světa, mistrovství Evropy apod.). Současně je cílem hl. m. Prahy pravidelně hostit sportovní akce, pro které je ve městě v současnosti k dispozici odpovídající sportovní infrastruktura a jež k jeho kultuře neodmyslitelně patří.

Součástí tohoto opatření je rovněž podpořit konání sportovně aktivizačních a diváckých sportovních akcí k významným sportovním událostem mezinárodního významu. Tyto společenské akce přispívají k popularizaci sportovních aktivit. Příkladem dobré praxe jsou v tomto kontextu Olympijské festivaly. Ty jsou konané u příležitosti Olympijských her a přenáší atmosféru této mimořádné mezinárodní události do celého světa. Vybudované olympijské parky, které jsou za tímto účelem připraveny, nabízejí i řadu možností, jak sportem aktivně trávit volný čas. Současně tyto události v řadě případů umožňují setkat se s nejlepšími sportovci v rámci daných sportovních disciplín, což může mít významný vliv na formování kladného vztahu ke sportu. Hlavní město Praha bude v plánovaném období podporovat akce, které budou přenášet atmosféru sportovních událostí a budou vytvářet možnosti k aktivnímu trávení volného času.

Priorita: střední



Partneři: NSA, MČ, sportovní svazy, jiní pořadatelé

Termín realizace: probíhající

Roční finanční alokace: 10 000 000 Kč až 20 000 000¹⁰⁰

¹⁰⁰ Při příležitosti konání Olympijských her je plánováno navýšení finanční alokace až na 25 000 000 Kč, kdy 10 000 000 Kč by připadalo na podporu Olympijského festivalu konaného v hl. m. Praze.



5. VÝZNAMNÉ SPORTOVNÍ AKCE

5.1 VYBUDOVÁNÍ SILNÉ SPORTOVNÍ ZNAČKY



5.1.2 Podpora pro hl. m. Prahu významných sportovních akcí

Hlavní město Praha bude na svém území podporovat konání významných sportovních akcí, které musí splňovat některé z následujících parametrů:

- Jedná se o hromadnou sportovní akci určenou pro vysoký počet sportovců, které se kromě široké veřejnosti účastí i světová elita. V tomto kontextu se jedná o mimořádné sportovní události s významným celospolečenským přesahem, při kterých je široká veřejnost jak v aktivní, tak v pasivní roli. Důvodem je charakter sportovních aktivit (např. běh), který umožňuje průnik rekreační a profesionální úrovně. V souladu s Konceptí podpory sportu 2016-2025 jsou hromadné sportovní akce nástrojem pro zapojení vysokého počtu občanů do pohybových aktivit. Současně však rozvíjí i žádoucí (horizontální i vertikální) spolupráci sportovně-zajímavých subjektů. Na základě těchto skutečností má jejich udržení v hlavním městě Praze vysokou prioritu.
- Jedná se o sportovní akci určenou pro děti a mládež. Na území města se pravidelně konají některé sportovní akce pro mladé sportovce, které jsou jedny z nejvýznamnějších svého druhu. Hlavní město Praha vnímá pozitivní přínos tohoto typu sportovních akcí a má za cíl je odpovídajícím způsobem podporovat. Tyto sportovní akce jsou vhodnou příležitostí, prostřednictvím které mohou sportovci v mladších věkových kategoriích porovnat své síly v mezinárodní konkurenci. Současně je to příležitost ke sbírání zkušeností a sledování mezinárodní praxe, kterou mohou trenéři nebo hráči zpětně uplatnit. Výhodou konání těchto akcí na území hl. m. Prahy je skutečnost, že tímto způsobem je účast na soutěži spojena s významně nižšími náklady, než kdyby se odehrávala v zahraničí, a tedy se jí může účastnit více českých týmů.
- Jedná se o tradiční sportovní akci. Hlavní město Praha bude podporovat konání tradičních sportovních událostí, které k městu neodmyslitelně patří. Jedná se o sportovní události s dlouhou historií, které jsou v řadě aspektů zcela jedinečné. Tyto akce jsou významnou součástí společenského života a utváří sportovní kulturu hlavního města. Na tradičních sportovních událostech je možné vybudovat silné postavení hl. m. Prahy, díky kterému může být hlavní město České republiky úspěšnější při jednáních o pořadatelské sportovních akcí světového významu.
- Jedná se o sportovní akci, která podporuje inkluzi zdravotně handicapovaných sportovců (zapojení handicapovaných sportovců do běžných sportovních akcí, nebo sdílené pořádání) – průnik s prioritní osou 4. Sport zdravotně handicapovaných.

V tomto kontextu lze konstatovat, že podpora hl. m. Prahy bude do jisté míry závislá na splnění výše uvedených parametrů. Nejlépe budou z pohledu hlavního města Prahy hodnoceny ty akce, které splní více kritérií.

Podpora hl. m. Prahy bude uvolňována prostřednictvím Program podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze, a to s ohledem na jejich vysokou míru předvídatelnosti a zpravidla opakující se charakter. Podpora bude muset být současně podložena pozitivním hodnocením společenského a ekonomického dopadu dané akce na město, resp. na obyvatele v něm žijící.

Priorita: vysoká



Partneři: NSA, MČ, sportovní svazy, jiní pořadatelé

Termín realizace: probíhající

Roční finanční alokace: 20 000 000 Kč až 30 000 000 Kč



5. VÝZNAMNÉ SPORTOVNÍ AKCE

5.2 SPOLUPRÁCE SE ZINTERESOVANÝMI SUBJEKTY



5.2.1 Koncepční plánování jednorázových akcí mezinárodního významu

Hl. m. Praha má za cíl posílit proces plánování sportovních akcí a vyvarovat se některým nekonceptním řešením. Za tímto účelem budou pro jednorázové sportovní akce mezinárodního významu (které nemají opakující se charakter viz opatření 5.1.1) nastaveny podmínky pro žadatele o dotaci tak, aby byli tito žadatelé motivováni informovat hlavní město Prahu o připravovaných projektech v dostatečném časovém předstihu. Bude-li hl. m. Praha žádáno o podporu přesahující standardní finanční rámec Programu podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze, pak bude žadatel nucen hl. m. Prahu informovat o této skutečnosti alespoň s tříletým předstihem tak, aby bylo umožněno zajištění dostatečného objemu finanční podpory s ohledem na plánování rozpočtu hl. m. Prahy a rozložení nákladů v čase.

S žadatelem o dotaci bude v případě kladného stanoviska na straně hl. m. Prahy nejprve smluvně stvrzen záměr o materiální podpoře, která však nebude garantovat finanční závazek směrem k žadateli o dotaci. Ve chvíli, kdy žadatel zvítězí v oblasti pořadatelství sportovní akce a rozhodne se o hostitelství hl. m. Prahy k dané sportovní události, dojde ke konkretizaci finanční podpory z rozpočtu hl. m. Prahy, která příslušným usnesením stanoví z rozpočtu alokovat sjednanou částku na podporu dané sportovní události. Žadatel o podporu musí o skutečnosti, že se bude daná událost konat v hlavním městě Praze, informovat Magistrát hl. m. Prahy alespoň s dvouročním předstihem. Rozhodnutí o finanční podpoře pak musí být vydáno nejpозději 18 měsíců před konáním sportovní události.¹⁰¹

Záměrem hl. m. Prahy je s péčí řádného hospodáře připravit se na plánované sportovní akce v dostatečném předstihu a vyhodnotit jejich ekonomický a společenský dopad na město a obyvatele v něm žijící. Lépe pak budou hodnoceny ty projekty, které budou mít vysoký celospolečenský přínos a jež budou ve vyšším stupni připravenosti (např. předběžné zjištění ubytovacích kapacit), jež zajistí jejich hladký průběh.

Priorita: nízká ●	Partneři: MČ, ČOV, sportovní svazy, jiní pořadatelé
-------------------	---

Termín realizace: průběžně (zahájení 2021)	Roční finanční alokace: bez dopadu
--	------------------------------------

5.2.2 Rozvoj spolupráce s městskými společnostmi

Záměrem tohoto opatření je rozvíjet spolupráci a koordinaci městských společností při pořádání významných sportovních akcí (sportovních akcí obsažených v opatření 5.1.1 i v 5.1.2). Mezi uvažované aktivity, jejichž aplikace je závislá na charakteru sportovní události, lze zařadit: dočasné odpuštění jízdného na vybraných linkách městské hromadné dopravy na přepravu na městem podporované sportovní akce nebo poskytnutí některých reklamních ploch v dopravních prostředcích; sdílení lidského kapitálu, resp. zkušeností s řízením sportovních zařízení a realizací významných sportovních akcí; podporu medializace a zahraniční propagace.

Tímto způsobem má hl. m. Praha prostřednictvím svých městských společností za cíl nepřímou podpořit sportovní akce a zajistit jejich vyšší návštěvnost a efektivní propagaci směrem k široké veřejnosti.

Priorita: nízká ●	Partneři: MČ, městské společnosti
-------------------	-----------------------------------

Termín realizace: průběžně (zahájení 2021)	Roční finanční alokace: méně než 500 000 Kč
--	---

Zdroj: Jednání pracovní skupiny pro oblast Významné sportovní akce konané v hl. m. Praze

¹⁰¹ Termíny mohou být z vážných důvodů, které nebyly zaviněny na straně žadatele o dotaci, zkráceny. Více viz kapitoly 4.4 Dotační a grantový systém podpory sportu.



4.3 Investiční část

Předmětem investiční části je primárně koncepčně a systematicky rozvíjet sportovní infrastrukturu v hlavním městě Praze, která přímo definuje a vytváří podmínky pro všechny formy sportovních aktivit. Za účel snadnější orientace jsou opatření investiční povahy dělena následovně:

- investiční podpora pro oblast rekreačně-výkonnostního sportu;
- investiční podpora pro oblast výkonnostního sportu;
- investiční podpora pro oblast vrcholového sportu.

Pro vyšší přehlednost a rychlejší orientaci jsou ke každému opatření přiřazeny piktogramy znázorňující oblasti, které se daného investičního opatření přímo dotýkají. Pokud je symbol vybarven modrou barvou, je dané opatření relevantní pro danou oblast. Pokud piktogram není vybarven, resp. je bílý, pak dané opatření nemá významný vliv na danou sledovanou oblast.

Tabulka 30 Legenda k opatřením v investiční části

Symbol	Vysvětlení
	Významný vliv na oblast organizovaného sportu.
	Významný vliv na oblast neorganizovaného sportu.
	Významný vliv na oblast školního sportu.
	Významný vliv na oblast sportu zdravotně handicapovaných.
	Významný vliv na významné sportovní akce konané v h. m. Praze.
	Žádný, nebo nevýznamný vliv na oblast organizovaného sportu.
	Žádný, nebo nevýznamný vliv na oblast neorganizovaného sportu.
	Žádný, nebo nevýznamný vliv na oblast školního sportu.
	Žádný, nebo nevýznamný vliv na oblast sportu zdravotně handicapovaných.
	Žádný, nebo nevýznamný vliv na významné sportovní akce konané v h. m. Praze.

Ke každému opatření je uveden konkretizující popis, priorita (metodika, na jejíž základě byla ke každému opatření definována jeho důležitost, je uvedena níže), termín realizace, očekávaná výše roční finanční alokace a partneři.



Prioritizace

V rámci přípravy Plánu rozvoje sportu došlo k prioritizaci jednotlivých investičních opatření (viz dále), a to na stupnici **vysoká**, **střední** a **nízká** důležitost. Nutnou podmínkou pro zařazení veškerých opatření do Plánu rozvoje sportu v hl. m. Praze 2021-2032 je jejich potenciál v oblasti rozvoje sportu vyjádřený očekávanými kladnými dopady na pohybovou aktivizaci nejširší organizované i neorganizované veřejnosti a specifických cílových skupin. Sportovní infrastruktura vytváří podmínky pro výkon sportovních aktivit, a tedy ovlivňuje přímo či nepřímo různé sportovní oblasti a cílové skupiny, které byly řešeny v neinvestiční části. Současně lze u jednorázových investičních akcí očekávat vysokou finanční náročnost. To jsou důvody, proč byla při hodnocení priority daných investičních opatření aplikována jiná metodika než v případě opatření neinvestiční povahy. Priorita byla vždy následně diskutována a odsouhlasena příslušnou pracovní skupinou. Hodnocení bylo realizováno na základě níže uvedených parametrů:

- 1) Opatření má vysokou urgenci, kdy při neřešení současné situace v časovém horizontu kratším 3 let hrozí systémové omezení, znemožnění sportovní činnosti v současném rozsahu, nebo snížení konkurenceschopnosti hl. m. Prahy.
- 2) Opatření systematicky rozvíjí sportovní infrastrukturu, je v přímém souladu se sportovní politikou hlavního města Prahy a nevyžaduje ze strany hl. m. Prahy nutnost vynaložení vysoké finanční alokace. Ta nepřesáhne v rámci daného opatření úroveň 15 mil. Kč ročně bez DPH. Zároveň se však v případě významných investičních akcí do vlastní sportovní infrastruktury může jednat o projekty, u kterých je očekávána vysoká úroveň kofinancování z jiných zdrojů. Spoluúčast hl. m. Prahy bude na úrovni rovné nebo nižší 50 % z celkové výše investice (jedná se o projekty prioritně financované Národní sportovní agenturou, městskými částmi, nebo o investiční akce významně podporované z národních či evropských strukturálních investičních fondů). U těchto projektů není stanoven finanční limit. Tímto parametrem je reagováno na současné možnosti financování ze zdrojů Evropské unie nebo ze zdrojů na národní úrovni, kterých chce hl. m. Praha efektivně a flexibilně využívat.
- 3) Opatření se dotýká alespoň třech prioritních oblastí, tedy vytváří podmínky pro organizovaný sport, pohybovou rekreaci a neorganizovaný sport, školní sport, sport zdravotně handicapovaných, nebo umožňuje konání významných sportovních akcí.

Pakliže jsou splněny alespoň dvě z výše uvedených podmínek, pak je opatření hodnoceno vysokou prioritou. Opatření splňující pouze jednu z výše uvedených podmínek nabývají střední priority. Pakliže dané opatření nesplňuje žádnou z výše jmenovaných podmínek, pak je jeho priorita nízká (takové opatření se dotýká jedné nebo dvou prioritních oblastí, nelze jej označit za urgentní (bezodkladné) a je finančně náročné).

4.3.1 Investiční podpora pro oblast rekreačně-výkonnostního sportu

V rámci této kapitoly jsou definovány investiční oblasti, prostřednictvím kterých má hl. m. Praha za cíl do roku 2032 vytvořit vhodné prostředí pro neorganizované i organizované formy sportovních aktivit rekreačně-výkonnostní úrovně. U těchto projektů je vzhledem k jejich lokálnímu významu uvažována úzká spolupráce a součinnost městských částí, sportovních organizací a dalších zainteresovaných subjektů.



6.1 OBLAST REKREAČNĚ-VÝKONNOSTNÍHO SPORTU



6.1.1 Výstavba, obnova a modernizace školní sportovní infrastruktury

Prioritou hl. m. Prahy je nadále rozvíjet školní sportovní infrastrukturu. Výhodou školních sportovišť je skutečnost, že v dopoledních hodinách slouží tělesné výchově, v odpoledních hodinách a o víkendech sportovním klubům, tělovýchovným jednotám, nebo široké veřejnosti. Tato skutečnost vytváří vysoký potenciál pro efektivní vytížení těchto sportovišť v průběhu celého dne. Otevřenost sportovním klubům a široké veřejnosti bude jednou z prioritizujících podmínek pro podporu výstavby, obnovy a modernizace školní sportovní infrastruktury. Nově budovaná nebo rekonstruovaná sportoviště by v tomto ohledu měla dosahovat jisté výkonnostní úrovně (toto opatření ovlivňuje i oblast výkonnostního sportu) a mít co nejvíce multifunkční charakter umožňující jejich využitelnost v průběhu celého dne. Záměrem hl. m. Prahy v tomto kontextu není budovat vrcholová sportovní zařízení u škol, ale vytvářet kvalitní zázemí pro výuku, tréninkové jednotky sportovních organizací, popřípadě pro pořádání menších sportovních akcí. Přednostně by pak měla být školní sportovní infrastruktura posílena tam, kde je očekáván dynamický demografický růst, tj. zejména v okrajových a rychle se rozrůstajících městských částech. U těchto škol by pak měly vznikat tělocvičny a další sportovní zařízení, a to jako důležitá součást sportovní infrastruktury a obecně pak i jako předpoklad kvalitní občanské vybavenosti (role komunitních center).

Nově vznikající sportoviště u škol a školských zařízení by s ohledem na jejich využití sportovními organizacemi nebo širokou veřejností měla být řešena takovým způsobem, kdy při vstupu na sportoviště sportující osoby nemusí procházet vnitřními prostory školy. Tímto způsobem lze docílit zvýšeného zabezpečení školy nebo školského zařízení. Současně je v takovém případě možné ve volných hodinách, kdy sportoviště není využíváno v rámci hodin tělesné výchovy, sportovní zařízení oddělit od zbylé části školského komplexu a umožnit vstup sportovním klubům nebo organizované veřejnosti na toto sportoviště. Tímto způsobem dojde ke zvýšení celkové dostupné kapacity sportoviště pro sportovní organizace a zajištění vyšší efektivity vytížení. Při výstavbě a obnově školní sportovní infrastruktury bude zohledňována její (současná i budoucí) spádovost, dostupnost a vytíženost, a to v rámci vlastních (např. přítomnost tříd s rozšířenou výukou tělesné výchovy) nebo nevlastních (vytížení sportovními organizacemi) pohybových aktivit.

	    
Priorita: vysoká ●	Partneři: ZŠ, SŠ, MČ, MŠMT
Termín realizace: probíhající	Roční finanční alokace: 300 000 000 až 350 000 000 Kč ¹⁰²

¹⁰² Očekávaná finanční alokace byla definována s ohledem na průměrnou finanční alokaci hl. m. Prahy za roky 2017 až 2019, kdy průměrná roční investice byla na úrovni cca 55,2 mil. Kč ročně. Současně jsou očekávány významné investice do nové výstavby za předpokladu čerpání finančních prostředků z Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy České republiky nebo národních či evropských fondů. Za tři poslední sledované roky (2017-2019) byly investice do školní sportovní infrastruktury značně proměnlivé. Zatímco v roce 2017 tyto investice přesahovaly úroveň 102,1 mil. Kč, v roce 2019 byly na úrovni 15,7 mil. Kč. V celkové očekávané výši finanční alokace jsou započteny investice do sportovních zařízení škol a školských zařízení (především domů pro děti a mládež). Do celkové alokace jsou započteny i dotace poskytnuté městským částem z rozpočtu hl. m. Prahy, které byly v letech 2017-2019 dle dat oddělení financování městských částí hl. m. Prahy na průměrné úrovni 257,6 mil. Kč za rok. Nejsou započteny investice do školních sportovišť, které byly součástí nové výstavby nebo generální rekonstrukce, kdy nešlo dle názvu investiční akce poznat, že předmětem investice byla mj. i školní sportovní infrastruktura.



6.1 OBLAST REKREAČNĚ-VÝKONNOSTNÍHO SPORTU



6.1.2 Podpora růstu soukromých investic do výstavby sportovišť

Hlavní město Praha bude ve spolupráci s městskými částmi aktivně vyjednávat s developery na plánovaných projektech, které se mají realizovat na jejím území. Záměrem tohoto opatření je v případě plánované bytové, ale i některých forem nebytové výstavby podmínit realizaci projektu výstavbou sportovního zařízení pro širokou veřejnost v případech, kdy je to možné a žádoucí. K realizaci tohoto opatření je bezpodmínečně nutné posílit vertikální spolupráci směrem k jednotlivým městským částem.

Dle provedené demografické predikce bude území hlavního města dynamicky se měnícím územím, kdy obzvláště periferní městské části porostou velmi rychle. Hlavní město Praha si tuto skutečnost, stejně jako související hrozbu v podobě nedostatečné kapacity občanské vybavenosti, uvědomuje. Cílem tohoto opatření je podpořit výstavbu sportovišť pro širokou veřejnost, a to formou, která nezatíží kapitálovou stranu rozpočtu hl. m. Prahy.



Priorita: vysoká



Partneři: MČ, developerské společnosti

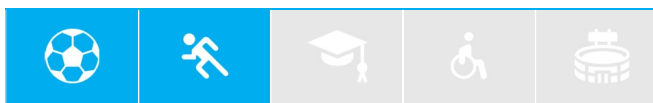
Termín realizace: průběžně (zahájení 2021)

Roční finanční alokace: bez dopadu

6.1.3 Rozvoj sítě cest pro bezmotorovou dopravu

Hlavní město Praha bude ve spolupráci s městskými částmi dále rozvíjet a zkvalitňovat síť cyklostezek, cyklotras, turistických a jiných cest. V tomto kontextu se toto opatření odvolává na Koncepti rozvoje cyklistické dopravy a rekreační cyklistiky v hl. městě Praze, která definuje konkrétní projekty, jež mají být realizovány. Kromě nově plánovaných úseků bude hl. m. Praha zvyšovat i atraktivitu a kvalitu mobiliáře instalovaného na současné síti cyklostezek, cyklotras a turistických cest (např. instalovat uzamykatelné stojany na kola). V součinnosti s městskými částmi je aktuálně v plánu vybudovat dalších 44 kilometrů nových cest pro bezmotorovou dopravu.

Rozšiřování cyklistické sítě a turistických cest mj. závisí na možnostech financování z národních dotačních programů nebo ze Státního fondu dopravy a infrastruktury, který přispívá na výstavbu a opravy cyklistických stezek nebo na zřizování vyhrazených jízdních pruhů pro cyklisty. Významným zdrojem financování jsou rovněž prostředky uvolňované prostřednictvím výzev investičních a strukturálních fondů Evropské unie, nejčastěji z Evropského fondu pro regionální rozvoj. Pro následující programové období 2021-2027 nejsou zatím konkrétní výzvy a dotační programy zveřejněny, ovšem z informací vyplývajících z již dostupných rámcových dokumentů lze očekávat, že hlavní město Praha, jakožto region přesahující hranici 90 % průměru HDP regionů Evropské unie, nebude moci o dotace z těchto fondů žádat.



Priorita: střední



Partneři: MČ, Klub českých turistů, sportovní organizace

Termín realizace: probíhající

Roční finanční alokace: 60 000 000 až 80 000 000 Kč



6.1 OBLAST REKREAČNĚ-VÝKONNOSTNÍHO SPORTU



6.1.4 Podpora výstavby a obnovy volnočasových sportovišť

Hlavní město Praha bude v následujícím programovém období podporovat městské části ve výstavbě lokálních sportovních zařízení pro širokou veřejnost, a to prostřednictvím investičních účelových dotací. Již v minulosti hl. m. Praha podporovala výstavbu volnočasové sportovní infrastruktury, kdy lze jmenovat např. výstavbu fitness parků. V nadcházejícím období je plánována výstavba dětských hřišť, workoutových sportovišť, skateparků, víceúčelových sportovních hřišť atp. Upřednostněny budou zejména takové lokality, jež v současnosti vykazují nízkou dostupnost sportovně volnočasové infrastruktury.

Priorita: střední ●	Partneři: MČ, IPR, zastřešující sportovní organizace				
Termín realizace: probíhající	Roční finanční alokace: méně než 10 000 000 Kč				

6.1.5 Instalace dočasných volnočasových sportovišť

Hlavní město Praha bude ve spolupráci s městskými částmi a partnerskými subjekty vytvářet vhodné prostředí pro pohybovou rekreaci se zaměřením na sezónní sportovní odvětví (příkladem mohou být veřejná bruslení pro širokou veřejnost).

V případě pořádání mimořádných sportovních akcí je pak možné instalovat provizorní sportoviště nenáročná na údržbu a dozor, která budou svým zaměřením souviset s danou sportovní událostí a jež budou sloužit veřejnosti k aktivnímu trávení volného času. Tímto způsobem dopomohou utvářet sportovní kulturu hlavního města Prahy (např. instalace basketbalového hřiště s jedním košem).

Priorita: střední ●	Partneři: MČ, sportovní organizace				
Termín realizace: probíhající	Roční finanční alokace: 8 000 000 až 10 000 000 Kč ¹⁰³				

Zdroj: Jednání pracovních skupin

¹⁰³ Z této finančních prostředků tvoří významnou část investice do instalace a provozu veřejných ledových ploch, které se ve sledovaném období pohybovaly kolem 7 až 8 mil. Kč v závislosti na klimatických podmínkách, resp. délce provozu.



4.3.2 Investiční podpora pro oblast výkonnostního sportu

V rámci této kapitoly jsou definovány investiční oblasti, prostřednictvím kterých má hl. m. Praha za cíl do roku 2032 vytvořit vhodné prostředí pro neorganizované i organizované formy sportovních aktivit převážně výkonnostní úrovně. U těchto projektů je vzhledem k jejich lokálnímu významu uvažována úzká spolupráce a součinnost městských částí, sportovních organizací a dalších zainteresovaných subjektů.

6.2 OBLAST VÝKONNOSTNÍHO SPORTU



6.2.1 Výstavba sportovišť pro výkonnostní sport

Hlavní město Praha bude iniciovat výstavbu nových sportovních zařízení, která budou svou kvalitou, vytvořeným zázemím a použitými technologiemi vhodná pro soutěžní sport na výkonnostní a trénink na vrcholové sportovní úrovni. Současně tato sportoviště nabídnou zázemí pro pořádání menších až středně velkých sportovních akcí, kdy je zamýšleno vytvoření kapacity pro diváky úměrné průměrnému zájmu o sportovní aktivity, které se budou konat na těchto sportovních infrastrukturách. Hlavní město Praha bude upřednostňovat taková řešení, která nabídnou v případě konání některé sportovní akce možné navýšení divácké kapacity.

Mezi projekty, které mají být v rámci tohoto opatření realizovány, lze zařadit zejména výstavbu sportovišť, která na sledovaném území buď zcela absentují, nebo jsou v nedostatečné kvalitě či kapacitě. Mezi klíčové projekty, jejichž cílem je rozvoj sportovní infrastruktury pro organizované i neorganizované formy sportovních aktivit, patří multifunkční sportovní haly nebo specializovaná sportoviště (např. atletická hala, gymnastická hala apod.). V případě prioritizace jednotlivých projektů bude klíčové zhodnotit společenský přínos z hlediska zajištění odpovídající vytíženosti těchto sportovišť, kdy záměrem je oslovit co možná nejširší členskou základnu sportovních organizací a veřejnost. Hlavní město Praha při výstavbě svých sportovišť bude usilovat o podporu ze strany Národní sportovní agentury, a to v rámci podpory alokované na výstavbu regionální sportovní infrastruktury.

Výstavba sportovních infrastruktur, které nejsou ve vlastnictví města, bude podporována prostřednictvím Programu podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze.



Priorita: vysoká ●	Partneři: NSA, MČ
Termín realizace: průběžně (zahájení 2021)	Roční finanční alokace: 200 000 000 až 300 000 000 Kč ¹⁰⁴

¹⁰⁴ Očekávaná výše investice byla vypočtena z investic realizovaných v rámci paragrafu 3412 - Sportovní zařízení ve vlastnictví obce v letech 2017 až 2019, dle kterého průměrná roční výše investice ze strany hl. m. Prahy dosahovala úrovně 274,9 mil. Kč. V této finanční alokaci jsou však započteny i finanční prostředky na obnovu a rekonstrukci sportovních zařízení (viz opatření 6.2.2), a to bez rozlišení výkonnostní úrovně. V této finanční alokaci jsou tedy započteny rovněž investice spadající do kategorie rekreačního sportu vyjma investic do sportovišť náležící školám a školským zařízením. O bližší informace byla žádána součinnost odboru rozpočtu, odboru hospodaření s majetkem a odboru investičního, které v rámci přípravy Plánu rozvoje sportu neposkytly informace potřebné k vyšší specifikaci dotčených investičních opatření.



6.2 OBLAST VÝKONNOSTNÍHO SPORTU



6.2.2 Obnova stávajících sportovišť pro výkonnostní sport

Jednou z klíčových priorit hl. m. Prahy je průběžná obnova a modernizace sportovních zařízení na svém území. Hlavní město Praha bude usilovat a rekonstrukci svých sportovních zařízení (příkladem je Strahovský stadion nebo modernizace plaveckého areálu Šutka). Cílem opatření je zajistit odpovídající stav městem vlastněných sportovišť, která v současnosti nevyhovují nebo přestávají vyhovovat sportovním standardům. Hlavní město Praha při obnově stávajících sportovišť bude usilovat o podporu ze strany Národní sportovní agentury, a to v rámci podpory alokované na výstavbu regionální a nadregionální sportovní infrastruktury. Obnova a modernizace sportovních infrastruktur, které nejsou ve vlastnictví města, bude podporována prostřednictvím Programu podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze. V tomto kontextu hlavní město Praha registruje nevyhovující stav některých typových infrastruktur a je připraveno podpořit jejich rekonstrukci. Při udělování finanční podpory bude zohledněna připravenost investičního záměru a urgentnost.



Priorita: vysoká



Partneři: NSA, MČ, TJ SK, sportovní svazy

Termín realizace: Průběžně (zahájení 2021)

Roční finanční alokace: 100 000 000 až 150 000 000 Kč¹⁰⁵

6.2.3 Podpora pořízení specializovaného vybavení a strojů

Primárním cílem tohoto opatření je podpořit sportovce v případě, že k výkonu sportovní činnosti je nutné specializované (nákladné) sportovní vybavení, jehož podpora není z hlediska standardních dotačních titulů uznatelným nákladem. Finanční prostředky budou uvolňovány prostřednictvím Programu podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze. Uznatelným nákladem bude pořízení sportovních potřeb nebo strojů a zařízení nezbytných pro výkon sportovní činnosti ve sportovních zařízeních. Opatření je investiční povahy, tedy lze jeho prostřednictvím hradit pouze náklady související s pořízením nového dlouhodobého hmotného majetku. Hlavní město Praha vnímá toto opatření jako jeden z důležitých nástrojů, jehož prostřednictvím budou podpořeny cílové skupiny, které k výkonu pohybových aktivit v řadě případů potřebují nákladné specializované sportovní vybavení. Poskytnutím materiální podpory investičního charakteru lze v řadě případů odstranit bariéru, která zamezuje cílovým skupinám ve výkonu sportovní činnosti.¹⁰⁶



Priorita: střední



Partneři: sportovní organizace, sportovní svazy, MČ

Termín realizace: Probíhající

Roční finanční alokace: 8 000 000 až 12 000 000 Kč

Zdroj: Jednání pracovních skupin

¹⁰⁵ Zahrnuje finanční prostředky alokované v rámci programu opatření č. 2: Rozvoj sportovní infrastruktury (a to včetně mandatorních výdajů víceletých grantů schválených v předcházejícím období). Neobsahuje pak prostředky do vlastní sportovní infrastruktury, které jsou zahrnuty v rámci opatření 6.2.1. O bližší informace byla žádána součinnost odboru rozpočtu, odboru hospodaření s majetkem a odboru investičního, které v rámci přípravy Plánu rozvoje sportu neposkytly informace potřebné k vyšší specifikaci dotčených investičních opatření.

¹⁰⁶ Přestože je toto opatření zařazeno v oblasti výkonnostního sportu, je možné jeho prostřednictvím podpořit i jiné výkonnostní úrovně.



4.3.3 Investiční podpora pro oblast vrcholového sportu

V rámci této kapitoly jsou definovány investiční oblasti, prostřednictvím kterých má hl. m. Praha za cíl do roku 2032 vytvořit vhodné prostředí pro vrcholový sport. U těchto projektů je vzhledem k jejich vysoké finanční náročnosti a celorepublikovému významu uvažována úzká spolupráce a součinnost s se sportovními svazy, národní úrovní, tj. s Národní sportovní agenturou, a jinými zainteresovanými subjekty.

6.3 OBLAST VRCHOLOVÉHO SPORTU



6.3.1 Výstavba multifunkční sportovní haly

S ohledem na kritický nedostatek vnitřních krytých prostor v hlavním městě Praze a omezené možnosti pořádání významných sportovních událostí vyžadujících kryté sportoviště, které jsou v současnosti limitovány na jediné sportovní zařízení, je cílem hl. m. Prahy realizovat výstavbu multifunkční sportovní haly. Ta by v tomto kontextu měla být natolik víceúčelová, aby umožnila konání takřka všech halových sportovních disciplín. Současně je cílem realizovat takové řešení, které v případě konání významné sportovní akce vytvoří diváckou kapacitu až pro 5 tis. osob. Základním prostorem bude hrací plocha, která bude rozdělitelná na několik separátních částí, což umožní vyšší efektivitu využití v případě, že se na sportovišti nebude konat žádná významná událost nebo soutěžní utkání. Tímto způsobem bude vytvořeno ideální prostředí pro několik tréninkových jednotek sportovních organizací, které se mohou konat v jeden časový okamžik. Současný nedostatek krytých sportovišť s dostatečnou diváckou kapacitou je limitujícím faktorem sportovních svazů v otázkách hostitelství některé z významných sportovních akcí mezinárodního rozsahu na území hl. m. Prahy. Lze se domnívat, že výstavba sportovní haly s uvažovanými parametry zvýší nabídku významných (nejen) sportovních událostí v hlavním městě.

Vzhledem k nadregionálnímu až celorepublikovému významu sportoviště a vysoké očekávané finanční náročnosti v řádu stovek milionů korun bude hl. m. Praha usilovat o finanční podporu Národní sportovní agentury, a to v rámci programu zaměřeného na podporu výstavby nadregionální sportovní infrastruktury.

Hlavní město Praha má za cíl do roku 2023 podniknout první kroky k realizaci tohoto projektového záměru, a to vypracovat studii dostupnosti, studii proveditelnosti, architektonickou studii apod. Rozsah očekávaných výdajů realizace stavby bude upřesněn na základě realizovaných přípravných prací, resp. výše uvedených dokumentací. S ohledem na nastavenou sportovní politiku hl. m. Prahy (viz dále) je cílem toto sportovní zařízení ze 100 % vlastnit a provozovat jej prostřednictvím městské správcovské společnosti.



Priorita: vysoká



Partneři: NSA, MČ, sportovní svazy,

Termín realizace: 2032

Celková výše investice: 1 000 000 000 Kč¹⁰⁷

¹⁰⁷ Jedná se o odhad, který je založen na základě současných cen obdobných staveb (např. náklady na výstavbu multifunkční sportovní haly v Ostravě o celkové divácké kapacitě pro 3 000 osob jsou odhadovány na 600 mil. Kč). Finanční alokace bude upřesněna na základě budoucích studií.



6.3 OBLAST VRCHOLOVÉHO SPORTU



6.3.2 Podpora výstavby národních sportovních center

Na území hlavního města plánována výstavba celkem dvou národních sportovních center. Národní sportovní centra jsou sportovními zařízeními určenými primárně pro organizované formy sportovních aktivit, a to až vrcholové úrovně. Tato centra mají být mj. využívána za účelem tréninku sportovní reprezentace České republiky, čemuž odpovídají významné nároky na kvalitu, použité technologie apod., která by měla odpovídat nejpřísnějším mezinárodním standardům. Současně by tato zařízení měla být plně bezbariérová, aby mohla být využívána i handicapovanými sportovci, a to mimo jiné i za účelem pořádání mezinárodních sportovních akcí.

Finanční krytí těchto investičních aktivit má zajistit primárně Národní sportovní agentura (tj. národní úroveň), která po MŠMT převzala specifický dotační program na výstavbu národních sportovních center. Hl. m. Praha bude tyto investiční aktivity podporovat a poskytne maximální možnou součinnost (např. formou aktivit spočívajících ve výkupu pozemků apod.).

Jedním z těchto národních center, které by mělo vzniknout na území hl. m. Prahy, je areál vodních sportů v Troji. Jedná se o projekt nové vodní plochy, mj. určené pro přípravu reprezentace a její olympijskou přípravou. Záměr obsahuje stavbu slalomové dráhy (včetně vtokového a výtokového kanálu) a doprovodných zařízení a technického vybavení (např. lodní výtah a vratný kanál).¹⁰⁸

Hlavní město Praha jakožto společenské a sportovní centrum České republiky bude aktivně usilovat o výstavbu i dalších národních sportovních center na jejím území.

	    
Priorita: střední 	Partneři: NSA, MČ, sportovní svazy,
Termín realizace: 2032	Celková výše investice: Bude upřesněno ¹⁰⁹

Zdroj: Jednání pracovních skupin

¹⁰⁸ Dalším z předem definovaných projektů je dle Zásad podprogramu 133D 521 Národní sportovní centra (ještě pod záštitou MŠMT) rekonstrukce Plaveckého areálu Podolí. Po nepřetržitém provozu, který trvá již 55 let (k roku 2020), je dle uvedeného dokumentu nutné připravit komplexní záměr zásadní rekonstrukce areálu, a to jak bazénových van, tak z části doprovodných objektů, a to s ohledem na další nepřetržitý provoz areálu. Investice musí být velmi citlivě rozvrženy do několika let, tak aby nedošlo k přerušení tohoto pro sport významného provozu.

¹⁰⁹ Hlavní město Praha očekává nízkou finanční spoluúčasť (související například s odkupem pozemků). Investiční aktivity mají být majoritně financovány z národních zdrojů. Investice ve výši 230 000 000 Kč má být v souladu s Národním investičním programem České republiky do roku 2050 financována Národní sportovní agenturou.



4.4 Dotační a grantový systém podpory sportu

Předmětem této kapitoly jsou navrhované změny v oblasti dotací a grantů hl. m. Prahy směřovaných na rozvoj sportu a sportovní infrastruktury. Kapitola obsahuje návrh parametrizace Programu podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze, jež má za cíl zvýšit transparentnost, účelnost a efektivnost současného systému. Součástí je rovněž návrh systému zpětné kontroly grantového programu a zhodnocení současných možností financování ze zdrojů Evropské unie a ze zdrojů na národní úrovni.

4.4.1 Návrh parametrizace dotačního a grantového systému

Hlavní město Praha aktuálně disponuje komplexním systémem dotací a grantů, jehož cílem je podpořit sportovní organizace v rozvoji sportu u klíčových cílových skupin (děti, mladiství, handicapovaní, senioři apod.) nebo pomoci provozovatelům sportovních zařízení či pořadatelům významných regionálních a mezinárodních sportovních akcí. V tomto kontextu bude hl. m. Praha usilovat o zvyšování transparentnosti, účelnosti a efektivnosti celého systému, čehož bude dosaženo prostřednictvím vyšší parametrizace jednotlivých dílčích programů, resp. opatření. Ty jsou pro rok 2020 následující (bližší popis současných opatření vč. určení finanční alokace je uveden v analytické části dokumentu):

- Opatření I. Systémový rozvoj sportu dětí a mládeže;
- Opatření II. Investice do sportovního zařízení;
- Opatření III. Provoz sportovního zařízení;
- Opatření IV. Sportovní akce;
- Opatření V. Sport pro všechny;
- Opatření VI. Sportovní činnost handicapovaných;
- Opatření VII. Stroje a sportovní potřeby.

Výše uvedená opatření, jejichž zaměření a potenciální slabé stránky byly projednány napříč pracovními skupinami, pokrývají všechny klíčové oblasti, které jsou standardně a v souladu s dobrou praxí podporovány z rozpočtů českých i zahraničních měst. V tomto kontextu bylo identifikováno, že jedním z hlavních cílů hl. m. Prahy není měnit současnou strukturu, ale zajistit transparentnost, resp. vyšší parametrizaci jednotlivých opatření v rámci Programu podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze. Na základě této parametrizace následně budou hodnoceny žádosti o podporu, a to v rámci výše definovaných opatření.

Cílem tohoto hodnotícího systému je na základě jasně definovaných parametrů, kdy žadatel o dotaci má přehled o tom, co ovlivňuje výši poskytnuté finanční podpory, zvýšit transparentnost a spravedlnost současného nastavení. V rámci každého opatření bude moci žadatel získat 0 až 100 bodů, a to na základě několika hodnocených kritérií (výjimkou jsou opatření II. a VII., které mají jinou povahu, viz dále).

Opatření, stejně jako hodnocené parametry, se mohou ve vyhledávaných Programech podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze pro jednotlivé roky lišit s ohledem na jejich postupnou implementaci, měnící se priority hl. m. Prahy nebo v závislosti na jiných a v tuto chvíli nezamýšlených skutečnostech. Níže je uveden návrh vycházející ze současné dobré praxe, který představuje směr, jakým se chce hl. m. Praha s ohledem na zvýšení transparentnosti administrativních procesů vydat.

Opatření I. Systémový rozvoj sportu dětí a mládeže

Cílem tohoto opatření je podpořit rozvoj sportu dětí a mládeže ve věku do 18 let, a to s ohledem na udržení, nebo navýšení členské základny a zkvalitnění podmínek pro sport a trenérskou činnost. Žadatel bude moci získat na základě hodnocení níže uvedených kritérií 0 až 100 bodů. Alokovaná částka na toto opatření pak



bude vydělena celkovým počtem bodů za všechny úspěšné žadatele o dotaci (kteří splnili Magistrátem hl. m. Prahy definované kritérium minimálního počtu bodů) a získá tak korunovou hodnotu jednoho bodu. Návrh dotační podpory bude následně vynásoben počtem bodů na danou žádost o dotaci, a to korunovou hodnotou jednoho bodu. Pro naplnění účelu opatření budou hodnotitelé u projektů sledovat následující kritéria:

- **Časová kapacita tréninkových jednotek** – tímto parametrem budou hodnotitelé zohledňovat, jakou intenzitou se žadatel o dotaci věnuje sportovním aktivitám pro děti a mládež, kdy lépe budou hodnoceny ti žadatelé, kteří organizují více tréninkových jednotek pro děti a mládež¹¹⁰ (vyjádřeno v hodinách).
- **Členská základna (ve věku od 6 do 18 let)** – tímto parametrem budou hodnotitelé zohledňovat velikost aktivní členské základny dětí ve věku od 6 do 18 let.
- **Poměr členů na jeden ekvivalent plného trenérského úvazku** – tímto parametrem budou hodnotitelé zohledňovat náročnost tréninkových jednotek na lidské zdroje, která v některých případech ovlivňuje kvalitu vedení sportovní aktivity. Lépe budou hodnoceni ti žadatelé, kteří mají méně členů na jeden ekvivalent plného trenérského úvazku (trenérem se rozumí osoba s licencií podle předpisů příslušného národního sportovního svazu).

Podrobný popis navrhovaných parametrů je uveden v tabulce níže. Pro efektivní nastavení jednotlivých hodnocených parametrů bude níže uvedená data hl. m. Praha sbírat již za rok 2022. Na základě analýzy těchto dat pak dojde pro rok 2023 k úpravě parametrů, které musí zohledňovat reálný stav struktury sportovních organizací působících na území hl. m. Prahy. Níže uvedené parametry proto mají spíše ilustrativní charakter, kdy bez sběru potřebných dat nelze spolehlivě říci, zda jsou nastavené hranice příliš benevolentní, nebo naopak přísné v reáliích hlavního města Prahy.

S ohledem na efektivitu a snížení administrativních nákladů bude minimální požadovaná částka způsobilých nákladů na jeden projekt stanovena ve výši 100 000 Kč. Maximální podíl hl. m. Prahy na způsobilých nákladech projektu je 100 %.

Tabulka 31 Navrhovaná parametrizace Opatření I. Systémový rozvoj sportu dětí a mládeže

Č.	Kritérium	Popis	Počet bodů
1	Časová kapacita tréninkových jednotek	Maximální počet bodů je 30. Tento počet bodů získá sportovní klub, který organizuje alespoň 600 tréninkových hodin za jeden kalendářní rok. Ostatní sportovní organizace obdrží bodové ohodnocení, které se vypočte jako suma všech organizovaných tréninkových hodin násobená koeficientem 1/20. Výsledná hodnota se zaokrouhlí směrem dolů na celé číslo.	0-30
2	Členská základna (ve věku od 6 do 18 let)	Maximální počet bodů je 40. Sportovní organizace s počtem aktivních členů (ve věku od 6 do 18 let) vyšším než 200 osob získají 40 bodů. Ostatní sportovní organizace obdrží bodové ohodnocení, které se vypočte jako suma všech aktivních členů ve věku od 6 do 18 let násobená koeficientem 1/5. Výsledná hodnota se zaokrouhlí směrem dolů na celé číslo. Minimální počet bodů udělený v rámci tohoto kritéria je 10, tedy organizace s počtem členů menším než 50 osob automaticky obdrží v rámci hodnoceného kritéria 10 bodů.	10-40

¹¹⁰ V dané tréninkové jednotce musí být více než 75 % sportujících osob ve věku od 6 do 18 let.



Č.	Kritérium	Popis	Počet bodů
3	Poměr členů na jeden ekvivalent plného trenérského úvazku	Maximální počet bodů je 30. Sportovní organizace s počtem 180 a méně členů (ve věku 6 až 18 let) na jeden ekvivalent plného trenérského úvazku získají 30 bodů. Ostatní sportovní organizace obdrží bodové ohodnocení, které se vypočte jako suma všech aktivních členů ve věku od 6 do 18 let na jeden ekvivalent plného úvazku násobená koeficientem 1/6. Výsledná hodnota se zaokrouhlí směrem dolů na celé číslo. Minimální počet bodů udělený v rámci tohoto kritéria je 10.	10-30

Hlavní město Praha má za cíl podporovat sportovní aktivitu jeho obyvatel bez ohledu na druh sportu, kterému se věnují. Mezi jednotlivými sporty jsou ovšem významné rozdíly ve finanční náročnosti. Pro narovnání podmínek je doporučováno vypracovat studii mapující finanční náročnost jednotlivých sportů (náklady na vybavení, trenérskou činnost, provoz zařízení atp.), a to i s ohledem na výši členských příspěvků v rámci jednotlivých sportovních odvětví. Výstupem této studie bude rozřazení sportovních disciplín do několika nákladových skupin, ke kterým budou přiřazeny koeficienty, kterými se bude výše uvedené bodové hodnocení násobit – tedy dojde k vyšší podpoře nákladných sportovních odvětví. Současně je však vhodné celý systém směřovat spíše k vyšší rovnosti, kdy hlavní město Praha by neměla plně krýt rozdíly ve finanční náročnosti jednotlivých sportů, ale spíše tyto diference snižovat.

Opatření II. Investice do sportovních zařízení

Záměrem tohoto opatření je podpořit výstavbu a technické zhodnocení sportovního zařízení pro vytvoření kvalitních podmínek pro rozvoj sportovních aktivit, a to z hlediska dostupnosti, vybavenosti a bezpečnosti sportovní infrastruktury, která by měla odpovídat současným trendům a standardům. Žadatel bude moci získat na základě hodnocení níže uvedených kritérií 0 až 100 bodů. Nejlépe hodnocené projekty pak budou podpořeny až do výše 80 % z celkových způsobilých nákladů, kdy maximální výše dotace pro jednoho žadatele nesmí přesáhnout hlavním městem Prahou definovanou hranici (v současnosti na úrovni 15 mil. Kč¹¹¹). Pro zajištění kvalifikovaného posouzení investičních záměrů bude hl. m. Praha intenzivně pracovat s Institutem plánování a rozvoje hl. m. Prahy (např. v oblasti dostupnosti nebo spádovosti). Pro naplnění účelu opatření budou hodnotitelé u projektů sledovat následující kritéria:

- **Dostupnost sportovního zařízení** – tímto parametrem budou hodnotitelé zohledňovat dostupnost sportoviště pro občany hlavního města Prahy. Lépe budou hodnoceny ty projekty, které budou dostupné pro vyšší počet obyvatel.
- **Spádovost sportovního zařízení** – tímto parametrem budou hodnotitelé zohledňovat, pro jaký počet osob je uvažované sportoviště nejbližším sportovištěm stejného druhu. Cílem je zajistit rovnoměrnou distribuci sportovních zařízení, a to s ohledem na prostorové a demografické hledisko.
- **Multifunkčnost sportovního zařízení** – tímto parametrem budou hodnotitelé zohledňovat multifunkčnost sportovního zařízení. Lépe budou hodnoceni žadatelé, jejichž investiční projekty vytvářejí sportovní nabídku pro více sportovních aktivit.
- **Využití sportoviště sportovními organizacemi** – tímto parametrem budou hodnotitelé zohledňovat očekávané vytížení sportovními organizacemi, jejichž činnost bude výstavbou nebo rekonstrukcí sportovního zařízení pozitivně ovlivněna.

¹¹¹ S ohledem na inflaci je vhodné průběžně zvyšovat tuto hranici tak, aby podpora ze strany hl. m. Prahy reálně neklesala.



Podrobný popis navrhovaných parametrů je uveden v tabulce níže. Pro efektivní nastavení jednotlivých hodnocených parametrů bude níže uvedená data hl. m. Praha sbírat již za rok 2022. Na základě analýzy těchto dat pak dojde pro rok 2023 k úpravě parametrů, které musí zohledňovat reálný stav struktury sportovních organizací působících na území hl. m. Prahy. Níže uvedené parametry proto mají spíše ilustrativní charakter, kdy bez sběru potřebných dat nelze spolehlivě říci, zda jsou nastavené hranice příliš benevolentní, nebo naopak přísné v reáliích hlavního města Prahy.

S ohledem na efektivitu a snížení administrativních nákladů bude minimální požadovaná částka způsobilých nákladů na jeden projekt stanovena ve výši 500 000 Kč.

Tabulka 32 Navrhovaná parametrizace Opatření II. Investice do sportovního zařízení

Č.	Kritérium	Popis	Počet bodů
1	Dostupnost sportovního zařízení	Maximální počet bodů je 25. Tento počet bodů získá žadatel o dotaci, jehož uvažované sportovní zařízení je ve vzdálenosti do 1 500 metrů dostupné alespoň pro 25 000 osob ¹¹² . Ostatní žadatelé o dotaci obdrží bodové ohodnocení, které se vypočte jako počet osob žijící ve vzdálenosti do 1 500 metrů od uvažovaného sportovního zařízení násobený koeficientem 1/1000. Výsledná hodnota se zaokrouhlí směrem dolů na celé číslo. Minimální počet bodů udělený v rámci tohoto kritéria je 5, tedy žadatel o dotaci, jehož sportoviště má být dostupné pro méně než 5 000 osob, automaticky obdrží v rámci hodnoceného kritéria 5 bodů.	5–25
2	Spádovost sportovního zařízení	Maximální počet bodů je 25. Tento počet bodů získá žadatel o dotaci, jehož uvažované sportovní zařízení je nejbližším sportovištěm téhož druhu alespoň pro 25 000 osob ¹¹³ . Ostatní žadatelé o dotaci obdrží bodové ohodnocení, které se vypočte jako počet osob, pro které je zařízení nejbližším sportovištěm téhož druhu, násobený koeficientem 1/1000. Výsledná hodnota se zaokrouhlí směrem dolů na celé číslo. Minimální počet bodů udělený v rámci tohoto kritéria je 5, tedy žadatel o dotaci, jehož sportoviště je nejbližším sportovištěm téhož druhu pro méně než 5 000 osob, automaticky obdrží v rámci hodnoceného kritéria 5 bodů.	5–25

¹¹² Jedná se o horní interval doporučené velikosti spádové oblasti definované Institutem plánování a rozvoje hl. m. Prahy.

¹¹³ Dtto.



Č.	Kritérium	Popis	Počet bodů
3	Multifunkčnost sportovního zařízení	<p>Maximální počet bodů je 25. Žadatel o dotaci získá:</p> <ul style="list-style-type: none">• 25 bodů, pokud je sportoviště vhodné pro 12 a více sportů;• 20 bodů, pokud je sportoviště vhodné pro 9 až 11 sportů;• 15 bodů, pokud je sportoviště vhodné pro 5 až 8 sportů• 10 bodů, pokud je sportoviště vhodné pro 2 až 4 sporty;• 5 bodů, pokud je sportoviště vhodné pro 1 sport. <p>Seznam sportů, které jsou uvažovány v rámci hodnocení daného kritéria bude poskytovatel dotace jasně definován. Seznam by měl obsahovat všechny tradiční i nové a progresivní sportovní odvětví.</p>	5–25
4	Vytížení sportovními organizacemi	<p>Žadatel dodá při podání žádosti o dotaci čestná prohlášení za sportovní organizace, které by v případě výstavby sportovního zařízení dané sportoviště rády využívaly. V případě že žadatel o dotaci uspěje, bude jeho povinností vytvořit pro dané sportovní organizace časovou kapacitu alespoň 2 hodiny týdně. Pokud nebude prohlášením sportovní organizace definován jiný časový požadavek, bude tato kapacita vyhrazena v čase od 15:00 do 21:00 hod. Současně musí být žadatelem o dotaci předem definována výše nájemného, za které bude vyjmenovaným sportovním organizacím sportovní zařízení ve vyhrazených časech po dobu následujících 3 let pronajímat. Možné změny pronájmů jsou možné z důvodu změny cenové hladiny nebo za mimořádných předem nezamýšlených okolností. Následně dojde k součtu členských základů u organizací, které čestným prohlášením doložily, že by sportoviště rády využívaly.</p> <p>Žadatel o dotaci získá:</p> <ul style="list-style-type: none">• 25 bodů, pokud sportoviště bude využívat více než 1 000 organizovaných sportovců;• 20 bodů, pokud sportoviště bude využívat 800 až 999 organizovaných sportovců;• 15 bodů, pokud sportoviště bude využívat 600 až 799 organizovaných sportovců• 10 bodů, pokud sportoviště bude využívat 400 až 599 organizovaných sportovců;• 5 bodů, pokud sportoviště bude využívat méně než 400 organizovaných sportovců.	5–25



Opatření III. Provoz sportovního zařízení

Účelem Opatření Provoz sportovního zařízení je podpora provozu vybraných plaveckých stadionů, zimních stadionů a ostatních sportovních zařízení na území hlavního města Prahy, které jsou přístupné veřejnosti a slouží k pravidelné organizované sportovní a tělovýchovné činnosti dětí a mládeže.

Hlavní město Praha z údajů obsažených v žádosti projektu a z dostupných informací provede kontrolu způsobilých nákladů na provoz sportovních zařízení, a to:

- náklady na spotřebu energií přímo od dodavatele (elektrické energie, plyn, vodné, stočné, topná paliva);
- mzdové náklady včetně zákonných odvodů (sociální a zdravotní pojištění, daň z příjmů) za pracovníky vykonávající údržbu a správu v žádosti uvedeného sportovního zařízení s limitem odměny 30 000 Kč/měsíc (hrubá mzda);
- náklady prokazatelně spojené s běžnou údržbou a opravami sportovního zařízení, náklad na provozní služby (odvoz odpadu, revizní služby, deratizace věci, úklidové práce, servis závlahového systému, montáž a demontáž přetlakové haly, čištění kanalizace).

Za každých 100 Kč nákladů na provoz sportovního zařízení získá projekt 1 bod. Alokovaný finanční objem tohoto opatření bude následně vydělen celkovým počtem bodů za všechny projekty, čímž bude získána korunová hodnota jednoho bodu. Návrh dotace na projekt bude vypočten vynásobením počtu bodů za projekt korunovou hodnotou 1 bodu. S ohledem na efektivitu a snížení administrativních nákladů bude minimální požadovaná částka způsobilých nákladů na jeden projekt stanovena ve výši 50 000 Kč. Maximální podíl hl. m. Prahy na způsobilých nákladech projektu je 100 %.

Opatření IV. Sportovní akce

Účelem Opatření Sportovní akce je podpora jednorázových sportovních akcí konaných na území hl. m. Prahy. Podpora není určena na seriály akcí, celoroční soutěže, ligy nebo náborové akce apod. Žadatel bude moci získat na základě hodnocení níže uvedených kritérií 0 až 100 bodů. Nejlépe hodnocené projekty pak budou podpořeny až do výše 80 % z celkových způsobilých nákladů¹¹⁴, kdy maximální výše dotace pro jednoho žadatele nesmí přesáhnout hlavním městem Prahou definovanou hranici 2 mil. Kč. Pro naplnění účelu opatření budou hodnotitelé u projektů sledovat následující kritéria:

- **Očekávaný počet účastníků** – tímto parametrem budou hodnotitelé zohledňovat očekávanou velikost sportovní akce, kdy větší sportovní akce jsou s ohledem na vyšší počet sportujících osob spojeny s vyšší finanční náročností.
- **Zkušenosti s pořadatelem** – tímto parametrem budou hodnotitelé zohledňovat zkušenosti s daným pořadatelem. Dobré zkušenosti jsou předpokladem toho, že akce naplní očekávaný účel bez negativních vedlejších efektů.
- **Zapojení cílových skupin** – tímto parametrem budou hodnotitelé zohledňovat zapojení klíčových cílových skupin (děti, senioři, osoby se zdravotním postižením). V souladu s účelem Opatření je v zájmu MHP podporovat především akce určené pro děti a mládež do 18 let.

¹¹⁴ Je doporučováno, aby hl. m. Praha definovalo bodovou hranici, pod kterou nebudou pořadatelé sportovních akcí podporováni (např. na úrovni 50 bodů). Důvodem je zvýšení efektivity, snížení administrativních nákladů a zajištění vyšší úrovně podpory u těch sportovních akcí, které více odpovídají požadovanému směru rozvoje sportu v hl. m. Praze. Pro efektivní nastavení této hranice je vhodné, stejně jako v případě nastavení jednotlivých parametrů, nejprve analyzovat data za rok 2022 tak, aby nedošlo k vyloučení společensky žádoucích sportovních akcí.



- **Rozsah sportovní akce** – tímto parametrem budou hodnotitelé zohledňovat rozsah sportovní akce (mezinárodní, celorepublikové, regionální).

Podrobný popis navrhovaných parametrů je uveden v tabulce níže. Pro efektivní nastavení jednotlivých hodnocených parametrů bude níže uvedená data hl. m. Praha sbírat již za rok 2022. Na základě analýzy těchto dat pak dojde pro rok 2023 k úpravě parametrů, které musí zohledňovat reálný stav struktury sportovních organizací působících na území hl. m. Prahy. Níže uvedené parametry proto mají spíše ilustrativní charakter, kdy bez sběru potřebných dat nelze spolehlivě říci, zda jsou nastavené hranice příliš benevolentní, nebo naopak přísné v reáliích hlavního města Prahy.

S ohledem na efektivitu a snížení administrativních nákladů bude minimální požadovaná částka způsobilých nákladů na jeden projekt stanovena ve výši 50 000 Kč.

Tabulka 33 Navrhovaná parametrizace Opatření IV. Sportovní akce

Č.		Kritérium	Počet bodů
1	Očekávaný počet účastníků	V případě opakujících se sportovních akcí žadatel o dotaci doloží počty aktivních účastníků (sportovců) účastnících se posledního konaného ročníku. U nových sportovních akcí žadatel uvede počet aktivních účastníků (sportovců), a to s ohledem na již registrované účastníky nebo čestná prohlášení sportovních organizací, které zatím nejsou registrované, ale doloží, že mají zájem se dané sportovní události účastnit. Maximální počet bodů je 25. Toto bodové ohodnocení získá sportovní událost, které se účastní alespoň 1 000 sportovců. Ostatní žadatelé o dotaci obdrží bodové ohodnocení, které se vypočte jako suma všech aktivních členů násobená koeficientem 1/40. Minimální počet bodů udělený v rámci tohoto kritéria je 5. Žadatel o dotaci, jehož sportovní akce se má účastnit méně než 200 sportovců, nebo očekávaný počet sportovců neuvede, automaticky obdrží v rámci hodnoceného kritéria 5 bodů.	5–25



Č.		Kritérium	Počet bodů
2	Zkušenosti s pořadatelem	<p>Hodnotitelé budou tímto parametrem zohledňovat zkušenost s daným pořadatelem. Žadatel o dotaci získá:</p> <ul style="list-style-type: none">• 25 bodů, pokud pořadatel sportovní akce realizoval na území hl. m. Prahy alespoň 8 ročníků dané sportovní akce za posledních 10 let, ke kterým nebyly zjištěny ze strany hlavního města Prahy významné nedostatky (problémy s vyúčtováním dotace, s organizací, zajištěním pořádku apod.);• 15 bodů, pokud pořadatel sportovní akce realizoval na území hl. m. Prahy alespoň 8 sportovních akcí (nejedná se o stejné sportovní akce, na kterou si žadatel žádá o dotaci) za posledních 10 let. Stejně bodové ohodnocení získají nové sportovní akce, u kterých došlo k realizaci alespoň 4 ročníků dané sportovní akce za posledních 5 let. Sportovní akce nesmí být spojeny s významnými nedostatky (problémy s vyúčtováním dotace, s organizací, zajištěním pořádku aj.);• 5 bodů, získají pořadatelé, se kterými nemá hl. m. Praha zkušenost a u kterých se neočekává riziko, že by akce mohla být riziková (problémy s vyúčtováním dotace, s organizací, zajištěním pořádku aj.);• 0 bodů, pokud hl. m. Praha registruje riziko, že by akce mohla být riziková, a to na základě minulých zkušeností (problémy s vyúčtováním dotace, s organizací, zajištěním pořádku aj.).	0–25
3	Zapojení cílových skupin	<p>Hodnotitelé budou tímto parametrem zohledňovat zapojení klíčových cílových skupin. Žadatel o dotaci získá vždy pět bodů, pokud do sportovní akce začlení následující cílové skupiny:</p> <ul style="list-style-type: none">• děti a mládež (ve věku do 18 let);• senioři (osoby starší 65 let);• zdravotně handicapovaní sportovci. <p>Minimální počet bodů dosažený v rámci tohoto parametru je 10. Maximální počet bodů, pokud se prokazatelně budou sportovní akce účastnit všechny výše jmenované cílové skupiny, je 25 bodů.</p>	10–25
4	Rozsah sportovní akce	<p>Hodnotitelé budou tímto parametrem zohledňovat rozsah sportovní akce. Žadatel o dotaci získá:</p> <ul style="list-style-type: none">• 25 bodů, pokud sportovní akce je mezinárodního významu (mistrovství světa, mistrovství Evropy, světový šampionát aj.);• 15 bodů, pokud sportovní akce je národního významu (mistrovství České republiky);• 10 bodů, pokud sportovní akce je regionálního významu.	10–25



Opatření V. Sport pro všechny

Účelem Opatření Sport pro všechny je podpora organizovaných dlouhodobých a pravidelných aktivit v nesoutěžních sportovních odvětvích, určených pro děti a mládež do 18 let a osoby starší 65 let na území hlavního města Prahy, tzn. takové aktivity, které přispívají ke zdravému životnímu stylu a aktivnímu trávení volného času. Žadatel bude moci získat na základě hodnocení níže uvedených kritérií 0 až 100 bodů. Alokovaná částka na toto opatření pak bude vydělena celkovým počtem bodů za všechny úspěšné žadatele o dotaci (kteří splnili Magistrátem hl. m. Prahy definované kritérium minimálního počtu bodů) a získá tak korunovou hodnotu jednoho bodu. Návrh dotační podpory následně bude vynásoben počtem bodů na danou žádost o dotaci, a to korunovou hodnotou jednoho bodu. Pro naplnění účelu opatření budou hodnotitelé u projektů sledovat následující kritéria:

- **Časová kapacita tréninkových jednotek** – tímto parametrem budou hodnotitelé zohledňovat, jakou intenzitou se žadatel o dotaci věnuje sportovním aktivitám pro děti, mládež a seniory, kdy lépe budou hodnoceny ti žadatelé, kteří organizují více tréninkových jednotek¹¹⁵ (vyjádřeno v hodinách).
- **Členská základna (ve věku od 6 do 18 let a nad 65 let)** – tímto parametrem budou hodnotitelé zohledňovat velikost aktivní členské základny dětí ve věku od 6 do 18 let a osob ve věku 65 a více let.
- **Poměr členů na jeden ekvivalent plného trenérského úvazku** – tímto parametrem budou hodnotitelé zohledňovat náročnost tréninkových jednotek na lidské zdroje, která v některých případech ovlivňuje kvalitu vedení sportovní aktivity. Lépe budou hodnoceni ti žadatelé, kteří mají méně členů na jeden ekvivalent plného trenérského úvazku (trenérem se rozumí osoba s licencií podle předpisů příslušného národního sportovního svazu).

Podrobný popis navrhovaných parametrů je uveden v tabulce níže. Pro efektivní nastavení jednotlivých hodnocených parametrů bude níže uvedená data hl. m. Praha sbírat již za rok 2022. Na základě analýzy těchto dat pak dojde pro rok 2023 k úpravě parametrů, které musí zohledňovat reálný stav struktury sportovních organizací působících na území hl. m. Prahy. Níže uvedené parametry proto mají spíše ilustrativní charakter, kdy bez sběru potřebných dat nelze spolehlivě říci, zda jsou nastavené hranice příliš benevolentní, nebo naopak přísné v reáliích hlavního města Prahy.

S ohledem na efektivitu a snížení administrativních nákladů bude minimální požadovaná částka způsobilých nákladů na jeden projekt stanovena ve výši 50 000 Kč. Maximální podíl hl. m. Prahy na způsobilých nákladech projektu je 100 %.

Tabulka 34 Navrhovaná parametrizace Opatření V. Sport pro všechny

Č.	Kritérium	Popis	Počet bodů
1	Časová kapacita tréninkových jednotek	Maximální počet bodů je 30. Tento počet bodů získá sportovní klub, který organizuje alespoň 600 tréninkových hodin za jeden kalendářní rok. Ostatní sportovní organizace obdrží bodové ohodnocení, které se vypočte jako suma všech organizovaných tréninkových hodin násobená koeficientem 1/20. Výsledná hodnota se zaokrouhlí směrem dolů na celé číslo.	0-30

¹¹⁵ V dané tréninkové jednotce musí být více než 75 % sportujících osob ve věku od 6 do 18 let nebo nad 65 let.



Č.	Kritérium	Popis	Počet bodů
2	Členská základna (ve věku od 6 do 18 let a 65 a více let)	Maximální počet bodů je 40. Sportovní organizace s počtem aktivních členů (ve věku od 6 do 18 let a starších 65 let) vyšším než 200 osob získají 40 bodů. Ostatní sportovní organizace obdrží bodové ohodnocení, které se vypočte jako suma všech aktivních členů v daných věkových kategoriích násobená koeficientem 1/5. Výsledná hodnota se zaokrouhlí směrem dolů na celé číslo. Minimální počet bodů udělený v rámci tohoto kritéria je 10, tedy organizace menší 50 členů automaticky obdrží v rámci hodnoceného kritéria 10 bodů.	10-40
3	Poměr členů na jeden ekvivalent plného trenérského úvazku	Maximální počet bodů je 30. Sportovní organizace s počtem 180 a méně členů (ve věku 6 až 18 let) na jeden ekvivalent plného trenérského úvazku získají 30 bodů. Ostatní sportovní organizace obdrží bodové ohodnocení, které se vypočte jako suma všech aktivních členů ve věku od 6 do 18 let na jeden ekvivalent plného úvazku násobená koeficientem 1/6. Výsledná hodnota se zaokrouhlí směrem dolů na celé číslo. Minimální počet bodů udělený v rámci tohoto kritéria je 10.	10-30

Opatření VI. Sportovní činnost handicapovaných

Účelem tohoto opatření je podpora činnosti sportovních klubů působících v oblasti sportu handicapovaných. Cílem je pak rozšíření možností účasti osob se zdravotním postižením na sportovních aktivitách ve sportovních klubech. Žadatel bude moci získat na základě hodnocení níže uvedených kritérií 0 až 100 bodů. Alokovaná částka na toto opatření pak bude vydělena celkovým počtem bodů za všechny úspěšné žadatele o dotaci (kteří splnili Magistrátem hl. m. Prahy definované kritérium minimálního počtu bodů) a získá tak korunovou hodnotu jednoho bodu. Návrh dotační podpory následně bude vynásoben počtem bodů na danou žádost o dotaci, a to korunovou hodnotou jednoho bodu. Pro naplnění účelu opatření budou hodnotitelé u projektů sledovat následující kritéria:

- **Časová kapacita tréninkových jednotek** – tímto parametrem budou hodnotitelé zohledňovat, jakou intenzitou se žadatel o dotaci věnuje sportovním aktivitám pro handicapované sportovce, kdy lépe budou hodnoceny ti žadatelé, kteří organizují více tréninkových jednotek pro osoby s handicapem (vyjádřeno v hodinách).
- **Členská základna** – tímto parametrem budou hodnotitelé zohledňovat velikost aktivní členské základny sportovní organizace.
- **Poměr členů na jeden ekvivalent plného trenérského úvazku** – tímto parametrem budou hodnotitelé zohledňovat náročnost tréninkových jednotek na lidské zdroje, která v některých případech ovlivňuje kvalitu vedení sportovní aktivity. Lépe budou hodnoceni ti žadatelé, kteří mají méně členů na jeden ekvivalent plného trenérského úvazku (trenérem se rozumí osoba s licencií podle předpisů příslušného národního sportovního svazu).

Podrobný popis navrhovaných parametrů je uveden v tabulce níže. Pro efektivní nastavení jednotlivých hodnocených parametrů bude níže uvedená data hl. m. Praha sbírat již za rok 2022. Na základě analýzy těchto dat pak dojde pro rok 2023 k úpravě parametrů, které musí zohledňovat reálný stav struktury sportovních organizací působících na území hl. m. Prahy. Níže uvedené parametry proto mají spíše ilustrativní charakter, kdy bez sběru potřebných dat nelze spolehlivě říci, zda jsou nastavené hranice příliš benevolentní, nebo naopak přísné v reáliích hlavního města Prahy.



S ohledem na efektivitu a snížení administrativních nákladů bude minimální požadovaná částka způsobilých nákladů na jeden projekt stanovena ve výši 50 000 Kč. Maximální podíl hl. m. Prahy na způsobilých nákladech projektu je 100 %.

Tabulka 35 Navrhovaná parametrizace Opatření VI. Sportovní činnost handicapovaných

Č.	Kritérium	Popis	Počet bodů
1	Časová kapacita tréninkových jednotek	Maximální počet bodů je 30. Tento počet bodů získá sportovní klub, který organizuje alespoň 300 tréninkových hodin za jeden kalendářní rok. Ostatní sportovní organizace obdrží bodové ohodnocení, které se vypočte jako suma všech organizovaných tréninkových hodin násobená koeficientem 1/10. Výsledná hodnota se zaokrouhlí směrem dolů na celé číslo.	0-30
2	Členská základna	Maximální počet bodů je 40. Sportovní organizace s počtem aktivních členů vyšším než 40 osob získají 40 bodů. Ostatní sportovní organizace obdrží bodové ohodnocení, které se vypočte jako suma všech aktivních členů v daných věkových kategoriích. Minimální počet bodů udělený v rámci tohoto kritéria je 10, tedy organizace menší 10 členů automaticky obdrží v rámci hodnoceného kritéria 10 bodů.	10-40
3	Poměr členů na jeden ekvivalent plného trenérského úvazku	Maximální počet bodů je 30. Sportovní organizace s počtem 60 a méně členů na jeden ekvivalent plného trenérského úvazku získají 30 bodů. Ostatní sportovní organizace obdrží bodové ohodnocení, které se vypočte jako suma všech aktivních členů na jeden ekvivalent plného úvazku násobená koeficientem 1/2. Výsledná hodnota se zaokrouhlí směrem dolů na celé číslo. Minimální počet bodů udělený v rámci tohoto kritéria je 10.	10-30

Opatření VII. Stroje a sportovní potřeby

Účelem tohoto opatření je rozšíření a obnova vybavenosti sportovních zařízení na území hl. m. Prahy a rozšíření vybavenosti sportovními potřebami nezbytnými k výkonu sportu. Opatření je investiční povahy, tzn. že jím lze hradit náklady výhradně související s pořízením nového (nepoužitého) dlouhodobého hmotného majetku. Jeho cílem je podpořit sportovní organizace při pořízení specializovaných sportovních potřeb, které vzhledem k jejich ceně nelze hradit prostřednictvím jiných opatření, která jsou zaměřena na neinvestiční podporu (týká se např. pořízení specializovaných pomůcek pro sport handicapovaných).

S ohledem na povahu podporovaných činností budou projekty v rámci tohoto opatření hodnoceny na základě následujících parametrů: účelnost, potřebnost, efektivnost, hospodárnost a proveditelnost. Každý projekt bude každým hodnotitelem a v každém kritériu hodnocen body 0-20, přičemž vyšší hodnocení znamená lépe splněná kritéria. V případě, že projekt obdrží od jednoho hodnotitele v jakémkoli kritériu 0 bodů, bude navržen k neposkytnutí dotace. V případě, že projekt obdrží od jednoho hodnotitele v jakémkoli kritériu 1-4 body, může být projektu navržena a poskytnuta nižší dotace, než by odpovídala jeho pořadí podle součtu přidělených bodů.

Projekty zařazené do tohoto opatření budou podpořeny až do výše 80 % z celkových způsobilých nákladů, kdy maximální výše dotace pro jednoho žadatele nesmí přesáhnout hlavním městem Prahou definovanou hranici. S ohledem na efektivitu a snížení administrativních nákladů bude minimální požadovaná částka způsobilých nákladů na jeden projekt stanovena ve výši 50 000 Kč.



Současný grantový program respektuje priority hl. m. Prahy a pokrývá všechny klíčové oblasti, které jsou standardně a v souladu s dobrou praxí podporovány z rozpočtů českých i zahraničních měst. V tomto kontextu bylo identifikováno, že jedním z hlavních cílů hl. m. Prahy není měnit současnou strukturu, ale zajistit transparentnost, resp. vyšší parametrizaci jednotlivých opatření v rámci Programu podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze.

V této souvislosti jsou v souladu s dobrou praxí navrženy ke každému opatření parametry, které by měl Magistrát hl. m. Prahy zohledňovat v případě rozdělování finančních prostředků v rámci jednotlivých opatření Programu podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze. Jedná se o návrh, který je nutné v následujícím období validovat. Pro efektivní nastavení jednotlivých hodnocených parametrů je vhodné požadovaná data sbírat již za rok 2022. Tato data však v roce 2022 nebudou mít vliv na velikost dotační podpory. Na základě analýzy těchto dat však dojde pro rok 2023 k úpravě parametrů, které musí zohledňovat reálný stav struktury sportovních organizací působících na území hl. m. Prahy. Uvedené parametry proto mají spíše ilustrativní charakter, kdy bez sběru potřebných dat nelze spolehlivě říci, zda jsou nastavené hranice příliš benevolentní, nebo naopak přísné v reáliích hlavního města Prahy. V případě změny směru rozvoje hl. m. Prahy naopak může docházet i k modifikaci doporučovaných parametrů.

4.4.2 Návrh systému zpětné kontroly grantového programu

Pokud má být systém zpětné kontroly grantového programu efektivní, je nutná jeho co možná nejvyšší automatizace, která snižuje nároky na lidský kapitál. V tomto kontextu je současný systém již značně elektronizován. Příjemce dotace je vázán podat vypořádání dotace, kdy termín je uveden v uzavřené smlouvě mezi hl. m. Prahou a příjemcem dotace. Vypořádání se odesílá elektronicky na předepsaném formuláři spolu s nahranými přílohami. Následně příjemce dotace formulář vytiskne a s podpisem statutárního zástupce jej doručí v tištěné podobě s kódy potvrzujícími elektronické odeslání na podatelnu Magistrátu hl. m. Prahy.

Systém je nastavený takovým způsobem, kdy příjemce dotace je již kontrolován při samotném vyplnění elektronického formuláře, neboť není puštěn k dalším krokům, dokud vyúčtování nevyhovuje parametrům daného opatření grantového programu. V případě, že příjemce dotace nevyčerpal poskytnuté prostředky uvolněné na krytí způsobilých nákladů, je automaticky vypočteno, kolik má příjemce dotace vrátit. V druhé fázi jsou kontrolovány nahrané přílohy – účetní doklady, pracovní smlouvy apod. Věcně odpovědní pracovníci v této fázi manuálně kontrolují veškeré dodané doklady a v případě zjištění nesrovnalostí je příjemce dotace požádán o opravu. Tento systém není v rozporu s dobrou praxí, naopak je jednou cest k dosažení vysoké efektivity kontroly grantových programů. Nastavení významně ulehčuje jak práci věcně odpovědným pracovníkům, tak příjemcům o dotaci. Alternativní nastavení systému, které by automatizovalo kontrolu účelnosti, představuje variantu, kdy příjemci o kontrolu jsou schopni vypořádání dotace odeslat i s vyplněnými parametry, které nevyhovují nastavení grantového programu.

Tímto způsobem mohou být věcně odpovědní pracovníci upozorněni na potenciální nedostatky v poskytované podpoře. Pokud se jedná o administrativní chybu, byl by příjemce dotace požádán o opravu. V opačném případě by příjemce dotace musel poskytnuté prostředky, které nebyly směřovány na úhradu způsobilých nákladů, vrátit. Současný systém nastavení je v tomto ohledu efektivně nastaven (spojen s nižšími administrativními náklady). Současně klade vyšší nároky na manuální kontrolu účelnosti vynaložené finanční podpory z důvodu, že věcně odpovědní pracovní nejsou upozorněni systémem na nedostatky (všechny elektronické formuláře musí být s ohledem na nastavení formálně správně).

Dále je realizována kontrola průběžná, jejíž součástí jsou i terénní kontroly (v sídlech sportovních organizací, na sportovních akcích apod.). Odbor kontrolní činnosti pak realizuje kontrolu následnou, která se řídí zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů, jejíž cílem je zajistit kontrolu



minimálně u 5 % příjemců veřejných finančních podpor a na vzorku 5 % celkového objemu poskytnutých veřejných finančních podpor, a to na všech grantových pracovištích. V tomto kontextu je nutné podotknout, že možnosti k průběžným kontrolám jsou limitovány personálním zajištěním, kdy v případě zintenzivnění kontroly účelnosti vynaložených finančních prostředků je vhodné odpovídajícím způsobem posílit lidské zdroje.

Současně (s ohledem na návrhová část) je více než účelné posílit vertikální spolupráci a sdílení informací (hl. m. Praha, městské části, národní úroveň apod.) tak, aby bylo omezeno riziko duplicitního čerpání na téže akce, kdy by v krajních případech mohla veřejná podpora být vyšší než celkové náklady projektu.

4.4.3 Zhodnocení možností financování z národních a evropských zdrojů

Kromě vlastních zdrojů má hlavní město Praha k dispozici i nástroje pro spolufinancování sportovních projektů na národní a evropské úrovni. Ze zjištěných informací vyplývá, že hlavní město Praha má pouze omezené možnosti k navýšení objemu finančních zdrojů, které může využít na rozvoj sportu a sportovní infrastruktury.

Národní úroveň

Národní sportovní agentura od roku 2021 plně přebírá agendu podpory sportu od Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy České republiky. S tím souvisí i převzetí dotačních výzev a programů. Podle vyjádření zástupců Národní sportovní agentury budou dotační výzvy a programy, ze kterých budou moci čerpat finanční prostředky města a kraje České republiky, konkretizovány v průběhu podzimu 2020.

V souladu s Akčním plánem 2020-2021 Národní sportovní agentury pro Konceptci SPORT 2025 je však zřejmé, že v souladu s opatřením č. 10 (výše uvedeného dokumentu) - Koordinovat sportovní politiku České republiky s regiony, bude v následujícím období zajištění rozvoje sportovní infrastruktury, která může být spolufinancována z různých zdrojů, a koordinace programu „Můj klub“. Současně dle opatření č. 7 - Definovat priority v oblasti rozvoje sportovní infrastruktury, bude klíčové definování investičních potřeb v oblasti sportovní infrastruktury a následná příprava a vyhlášení programů zaměřených na tyto investiční potřeby. Za tímto účelem by hl. m. Praha mělo usilovat o projektovou přípravu investičních projektů v oblasti sportovní infrastruktury. Cílem tohoto opatření a budoucích výzev je:

- rozvoj materiálně technické základny sportu;
- modernizace a vybudování sportovní infrastruktury a zázemí v malých sídlech (do 3 tis. obyvatel);
- modernizace a vybudování sportovní infrastruktury v regionech;
- vybudování sportovní infrastruktury krajského významu s parametry dle mezinárodních federací;
- vybudování sportovní infrastruktury určené primárně pro univerzitní sport;
- vybudování Národních sportovních center.

Na základě komunikace s Národní sportovní agenturou má být v období let 2021-2032 podpora samospráv v oblasti výstavby a rekonstrukce sportovní infrastruktury realizována prostřednictvím následujících programů:

- 1) Podpora regionální sportovní infrastruktury – jedná se o program, jehož prostřednictvím má dojít k plošné podpoře výstavby a rekonstrukce sportovišť. Předpokládané kofinancování ze strany národní úrovně je na úrovni 70 %. Očekávaný strop dotace je ve výši 50 mil. Kč. Parametry tohoto programu se ještě mohou v průběhu roku a vyjednávání realizovaných v roce 2020 měnit.
- 2) Podpora nadregionální sportovní infrastruktury – prostřednictvím tohoto programu má být budována nadregionální sportovní infrastruktura, která bude vyhovovat mezinárodním standardům, a to vč. vytvoření odpovídající divácké kapacity. Předpokládané spolufinancování ze strany národní úrovně



je na úrovni 50 %. Očekávaný strop dotace je ve výši až 300 mil. Kč. Parametry tohoto programu se ještě mohou v průběhu roku a vyjednávání realizovaných v roce 2020 měnit.

- 3) Podpora nové výstavby chybějící sportovní infrastruktury – prostřednictvím tohoto programu má být podporována výstavba základních multifunkčních tréninkových sportovních hal, tréninkových zimních stadionů a plaveckých bazénů¹¹⁶.

Hlavní město Praha má za cíl efektivně využít všech výše uvedených programů za účelem rozvoje sportovní infrastruktury.

Kromě dotací na standardní sportovní projekty lze dle výše uvedeného uvažovat významnou investiční podporu při vybudování Národních sportovních center. Ty dle Zásad podprogramu 133D 521 Národní sportovní centra (ještě pod záštitou MŠMT) lze charakterizovat jako soubor jedinečných sportovních zařízení a center pro přípravu státní reprezentace, jejichž součástí jsou odborná či vědecká pracoviště, zdravotní zabezpečení a fyzioterapie, přístroje a trenažéry mimořádné hodnoty a další. Je odpovědností a závazkem státu modernizovat a doplňovat tuto infrastrukturu s ohledem na konkurenci v oblasti reprezentace a zajistit její efektivní provoz. V souladu s výše uvedeným mají být pro potřeby vrcholového a výkonnostního sportu podporovány investice do významných regionálních sportovních center a unikátních sportovních zařízení, kde probíhá příprava talentovaných sportovců i národní soutěže. S ohledem na skutečnost, že Národní sportovní agentura přebírá tuto aktivitu od MŠMT, tak lze očekávat významnou národní podporu na výstavbu těchto vrcholných sportovních provozů. Mezi předem definované projekty, které se nachází v hl. m. Praze, lze zařadit Areál vodních sportů Praha-Troja a Plavecký areál Podolí.

Evropská úroveň

Evropská unie disponuje celou řadou dotačních programů a výzev na podporu sportu dostupných buď přímo skrze Evropskou komisi, nebo strukturální a investiční fondy. V předchozích programových obdobích operačních programů bylo možné požádat o spolufinancování stavby a obnovy sportovní infrastruktury z některého ze strukturálních fondů Evropské unie, nejčastěji z Evropského fondu pro regionální rozvoj. Pro následující programové období 2021-2027 nejsou zatím konkrétní výzvy a dotační programy zveřejněny, ovšem z informací vyplývajících z již dostupných rámcových dokumentů je očekáváno, že hlavní město Praha, jakožto region přesahující hranici 90 % průměru hrubého domácího produktu ostatních regionů Evropské unie, nebude moci o dotace z těchto fondů žádat.

Většina dotačních výzev na podporu sportu realizovaných prostřednictvím Evropskou komise, resp. skrze Generální ředitelství pro vzdělávání, mládež, sport a kulturu je určena pro samotné sportovní kluby a tělovýchovné jednoty. K zaměření těchto výzev se řadí i program Erasmus+ a pod něj spadající sportovní výzvy, které rovněž nejsou určeny pro místní a regionální samosprávy. Jedinou výzvou, do které se mohou místní a regionální samosprávy přihlásit, je výzva podporující rozvoj sportovní infrastruktury – Místní sportovní programy a inovace v oblasti infrastruktury. Výzva „Místní sportovní programy a inovace v oblasti infrastruktury“ se zaměřuje na podporu nových sportovních odvětví skrze obnovu a rozšíření sportovní infrastruktury a rozšiřování nabídky sportovních aktivit. Výzva je určena především pro podporu nesoutěžních, rekreačních sportů a mohou se do ní zapojit sportovní kluby, sportovní federace, neziskové organizace zabývající se oblastí sportu i místní a regionální samosprávy. Skrze tuto výzvu může hlavní město Praha a jeho městské části získat dodatečné finanční prostředky na výstavbu a obnovu menších sportovních zařízení určených pro širokou veřejnost. Na tento účel je možné získat podporu ve výši až 650 000 euro na jeden projekt.

¹¹⁶ Podporované plavecké bazény by měly mít následující parametry: 6 drah, délka alespoň 25 m.



4.5 Směřování hl. m. Prahy v oblasti rozvoje a správy sportovních zařízení

Za současné situace Hlavní město Praha disponuje malým množstvím vlastní sportovní infrastruktury. U té navíc přímo spravuje pouze velmi omezenou část. Základní ambicí hl. m. Prahy je pracovat na změně obou uvedených skutečností. Zajištění dostatečné nabídky sportovního vyžití je veřejnou službou, kterou hl. m. Praha chce na svém území poskytovat a z tohoto důvodu bude zvyšovat svou angažovanost v oblasti provozu a správy sportovišť. Rozvoj sportovní infrastruktury v hl. m. Praze v období let 2021 až 2032 bude realizován prostřednictvím následujících cest:

- 1) Výstavba vlastní sportovní infrastruktury celopražského nebo lokálního významu, která bude mít za cíl vytvořit odpovídající nabídku sportovních aktivit primárně za účelem podpory organizovaných a neorganizovaných forem sportu pro děti ve věku od 6 do 18 a další cílové skupiny. Vlastní sportovní infrastruktura bude budována na vlastních pozemcích hl. m. Prahy nebo jejích městských částí¹¹⁷. Tato infrastruktura bude v souladu se zajištěním efektivní správy spravována hlavním městem Prahou, resp. některou z městských společností.
- 2) Podpora výstavby vrcholných sportovních zařízení (nejedná se o vlastní sportovní infrastrukturu hl. m. Prahy), jež bude primárně financována z národní úrovně, tj. Národní sportovní agenturou. V případě koordinace národních sportovních center na úrovni České republiky je hl. m. Praha připraveno v souladu s opatřením 6.3.2 poskytnout Národní sportovní agentuře součinnost (např. formou aktivit spočívajících v poskytnutí vhodných pozemků k výstavbě těchto vrcholových sportovních zařízení).
- 3) V případě ostatních sportovišť, která nemá hl. m. Praha ambici vlastnit ani provozovat, bude podpora nové výstavby nebo rekonstrukce realizována prostřednictvím Opatření II. Investice do sportovních zařízení, které je hl. m. Prahou každoročně vyhlášováno prostřednictvím Programu podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze.

Za účelem zvýšení angažovanosti hl. m. Prahy v oblasti provozu sportovišť jsou pro nadcházející období stanoveny 2 základní cíle. Jedná se o:

- 1) navýšení množství vlastní sportovní infrastruktury;
- 2) zajištění efektivní správy vlastní sportovní infrastruktury.

Navýšení množství vlastní sportovní infrastruktury

Díky navýšení množství vlastní sportovní infrastruktury získá hl. m. Praha možnost kontrolovat a řídit využití většího množství kapacity těchto sportovišť, resp. počtu disponibilních hodin. Jedná se o nástroj, který je v souladu s opatřeními tohoto strategického plánu, a který přímo umožňuje efektivněji zajistit sportování většího počtu dětí, zdravotně handicapovaných, sociálně vyloučených osob, seniorů nebo jiných cílových skupin. Při provozu a pronájmu vlastní sportovní infrastruktury totiž hl. m. Praha bude moci přímo vybírat nájemce prostor, sledovat efektivitu jeho využití, počet sportujících osob apod.

¹¹⁷ V souladu s dokumentem zpracovaným Institutem plánování a rozvoje hl. m. Prahy v roce 2019 - Potenciálně vhodné pozemky na území Prahy pro výstavbu nové sportovní infrastruktury, disponuje hlavní město Praha 65 vytipovanými pozemky s vhodnými podmínkami pro sport. Cílem hl. m. Prahy je pro tyto pozemky do roku 2032 (ale i po tomto roce) připravit projekty, které zajistí jejich sportovní využití a v ideální případě již zahájit realizaci některých investičních aktivit.



Stanovený cíl navýšení množství vlastní sportovní infrastruktury bude naplňován dvěma základními cestami:

- 1) budováním nových sportovišť a sportovních areálů;
- 2) výkupem existujících sportovišť a sportovních areálů.

Při budování nových sportovišť a areálů je důležitým faktorem to, aby byly a zůstávaly v majetku města. To je významným předpokladem, aby hl. m. Praha získala více přímého vlivu na sportovní dění a využití sportovní infrastruktury ve městě. Při získávání existujících sportovních areálů do svého vlastnictví, bude hl. m. Praha přihlížet, mimo samotných parametrů projektových záměrů, rovněž k faktorům, jakými jsou lokalita a velikost areálu, kapacita počtu sportujících osob, technický stav, tradice sportovního areálu apod. Cílem hl. m. Prahy je pak především budovat multifunkční sportovní provozy (jedná se o zajištění odpovídající reakce na zjištění v oblasti téměř plné vytíženosti vnitřních multifunkčních sportovišť, která neumožňuje další rozvoj sportu). Výstavba víceúčelových sportovišť dopomůže k vytvoření vhodných podmínek pro významné spektrum sportovních disciplín. V případě specializovaných sportovišť (např. atletická hala, gymnastická hala apod.) bude klíčové zhodnotit společenský přínos z hlediska zajištění odpovídající vytíženosti těchto sportovišť, kdy záměrem je oslovit co možná nejširší členskou základnu sportovních organizací nebo veřejnost.

U obou uvedených cest vedoucích k naplnění cíle se předpokládá systematický a transparentní postup. Pro tyto účely bude připraven standardizovaný přístup k vyhodnocení jednotlivých projektových záměrů spočívajících ve vybudování, nebo nákupu sportovní infrastruktury. Pro obě kategorie bude stanoven formát posuzovaného záměru, vzor pro stanovení obchodního případu, časový harmonogram, ekonomické i neekonomické přínosy, rizika, finanční a personální náročnost, následné provozní náklady, soulad s platnými strategickými dokumenty apod. Dále budou určeny role a odpovědnosti za přípravu a předběžné posouzení každého záměru, který bude dále předložen k vyjádření dotčeným orgánům vedení hl. m. Prahy.

Zajištění efektivní správy vlastní sportovní infrastruktury

Pro zajištění vyššího vlivu na využití sportovní infrastruktury bude hl. m. Praha zvyšovat i svou angažovanost v oblasti správy sportovní infrastruktury. Cílem je rovněž, v souladu s řadou strategických opatření, přímo ovlivňovat kvalitu a stav sportovní infrastruktury ve městě.

Stanovený cíl zajištění efektivní správy vlastní sportovní infrastruktury bude naplňován třemi základními cestami: 1) efektivním řešením pronájmů vlastní sportovní infrastruktury; 2) realizací údržby vlastní sportovní infrastruktury 3) správou provozně náročné infrastruktury formou obchodní společnosti.

Účelem efektivního řešení pronájmů vlastní sportovní infrastruktury je zajistit, aby infrastruktura byla využita v maximální možné míře a v souladu se stanovenými opatřeními. Aby toto bylo možné je zapotřebí zajistit potřebné informační zdroje, které umožní sledovat míru využití sportovišť (jejich obsazenost i počet a strukturu sportujících osob). Efektivní řešení pronájmů vlastní sportovní infrastruktury tedy vyžaduje zajištění adekvátní podpory v informačních systémech. V optimální situaci by dané řešení sloužilo i ke správě rezervací kapacity dotčených sportovišť a sportovních areálů.

Nezávisle na tom, zda bude vlastní sportovní infrastruktura využita pro krátkodobé pronájmy (veřejnost, sportovní organizace) nebo bude dlouhodobě pronajata konkrétnímu subjektu, bude hl. m. Praha na této infrastruktuře zajišťovat údržbu a její rozvoj. Díky tomu nebude docházet k dlouhodobému technickému znehodnocování dané sportovní infrastruktury.

Provozně náročné sportovní zařízení a areály budou předány do profesionální správy obchodní společnosti nebo příspěvkových organizací, jejichž je hl. m. Praha vlastníkem, resp. zřizovatelem. Tento model správy sportovní infrastruktury je v rámci České republiky obvyklý a osvědčený. Je uplatňován v případech, kdy město chce více ovlivňovat oblast sportovní nabídky a infrastruktury v rámci svého území. V tomto kontextu se jeví být



vhodnou formou transformace některé z městských firem na správcovskou obchodní společnost plně vlastněnou hl. m. Prahou, nebo založení zcela nového právního subjektu.

V souladu s dobrou praxí je v případě provozně náročných sportovních zařízení, která vyžadují profesionální management, nejvhodnější formou řízení prostřednictvím obchodní společnosti. Orientace obchodních společností, která je zaměřená na zisk, vede k efektivnímu a aktivnímu řízení sportovní infrastruktury. Zároveň však město nesmí dopustit, aby za účelem maximalizace zisku docházelo ke znevýhodňování některých skupin obyvatel.

Ke správě sportovních zařízení, která jsou méně provozně náročná a jež slouží zejména k pravidelným a organizovaným formám sportovních aktivit¹¹⁸ (např. fotbalová hřiště), je vhodnou formou managementu řízení prostřednictvím vlastní příspěvkové organizace města, nebo daná sportovní zařízení provozovat prostřednictvím sportovních klubů, a to na základě pronájmu nebo výpůjčky sportovním organizacím. V těchto případech je sportovní infrastruktura často poskytována sportovním organizacím za netržních podmínek. Výměnou za to sportovní organizace musí zajistit řádný provoz a údržbu svěřeného sportovního zařízení. V případě svěřeného provozu sportovního zařízení je však nutný monitoring daného sportoviště ze strany města z důvodu zajištění jeho otevřenosti, udržitelnosti a efektivního užívání. V případě, že sportovní organizace nedokáže tyto parametry zajistit (například dochází k znehodnocování technického stavu a není zajištěna dlouhodobá udržitelnost sportoviště), zajistí hlavní město Praha vlastní správu sportoviště, a to prostřednictvím příspěvkové organizace nebo městské obchodní společnosti (viz výše).

Přímé řízení infrastruktury je pak vhodné zejména v případě takových sportovních zařízení, která jsou volně přístupná široké veřejnosti a vyžadují především výdaje na údržbu a provoz. Oproti výše uvedeným formám managementu jsou takto spravovaná sportovní zařízení a volnočasové areály zpravidla volně přístupná veřejnosti (např. dětská hřiště, venkovní cvičící a posilovací prvky).

Hlavní město Praha na základě výše uvedených principů má za cíl zvýšit kapacitu sportovních zařízení ve svém vlastnictví a usilovat o efektivní nastavení systému správy sportovních zařízení. Za účelem efektivního řízení stávající a nové sportovní infrastruktury, je cílem vytvořit správcovskou obchodní společnost hl. m. Prahy, prostřednictvím které bude zajištěna efektivní správa vlastní sportovní infrastruktury.

¹¹⁸ V řadě případů se jedná o monofunkční sportoviště.



4.6 Seznam nutných opatření

V rámci této kapitoly je uveden seznam nutných opatření, který vychází do značné míry z prioritizace jednotlivých opatření (která vznikla na základě jednání pracovních skupin), resp. kritických bodů, které nesnesou odkladu. Dle výstupů jednání pracovních skupin je z pohledu hl. m. Prahy kritické zejména udržení současných systémových nástrojů, které jsou zastoupeny v Programu podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze, a to konkrétně následující opatření:

- 1.1.1 Podpora činnosti sportovních organizací;
- 1.1.2 Podpora provozu sportovních zařízení;
- 2.1.1 Zajištění podpory pro neorganizovaný sport;
- 4.1.1 Zajištění grantové dotační politiky pro sport zdravotně handicapovaných sportovců.

Tato neinvestiční opatření splňují parametr vysoké urgentnosti, kdy při významném snížení těchto finančních podpor hrozí systémové omezení nebo znemožnění sportovní činnosti v současném rozsahu. Magistrát hl. m. Prahy má z hlediska udržitelnosti současného stavu a dalšího rozvoje sportu a sportovní infrastruktury velmi významnou úlohu, kdy na jeho finanční neinvestiční podpoře je silně závislá více než třetina sportovních zařízení (pro 33,9 % respondentů dle provedeného šetření tvoří granty a dotace hl. m. Prahy 25 % a více z celkových ročních příjmů). Z hlediska investiční podpory je role hl. m. Prahy ještě významnější. Pro 40,5 % respondentů představují granty a dotace Magistrátu hl. m. Prahy hlavní nebo významný zdroj příjmů, kdy dotace kryjí více než 25 % z celkových nákladů. Snížení finanční podpory pod současnou úroveň by tak významně ohrozilo sportovní sektor.

Výše uvedené skutečnosti pro sport v hlavním městě Praze jsou zcela kritické a snížení finanční podpory by mohlo mít na sport v hlavním městě devastující efekt. V případě snížení materiální podpory v rámci některého z výše uvedených bodů lze předpokládat, že dojde ke snížení nabídky sportovních aktivit zajišťovaných prostřednictvím sportovních organizací, a to i za předpokladu, že by došlo ke snížení podpory provozovatelů sportovních zařízení při zachování současné úrovně podpory běžné činnosti sportovních organizací. V důsledku převisu poptávky po sportovní infrastruktuře by provozovatelé sportovní infrastruktury s nejvyšší pravděpodobností kompenzovaly výpadek příjmů od hlavního města Prahy zvýšením ceny pronájmů sportovních zařízení. Pakliže by sportovní organizace nereagovaly zvýšením členských příspěvků, pak by to mohlo znamenat zánik některých sportovních organizací z důvodu nezajištění odpovídající sportovní infrastruktury. Zvýšení členských příspěvků však za jinak nezměněných okolností bude znamenat snížení členské základy.

Z hlediska investic je zcela klíčové udržet a stále rozvíjet současnou sportovní infrastrukturu primárně pro rekreační a výkonnostní sportovní úroveň. V tomto kontextu je nutné, aby hl. m. Praha rozvíjela sportovní infrastrukturu koncepčně a koordinovaně ve spolupráci s městskými částmi a Národní sportovní infrastrukturou. V tomto kontextu lze konstatovat, že mezi kritické body v oblasti investičních opatření lze zařadit následující:

- 6.1.1 Výstavba, obnova a modernizace školní sportovní infrastruktury;
- 6.2.1 Výstavba nových městských sportovišť pro výkonnostní sport;
- 6.2.2 Podpora pořízení specializovaného vybavení a strojů.

Zbýlá opatření, která byla hodnocena vysokou prioritou, nespĺňují parametr urgentnosti nebo spíše než s omezením nebo znemožnění sportovní činnosti v současném rozsahu souvisí s přetrváním některých neefektivit (např. nerealizace opatření 1.2.1 snižování administrativní zátěže a integrace dotačních programů) nebo snížením konkurenceschopnosti hl. m. Prahy v celorepublikovém a mezinárodním měřítku (v případě nerealizace opatření 6.3.1 Výstavba multifunkční sportovní haly).

Implementační část





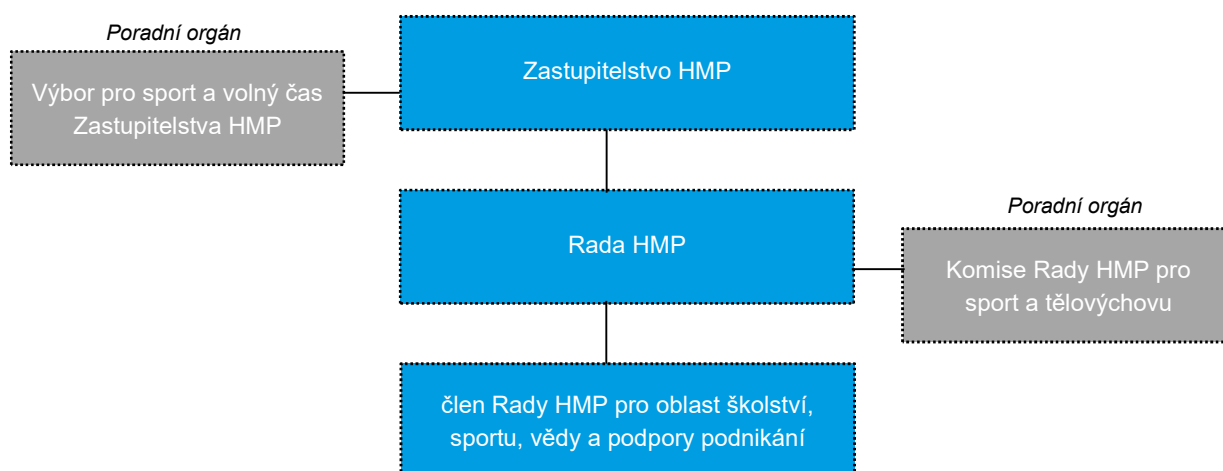
5. IMPLEMENTAČNÍ ČÁST

Implementační část tohoto dokumentu se věnuje praktickým záležitostem vedoucím k zajištění realizace Plánu rozvoje sportu. V rámci jednotlivých podkapitol jsou popsány důležité informace týkající se nastavení odpovědností a komunikace, vazby Plánu rozvoje sportu na rozpočet hl. m. Prahy a kontroly a evaluace plnění strategie.

5.1 Odpovědnost a komunikace

Důležitým předpokladem efektivní realizace jednotlivých opatření Plánu rozvoje sportu a dosažení cílených efektů je jednoznačné nastavení odpovědností. Pro každé dílčí opatření jsou stanoveny odpovědnosti za jejich naplňování. Za naplňování Plánu rozvoje sportu jako celku jsou odpovědné volené orgány hl. m. Prahy. Za jeho aktualizaci a provádění monitoringu vyhodnocování odpovídá člen Rady hl. m. Prahy pro oblast školství, sportu, vědy a podpory podnikání. Ten zároveň odpovídá za včasné předkládání potřebných návrhů a opatření, potřebných pro naplňování strategie, Radě, příp. Zastupitelstvu hl. m. Prahy.

Obrázek 22 - Schéma odpovědnosti za plnění Plánu rozvoje sportu

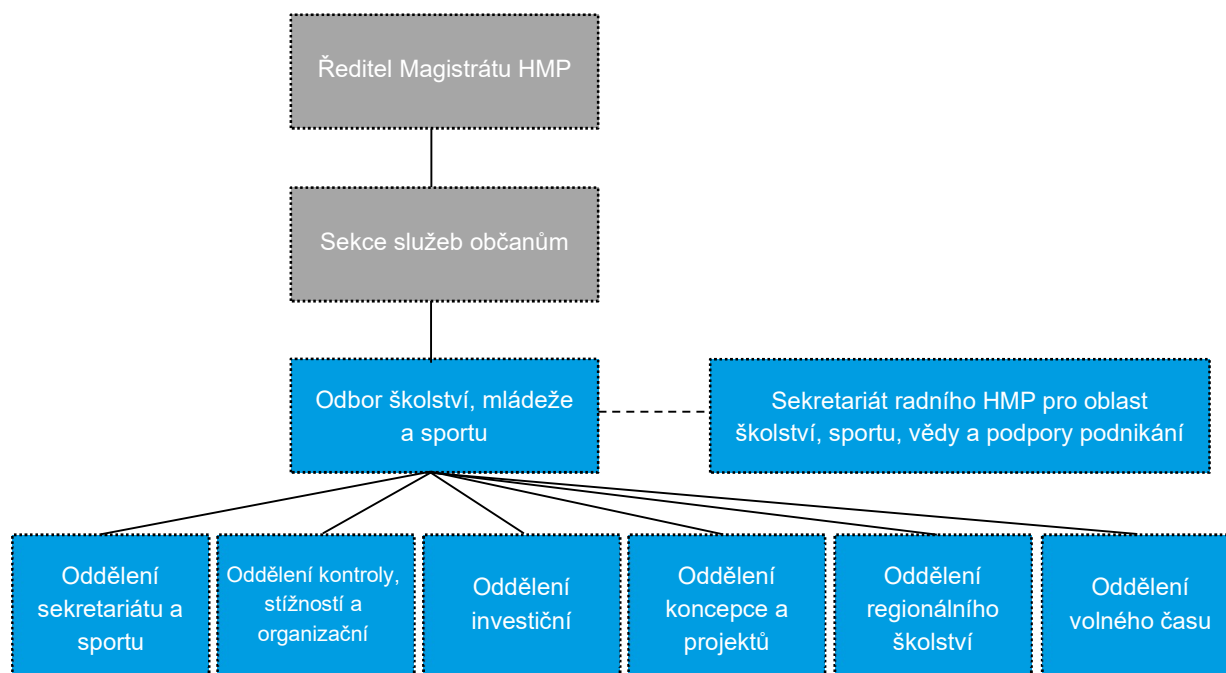


Člen Rady hl. m. Prahy pro oblast školství, sportu, vědy a podpory podnikání je odpovědný nejen za komunikaci, v oblasti Plánu rozvoje sportu, vůči voleným orgánům, ale rovněž vůči všem aktérům v oblasti sportu, a to vč. veřejnosti. Oblast komunikace zahrnuje jak část prezentační, jejím účelem je informovat o vývoji a dění v oblasti sportu, tak i obsahovou. Ta zahrnuje rozsáhlou agendu zahrnující vyjednávání o konkrétních aktivitách v oblasti sportu s městskými částmi, sportovními svazy, Národní sportovní agenturou, provozovateli sportovních zařízení, žadateli o dotace a granty apod.

K zabezpečení veškeré agendy a činností potřebných pro naplnění Plánu rozvoje sportu poté Člen Rady hl. m. Prahy pro oblast školství, sportu, vědy a podpory podnikání využívá jednak odborných vyjádření a doporučení předkládaných ze strany Komise Rady HMP pro sport a tělovýchovu a dále aparátu Magistrátu hl. m. Prahy.



Obrázek 23 - Schéma podpory agend Plánu rozvoje sportu v rámci Magistrátu hl. m. Prahy



Zpráva o naplňování jednotlivých opatření a akčních plánů Plánu rozvoje sportu bude vždy vypracována jedenkrát ročně, případně mimořádně dle potřeby a požadavků volených orgánů hl. m. Prahy.

5.2 Akční plány

Akční plány představují konkretizaci Plánu rozvoje sportu a jsou nástrojem jeho implementace. Součástí akčních plánů jsou klíčové informace o realizaci vybraných opatření a aktivit v rámci jednotlivých let plánovaného období. Struktura akčních plánů logicky odpovídá struktuře návrhové části Plánu rozvoje sportu. Pro každou položku jsou v akčním plánu zachyceny, v podobě tabulek, důležité charakteristiky a informace, které mj. usnadňují následný monitoring a vyhodnocení jejich plnění. V rámci přípravy Plánu rozvoje sportu a sportovních zařízení v hl. m. Praze 2021-2032 byly konstruovány a do jeho struktury implementovány tři návrhy akčních plánů. Ty rozdělují plánované období do čtyřletých intervalů: 2021-2024, 2025-2028, 2029-2032. S ohledem na zajištění dostatečné dynamiky a flexibility rozhodování je ovšem nutné realizovat každoroční aktualizaci těchto akčních plánů. Tento krok je nezbytný i s ohledem na zajištění patřičných zdrojů a adekvátní vazby na proces schvalování rozpočtu hl. m. Prahy. Součástí akčních plánů jsou rovněž klíčové indikátory plnění Plánu rozvoje sportu (popsány dále) a slouží k monitoringu plnění stanovených cílů.

V tomto kontextu je s ohledem na dynamiku a rozpočtové procesy vhodné tyto rámcové čtyřleté akční plány konkretizovat prostřednictvím ročních akčních plánů, které budou obsahovat následující údaje, které budou sledovány pro každou položku akčního plánu:

- **ID opatření** – jednoznačný identifikátor umožňující přiřazení položky ke konkrétnímu strategickému cíli a opatření a zároveň k soustavě měřitelných indikátorů.
- **Popis opatření/aktivity** – maximálně stručný popis jednoznačně vystihující povahu opatření/aktivity.
- **Odpovědnost** – jednoznačná identifikace organizačního útvaru, pracovní pozice, nebo subjektu odpovědného za realizaci daného opatření/aktivity.



- **Předpokládaná finanční alokace** – předpokládaná výše alokace finančních prostředků z rozpočtu hl. m. Prahy. V případě spolufinancování opatření jinými subjekty se jedná pouze o částku hrazenou z rozpočtu hl. m. Prahy, nikoli o celkovou finanční náročnost.
- **Zdroje financování** – uvádí zdroje financování daného opatření/aktivity, resp. případné subjekty, u kterých se předpokládá spolufinancování daného opatření/aktivity.
- **Komentář**

5.3 Vazba na rozpočet města

V rámci této kapitoly je uvedena vazba navrhovaných opatření na rozpočet města. Ta byla vypočítána s ohledem na střednědobý výhled rozpočtu a jeho aktuální výši pro rok 2021 (při zachování poměrů mezi jednotlivými opatřeními jej však lze použít pro jakékoli období v letech 2021 až 2032). S ohledem na možnou flexibilitu byly navrženy tři možné scénáře, a to:

- 1) Konzervativní – prostředky na rozvoj sportu (alokované do pododdílu 341 – Sport) v celkové výši převyšující 750 000 tis. Kč;
- 2) Optimistický – prostředky na rozvoj sportu (alokované do pododdílu 341 – Sport) v celkové výši převyšující 1 000 000 tis. Kč;
- 3) Pesimistický – prostředky na rozvoj sportu (alokované do pododdílu 341 – Sport) v celkové výši nepřevyšující 500 000 tis. Kč;

V tomto kontextu je nutné podotknout, že oblast sportu a sportovní infrastruktury není ovlivňována pouze prostřednictvím pododdílu 341 – Sport, ale také skrze celou řadu jiných položek v rozpočtu vlastního hl. m. Prahy. Mezi ty nejvýznamnější položky lze zahrnout výdaje na rozvoj školní sportovní infrastruktury, rozvoj cest pro bezmotorovou dopravu, podporu zájmové činnosti a rekreace nebo provoz některých sportovně-volnočasových provozů. Celková finanční alokace přímo či nepřímo směřovaná do rozvoje je tak významně větší, než odpovídá samotnému pododdílu 341 – Sport. Tyto zbývající položky byly zafixovány na úrovni podpory v letech 2017 až 2019. Variantně tak bylo pracováno pouze s částí, která je specificky směřována do rozvoje sportu, tedy pododdílem 341 – Sport.

Přestože jsou pro níže uvedené varianty k jednotlivým opatřením kalkulovány konkrétní finanční alokace, tak mají uvažované finanční prostředky spíše ilustrativní charakter. Konkrétní rozdělení finančních prostředků bude záviset na procesech v oblasti tvorby a schváleném rozpočtu v jednotlivých letech. Současně některá opatření mají jednorázový charakter, jiná jsou opakující se, což zde není možné zohlednit (je předmětem návrhů akčních plánů).

Celková výše finančních prostředků, alokovaných do rozvoje sportu a sportovní infrastruktury, bude vždy řešena podle rozpočtových možností hl. m. Prahy v daném roce.

Konzervativní scénář

Tento scénář počítá s finanční alokací do rozvoje sportu a sportovní infrastruktury, resp. do pododdílu 341 – Sport, převyšující 750 000 tis. Kč. Lze jej rovněž uvažovat za jakýsi výchozí stav odpovídající prostředkům, které byly na sport směřovány do roku 2019.

Při této variantě lze zachovat sport na současné úrovni. S ohledem na významný deficit hl. m. Prahy např. v oblasti sportovní infrastruktury tato finanční alokace neumožňuje do roku 2032 přiblížit hlavní město Prahu optimálnímu stavu, kdy by byla vytvořena dostatečná kapacita na straně nabídky sportovní infrastruktury, která by odpovídala poptávce např. po krytých multifunkčních nebo specializovaných sportovištích. Za současné úrovně finanční podpory (jejíž jsou finanční prostředky hl. m. Prahy součástí) se cítí být ohroženo



57,5 % respondentů (sportovních organizací) a pro 82,7 % sportovních klubů a tělovýchovných jednot pak současný stav neumožňuje další rozvoj.

Optimistický scénář

Tento scénář počítá s finanční alokací do rozvoje sportu a sportovní infrastruktury, resp. do pododdílu 341 – Sport, převyšující 1 000 000 tis. Kč.

Při této variantě lze sport rozvíjet a postupnými kroky směřovat hlavní město Prahu směrem k úrovni evropských sportovních metropolí. Nastavený scénář počítá se zvýšení neinvestiční podpory sportovním organizacím o 30 %. Toto zvýšení by mělo s ohledem na zjištěné závěry z dotazníkového šetření stabilizovat současnou situaci a umožnit rozvoj více sportovním organizacím, než jen 17,3 % z celkového počtu respondentů zapojených do dotazníkového šetření. Současně tato varianta počítá s významnou investiční aktivitou hl. m. Prahy, která má za cíl navýšení množství vlastní sportovní infrastruktury. Tím hl. m. Praha získá možnost kontrolovat a řídit využití většího množství kapacity sportovišť, resp. počtu disponibilních hodin.

Tuto optimistickou variantu není vhodné realizovat již od roku 2021, ale mělo by se k ní hl. m. Praha postupnými kroky dopracovat. V první řadě je totiž nutné vytvořit jasný a koncepční plán investičních aktivit v oblasti sportu, zajistit základní projektovou přípravu plánovaných investičních aktivit a následně realizovat investice, které budou efektivně reagovat na slabé stránky pražské sportovní infrastruktury a její distribuce, a to i s ohledem na očekávané demografické změny v hlavním městě Praze. Cílem hl. m. Prahy je pak především budovat multifunkční sportovní (především kryté) provozy. Výstavba víceúčelových sportovišť dopomůže k vytvoření vhodných podmínek pro významné spektrum sportovních disciplín. V případě specializovaných sportovišť (např. atletická hala, gymnastická hala apod.) bude klíčové zhodnotit společenský přínos z hlediska zajištění odpovídající vytiženosti těchto sportovišť, kdy záměrem je oslovit co možná nejširší členskou základnu sportovních organizací nebo veřejnost.

Pesimistický scénář

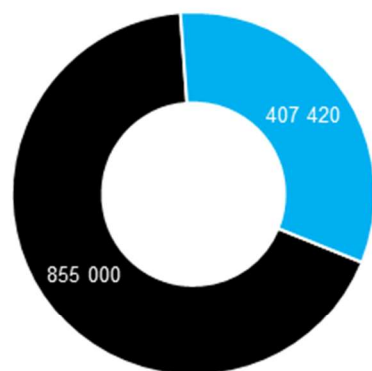
Tento scénář počítá s finanční alokací do rozvoje sportu a sportovní infrastruktury, resp. do pododdílu 341 – Sport, nepřevyšující 500 000 tis. Kč.

Při této variantě dojde k významnému zhoršení podmínek pro výkon sportovních aktivit. Varianta počítá se snížením neinvestiční podpory sportovním organizacím a provozovatelům sportovišť o 25 %. Dle výsledků dotazníkového šetření je hl. m. Praha významným nebo vůbec nejvýznamnějším zdrojem financování pro 29 % sportovních organizací. Tyto sportovní organizace by čelily existenčním otázkám. Je přitom lhostejné, zda by toto snížení podpory dopadlo více na sportovní organizace nebo na provozovatele. S ohledem na vysokou poptávku po kapacitě pražských sportovišť by tato pesimistická varianta znamenala zvýšení pronájmů pro sportovní organizace a širokou veřejnost, což by znamenalo zánik některých sportovních organizací, snížení členské základny a pokles sportovních aktivit u široké veřejnosti.

Současně by za tohoto scénáře došlo k omezení veškerých činností, které nejsou pro každodenní činnost bezpodmínečně nutné (např. podpora významných sportovních akcí). Snížení finančních prostředků pod současnou úroveň by v oblasti sportovní infrastruktury znamenalo znemožnění jejího rozvoje a s největší pravděpodobností by se projevilo postupné znehodnocování technického stavu sportovišť a zhoršení sportovních služeb.

Zdroje rozpočtu	
341 Sport	830 670 tis. Kč
32X Vzdělávání a školské služby	+ 431 750 tis. Kč
342 Zájmová činnost a rekreace	
22X Doprava	
Jiné	
Celkové zdroje do sportu	+ 1 282 420

Podpora sportu



■ Investiční část ■ Neinvestiční část

Neinvestiční část



- Organovaný sport
- Pohybová rekreace a neorganizovaný sport
- Školní sport
- Sport zdravotně handicapovaných
- Významné sportovní akce
- Provoz vlastní sportovní infrastruktury

Investiční část

* Žlutě označené buňky jsou financovány z jiných pododdílů rozpočtu než z 341 - Sport

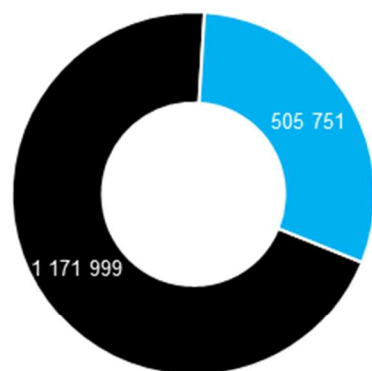
KONZERVATIVNÍ SCÉNÁŘ

více než 750 000 tis. Kč pro sport

	Opatření	Výdaje (tis. Kč)
Prioritní osa 1	1.1.1 Podpora činnosti sportovních organizací	170 200
	1.1.2 Podpora provozu sportovních zařízení	98 800
	1.1.3 Podpora sportovních akcí regionálního významu	5 040
	1.1.4 Realizace náborového projektu do sportovních klubů	Součást 2.2.1
Prioritní osa 2	2.1.1 Snížení administrativní zátěže a integrace dotačních programů	-
	2.1.2 Koncepční podpora výstavby sportovní infrastruktury	-
	2.1.3 Zajištění vyšší úrovně monitoringu a víceúrovňové spolupráce	-
Prioritní osa 2	2.2.1 Zajištění podpory pro neorganizovaný sport	3 100
	2.2.2 Zajištění vyšší otevřenosti sportovišť	Součást 3.2.1
	2.2.1 Realizace sportovních akcí pro širokou veřejnost	Součást 2.1.1
	2.2.2 Zefektivnění propagace neorganizovaných sportovních aktivit	2 150
Prioritní osa 3	2.2.3 Podpora edukativních aktivit v oblasti sportu	250
	3.1.1 Zajištění a podpora odborných kapacit na školách	1 000
	3.1.2 Podpora mimoškolních pohybových aktivit	32 500
	3.1.3 Podpora sportu na školách	1 000
	3.2.1 Zajištění vyšší otevřenosti sportovišť široké veřejnosti	2 000
Prioritní osa 4	3.2.2 Zajištění vyšší úrovně monitoringu	-
	3.2.3 Zajištění vyšší informovanosti o dostupnosti školních sportovišť	500
	4.1.1 Zajištění grantové dotační politiky pro sport zdravotně handicapovaných sportovců	3 000
Prioritní osa 4	4.2.1 Zajištění bezbariérovosti sportovišť	-
	4.2.2 Zmapování dostupnosti bezbariérových sportovišť	-
	4.2.3 Školení pro personál sportovních zařízení	130
	4.3.1 Podpora sdíleného pořádání sportovních akcí	Součást 5.1.2
	4.3.2 Podpora zapojení handicapovaných sportovců do běžných sportovních akcí	Součást 5.1.2
	4.3.3 Zvýšení informovanosti handicapovaných sportovců	Součást 2.2.2
Prioritní osa 5	5.1.1 Podpora konání jednorázových mezinárodních sportovních akcí v hl. m. Praze	15 000
	5.1.2 Podpora pro hl. m. Prahu významných sportovních akcí	25 000
	5.2.1 Koncepční plánování jednorázových akcí mezinárodního významu	-
Investice	5.2.2 Rozvoj spolupráce s městskými společnostmi	250
	Provoz vlastní sportovních zařízení	47 750
	6.1.1 Výstavba, obnova a modernizace školní sportovní infrastruktury	325 000
	6.1.2 Podpora růstu soukromých investic do výstavby sportovišť	-
	6.1.3 Rozvoj sítě cest pro bezbariérovou dopravu	70 000
	6.1.4 Podpora výstavby a obnovy volnočasových sportovišť	5 000
	6.1.5 Instalace dočasných volnočasových sportovišť	10 000
	6.2.1 Výstavba nových městských sportovišť pro výkonnostní sport	310 000
	6.2.2 Obnova stávajících sportovišť pro výkonnostní sport	125 000
	6.2.3 Podpora pořízení specializovaného vybavení a strojů	10 000
	6.3.1 Výstavba multifunkční sportovní haly	Součást 6.2.1
	6.3.2 Podpora výstavby národních sportovních center	NA

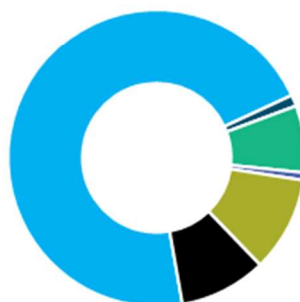
Zdroje rozpočtu	
341 Sport	1 246 000 tis. Kč
32X Vzdělávání a školské služby	+ 431 750 tis. Kč
342 Zájmová činnost a rekreace	
22X Doprava	
Jiné	
Celkové zdroje do sportu	+ 1 677 750

Podpora sportu



■ Investiční část ■ Neinvestiční část

Neinvestiční část



- Organizovaný sport
- Pohybová rekreace a neorganizovaný sport
- Školní sport
- Sport zdravotně handicapovaných
- Významné sportovní akce
- Provoz vlastní sportovní infrastruktury

Investiční část

* Žlutě označené buňky jsou financovány z jiných pododdílů rozpočtu než z 341 - Sport

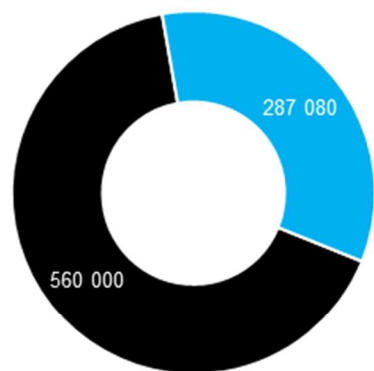
OPTIMISTICKÝ SCÉNÁŘ

více než 1 000 000 tis. Kč pro sport

	Opatření	Výdaje (tis. Kč)
Prioritní osa 1	1.1.1 Podpora činnosti sportovních organizací	223 000
	1.1.2 Podpora provozu sportovních zařízení	129 000
	1.1.3 Podpora sportovních akcí regionálního významu	6 550
	1.1.4 Realizace náborového projektu do sportovních klubů	Součást 2.2.1
Prioritní osa 2	2.1.1 Snížení administrativní zátěže a integrace dotačních programů	-
	2.1.2 Konceptní podpora výstavby sportovní infrastruktury	-
	2.1.3 Zajištění vyšší úrovně monitoringu a víceúrovňové spolupráce	-
Prioritní osa 2	2.1.1 Zajištění podpory pro neorganizovaný sport	4 050
	2.1.2 Zajištění vyšší otevřenosti sportovišť	Součást 3.2.1
	2.2.1 Realizace sportovních akcí pro širokou veřejnost	Součást 2.1.1
	2.2.2 Zefektivnění propagace neorganizovaných sportovních aktivit	2 150
Prioritní osa 3	2.2.3 Podpora edukativních aktivit v oblasti sportu	250
	3.1.1 Zajištění a podpora odborných kapacit na školách	1 000
	3.1.2 Podpora mimoškolních pohybových aktivit	32 500
	3.1.3 Podpora sportu na školách	1 000
Prioritní osa 4	3.2.1 Zajištění vyšší otevřenosti sportovišť široké veřejnosti	2 000
	3.2.2 Zajištění vyšší úrovně monitoringu	-
	3.2.3 Zajištění vyšší informovanosti o dostupnosti školních sportovišť	500
Prioritní osa 4	4.1.1 Zajištění grantové dotační politiky pro sport zdravotně handicapovaných sportovců	3 900
	4.2.1 Zajištění bezbariérovosti sportovišť	-
	4.2.2 Zmapování dostupnosti bezbariérových sportovišť	200
	4.2.3 Školení pro personál sportovních zařízení	-
	4.3.1 Podpora sdíleného pořádání sportovních akcí	Součást 5.1.2
	4.3.2 Podpora zapojení handicapovaných sportovců do běžných sportovních akcí	Součást 5.1.2
Prioritní osa 5	4.3.3 Zvýšení informovanosti handicapovaných sportovců	Součást 2.2.2
	5.1.1 Podpora konání jednorázových mezinárodních sportovních akcí v hl. m. Praze	19 500
	5.1.2 Podpora pro hl. m. Prahu významných sportovních akcí	32 500
Investice	5.2.1 Konceptní plánování jednorázových akcí mezinárodního významu	0
	5.2.2 Rozvoj spolupráce s městskými společnostmi	400
	Provoz vlastní sportovní infrastruktury	47 750
Investice	6.1.1 Výstavba, obnova a modernizace školní sportovní infrastruktury	325 000
	6.1.2 Podpora růstu soukromých investic do výstavby sportovišť	-
	6.1.3 Rozvoj sítě cest pro bezbariérovou dopravu	70 000
	6.1.4 Podpora výstavby a obnovy volnočasových sportovišť	15 000
	6.1.5 Instalace dočasných volnočasových sportovišť	10 000
	6.2.1 Výstavba nových městských sportovišť pro výkonnostní sport	543 000
	6.2.2 Obnova stávajících sportovišť pro výkonnostní sport	200 000
	6.2.3 Podpora pořízení specializovaného vybavení a strojů	10 000
	6.3.1 Výstavba multifunkční sportovní haly	Součást 6.2.1
	6.3.2 Podpora výstavby národních sportovních center	-

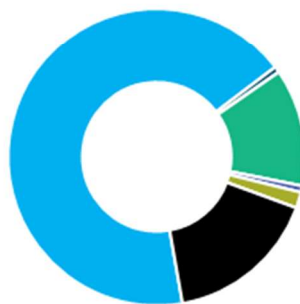
Zdroje rozpočtu	
341 Sport	416 330 tis. Kč
32X Vzdělávání a školské služby	+ 431 750 tis. Kč
342 Zájmová činnost a rekreace	
22X Doprava	
Jiné	
Celkové zdroje do sportu	+ 847 080

Podpora sportu



■ Investiční část ■ Neinvestiční část

Neinvestiční část



- Organizovaný sport
- Pohybová rekreace a neorganizovaný sport
- Školní sport
- Sport zdravotně handicapovaných
- Významné sportovní akce
- Provoz vlastní sportovní infrastruktury

Investiční část

* Žlutě označené buňky jsou financovány z jiných pododdílů rozpočtu než z 341 - Sport

PESIMISTICKÝ SCÉNÁŘ

méně než 500 000 tis. Kč pro sport

	Opatření	Výdaje (tis. Kč)
Prioritní osa 1	1.1.1 Podpora činnosti sportovních organizací	123 870
	1.1.2 Podpora provozu sportovních zařízení	70 050
	1.1.3 Podpora sportovních akcí regionálního významu	-
	1.1.4 Realizace náborového projektu do sportovních klubů	Součást 2.2.1
Prioritní osa 2	2.1.1 Snížení administrativní zátěže a integrace dotačních programů	-
	2.1.2 Koncepční podpora výstavby sportovní infrastruktury	-
	2.1.3 Zajištění vyšší úrovně monitoringu a víceúrovňové spolupráce	-
Prioritní osa 2	2.1.1 Zajištění podpory pro neorganizovaný sport	1 880
	2.1.2 Zajištění vyšší otevřenosti sportovišť	Součást 3.2.1
	2.2.1 Realizace sportovních akcí pro širokou veřejnost	Součást 2.1.1
	2.2.2 Zefektivnění propagace neorganizovaných sportovních aktivit	-
Prioritní osa 3	2.2.3 Podpora edukativních aktivit v oblasti sportu	-
	3.1.1 Zajištění a podpora odborných kapacit na školách	1 000
	3.1.2 Podpora mimoškolních pohybových aktivit	32 500
	3.1.3 Podpora sportu na školách	1 000
	3.2.1 Zajištění vyšší otevřenosti sportovišť široké veřejnosti	2 000
Prioritní osa 4	3.2.2 Zajištění vyšší úrovně monitoringu	-
	3.2.3 Zajištění vyšší informovanosti o dostupnosti školních sportovišť	500
	4.1.1 Zajištění grantové dotační politiky pro sport zdravotně handicapovaných sportovců	2 000
Prioritní osa 4	4.2.1 Zajištění bezbariérovosti sportovišť	-
	4.2.2 Zmapování dostupnosti bezbariérových sportovišť	-
	4.2.3 Školení pro personál sportovních zařízení	-
	4.3.1 Podpora sdíleného pořádání sportovních akcí	Součást 5.1.2
	4.3.2 Podpora zapojení handicapovaných sportovců do běžných sportovních akcí	Součást 5.1.2
	4.3.3 Zvýšení informovanosti handicapovaných sportovců	Součást 2.2.2
Prioritní osa 5	5.1.1 Podpora konání jednorázových mezinárodních sportovních akcí v hl. m. Praze	-
	5.1.2 Podpora pro hl. m. Prahu významných sportovních akcí	5 000
	5.2.1 Koncepční plánování jednorázových akcí mezinárodního významu	-
Investice	5.2.2 Rozvoj spolupráce s městskými společnostmi	-
	Provoz vlastních sportovních zařízení	47 750
	6.1.1 Výstavba, obnova a modernizace školní sportovní infrastruktury	325 000
	6.1.2 Podpora růstu soukromých investic do výstavby sportovišť	-
	6.1.3 Rozvoj sítě cest pro bezbariérovou dopravu	70 000
	6.1.4 Podpora výstavby a obnovy volnočasových sportovišť	-
	6.1.5 Instalace dočasných volnočasových sportovišť	-
	6.2.1 Výstavba nových městských sportovišť pro výkonnostní sport	90 000
	6.2.2 Obnova stávajících sportovišť pro výkonnostní sport	75 000
	6.2.3 Podpora pořízení specializovaného vybavení a strojů	-
	6.3.1 Výstavba multifunkční sportovní haly	-
	6.3.2 Podpora výstavby národních sportovních center	-



5.4 Kontrola a evaluace plnění

Kontrola a evaluace Plánu rozvoje sportu bude realizována prostřednictvím sledování vývojových trendů oproti referenčním hodnotám z roku 2019 a tzv. klíčových indikátorů plnění (angl. „*Key Performance Indicators*“, dále také „KPI“). Monitorováním těchto parametrů v čase je možné pozorovat vývojové trendy a průběžně vyhodnocovat dopad realizovaných opatření na některé klíčové parametry, které charakterizují stav sportu na území hlavního města Prahy. Monitoring sledovaných indikátorů a jejich vyhodnocování probíhá na roční bázi (jedná se o součást vyhodnocení plnění strategie), kdy vzhledem k dispozici datových zdrojů by měl být v běžném období hodnocen vždy stav období minulého (např. aby ke konci roku 2022 byly vyhodnoceny indikátory k roku 2021). Cílem této aktivity je zachytit vývojové trendy a vytvořit kvalitní datovou základnu, která je nutná z hlediska zvyšování efektivity a kvality rozhodovacích procesů. Následující tabulka uvádí výčet sledovaných parametrů vč. jejich referenčních hodnot a KPI, které přísluší jednotlivým prioritním osám Plánu rozvoje sportu a sportovních zařízení v hl. m. Praze 2021-2032. V tabulce je vždy uveden název indikátoru, aktuální hodnota k roku 2019, požadovaná tendence vývoje a datový zdroj.

Tabulka 36 Referenční hodnoty a klíčové indikátory plnění

Sledovaný parametr	Referenční hodnota	Cíl	Datový zdroj
Prioritní osa 1: Organizovaný sport			
Počet členů sportovních organizací	133 865 (2019)	Růst	ČUS
Systémové a rozvojové projekty sportu dětí a mládeže (tis. Kč)	168 200 (2019)	Růst	MHMP
Podpora sportovních akcí celopražského významu (tis. Kč)	4 720 (2019)	Růst	MHMP
Počet podpořených sportovních provozů na území HMP	26 (2019)	Růst	MHMP
Realizace projektu „Měsíc náboru do sportovních klubů“	Realizováno (2019)	Realizace	MHMP
Míra integrace dotačních titulů – podíl zapojených MČ (%)	0 % (2019)	Růst	MHMP
Vytvoření seznamu plánovaných investic v městských částech	Nerealizováno (2019)	Realizace	MHMP
Počet realizovaných setkání radních pro oblast sportu (ročně)	2 (2019)	2	MHMP
Podpora výstavby a rekonstrukce sportovišť (tis. Kč) ¹¹⁹	77 240 (2019)	Růst	MHMP
Počet sportovišť v majetku hl. m. Prahy	104 (2019)	Růst	MHMP
Investice hl. m. Prahy do vlastních sportovních zařízení (tis. Kč)	262 363 ¹²⁰ (2019)	Růst	MHMP

¹¹⁹ Podpora alokovaná v rámci Programu podpory sportu a tělovýchovy v hlavním městě Praze.

¹²⁰ Data vychází z Ministerstva financí.



Sledovaný parametr	Referenční hodnota	Cíl	Datový zdroj
Prioritní osa 2: Pohybová rekreace a neorganizovaný sport			
Podpora sportovních organizací pro širokou veřejnost (tis. Kč)	5 775 ¹²¹ (2019)	Růst	MHMP
Realizace projektu „Týden sportu zdarma“	Realizováno (2019)	Realizace	MHMP
Počet veřejnosti nově zpřístupněných sportovních zařízení	Neznámé (2019) ¹²²	Růst	MHMP
Počet podpořených edukativních aktivit v oblasti sportu	Neznámé (2019)	Růst	MHMP
Podpora nových cest pro bezmotorovou dopravu (mil. Kč)	121 (2019)	Růst	MHMP
Počet podpořených nově vybudovaných nebo rekonstruovaných volnočasových sportovišť	Neznámé (2019)	Růst	MHMP
Prioritní osa 3: Školní sport			
Počet členů školních sportovních klubů	5 767 (2018)	Růst	AŠSK
Počet zapojených studentů VŠ do výuky tělesné výchovy	Neznámé (2019)	Růst	MHMP
Podpora vzdělávání pedagogů hodin tělesné výchovy (tis. Kč)	Neznámé (2019)	Růst	MHMP
Podpora sportovních aktivit domů dětí a mládeže (tis. Kč)	32 598 (2019)	Růst	MHMP
Počet podpořených školních sportovních akcí	Neznámé (2019)	Růst	MHMP
Vytvoření rezervačního systému pro školní sportoviště	Nerealizováno (2019)	Realizace	MHMP
Počet škol zapojených do rezervačního systému (mil. Kč)	0 (2019)	Růst	MHMP
Podpora sportovní infrastruktury škol a školských zařízení	173,2 ¹²³ (2019)	Růst	MHMP

¹²¹ V rámci tohoto klíčového indikátoru plnění byly započteny výdaje pro rok 2019 alokované v rámci opatření č. IV. A – Sportovní a tělovýchovná činnost pro širokou veřejnost a č. IV. C – Sportovní a tělovýchovná činnost pro seniory.

¹²² Pokud je parametr neznámý, je cílem jej od roku 2021 kontinuálně sledovat, kdy k roku 2019 byla hodnota sledovaného indikátoru nedostupná nebo neznámá.

¹²³ Započteny investice do vlastní školní sportovní infrastruktury a dotace poskytnuté městským částem z rozpočtu h. m. Prahy do oblasti školních sportovišť. Nejsou započteny investice do školních sportovišť, které byly součástí nové výstavby nebo generální rekonstrukce, kdy nešlo dle názvu investiční akce poznat, že předmětem investice byla mj. i školní sportovní infrastruktura.



Sledovaný parametr	Referenční hodnota	Cíl	Datový zdroj
Prioritní osa 4: Sport zdravotně handicapovaných			
Podpora sportovních organizací pro handicapované (tis. Kč)	3 835 (2019)	100 %	MHMP
Počet nově proškolených zaměstnanců sportovišť ¹²⁴	Neznámé (2019)	Růst	MHMP
Realizace memoranda o spolupráci se sportovními organizacemi ¹²⁵	Nerealizováno (2019)	Realizace	MHMP
Počet podpořených sportovních akcí pro handicapované	Neznámé (2019)	Růst	MHMP
Vytvoření mapy bezbariérových sportovišť	Nerealizováno (2019)	Realizace	MHMP
Podpora pořízení specializovaného vybavení nebo strojů pro handicapované sportovce (tis. Kč)	Neznámé ¹²⁶ (2019)	Růst	MHMP
Prioritní osa 5: Významné sportovní akce			
Podpora mezinárodních sportovních akcí (tis. Kč)	16 300 (2019)	Růst	MHMP
Podpora ostatních významných sportovních akcí (tis. Kč)	14 080 ¹²⁷ (2019)	Růst	MHMP
Nastavení a schálení systému koncepčního plánování akcí ¹²⁸	Nerealizováno (2019)	Realizace	MHMP
Počet národních sportovních center na území hl. m. Prahy	0 (2019)	Růst	MHMP
Výstavba sportovní haly (viz opatření 6.3.2)	Nerealizováno (2019)	Realizace	MHMP

¹²⁴ Se zaměřením na podporu sportu handicapovaných osob.

¹²⁵ Součástí spolupráce by mělo zmapování sportovišť vhodných pro výkon sportu zdravotně handicapovaných sportovců. V tomto ohledu již hl. m. Praha disponuje mapou přístupnosti, která však v případě sportovních zařízení mapuje přístupnost sportovišť, nikoli jejich vhodnost pro samotný výkon sportovních aktivit u osob se zdravotním handicapem. Dále může být předmětem očekávané práce školení zaměstnanců pražských sportovišť v oblasti pomoci handicapovaným osobám při výkonu sportovní činnosti.

¹²⁶ V roce 2019 nebyla hlavním městem Prahou tato podpora rozdělována na sport handicapovaných sportovců.

¹²⁷ Nebyly započítány akce regionálního významu, jejichž podpora je řešena v rámci první prioritní osy.

¹²⁸ Popis je součástí opatření 5.2.1.

ZÁVĚR

Hlavní město má za cíl stát se skutečně Prahou sportovní. Kromě mimořádného kulturního dědictví je jejím záměrem využít svého mimořádného postavení a rozvíjet sport a sportovní infrastrukturu po vzoru sportovních metropolí. Sport má mimořádné dopady na každodenní život Pražanů. Nabízí jim možnost aktivně trávit svůj volný čas, pozitivně přispívá na fyzickou i psychickou pohodu a může být jedním z rozhodujících nástrojů, jak se vypořádat s výzvami spojenými s demografickým stárnutím populace a s civilizačními onemocněními. Hlavní město Praha v tomto kontextu bude primárně usilovat o rozvoj sportu pro všechny, a to bez ohledu na výkonnostní úroveň. Mezi klíčové skupiny, na jejichž podporu se chce hl. m. Praha zaměřit především, patří děti ve věku od 6 do 18 let, senioři nebo osoby se zdravotním postižením. V případě těchto cílových skupin jsou pozitivní přínosy sportu obzvlášť významné.

Plán rozvoje sportu v hl. m. Praze 2021-2032 má za cíl dosáhnout prostřednictvím naplňování jednotlivých opatření výše uvedeného stavu. Za tímto účelem stanovuje směr rozvoje sportu a sportovní infrastruktury v hlavním městě Praze. Ten byl vymezen na základě detailní analýzy současného stavu z hlediska sportovní nabídky a vybavenosti sledovaného území a s ohledem na měnící se potřeby, které souvisí s očekávaným demografickým vývojem a územním vývojem sledovaného území. Dokument byl současně konstruován s ohledem na strategické a rozvojové dokumenty hlavního města Prahy, městských částí a národní úrovně tak, aby byla zajištěna maximální míra souladu a synergie.

Ve svých prioritách se pak dokument věnuje podpoře organizovaného sportu, pohybové rekreace a neorganizovaného sportu, školního sportu, sportu zdravotně handicapovaných a významným sportovním akcím konaným v hl. m. Praze. Paralelně je pak vymezeno směřování v oblasti rozvoje sportovní infrastruktury. V této oblasti hlavní město Praha vnímá významný dluh. V současném stavu Hlavní město Praha disponuje malým množstvím vlastní sportovní infrastruktury. U té navíc přímo spravuje pouze velmi omezenou část. Základní ambicí hl. m. Prahy je proto pracovat na změně obou uvedených skutečností. Zajištění dostatečné nabídky sportovního vyžití chápe hl. m. Praha jako veřejnou službu svým občanům, kterou chce na svém území poskytovat a dále rozvíjet. Z tohoto důvodu bude zvyšovat svou angažovanost v oblasti výstavby a správy sportovišť. Cílem je tedy navýšení množství vlastní sportovní infrastruktury za předpokladu zajištění efektivní správy vlastní sportovní infrastruktury.

Úspěšnost výše uvedeného je závislá na celé řadě skutečností, a to včetně spolupráce všech klíčových zainteresovaných subjektů – městských částí, Národní sportovní agentury aj. Současně je vysoce pravděpodobné, že tento proces přeměny a zkvalitnění současné situace v oblasti sportu a sportovní infrastruktury bude přesahovat období, na které je tento plán připraven.

SEZNAM ZKRATEK

V rámci této kapitoly je uveden seznam zkratk (včetně jejich významu) použitých v Plánu rozvoje sportu a sportovních zařízení v hl. m. Praze 2021-2032.

Tabulka 37 Seznam zkratk

Zkratka	Význam
AŠSK	Asociace školních sportovních klubů
ČAUS	Česká asociace univerzitního sportu
ČOV	Český olympijský výbor
ČUS	Česká unie sportu
DDM	Dům dětí a mládeže
ESIF	Evropské strukturální a investiční fondy
EU	Evropská Unie
HDP	Hrubý domácí produkt
HMP	Hlavní město Praha
IPR	Institut plánování a rozvoje
MČ	Městská část
MHMP	Magistrát hlavního města Prahy
MO	Ministerstvo obrany
MŠMT	Ministerstvo školství a mládeže
MV	Ministerstvo vnitra
MZ	Ministerstvo zdravotnictví
NSA	Národní sportovní agentura
OP	Operační programy
PID	Pražská integrovaná doprava
PTU	Pražská tělovýchovná unie
SK	Sportovní klub
SŠ	Střední škola
TJ	Tělovýchovná jednota
VŠ	Vysoká škola
WHO	Světová zdravotnická organizace
ZŠ	Základní škola

SEZNAM TABULEK, GRAFŮ A OBRÁZKŮ

Tabulky

Tabulka 1 Srovnání sídelní struktury.....	21
Tabulka 2 Pozemková struktura v hl. m. Praze dle způsobu využití (k 1. 1. 2019).....	21
Tabulka 3 Vývoj počtu obyvatel v hlavním městě Praze.....	23
Tabulka 4 Počet obyvatel hlavního města Prahy ve vybraných věkových kategoriích (1. 1. 2019)	23
Tabulka 5 Predikovaný vývoj věkové struktury obyvatelstva v hl. m. Praze do roku 2030.....	27
Tabulka 6 Očekávané růstové indexy v městských částech hl. m. Prahy v letech 2030 a 2050.....	30
Tabulka 7 Členská základna v hl. m. Praze (2019).....	45
Tabulka 8 Srovnání velikosti členské základny s ostatními městy v České republice (2019).....	47
Tabulka 9 Distribuce sportovních organizací v městských obvodech (2019)	49
Tabulka 10 Distribuce sportovců v městských obvodech (2019).....	50
Tabulka 11 Sportovní areály dle jednotlivých městských částí	62
Tabulka 12 Sportovní areály dle jednotlivých městských částí	64
Tabulka 13 Vývoj podpory v rámci Celoměstských programů podpory sportu a tělovýchovy v hl. m. Praze .	102
Tabulka 14 Komparativní analýza podpory sportu ve vybraných evropských městech (2018).....	109
Tabulka 15 Komparativní analýza neinvestiční podpory sportu v hl. m. Praha (2018).....	110
Tabulka 16 Komparativní analýza investiční podpory sportu v hl. m. Praha (2014-2018).....	111
Tabulka 17 Legenda ke SWOT analýze.....	113
Tabulka 18 SWOT analýza – Organizovaný sport	114
Tabulka 19 SWOT analýza – Pohybová rekreace a neorganizovaný sport.....	117
Tabulka 20 SWOT analýza – Školní sport	119
Tabulka 21 SWOT analýza – Sport zdravotně handicapovaných.....	121
Tabulka 22 SWOT analýza – Významné sportovní akce konané v hl. m. Praze.....	123
Tabulka 23 Legenda ke STEP analýze	125
Tabulka 24 STEP analýza	126
Tabulka 25 Sportoviště vhodná pro mezinárodní akce	136
Tabulka 26 Pohybová rekreace a neorganizovaný sport	146
Tabulka 27 Školní sport.....	149
Tabulka 28 Sport zdravotně handicapovaných	154
Tabulka 29 Významné sportovní akce	158
Tabulka 30 Legenda k opatřením v investiční části	161
Tabulka 31 Navrhovaná parametrizace Opatření I. Systémový rozvoj sportu dětí a mládeže	171
Tabulka 32 Navrhovaná parametrizace Opatření II. Investice do sportovního zařízení	173
Tabulka 33 Navrhovaná parametrizace Opatření IV. Sportovní akce.....	176

Tabulka 34 Navrhovaná parametrizace Opatření V. Sport pro všechny.....	178
Tabulka 35 Navrhovaná parametrizace Opatření VI. Sportovní činnost handicapovaných.....	180
Tabulka 36 Referenční hodnoty a klíčové indikátory plnění.....	196
Tabulka 37 Seznam zkratk.....	200

Obrázky

Obrázek 1 Rámcová strategická mapa k plánu rozvoje sportu.....	7
Obrázek 2 Správní obvody a městské části hl. m. Prahy.....	20
Obrázek 3 Městské části hl. m. Prahy hodnocené dle indexu stáří (k 1. 1. 2019).....	25
Obrázek 4 Městské části hl. m. Prahy hodnocené dle indexu ekonomického zatížení (k 1. 1. 2019).....	26
Obrázek 5 Index růstu v městských částech hl. m. Prahy mezi lety 2018 a 2030.....	29
Obrázek 6 Index růstu v městských částech hl. m. Prahy mezi lety 2018 a 2050.....	30
Obrázek 7 Rámcová struktura sportovního prostředí v České republice.....	34
Obrázek 8 Počty organizovaných sportovců na 1 000 obyvatel (1. 1. 2019).....	50
Obrázek 9 Prostorová distribuce sportovních areálů na 1 000 obyvatel městské části.....	64
Obrázek 10 Prostorová distribuce sportovních areálů v hl. m. Praha.....	67
Obrázek 11 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 1.....	68
Obrázek 12 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 2.....	69
Obrázek 13 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 3.....	70
Obrázek 14 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 4.....	71
Obrázek 15 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 5.....	72
Obrázek 16 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 6.....	73
Obrázek 17 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 7.....	74
Obrázek 18 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 8.....	75
Obrázek 19 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 9.....	76
Obrázek 20 Prostorová distribuce sportovních areálů v městském obvodu Praha 10.....	77
Obrázek 21 Struktura financování sportu v České republice.....	99
Obrázek 22 - Schéma odpovědnosti za plnění Plánu rozvoje sportu.....	189
Obrázek 23 - Schéma podpory agend Plánu rozvoje sportu v rámci Magistrátu hl. m. Prahy.....	190

Grafy

Graf 1 Vývoj počtu obyvatel v hl. m. Praze (2008–2019).....	22
Graf 2 Srovnání relativní věkové struktury obyvatelstva hl. m. Prahy a České republiky k 1.1.2019 (v %).....	24
Graf 3 Predikovaný vývoj počtu obyvatel v hl. m. Praze do roku 2050	28
Graf 4 Procentuální zastoupení sportovních oddílů v dotazníkovém šetření (2019)	48
Graf 5 Segmentace členské základny organizovaného sportu (2019).....	48
Graf 6 Nejvyšší dosažená úroveň sportovních organizací (2019)	51
Graf 7 Významnost zdrojů financování sportovních organizací (2019).....	52
Graf 8 Udržitelnost při současné úrovni finančních prostředků (2019)	52
Graf 9 Segmentace respondentů dotazníkového šetření – široká veřejnost (2019-2020).....	54
Graf 10 Četnost a forma sportovních aktivit (2019-2020)	54
Graf 11 Vybrané nejčastější sporty provozované účastníky dotazníkového šetření (2019-2020).....	55
Graf 12 Procentuální zastoupení městských obvodů na celkovém využití sportovišť (2019-2020).....	55
Graf 13 Důvody ke sportu v nerezidentních městských částech (2019-2020).....	56
Graf 14 Překážky ve vyšší sportovní participaci.....	57
Graf 15 Index spokojenosti se sítí cyklostezek v hl. m. Praze	57
Graf 16 Hodnocení nabídky sportovních akcí	59
Graf 17 Hodnocení dopadu a hostitelství sportovních akcí.....	60
Graf 18 Hodnocení technického stavu a vybavenosti sportovišť (2019).....	66
Graf 19 Průměrná týdenní vytíženost sportovišť v majetku hl. m. Prahy	79
Graf 20 Průměrná týdenní vytíženost sportovišť svěřených městským částím	80
Graf 21 Zastoupení jednotlivých typů sportovišť ve školách a školských zařízeních	82
Graf 22 Hodnocení technického stavu a mobiliáře školních sportovišť	82
Graf 23 Hodnocení udržitelnosti současného stavu a rozvoje školní sportovní infrastruktury.....	83
Graf 24 Otevřenost školních sportovišť sportovním organizacím	84
Graf 25 Hodnocení udržitelnosti současného stavu a rozvoje školní sportovní infrastruktury.....	86
Graf 26 Vytíženost velkých tělocvičen škol a školských zařízení (o delší straně větší než 24 m).....	87
Graf 27 Vytíženost malých tělocvičen škol a školských zařízení (o delší straně menší než 24 m)	88
Graf 28 Vytíženost venkovních víceúčelových hřišť škol a školských zařízení.....	88
Graf 29 Hodnocení technického stavu a mobiliáře sportovišť.....	90
Graf 30 Významnost zdrojů financování ke krytí běžných nákladů.....	90
Graf 31 Významnost zdrojů financování ke krytí investičních nákladů	91
Graf 32 Hodnocení významnosti podpory hl. m. Prahy.....	92
Graf 33 Vytíženost všech typů sportovišť.....	93
Graf 34 Vytíženost vnitřních multifunkčních ploch	93

Graf 35 Vytíženost velkých vnitřních multifunkčních ploch	94
Graf 36 Vytíženost venkovních multifunkčních ploch.....	94
Graf 37 Vytíženost vybraných typů sportovišť v letním období	96
Graf 38 Vývoj podpory sportu hl. m. Prahou (2014-2018).....	100
Graf 39 Struktura podpory sportu v hl. m. Praze v roce 2018.....	101
Graf 40 Vývoj podpory v rámci Celoměstských programů podpory sportu a tělovýchovy v hl. m. Praze	104
Graf 41 Absolutní srovnání veřejné podpory sportu v prostoru Evropské unie v roce 2017 (Kč/obyv.)	105
Graf 42 Relativní srovnání veřejné podpory sportu v prostoru Evropské unie v roce 2017 (v % z rozpočtu). 106	
Graf 43 Rozpad běžných výdajů na podporu sportu v komparovaných městech v tis. Kč (2018).....	111
Graf 44 Srovnání investiční a neinvestiční podpory komparovaných měst (Kč/obyv.)	112
Graf 45 Priority v oblasti rozvoje sportu dle sportovních organizací	130
Graf 46 Slabé stránky hl. m. Prahy dle sportovních svazů	131



HLAVNÍ MĚSTO PRAHA

Magistrát hl. m. Prahy
Odbor školství, mládeže a sportu

31. 10. 2020

PRA HA
PRA GUE
PRA GA
PRA G